

목 차

사업보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	11
3. 자본금 변동사항	14
4. 주식의 총수 등	14
5. 의결권 현황	15
6. 배당에 관한 사항 등	16
II. 사업의 내용	18
III. 재무에 관한 사항	37
1. 요약재무정보	37
2. 연결재무제표	39
3. 연결재무제표 주석	44
4. 재무제표	139
5. 재무제표 주석	144
6. 기타 재무에 관한 사항	209
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	220
V. 감사인의 감사의견 등	229
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	231
1. 이사회에 관한 사항	231
2. 감사제도에 관한 사항	234
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	237
VII. 주주에 관한 사항	238
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	243
1. 임원 및 직원의 현황	243
2. 임원의 보수 등	245
IX. 계열회사 등에 관한 사항	251
X. 이해관계자와의 거래내용	263
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	265
【전문가의 확인】	277
1. 전문가의 확인	277
2. 전문가와의 이해관계	277

사업보고서

(제 20 기)

사업연도 2018년 01월 01일 부터
2018년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2019년 04월 01일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버(주)

대 표 이 사 :

한성숙

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리

(전 화) 1588-3830

(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO (성 명) 박상진

(전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 정기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2019. 4. 1.

네이버(주)

대표이사 한 성 숙



신고업무담당이사 박 상 진



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

2018년 12월 말 기준 네이버 주식회사 (이하 '당사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 116개사 (연결법인은 당사를 포함해서 총 117개사)로 이 중 국내 종속회사는 40개, 해외 종속회사는 76개사이며 상장회사는 당사 및 LINE Corp.(미국, 일본 증시 상장) 2개사입니다. 당사는 최상위 지배기업으로서 온라인 정보서비스업을 영위하고 있습니다. 연결대상 종속 회사 수는 전년말대비 34개 기업이 증가하고, 16개 기업이 감소하였습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
LINE Corp.	2000-09-04	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	LINE 서비스 운영	4,592,097	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial Corp.	2018-01-10	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	금융사업	587,156	의결권의 과반수를 소유	해당
라인플러스	2013-02-28	경기도 성남시 분당구 황새울로360번길 42	LINE 글로벌 서비스 운영	532,251	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버비즈니스플랫폼	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117(백현동)	IT인프라 운영	481,649	의결권의 과반수를 소유	해당
Naver France SAS	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유럽시장 투자	304,764	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE BIZ+ Taiwan	2015-03-03	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City 114, Taiwan	모바일 마케팅기획 및 개발	281,407	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial Asia Corp.(HK)	2018-09-04	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	금융사업	257,370	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버웹툰	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 제작 및 공급	196,622	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Pay Corp.	2014-05-09	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 마케팅기획 및 개발	155,362	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier Corp.	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	웹툰 제작 및 공급	146,534	의결권의 과반수를 소유	해당
에스비엑스트미디어이노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자	119,753	의결권의 과반수를 소유	해당
라인프렌즈	2015-01-30	서울특별시 용산구 이태원로 200 (이태원동)	LINE 캐릭터 사업 운영	112,967	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	AR카메라 콘텐츠 플랫폼 운영	111,751	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Taiwan	2014-06-12	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City 114, Taiwan	모바일 서비스 운영	105,867	의결권의 과반수를 소유	해당
LFG HOLDINGS	2017-10-24	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	글로벌 LINE 캐릭터 사업	105,467	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub Corp.	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	83,592	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Game Global Gateway	2014-10-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	70,005	의결권의 과반수를 소유	미해당
웍스모바일	2015-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	기업용 협업 메시지 개발 및 공급	69,649	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Company (Thailand)	2014-05-29	127 Gaysorn Tower, Unit A, 17th Floor and Unit D, E, F, G, J, 18th Floor, Ratchadamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	모바일 서비스 운영	66,441	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인씨앤아이	2014-07-31	경기도 성남시 분당구 황새울로 360번길 42 (서현동)	투자	65,020	의결권의 과반수를 소유	미해당
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자	49,179	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이엔에스	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	Shared Service 운영	47,654	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	47,058	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버랩스	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 구미로 8 (구미동)	R&D	46,995	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Fukuoka Corp.	2013-11-18	4F Eco Bld, 2-13-34, Hakataeki Higashi, Hakata-ku Fukuoka-shi, Fukuoka, JAPAN	모바일 서비스 운영	40,223	의결권의 과반수를 소유	미해당
M.T. Burn Corp.	2016-02-29	Roppongi Hills Cross Point, 6-3-1 Roppongi, Minato-ku, Tokyo	모바일 광고서비스업	39,853	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 중국 서비스 운영	37,584	의결권의 과반수를 소유	미해당

LINE SOUTHEAST ASIA CO. Pte. (구, LINE BIZ+)	2014-05-14	10 Anson Road, #23-14N International Plaza, Singapore	모바일 빌딩 기획 및 개발	37,540	의결권의 과반수를 소유	미해당
WAV Media Inc.	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 개발	37,018	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Corp.	2017-04-01	room 3503, 35F, K11 Center, No.300 Huaihai (M) Road, Shanghai, CHINA	글로벌 LINE 캐릭터 사업 운영	35,605	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔스토어	2018-11-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 27층 (정자동, 그린팩토리)	쇼핑 플랫폼 운영	27,389	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스(구,엔에이치엔 테크놀로지서비스)	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어지문, 개발 및 공급	25,989	의결권의 과반수를 소유	미해당
그린웹서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	24,170	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인스튜디오	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 360번길 42 (서현동)	모바일 게임 개발	23,862	의결권의 과반수를 소유	미해당
Mirai Fund LLP	2018-07-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	23,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
Works Mobile Japan Corp.	2015-06-03	1-5 8, Jingumataetower Bld. 11F, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웍스모바일 일본 사업 운영	22,485	의결권의 과반수를 소유	미해당
LVC Corp.	2018-01-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	금융사업	22,102	의결권의 과반수를 소유	미해당
드라마엔컴퍼니	2017-12-07	서울특별시 강남구 테헤란로 79길 6 (삼성동)	명함엽 플랫폼 운영	21,969	의결권의 과반수를 소유	미해당
인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	20,092	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER China Corp.	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	19,451	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	18,927	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자	18,457	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends Japan Corp.	2017-09-14	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 LINE 캐릭터 사업 운영	17,918	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인파이낸셜플러스	2018-03-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	LINE 금융사업 지원	17,724	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends Inc.	2017-02-10	1515 Broadway, New York, New York, USA	글로벌 LINE 캐릭터 사업 운영	16,714	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Digital Technology (Shanghai)	2014-06-20	3503 suite, 35th Floor, Hong Kong New World Tower(K11), 300 Huaihai Zhong Road, Shanghai, China	모바일 서비스 마케팅	16,493	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Part Time Job(구, AUBE)	2014-02-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스 개발	16,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures Corp.	2014-09-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	15,913	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스 운영	15,167	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인비즈니스플러스	2014-08-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	LINE 사업지원	14,618	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인업	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 게임 개발	13,389	의결권의 과반수를 소유	미해당
Gatebox Inc. (구, Vinclu)	2017-04-03	NREG Akihabara Bld. 7FL, 1-8-13, Sotokanda, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	모바일 서비스 개발	13,244	의결권의 과반수를 소유	미해당
Mission Worldwide Group	2017-01-03	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	투자	12,904	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Credit	2018-05-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	금융사업	12,629	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 삼평동 682	투자	12,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	10,898	의결권의 과반수를 소유	미해당
Next Library Corp.	2017-11-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	인터넷서비스	10,550	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TICKET Corp.	2017-09-15	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	인터넷서비스	10,490	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인플레이	2011-10-21	서울특별시 강남구 테헤란로 152	소프트웨어 개발	10,260	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Tapas Corp.	2018-10-15	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, TOKYO	일본 콘텐츠 서비스	9,995	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Asia Pacific Pte.	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 운영	9,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing) Corp.	2017-02-09	10th Floor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 중국 서비스 운영	9,450	의결권의 과반수를 소유	미해당
서치솔루션	2000-02-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리	소프트웨어 개발 및 공급	9,317	의결권의 과반수를 소유	미해당
WEBTOON Entertainment Inc.	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 개발	8,933	의결권의 과반수를 소유	미해당

CHOCO Media	2017-03-03	261 WATERLOO STREET, #02-24, WATERLOO CENTRE, SINGAPORE (180261)	모바일 서비스 운영	8,805	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발 및 자문	8,535	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Euro-Americas Corp.	2013-07-10	5750 Wilshire Blvd. Unit #640 LA, CA 90036, USA	모바일 서비스 마케팅	8,508	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Game Partnership (구, 라인 네이버 게임투자조합)	2016-02-29	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	8,268	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 무평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	8,043	의결권의 과반수를 소유	미해당
마크티	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 황새울로 216 (수내동)	소프트웨어 개발	7,923	의결권의 과반수를 소유	미해당
Five Inc.	2017-12-15	EBISU-WEST 5F, 1-16-15 Ebisunishi, Shibuya-ku, Tokyo	모바일 광고	6,938	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Europe GmbH	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 운영	5,939	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Financial Taiwan Limited	2018-08-15	10F No. 610, Ruiguang Road, Neihu District, Taipei City, Taiwan 114	금융사업	5,733	의결권의 과반수를 소유	미해당
LVC USA Inc.	2018-04-10	12 Timber Creek Lane, Newark, New Castle 19711 USA	금융사업	5,006	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (구, Webtretho)	2017-10-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스 운영	4,521	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Japan Corp.	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 운영	4,495	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing) Pte.	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	모바일 서비스 운영	4,490	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT.LINE PLUS INDONESIA	2016-01-06	The Energy Building, 20th Floor SCBD Lot 11A, Jl.Jend.Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	모바일 서비스 운영	4,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Securities Preparatory Corp.	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	LINE 금융사업 지원	3,718	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이리스트	2017-05-23	서울특별시 강남구 테헤란로 302 (역삼동)	컨텐츠 서비스	3,690	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TECHNOLOGY VIETNAM Corp.	2012-01-20	20 2516-2, 25F, Keangnam Hanoi Landmark Tower, Me Tri, Tu Liem, Hanoi, Vietnam	모바일 서비스 운영	3,323	의결권의 과반수를 소유	미해당
리코	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	웹툰 제작 및 공급	3,265	의결권의 과반수를 소유	미해당
SHINEWANT TECHNOLOGY Corp.	2017-10-30	7F.-1, No.37, Sec. 3, Roosevelt Rd., Daan Dist., Taipei City, Taiwan	인터넷정보서비스업	3,165	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오엔	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담동)	영화제작업	3,101	의결권의 과반수를 소유	미해당
Unblock Ventures	2018-07-25	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	금융사업	2,858	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔비전스	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사업	2,756	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform America Inc.	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 운영	2,645	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Life Global Gateway	2015-02-27	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	2,610	의결권의 과반수를 소유	미해당
연체인	2018-04-09	서울특별시 중구 삼일대로 343 (저동1가)	블록체인 개발	2,408	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan Corp.	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 일본 서비스 운영	2,276	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Book Distribution Corp.	2014-06-06	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스 개발	2,208	의결권의 과반수를 소유	미해당
Camp Mobile Inc.	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 미국 서비스 운영	1,972	의결권의 과반수를 소유	미해당
오디언소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오책 제작 및 공급	1,936	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment Corp.	2017-02-21	Room 1001-3, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 서비스 운영	1,811	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TECH PLUS Pte.	2018-04-11	10ANSON ROAD #23-14L INTERNATIONAL PLAZA SINGAPORE	금융사업	1,787	의결권의 과반수를 소유	미해당
네무스텍	2017-11-08	서울특별시 강남구 선릉로85길 8 (역삼동)	소프트웨어 개발	1,717	의결권의 과반수를 소유	미해당
Xlating Entertainment	2018-08-21	Room 2507, Unit 2, 21 Floor, No 10, Jintong West Road, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 운영	1,679	의결권의 과반수를 소유	미해당
연블락(구, 바블)	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	블록체인 개발	1,611	의결권의 과반수를 소유	미해당
myBridge Corp.	2018-04-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	드라마엔터테인먼트 일본 서비스 운영	1,527	의결권의 과반수를 소유	미해당
어뮤즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	1,366	의결권의 과반수를 소유	미해당

하트잇	2015-06-15	서울특별시 서초구 서초대로 78길 22 (서초동)	모바일 서비스 개발	1,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay Holdings Corp.	2013-10-23	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 빌링기획 및 개발	1,244	의결권의 과반수를 소유	미해당
MIXRADIO	2014-12-01	Prudential Buildings, 11-19 Wine Street, Bristol, BS1 2PH	모바일 서비스 개발	1,052	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment Corp.	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 서비스 운영	859	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Growth Technology	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	소프트웨어 개발 및 공급	756	의결권의 과반수를 소유	미해당
그레이해쉬	2014-06-09	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 609 644번길 49, 한림타워 8층 창업지원센터	소프트웨어 개발	751	의결권의 과반수를 소유	미해당
BALIE Corp.	2017-07-01	1-9-1, Ichibancho, Aoba-ku Sendai-shi, Miyagi, JAPAN	검색 광고서비스업	673	의결권의 과반수를 소유	미해당
LVC Hong Kong	2018-07-04	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	금융사업	565	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay Inc.	2013-05-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 빌링기획 및 개발	298	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴패니에이아이	2017-06-05	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	소프트웨어 개발 및 공급업	238	의결권의 과반수를 소유	미해당
Silent Illumination	2017-10-30	7F.-1, No.37, Sec. 3, Roosevelt Rd., Daan Dist., Taipei City, Taiwan	소프트웨어 개발 및 공급업	109	의결권의 과반수를 소유	미해당
WAV Recordings Inc.	2018-03-01	2250 Cotner Ave., Los Angeles, CA 90064 USA	모바일 서비스 개발	103	의결권의 과반수를 소유	미해당
Shine Interactive Corp. (Jiaying)	2018-04-26	No2, Room 1001, 9thFloor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 운영	84	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing Wangzhongwenda Technology Corp.	2017-04-01	No.4205, Floor 4, Building 1, Courtyard 2, Cuiwei Road, Haidian District, Beijing City	모바일 서비스 운영	60	의결권의 과반수를 소유	미해당
CHOCO Labs	2015-12-10	261 WATERLOO STREET, #02-24, WATERLOO CENTRE, SINGAPORE (180261)	소프트웨어 개발 및 공급업	27	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Inc.	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 미국 서비스 운영	2	의결권의 과반수를 소유	미해당

※ 주식회사의 경우, '주식회사' 또는 '(주)' 표기를 생략하였으며, 이하 본문에도 동일하게 적용하였습니다.

* 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	LINE Financial	신규설립에 따른 지배력 획득
	라인파이낸셜 플러스	신규설립에 따른 지배력 획득
	LVC	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Credit	신규설립에 따른 지배력 획득
	LVC USA	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE TECH PLUS	신규설립에 따른 지배력 획득
	WAV Recordings	신규설립에 따른 지배력 획득
	myBridge	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Growth Technology	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Securities Preparatory	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership	신규설립에 따른 지배력 획득
	Shine Interactive(OPCP)	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Digital Frontier	신규설립에 따른 지배력 획득
	LVC Hong Kong Limited	신규설립에 따른 지배력 획득
	NAVER J.Hub	신규설립에 따른 지배력 획득
	Unblock Ventures Limited	신규설립에 따른 지배력 획득
Mirai Fund LLP	신규설립에 따른 지배력 획득	
스튜디오엔	신규설립에 따른 지배력 획득	

	LINE Financial Taiwan Limited	신규설립에 따른 지배력 획득
	Xiaying Entertainment	신규설립에 따른 지배력 획득
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Financial Asia Coporation Limited	신규설립에 따른 지배력 획득
	우주	신규취득에 따른 지배력 획득
	하트잇	신규취득에 따른 지배력 획득
	LINE Part Time Job(구, AUBE)	신규취득에 따른 지배력 획득
	연체인	신규취득에 따른 지배력 획득
	오디언소리	신규취득에 따른 지배력 획득
	엔스토어	신규설립에 따른 지배력 획득
	Mission World Group Limited	신규취득에 따른 지배력 획득
	CHOCO Media	신규취득에 따른 지배력 획득
	CHOCO LABS	신규취득에 따른 지배력 획득
	LINE Tapas Corporation	신규설립에 따른 지배력 획득
	그레이해쉬	신규취득에 따른 지배력 획득
연 결 제 외	아이커넥트	매각
	엔트리교육연구소	청산
	캠프모바일	피합병
	에피폴라	피합병
	라인게임즈	피합병
	넥스트플로어지하연구소	피합병
	LINE Mobile	지배력상실
	Gogolook Co., Ltd.	매각
	라인게임즈(구, 넥스트플로어)	지배력상실
	피그	지배력상실
	우주	지배력상실
	이노에이지	지배력상실
	스튜디오포립	지배력상실
	Stairs corp.	지배력상실
	Msquared Management Limited	지배력상실
Mobil Factory China	지배력상실	

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인인 네이버(주)로, 신설법인인 엔에이치엔엔터테인먼트(주)로 하였습니다. 존속 및 신설법인인

2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

* 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008년 11월 28일	-	-

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소: 경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

마. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업 기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 국내1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고, 밴드 내 배너광고 등 광고 사업과, 검색, 쇼핑 검색 등 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등 IT플랫폼 사업, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 콘텐츠서비스 사업, 라인 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

[주요 서비스]

① 네이버(NAVER) <http://www.naver.com>

'네이버'는 대한민국 최고의 인터넷 검색 포털입니다. 네이버는 AI 기반 기술 도입 및 콘텐츠 확대를 통해 커머스 플랫폼 확장, 동영상 강화 등 기존 사업의 역량을 강화해나가고 있으며, 음성, 이미지 기반의 새로운 이용자 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 이러한 노력을 통해 이용자에게는 연결의 편의성과 발견의 즐거움을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 진화해 나갈 계획입니다.

② 라인(LINE) <http://line.me/ko>

'LINE은 사람과 기업, 서비스를 연결하고, 일상의 다채로운 즐거움을 선사하며 글로벌 스마트 포털로 성장해가고 있습니다. 일본, 대만, 태국, 인도네시아 등 주요 4개국을 중심으로 커뮤니케이션과 콘텐츠 서비스를 제공하고 있으며, 최근 커머스, 페이 등을 통해 꾸준히 사업 영역을 확장하고 있습니다. 특히 핀테크를 포함한 다양한 미래 신기술에 투자를 확대하여 새롭고 유익한 서비스를 꾸준히 선보이고 있습니다.

③ 기타 주요 서비스

당사의 기타 주요 서비스로는 국내 및 글로벌 웹툰 콘텐츠 서비스를 제공하는 네이버웹툰, 글로벌 라이브 엔터테인먼트 동영상 서비스인 V LIVE, 모바일 커뮤니티 서비스를 제공하는 밴드, AR카메라 콘텐츠 플랫폼을 제공하는 스노우 등이 있으며, 현재까지의 성공적인 시장 점유율 확대를 바탕으로 향후 수익모델을 공고히 하는 등 글로벌 신규 사업도 지속적으로 강화해나갈 계획입니다.

[주요 사업]

① 광고

광고는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 네이버는 뛰어난 매체 역량을 기반으로 네이버 온라인과 모바일에서 배너광고, 주제별 광고, 동영상 광고, 밴드 내 배너광고 등의 디스플레이 광고 사업을 운영하고 있으며, 광고 플랫폼 고도화와 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

② 비즈니스플랫폼

비즈니스플랫폼은 파트너의 판매전략과 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 네이버는 온라인과 모바일에서 검색광고, 쇼핑검색광고, 콘텐츠검색광고, 브랜드검색 등의 비즈니스 플랫폼 사업을 펼치고 있습니다. 지속적인 상품 개선과 쇼핑검색광고 상품의 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 모바일 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다.

③ IT플랫폼

IT플랫폼은 네이버 플랫폼 내 원활한 비즈니스 활동을 지원하는 기술 요소 및 다양한 기술 관련 사업으로, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등의 사업으로 구성되어 있습니다. 네이버페이의 거래액 및 가맹점 증가, 클라우드, 라인웍스 등 B2B 사업 모두가 좋은 성장세를 지속하며 괄목할만한 성과를 거두었습니다.

④ 콘텐츠서비스

콘텐츠 서비스는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 웹툰, 웹소설, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠 서비스 사업을 운영하고 있습니다. 우수한 기술을 바탕으로 차별화된 콘텐츠와 서비스를 제공하여 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

⑤ 라인 및 기타플랫폼

라인은 글로벌 시장에서 광고, 커뮤니케이션, 콘텐츠 등 핵심 사업과 핀테크, 커머스 등 전략 사업을 운영하며, 꾸준히 성장하고 있습니다. 스노우도 신규 콘텐츠와 서비스를 꾸준히 출시하여 글로벌 이용자 확보를 위해 다양한 시도를 하고 있습니다.

보다 자세한 내용은 'II. 사업의 내용'을 참고해 주시기 바랍니다.

사. 계열회사에 관한 사항

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2018년 12월말 기준 43개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2018년 말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 43개사의 계열회사가 있으며, 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 42개사입니다.

[2018년 12월 31일 기준]

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178

비상장	42	네이버비즈니스플랫폼	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어유즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		네이버웹툰	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		네이버랩스	131111-0469344
		엔스토어	131111-0535484
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		와이티엔플러스	110111-2770661
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816
		라인씨앤아이	131111-0382950
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		라인프렌즈	131111-0399187
마크티	131111-0492478		
라인게임즈	110111-4978007		
스튜디오포립	110111-6404399		
피그	110111-5852763		
락스퀘어	110111-6389757		
에버영코리아	284511-0015319		
에버영피플	110111-6508886		
인앤시스템	110111-3783762		

		(유)지음	131114-0003568
계	43		

참고: 국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참조해 주시기 바랍니다.

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 2015년 11월 12일 발행한 제3회 무보증사채와 관련하여 2018년 중 2개의 신용평가 전문기관으로부터 AA 등급의 신용평가를 받았으나, 해당 채권이 2018년 11월 12일 전액 상환됨에 따라 유효기간이 만료되었습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2015년 10월 06일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	안정적(Stable)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2015년 10월 08일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	안정적(Stable)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2016년 06월 15일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2016년 06월 29일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	안정적(Stable)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2017년 06월 16일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2017년 06월 19일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2018년 06월 20일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2018년 06월 29일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)

- 신용등급 및 등급전망 의미

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다.

등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) NICE신용평가(주): NICE신용평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다.

또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

2. 회사의 연혁

변동일	주요 연혁
2013.03	LINE 글로벌 사업 전담 '라인플러스(LINE+)' 설립 모바일 사업 전담 자회사 '캠프모바일' 설립
2013.04	NHN Japan, LINE으로 사명 변경 및 게임사업 분리
2013.06	데이터센터 '각' 설립
2013.08	NHN, 네이버로 사명 변경 및 게임사업 분리
2014.03	네이버 김상헌 대표이사 재선임
2014.07	네이버비즈니스플랫폼 광고 및 플랫폼 사업 부분 네이버로 합병

2014.09	네이버 최대주주 국민연금공단으로 변경
2015.04	기업용 협업 서비스 전담 자회사 워크스 모바일(Works Mobile) 설립
2015.06	'네이버페이' 서비스 출시
2015.09	'스노우' 서비스 출시 'V LIVE' 서비스 출시
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립 '파파고' 서비스 출시
2016.10	'라인웍스' 서비스 출시
2017.01	네이버랩스 설립
2017.03	네이버 김상헌 대표이사 및 황인준 사내이사 임기만료 퇴임, 한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장 신규 선임
2017.05	네이버웹툰 별도법인 설립 '글로벌' 서비스 출시
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
2018.02	캠프모바일 합병
2018.03	네이버 이해진 사내이사 임기만료 퇴임, 최인혁 사내이사 신규 선임 네이버 이종우 사외이사 임기만료 퇴임, 이인무 사외이사 신규 선임 사업목적 추가(별정통신사업)
2018.06	'VIBE' 서비스 출시
2018.09	'시리즈' 서비스 출시

가. 경영진의 중요한 변동

2017년 3월 김상헌 대표이사 및 황인준 사내이사가 임기만료로 퇴임하고, 한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장이 신규선임 되었습니다.

2018년 3월 이해진 사내이사가 임기 만료로 퇴임하고, 최인혁 사내이사가 신규 선임 되었습니다.

나. 최대주주의 변동

최대주주는 2014년 9월 30일 당시 이해진 의장에서 국민연금공단으로 변동되었습니다. 국민연금공단은 2018년 12월 31일 기준 15,622,565주(9.48%)를 보유하고 있습니다.

* 네이버(주)의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2000년 7월	이해진	한국기술투자 (KTIC)
2001년 8월	한국기술투자 (KTIC)	이해진
2014년 9월	이해진	국민연금공단

다. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔(주)'는 '네이버(주)'로 사명이

변경되었습니다.

라. 합병등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 2018년 2월 1일 및 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

② 네이버비즈니스플랫폼의 광고 및 플랫폼 사업부문 분할합병

당사는 2014년 7월 1일 종속회사 네이버비즈니스플랫폼 주식회사(이하 '네이버비즈니스플랫폼(주)')를 광고 및 플랫폼 사업부문과 IT인프라 사업부문으로 인적분할하여 네이버비즈니스플랫폼(주) 분할사업부문은 당사로 흡수합병하였습니다. 본 분할합병의 목적은 검색 및 광고 사업의 전문성을 제고하여 지속적인 성장의 토대를 마련하고, 계열사내 공통플랫폼 개발 조직 통합을 통해 시너지를 창출하는 것입니다. 본 분할합병은 합병회사인 네이버(주)에 있어서는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 소규모합병에 해당하며, 분할합병회사인 네이버비즈니스플랫폼(주)에 있어서는 상법 제527조의2의 규정이 정하는 간이합병 요건에 해당합니다

(2) 분할

① 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

② 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 공급 등 관련 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

③ 엔에이치엔(주)의 한게임 사업부문 인적분할

당사는 2013년 8월 1일 한게임 사업부문을 인적분할의 방법으로 분리하였습니다. 분할의 목적은 네이버와 한게임 사업부문의 분리를 통해 전문적 의사결정 체제를 마련하고, 이를 통해 장기적인 성장 및 수익성을 강화하며 기업가치 및 주주가치를 극대화 하기 위함입니다. 분할의 방법은 상법 제530조의2 내지 제530조의11의 규정이 정하는 바에 따라 분할되는 회사의 주주가 분할신주 배정기준일(2013년 7월 31일)의 지분율에 비례하여 분할신설회사의 주식을 배정받는 인적분할 형태이며, 한게임 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하고, 분할되는 회사는 존속하여 네이버 사업부문을 영위하게 되었습니다. 분할신설회사의 발행주식

은 한국거래소의 유가증권시장상장규정에 따른 재상장 심사를 거쳐 한국거래소 유가증권시장에 2013년 08월 29일 재상장되었으며, 분할되는 회사(준속회사)의 발행주식은 유가증권시장에 2013년 08월 29일 변경상장되었습니다.

마. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있습니다. 주요 매출원은 광고, 비즈니스플랫폼 등 입니다. 보고서 작성 기준일 현재 당사 정관상의 목적사업은 현재 23개이며, 상세 내역은 첨부된 당사 정관을 참고하시기 바랍니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각1주당 액면가 500원)를 각5주(각1주당 액면가 100원)로 분할하여 2018년 12월 31일 현재 발행주식 총수는 164,813,395주, 액면가는 100원입니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2018년 10월 10일	주식분할	보통주	131,850,716	100	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할하여 2018년 12월 31일 현재 발행주식총수는 164,813,395주이며, 유통주식수는 자기주식 18,630,305주를 제외한 146,183,090주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	300,000,000	300,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	240,638,520	240,638,520	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	75,825,125	75,825,125	-
	1. 감자	-	-
	2. 이익소각	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125

IV. 발행주식의 총수 (II-III)	164,813,395	164,813,395	-
V. 자기주식수	18,630,305	18,630,305	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	146,183,090	146,183,090	-

참고: 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

나. 자기주식

당사가 2018년 12월 31일 현재 보유하고 있는 자기주식수는 주식분할에 따라 18,630,305주(발행주식수 대비 11.30%)입니다.

또한, 당사는 2019년 1월 30일 주주환원정책의 일환으로 자기주식 취득을 결의, 2019년 2월 18일 자기주식 735,295주를 추가 취득함에 따라 총 자기주식수 19,365,600주(발행주식수 대비 11.75%)를 보유하고 있습니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	17,961,010	669,290	-	-	18,630,300	-
		직접 취득	종류주식	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	종류주식	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	종류주식	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	17,961,010	669,290	-	-	18,630,300	-	
	소계(a)	종류주식	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주식	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	5	-	-	-	5	실기주 보유 주주의 부분교체 청구분		
	종류주식	-	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)	보통주	17,961,015	669,290	-	-	18,630,305	-		
	종류주식	-	-	-	-	-	-		

참고: 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

5. 의결권 현황

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할하였고, 2018년 12월 31일 현재 발행주식의 총수는 164,813,395주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 18,630,305주(발행주식수 대비 11.30%)를 제외한 146,183,090주(발행주식 대비 88.70%)입니다.

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	164,813,395	-
	종류주식	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	18,630,305	자기주식
	종류주식	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	146,183,090	-
	종류주식	-	-

참고: 액면분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 주주가치제고를 위한 주주환원의 방법으로 현금배당 및 자사주매입을 실시하고 있습니다. 현금배당 및 자사주의 매입 규모는 연간 잉여현금흐름 등을 감안하여 전략적으로 결정하고 있으며, 2019년 1월 30일 이사회 결의에 따라 735,295주의 자기주식을 취득하기로 결의하고 2019년 2월 18일 취득을 완료했습니다. 이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제20기	제19기	제18기
주당액면가액(원)		100	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		648,813	772,880	749,306
(별도)당기순이익(백만원)		900,423	849,412	651,816
(연결)주당순이익(원)		4,403	26,650	26,153
현금배당금총액(백만원)		45,901	42,470	32,581
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		7.1	5.5	4.3
현금배당수익률(%)	보통주	0.3	0.2	0.1
	종류주식	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주식	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	314	1,446	1,131
	종류주식	-	-	-

주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주식	-	-	-

참고: (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본 주당계속영업이익이며, 상기 제20기는 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 산업의 특성

당사인 네이버 및 주요 종속회사가 운영하는 인터넷 검색 포털, 모바일 메신저 등은 인터넷 산업에 해당되며, 산업의 주요 특성은 선점효과, 낮은 진입장벽, 고부가가치 산업으로 나타낼 수 있습니다. 인터넷서비스는 이용자들이 형성한 커뮤니티와 데이터베이스를 기반으로 가치가 창출되고 새로운 이용자가 유입된다는 점에서 선발사업자의 시장 선점효과가 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 이용자가 비교적 손쉽게 이용 서비스를 전환하는 것이 가능하기 때문에 사업자 입장에서는 낮은 진입장벽과 경쟁환경 심화에 직면하기도 합니다. 인터넷산업은 전통 산업처럼 원가, 물류, 유통 비용을 수반하는 형태가 아니며, 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 다양한 형태의 상품 및 서비스 판매가 용이한 산업입니다.

나. 산업의 성장성

우리나라의 유무선 인터넷 이용자수는 지속적으로 증가하여 2018년 말 기준 4,612만명, 인터넷 이용률은 91.5% 수준을 기록했습니다. 이러한 높은 인터넷 이용률을 토대로 온라인 광고, 디지털 콘텐츠 판매 및 전자상거래 등 인터넷 관련 산업은 비약적으로 성장하였습니다.

* 국내 유무선 인터넷 이용자수 및 이용률

(단위: 만명, %)

구분	2007년	2008년	2009년	2010년	2011년	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
이용자수	3,559	3,619	3,658	3,701	3,718	3,812	4,008	4,112	4,194	4,364	4,528	4,612
이용률	75.5	76.5	77.2	77.8	78.0	78.4	82.1	83.6	85.1	88.3	90.3	91.5

출처: 한국인터넷진흥원 (<http://isis.kisa.or.kr/>), 과학기술정보통신부

특히 스마트폰의 출시를 기점으로 전세계적으로 스마트 디바이스를 이용한 인터넷 이용자수가 증가하고 있고, 이에 따라 신규 서비스 및 상품 개발이 이뤄지고 있어 인터넷 산업의 지속적인 발전이 전망됩니다.

* 전세계 스마트폰 이용자수

(단위: 억명)

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
이용자수	20.7	23.2	25.9	28.9	32.2	35.5

출처: newzoo

* 국내 무선통신 가입자수

(단위: 백만)

구분	2016년	2017년	2018년
휴대폰	54.9	56.0	57.1
사물인터넷	5.4	6.6	8.3

합계	60.3	62.7	65.4
출처: 과학기술정보통신부(www.msit.go.kr)			

2018년 온라인 광고 시장은 전년대비 14% 증가한 약 4.4조원으로 추정됩니다. 이 중 PC는 1.6조원 규모로 36%의 비중을, 모바일은 2.8조원 규모로 64%의 비중을 차지하며 전체 성장을 주도해 나가고 있습니다.

***국내 온라인 광고 시장 규모**

(억원)	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
합계	24,630	27,065	30,018	33,825	38,402	43,935
PC	20,030	18,674	17,216	16,372	16,245	15,924
모바일	4,600	8,391	12,802	17,453	22,157	28,011
[성장률]						
합계	14%	10%	11%	13%	14%	14%
PC	3%	-7%	-8%	-5%	-1%	-1%
모바일	119%	82%	53%	36%	27%	26%
[비중]						
합계	100%	100%	100%	100%	100%	100%
PC	81%	69%	57%	48%	42%	36%
모바일	19%	31%	43%	52%	58%	64%

출처 : 제일기획

다. 경기변동의 특성 및 계절성

인터넷 기업의 주요 매출원은 검색광고, 디스플레이광고, 동영상광고 등 온라인 및 모바일 광고와 전자상거래를 통한 중개수수료, 디지털 아이템 유료화와 같은 콘텐츠 판매 등으로 구성되어 있으며 이러한 사업영역은 오프라인 산업 대비 상대적으로 경기변동과 상관관계가 높지 않다고 할 수 있습니다. 특히 검색광고는 대기업 뿐 아니라 중소기업, 자영업자 등 파트너 구성이 다양해 전통매체 광고시장보다는 경기 민감도가 낮은 편이나, 디스플레이광고는 계절성이 뚜렷한 편으로 주요 광고주인 대기업이 연간 마케팅 예산을 수립하는 1분기와 여름 휴가 시즌인 3분기가 통상적 비수기이며, 2분기와 4분기가 계절적 성수기입니다.

라. 경쟁환경

인터넷 서비스 업체의 경쟁력은 주로 정보처리 능력, 검색 기술력, 핵심 서비스 제공 능력 등으로 표현할 수 있는데 이용자 수가 증가할수록 해당 서비스 효용이 증가하는 특성(네트워크 효과)이 있어 산업 초창기 대비 현재는 시장진입이 상대적으로 어려워졌다고도 볼 수 있습니다. 하지만 인터넷 시장은 이용자의 서비스 변경의 용이함, 급속한 IT 환경 변화 등의 특성으로 새로운 아이디어와 기술력을 가지고 차별화된 서비스를 제공하는 신규 업체의 진입이 여전히 활발한 상황입니다. 특히 전세계적으로 스마트 디바이스의 확산 등 인터넷 이용 환경이 변화하며 과거 대비 신규 업체의 진입장벽이 낮아졌고, 글로벌 소셜 네트워킹, 동영상 등 새로운 서비스의 등장에 따라 국내외 이용자간 서비스 전환이 용이해져, 경쟁환경은 과거 대비 심화되고 있습니다.

한편, 인터넷 사업의 경쟁요소는 상품 및 플랫폼의 우수성, 파트너 기반, 영업력 등으로 정의할 수 있습니다. 특히 검색광고는 이용자의 검색 활동이 상품 탐색을 위한 클릭과 온라인 구

때로 이어지는 효율성 높은 상품 구조로 양질의 데이터베이스 확보 및 이용자 요구에 정확히 매칭되는 파트너를 노출시킬 수 있는 정교한 타게팅 기술(검색 로직)이 필요하며, 이용자의 수요와 판매자 공급에 의한 합리적인 가격 결정 시스템, ROI(투자 대비 효율성)가 높은 상품 개발 등도 중요한 요소입니다.

디스플레이광고의 경우, 이용자의 접근성 및 광고 노출횟수, 광고 주목도 및 이용자 참여도를 높이기 위한 새로운 광고 기법이 중요한 경쟁 요소가 됩니다.

2. 회사의 개황

당사는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고, 밴드 내 배너광고 등 광고 사업과, 검색, 쇼핑 검색 등 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등 IT플랫폼 사업, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 콘텐츠서비스 사업, 라인 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

가. 주요 서비스

(1) 네이버(NAVER) <http://www.naver.com>

'네이버'는 대한민국 최고의 인터넷 검색 포털입니다. 네이버는 AI 기반 기술 도입 및 콘텐츠 확대를 통해 커머스 플랫폼 확장, 동영상 강화 등 기존 사업의 역량을 강화해나가고 있으며, 음성, 이미지 기반의 새로운 이용자 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 이러한 노력을 통해 이용자에게는 연결의 편의성과 발견의 즐거움을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 진화해 나갈 계획입니다.

* 순방문자(Unique Visitor): 측정기간 중 한 번 이상 해당 서비스에 방문한 중복되지 않은 방문자

구분		2018년 01월	02월	03월	04월	05월	06월	07월	08월	09월	10월	11월	12월
순방문자 (백만)	네이버	37.4	37.1	37.3	37.4	37.5	37.4	37.5	37.5	37.5	37.5	37.3	37.4
	카카오	34.4	34.1	34.5	34.6	34.6	34.6	34.7	34.7	34.8	34.5	34.8	34.8
	구글	31.2	30.7	31.3	31.3	32.1	31.7	32.0	31.9	31.8	32.3	31.7	32.0
	유튜브	29.7	29.5	29.9	30.1	30.3	29.9	30.3	30.7	30.5	30.6	30.7	30.7
	다음	30.0	28.9	29.9	29.5	30.1	29.6	30.2	29.9	29.6	29.6	29.6	29.0

참고: 서비스 도메인 기준 PC 및 모바일 합산 수치

출처: 코리안클릭

(2) 라인(LINE) <http://line.me/ko>

'LINE'은 사람과 기업, 서비스를 연결하고, 일상의 다채로운 즐거움을 선사하며 글로벌 스마트 포털로 성장해가고 있습니다. 일본, 대만, 태국, 인도네시아 등 주요 4개국을 중심으로 커뮤니케이션과 콘텐츠 서비스를 제공하고 있으며, 최근 커머스, 페이 등을 통해 꾸준히 사업 영역을 확장하고 있습니다. 특히 핀테크를 포함한 다양한 미래 신기술에 투자를 확대하여 새롭고 유익한 서비스를 꾸준히 선보이고 있습니다.

(3) 기타 주요 서비스

당사의 기타 주요 서비스로는 국내 및 글로벌 웹툰 콘텐츠 서비스를 제공하는 네이버웹툰, 글로벌 라이브 엔터테인먼트 동영상 서비스인 V LIVE, 모바일 커뮤니티 서비스를 제공하는 밴드, AR카메라 콘텐츠 플랫폼을 제공하는 스노우 등이 있으며, 현재까지의 성공적인 시장 점유율 확대를 바탕으로 향후 수익모델을 공고히 하는 등 글로벌 신규 사업도 지속적으로 강화해나갈 계획입니다.

나. 신규사업

당사의 향후 성장성 확보 전략은 ① 기술 개발 투자, ② 글로벌 서비스 확장입니다.

① 기술 개발 투자

네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술 투자를 진행하고 있습니다. 2017년 독립된 네이버랩스를 통해 AI, 자율주행, 로봇틱스 등 실생활에서의 서비스와 연계될 수 있는 생활환경지능 기술의 연구와 개발을 활발히 진행 중이며, 최근 'CES 2019'에서 로봇팔 엠비텍스를 비롯한 4개의 제품이 혁신상을 수상하기도 하였습니다. 또한, AI 기술을 활용하여 맞춤형 상품 및 콘텐츠를 추천하고, 중소기업자를 위한 데이터와 툴, DB 구축 자동화, 어뷰징 감지 등의 운영 개선을 위한 기술 개발에도 노력을 기울이고 있습니다.

② 글로벌 서비스 확장

다양한 국가에서 글로벌 이용자가 꾸준히 증가 중인 웹툰, V LIVE의 플랫폼 확장을 위한 투자도 진행하고 있습니다. 웹툰은 새롭게 선보인 시리즈 앱이 호응을 얻고 있으며, 국내 수익 모델의 가속화, 국가간 콘텐츠 교류 확대에 집중할 계획입니다. V LIVE는 오리지널 콘텐츠를 확대하고, 커뮤니티를 활성화하는데 집중하고 있으며, 다양한 혜택 제공을 통해 이용자 경험을 향상시키고, 새로운 가치를 선사하기 위해 노력하고자 합니다. 더 나아가 네이버 클라우드 플랫폼, 라인웍스와 같은 B2B 서비스의 선제적인 시장 진입과 지속적인 경쟁력 강화를 통해 의미있는 성장을 이루고자 합니다.

3. 매출

가. 부문별 매출 실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고영업의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
광고	일반DA, 쇼핑DA, BAND DA, 네이버TV 동영상 광고 등(CPM)
비즈니스플랫폼	일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)
IT플랫폼	네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등
콘텐츠서비스	웹툰, 뮤직, V LIVE 등
라인 및 기타플랫폼	LINE, SNOW

(2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위 : 백만원,%)

구분	연결			
	제20기(당기)		제19기(전기)	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	5,586,905	100.0	4,678,469	100.0
- 광고	573,044	10.3	461,277	9.9
- 비즈니스플랫폼	2,475,785	44.3	2,153,050	46.0
- IT플랫폼	355,825	6.4	217,806	4.7
- 콘텐츠서비스	125,780	2.3	101,538	2.2
- 라인 및 기타플랫폼	2,056,471	36.8	1,744,799	37.3

참고: 제19기(전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었습니다.
 2018년 2월 캠프모바일 흡수합병에 따른 라인 및 기타플랫폼의 일부 매출을 광고, 비즈니스 플랫폼, 콘텐츠서비스로 재분류하였습니다.

나. 판매경로, 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 광고 및 비즈니스플랫폼

직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업

온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리

대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② IT플랫폼

직접 판매: 파트너들에게 직접 영업

온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리

대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

③ 콘텐츠서비스

해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

④ 라인 및 기타플랫폼

각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

(2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 광고, 비즈니스플랫폼, IT플랫폼의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략

당사의 판매 전략은 다음과 같습니다.

① 다양한 신규 서비스 출시

② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선

③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화

④ 글로벌 시장으로의 확대

⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

4. 물적재산의 내용

아래 물적재산의 기준은 2018년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없음을 말씀 드립니다.

(단위 : 백만원)

자산항목	사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
						증가	감소			
토지	본사외	등기	분당	사옥	176,479	-	-	-	176,479	
		등기	춘천	IDC	25,905	-	-	-	25,905	
		등기	용인	어린이집	16,376	-	-	-	16,376	
		등기	용평	콘도	69	-	-	-	69	
		등기	제주	콘도	219	-	-	-	219	
		등기	홍천	콘도	50	-	-	-	50	
		등기	부산	콘도	137	-	-	-	137	
		등기	광주	파트너스케어	6,144	-	-	-	6,144	
		등기	거제도	콘도	-	269	-	-	269	
		-	프랑스	-	-	8,738	-	-	8,738	
		-	일본	-	-	4,728	-	-	4,728	
합계					225,379	13,735	-	-	239,114	
건물	본사외	등기	분당	사옥	126,247	991	-	5,754	121,484	-
		등기	춘천	IDC	222,588	71	3,863	8,321	210,475	-
		등기	용인	어린이집	6,684	-	-	377	6,307	-
		등기	이매	어린이집	10,892	-	-	289	10,603	-
		등기	용평	콘도	827	-	-	36	791	-
		등기	제주	콘도	1,609	-	-	63	1,546	-
		등기	홍천	콘도	1,170	-	-	53	1,117	-
		등기	부산	콘도	1,362	-	-	58	1,304	-
		등기	광주	파트너스케어	1,895	6,321	-	152	8,064	-
		등기	거제도	콘도	-	1,605	-	25	1,580	
		-	프랑스	-	-	2,311	-	6	2,305	
-	일본	-	-	4,028	-	73	3,955			
합계					373,274	15,326	3,863	15,207	369,531	-
구축물	본사외	-	분당	구축물	2,231	-	-	952	1,279	-
		-	춘천	시설장치	70,656	2,886	-	10,390	63,153	-
합계					72,887	2,886	-	11,342	64,431	-
비품	본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	94,536	104,956	17,661	44,973	136,859	-
		합계					94,536	104,956	17,661	44,973
기계장치	본사외	자가보유	본사외	기계장치	279,391	343,705	267	146,016	476,814	-
		합계					279,391	343,705	267	146,016
차량운반구	본사외	자가보유	본사외	차량운반구	674	65	6	200	533	-
		합계					674	65	6	200
기타유형자산	본사외	자가보유	본사외	기타유형자산	26,259	15,155	2,411	10,279	28,723	-
		합계					26,259	15,155	2,411	10,279

건설중인자산	본사 및 본사외	-	춘천	건설중인자산	2,005	1,356	650	-	2,711	-
		-	용인	건설중인자산	48,410	534	-	-	48,944	-
		-	본사	건설중인자산	26,804	56,999	3,913	-	79,890	
		-	중국	건설중인자산	-	174	-	-	174	-
		-	대만	건설중인자산	-	9,201	4,292	-	4,909	
		-	일본	건설중인자산	395	5,228	951	-	4,672	-
	합계				77,614	73,492	9,806	-	141,300	-

5. 투자현황

가. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위 : 십억원)

구분	연결	
	제20기	제19기
CapEx	575.0	506.7
- 토지 및 건물 등	92.8	127.7
- 서버 및 비품 등	432.0	327.7
- 무형자산	50.2	51.3

나. 기술 및 콘텐츠 투자

오디오북 콘텐츠 전문업체 오디언소리, AI기반 멀티모달 감정인식 기술 개발업체인 제네시스랩 등 콘텐츠, 기술기업 투자와 함께 국내외 펀드를 통해 글로벌 투자를 수행한 결과, 2018년 총 9,588억의 투자를 집행하였습니다.

6. 시장위험과 위험관리

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율변동위험, 이자율변동위험과 지분증권에 대한 시장가치변동위험 등으로 구분). 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

가. 시장위험

1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : USD, JPY, 천원)

구분	통화	당기		전기	
		외화금액	원화환산액	외화금액	원화환산액
금융자산					
현금및현금성자산	미국 달러화	75,149,067	84,024,172	107,871,956	115,574,013
	일본 엔화	1,345,991,348	13,637,315	4,618,017,707	43,830,068
단기금융상품	미국 달러화	100,000,000	111,810,000	10,022,606	10,738,220
매출채권및기타채권	미국 달러화	101,344,076	113,312,811	45,471,499	48,718,164
	일본 엔화	8,536,830,097	86,493,455	13,942,430,313	132,329,000
매도가능금융자산	미국 달러화	-	-	66,610,236	71,366,206
기타포괄손익-공정가치 금융자산	미국 달러화	6,993,571	7,819,512	-	-
당기손익-공정가치 금융자산	미국 달러화	7,247,391	8,103,308	-	-
금융부채					
매입채무및기타채무	미국 달러화	42,385,966	47,391,748	33,606,008	36,005,477
	일본 엔화	11,391,718,912	115,418,618	11,476,198,922	108,921,751
파생금융부채	일본 엔화	66,814,263	676,949	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승시	9,416,109	5,269,044	9,686,430	7,973,824
	하락시	(9,416,109)	(5,269,044)	(9,686,430)	(7,973,824)
일본 엔화/원	상승시	(813,292)	2,548,294	(813,292)	2,548,294
	하락시	813,292	(2,548,294)	813,292	(2,548,294)

2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산 또는 당기손익-공정가치금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수의 5% 변동 시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	

			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승시	447	48,584	14,079,307	18,372,044
		하락시	(447)	(48,584)	(14,079,307)	(18,372,044)
	미국	상승시	7,637	3,567,286	7,637	3,567,286
		하락시	(7,637)	(3,567,286)	(7,637)	(3,567,286)
	일본	상승시	-	-	290,553	565,976
		하락시	-	-	(290,553)	(565,976)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 당기손익에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

3) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율 상승시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 연결회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승시	838,744	631,499	838,744	631,499
하락시	(838,744)	(631,499)	(838,744)	(631,499)

나. 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 채무상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권 및 미수금

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권, 미수금 및 계약자산은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.09%	44.82%	98.35%	1.16%
총 장부금액	1,078,813,378	2,597,969	10,660,282	1,092,071,629
손실충당금	1,011,090	1,164,416	10,484,751	12,660,257
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%
총 장부금액	3,438,980	-	-	3,438,980
손실충당금	712	-	-	712

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기(*)
기초 - 기준서 제1039호	12,574,578	17,549,536
기초 이익잉여금의 조정(주석 35)	349,164	-
최초적용일 손실충당금- 기준서 제1109호	12,923,742	-
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가 (환입)	4,668,447	(3,623,071)
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,892,796)	(1,369,061)
기타 증감 등	(3,039,136)	17,174
당기말 손실충당금(전기말 - 기준서 제1039호 금액임)(*)	12,660,257	12,574,578

당기 중 계약자산의 손실충당금 변동은 당기손익으로 인식된 712천원의 증가에 따른 것입니다.

당기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 총장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	585,471,178	626,371,357
미수금	506,600,451	400,312,617
계약자산	3,438,268	4,144,975

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
- 개별적으로 제각된 채권	-	-
- 손실충당금의 변동	4,668,447	(3,623,071)

(*) 전기에 매출채권과 미수금의 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 제각하였습니다.

기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다.

연결회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환의 지속적인 연체

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 회사채와 기업어음 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
전기말 - 기준서 제1039호	287,604
기초 이익잉여금의 조정(주석 35)	313,504
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	601,108
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	(474,065)
기타증감	(43,940)
당기말 손실충당금	83,103

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
전기말 손실충당금 - 기준서 제1039호	-
기초 이익잉여금의 조정(주석 35)	354,493
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	354,493
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	30,301
당기말 손실충당금	384,794

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(4) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(5) 대손상각비

당기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금		
- 개별평가 대상 채무상품 (전기)	-	-
- 손실충당금의 변동	4,668,447	(3,623,071)
상각후원가로 측정하는 기타금융자산	(474,065)	2,775,832
기타포괄손익-공정가치 금융자산	30,301	-
대손상각비(환입)	4,224,683	(847,239)

다. 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동

성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금 조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	742,275,387	742,275,388	718,904,799	23,370,589	-
차입금	449,934,601	464,246,615	361,202,950	103,043,665	-
사채	711,561,946	711,561,946	-	357,788,936	353,773,010
당기손익-공정가치금융부채	10,203,644	10,203,644	7,418,410	2,785,234	-
합 계	1,913,975,578	1,928,287,593	1,087,526,159	486,988,424	353,773,010

(단위 : 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
매입채무및기타채무	620,963,606	620,963,606	609,311,432	11,652,174
차입금	260,944,899	265,221,860	211,182,416	54,039,444
사채	150,000,000	152,763,800	152,763,800	-
합 계	1,031,908,505	1,038,949,266	973,257,648	65,691,618

라. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	3,932,050,396	2,714,065,325
자본총계	5,949,140,513	5,305,186,235
부채비율	66.09%	51.16%

7. 파생상품거래 현황

가. 통화선도 거래계약

구분	내용
----	----

계약의 명칭	선물환계약
거래상대방	한국스탠다드차타드은행
계약일	2018-04-05
만기일	2019-04-05
계약체결 목적	환율위험회피목적(매매목적 이외)
계약내용(조건)	1041.5원으로 1억US달러를 거래가능
계약금액	USD 100,000,000
결제 방법	중도 청산 가능한 만기 현물 인수도 방식
중도상환 가능여부 및 상환조건	-

나. 파생상품 평가내역

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 원)

구분	금액
자산	-
부채	7,256,076,665
파생상품평가손실	(7,256,076,665)

다. 그 밖에 파생상품 및 풋백옵션 계약

네무스텍,드라마엔컴퍼니, LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY의 지분을 취득하면서 거래상대방이 보유한 잔여지분을 향후 회사에 매각할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

8. 경영상의 주요계약

당사는 벤처 기업 투자 및 생태계 활성화를 위해 다양한 펀드와 출자 계약을 맺었습니다.

[2018년 12월 31일 현재 주요계약] (단위:억원)

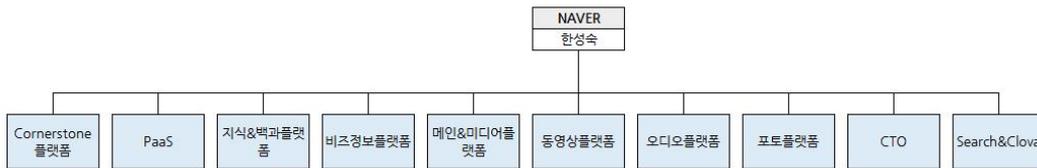
거래처	계약일자	기간	대금지급	금액	주요계약내용
본엔젤스파트너스	2013년 09월 26일	2013년 09월 26일~ 2021년 09월 25일	현금	50	벤처펀드 출자
스톤브릿지캐피탈	2014년 01월 03일	2014년 01월 03일~ 2022년 01월 02일	현금	100	벤처펀드 출자
소프트뱅크벤처스	2014년 01월 14일	2014년 01월 14일~ 2022년 01월 13일	현금	100	벤처펀드 출자
한국투자파트너스	2014년 07월 30일	2014년 07월 30일~ 2022년 07월 30일	현금	50	벤처펀드 출자
BSK인베스트먼트	2015년 08월 03일	2015년 08월 04일~ 2023년 08월 03일	현금	100	벤처펀드 출자
소프트뱅크벤처스	2016년 12월 13일	2016년 12월 13일~ 2024년 12월 12일	현금	1,200	벤처펀드 출자
Korelya Capital	2016년 12월 20일	2016년 12월 20일~ 2026년 12월 19일	현금	833	벤처펀드 출자

미래에셋캐피탈	2016년 12월 28일	2016년 12월 28일~ 2026년 12월 27일	현금	200	벤처펀드 출자
와이지인베스트먼트	2017년 04월 10일	2017년 04월 10일~ 2022년 04월 09일	현금	500	벤처펀드 출자
KTBN네트워크	2017년 04월 25일	2017년 04월 25일~ 2023년 04월 24일	현금	135	벤처펀드 출자
스프링캠프	2017년 05월 04일	2017년 05월 04일~ 2024년 05월 03일	현금	198	벤처펀드 출자
미래에셋자산운용	2018년 03월 27일	2018년 03월 27일~ 2023년 3월 26일	현금	184	벤처펀드 출자
Sequoia Capital	2018년 05월 30일	2018년 06월 01일~	현금	203	벤처펀드 출자
미래에셋캐피탈	2018년 08월 08일	2018년 08월 08일~ 2028년 08월 07일	현금	983	벤처펀드 출자
티비티	2018년 08월 23일	2018년 08월 23일~ 2028년 8월 22일	현금	495	벤처펀드 출자
TPG-SV	2018년 09월 12일	2018년 09월 28일~	현금	33	벤처펀드 출자

9. 연구개발활동

가. 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



참고: 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

나. 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다.

연결기준 연구개발비용은 대상 중속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	연결		별도	
	제20기	제19기	제20기	제19기
연구개발비용 계	1,403,927	1,130,230	428,932	294,432
(정부부조금)		0		0
연구개발비/영업수익 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기영업수익 × 100]	25.13%	24.20%	12.40%	10.00%

다. 연구개발실적

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
모바일앱용 스마트에디터	모바일 앱에서 텍스트 편집 및 효과 적용, 사진 등 미디어 삽입과 배치 조정할 수 있는 편집 도구 개발	2014
이벤트 프레임워크	다양한 이벤트 생성하고 사용자 참여/증오/당첨자 선정을 돕는 시스템 도입	2014
내가놓친질문 - 재노출 로직 연구	사용자들이 적게 봐서 답변이 안 달린 질문을 구분하고 재노출하도록 시스템 개선 - 답변률 향상 기대	2015
모바일DB	모바일 key/value or Document DB	2015
카페 추천시스템	분산파일시스템을 이용한 아이템 기반의 카페 추천, 액션 이벤트 분석을 통한 사용자 기반의 추천 시스템	2015
대용량문서저장시스템	서비스에 사용될 문서를 저장/조회/추출/노출제어할 수 있는 종합 관리시스템	2016
증분식대용량데이터처리엔진	분산 파일 시스템을 기반으로, 추가/변경/삭제된 데이터만을 기존 처리결과에 추가 혹은 반영하는 엔진	2016
지식IN - 좋은사람들 추천	지식IN 활동이력 기반으로 좋은 사람들 추천시스템 구축 - 검색 또는 서비스에서 사람 행령시 활용	2016
카페 로스팅 - 활동 기반 콘텐츠 추천	내 활동 기반의 콘텐츠 추천과 사용자 관계망 확대	2016
컴포넌트 기반 스마트에디터	컴포넌트 기반의 스마트에디터로 디바이스간 문서의 노출과 편집이 쉽고 디자인 적용이 쉬운 에디터	2016
DA쿼리브라우저	관계형, NoSQL 데이터베이스 쿼리 도구 (CUBRID/ORACLE/MySQL/MSSQL/nBase/Hive/Hbase/Redis/MongoDB)	2017
Near VOD	종료되지 않는 방송을 5분 지연된 생중계로 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
가격비교상품 자동생성 방법 연구	가격비교 상품을 자동으로 생성하기 위한 상품분석 기술 연구	2017
분산인코더	입고된 원본을 기존 인코더대비 10~20배 속도로 인코딩하여 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
카테고리별 상품 자동분류 방법연구	카테고리별로 상품을 분류하기 위한 클러스터링 기술 연구	2017
CUBRID모니터링시스템	CUBRID 모니터링 정보 수집, 조회 / 장애 탐지, 알림 도구. CUBRID운영도구로 활용하고 있음.	2018
Jindo 모바일 컴포넌트 (JMC)	모바일 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기를 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	2018
Jindo 프레임워크	다양한 브라우저에서의 쉽고 빠른 UI 개발 기능을 제공. 모바일 환경 확대에 따른 지속적인 기능 개발	2018
LYNK	모바일앱 개발 생산성 향상을 위한 mBaaS (mobile Backend As A Service) 개발	2018
NMT기반 웹 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 웹 버전 개발로 웹 번역 서비스 적용 및 웹문서 번역 품질 향상	2018
글로벌 VOD 플랫폼 2.0	VOD 업로드/인코딩/API 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2018
멀티 DRM	다양한 DRM 표준을 모두 만족시키는 멀티 DRM을 구축하여, DRM이 적용된 콘텐츠의 재생 범위를 확장	2018
웹기반 전자서명	웹기반 전자서명 스펙 정의, 기술 개발, 표준화 진행을 통해 비플러그인 기반 전자서명 지원	2018
자바스크립트 엔진 성능 최적화	자바스크립트 엔진 컴파일 최적화 및 캐쉬 기술 연구를 통한 브라우저 웹페이지 로딩 성능 개선	2018
저품질 오디오 검출 및 자동 보정 기술	잘못된 제작과정에서 발생하는 창작자의 저품질 오디오를 검출하고, 자동으로 개선하여 오디오 품질 향상	2018
전사 공통 오디오 플랫폼 구축	멀티플랫폼, 웹표준, 자동볼륨조정, 정산로그, 재생통계, 유료자원으로 오디오 서비스 경쟁력 강화	2018
카페 SDK	게임앱에 네이바카페를 쉽게 통합할 수 있도록 SDK(UI포함)를 게임개발사(자)에게 제공 - In game community	2018
트래픽 대응 자동화	메인서비스에 발생하는 트래픽 가시화 및 폭증/순증시 대응을 자동화 하여 서비스 안정성 제고	2018
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
AI 동영상 인식/필터	딥러닝을 활용한 인물/사물/장소 인식하여 라이브 영상 필터로 제공	진행중
AI 동영상 추천	딥러닝을 활용하여 나의 취향, 나와 유사한 재생 패턴을 가진 사용자들의 취향을 분석하여 채널 및 동영상 추천에 활용	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
Blockchain 플랫폼	네이버의 비즈니스에 적합한 블록체인 플랫폼과 컨센서스 알고리즘 확보	진행중
Container cluster	네이버 플랫폼/서비스를 위한 컨테이너 클러스터	진행중
Kaleido	모바일 환경을 위한 데이터 동기화를 위한 저장소	진행중
Lambda	serverless 플랫폼 (아마존 lambda와 유사)	진행중
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (윈도우, 맥, 모바일)	진행중
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NCR-Base	제휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이 콘텐츠를들을 필요로 하는 서비스에 공급	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역기 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중

NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
PaaS	네이버의 공동소프트웨어를 Openstack과 Docker 기반으로 AWS/GAE 와 유사한 방식으로 제공	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	컨텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
UGC 저자 형태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
V LIVE TV앱	고 품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	진행중
글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	진행중
기사 색션 자동분류	신경망 모델을 활용한 기사 분류 자동화 연구	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
뉴스 데이터 경제	기사 데이터 경제를 통한 기사 검색/추천 등의 품질 개선 연구	진행중
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식애니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 포맷 개발	진행중
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모험화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시맨틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중
안전한 웹저장소	시큐어 웹스토리지 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	진행중
여유정 당지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 여유정 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검증, 트래킹, 인식 등 파이리프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오터보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오터 보정 기술 연구	진행중
외부 카메라 연동 지원	라이브 방송 앱에서 OTG 카메라, 고프로, DJI OSMO, DRONE, 360 VR 기기 지원	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨텐츠를 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit 기술 개발 웹브라우저 관련기술 개발	진행중
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 셰이프 브라우저 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	진행중
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트 폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역을 개발하여 배타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
저전력 웹엔진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹 상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
증분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행중

컨택스트엔진	컨택스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
컨텐츠 생산자 지원	컨텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템(DSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
평판분석 기술 연구	문서를 분석하여 사용자들의 평판을 분석하여 검색에 이용하는 연구	진행중
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웹 브라우저 세이프브라우저 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
효과론 및 저작도구	스크롤류 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과론을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중

10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권

2018년말 현재 당사가 보유하고 있는 지적재산권은 총 3,293건입니다.

- 지적재산권 현황

[2018년 12월 31일]

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,468	633	210	2,311
일본	444	62	6	512
미국	248	9	6	263
중국	29	68	-	97
기타	33	72	5	110
합계	2,222	844	227	3,293

(1) 특허

당사 지식재산권 중 67%를 차지하는 특허는 2,222건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

당사 지식재산권 중 26%를 차지하는 상표권은 844건으로 대표적인 상표로는 검색포털사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인

당사 지식재산권 중 7%를 차지하는 디자인은 총 227건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(http://m.naver.com) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개

인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.

그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

특히 당사는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소기업 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. 환경보호

(1) 네이버 그린팩토리

네이버 사옥 그린팩토리는 설계 단계부터 환경을 고려해 에너지 절약형으로 건축했으며, 열차단 칸막이, LED 조명 등의 설비 투자와 지속적인 에너지 절감을 위한 노력으로 매년 5% 이상의 에너지 절감 효과를 거두고 있습니다. 또한 칼로리가 기재되어 층간 계단 이용을 권장하는 계단실과 자전거 출·퇴근자를 배려한 주차공간을 마련해 직원들이 평상 시에도 에너지 절감을 실천할 수 있도록 독려하고 있습니다. 사옥의 친환경 운영 노력을 높이 평가받아 2014년에 기존 건물 분야에서 세계 최고 점수를 얻으며 LEED 최상위 등급인 '플래티넘' 인증을 획득했고, 2016년에는 '한국에너지효율대상' 시상식에서 대통령상을 수상했습니다.

(2) 네이버 데이터센터 '각'

2013년 6월에 오픈한 데이터센터 '각'은 친환경적으로 서버의 열을 내리기 위해 많은 기술과 노하우를 담아 건축하였습니다. 데이터센터를 효율적으로 운영하기 위해 스노우 멜팅(버려지는 열을 재활용한 동절기 도로 열선), 태양광 및 태양열 발전(외부 경관 조명과 온실 난방 활용), 외부 공기를 통한 자연 냉각 시스템 활용 등 다양한 노력을 기울였습니다. 이런 노력을 인정받아 데이터센터로는 세계 최고 점수인 95점을 획득, LEED 최고 등급인 '플래티넘(LEED-NC Platinum V2009)'을 획득한 바 있습니다. 2017년에는 한국에너지관리공단으로부터 '에너지 챔피언'을 수상하였으며, Data Center Dynamics가 선정하는 '2017 세계에서 가장 아름다운 데이터센터' Top 10에 선정되기도 하였습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제20기 (2018년 12월말)	제19기 (2017년 12월말)	제18기 (2016년 12월말)
[유동자산]	5,385,570	4,784,228	4,199,933
· 현금및현금성자산	3,322,884	1,907,575	1,726,232
· 단기금융상품	444,702	1,333,889	1,243,189
· 매출채권및기타채권	1,101,551	1,026,873	760,913
· 기타	516,433	515,890	469,600
[비유동자산]	4,495,621	3,235,024	2,170,702
· 투자자산	2,247,404	1,386,743	766,846
· 유형자산	1,457,302	1,150,013	863,258
· 무형자산	306,963	339,512	112,132
· 기타비유동자산	483,952	358,757	428,466
자산총계	9,881,191	8,019,252	6,370,635
[유동부채]	2,619,671	2,302,730	1,803,926
[비유동부채]	1,312,379	411,335	437,111
부채총계	3,932,050	2,714,065	2,241,036
[지배기업 소유주지분]	5,240,280	4,762,346	3,594,748
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,540,986	1,507,879	1,217,201
· 기타자본구성요소	-1,546,390	-1,317,532	-1,449,123
· 이익잉여금	5,229,203	4,555,518	3,810,189
[비지배지분]	708,861	542,840	534,850
자본총계	5,949,141	5,305,186	4,129,599
	(2018년 1월~12월)	(2017년 1월~12월)	(2016년 1월~12월)
영업수익	5,586,905	4,678,469	4,022,630
영업이익	942,533	1,179,188	1,102,040
계속영업순이익	622,916	772,656	770,907
당기순이익	627,902	770,102	759,073
지배회사지분순이익	648,813	772,880	749,306
비지배지분순이익	-20,911	-2,778	9,767
기본주당순이익(단위: 원)	4,437	5,312	25,746
희석주당순이익(단위: 원)	4,437	5,296	25,514
연결에 포함된 종속 회사수	116	98	57

참고: 제19기(전기) 및 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었으며, 2018년 10월 11일을 효력발생일로 하여 기명식 보통주 1주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할 결정함에 따라 제20기, 제19기의 기본주당 순이익과 희석주당순이익은 주식분할 이후의 금액으로 기재하였습니다.

나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제20기 (2018년 12월말)	제19기 (2017년 12월말)	제18기 (2016년 12월말)
[유동자산]	1,226,981	2,629,856	2,108,037
· 현금및현금성자산	111,029	457,779	203,718
· 단기금융상품	232,339	1,196,198	1,103,580
· 매출채권및기타채권	706,994	612,718	404,329
· 기타	176,619	363,161	396,410
[비유동자산]	4,701,611	2,712,499	1,748,454
· 투자자산	3,715,475	1,822,049	941,644
· 유형자산	806,941	765,297	666,614
· 무형자산	38,690	40,437	38,499
· 기타비유동자산	140,505	84,716	101,698
자산총계	5,928,592	5,342,355	3,856,491
[유동부채]	1,210,780	1,266,828	875,568
[비유동부채]	160,930	141,666	271,507
부채총계	1,371,710	1,408,494	1,147,075
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	362,406	362,406	162,513
[기타자본구성요소]	-1,477,546	-1,178,359	-1,394,972
[이익잉여금]	5,655,541	4,733,332	3,925,394
자본총계	4,556,882	3,933,861	2,709,416
종속 · 관계 · 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2018년 1월~12월)	(2017년 1월~12월)	(2016년 1월~12월)
영업수익	3,459,014	2,930,661	2,496,498
영업이익	1,263,549	1,178,237	968,351
계속영업순이익	900,423	849,412	651,816
당기순이익	900,423	849,412	651,816
기본주당순이익(단위: 원)	6,157	5,838	22,397
희석주당순이익(단위: 원)	6,157	5,838	22,397

참고: 제19기(전기) 및 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었습니다. 또한 2018년 10월 11일을 효력발생일로 하여 기명식 보통주 1주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할 결정함에 따라 제20기, 제19기의 기본주당순이익과 희석주당순이익은 주식분할 이후의 금액으로 기재하였으며 관계회사 투

자주식은 원가법으로 평가하였습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 20 기 2018.12.31 현재
 제 19 기 2017.12.31 현재
 제 18 기 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
자산			
유동자산	5,385,569,586,465	4,784,227,776,883	4,199,933,246,655
현금및현금성자산 (주6,7)	3,322,884,102,567	1,907,575,060,667	1,726,231,781,291
단기금융상품 (주6,7)	444,702,261,235	1,333,889,498,274	1,243,188,526,333
당기손익인식금융자산 (주5,6,7)		274,532,710,666	352,050,575,067
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	230,774,469,760		
매출채권및기타채권 (주6,7)	1,101,551,045,302	1,026,872,808,889	760,913,097,079
매도가능금융자산 (주5,6,10)		79,435,727,110	31,239,415,661
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	62,725,505,906		
재고자산 (주9)	57,440,292,749	36,204,513,812	10,346,098,622
당기법인세자산	8,044,073,349	1,099,626,162	
기타유동자산 (주11)	157,447,835,597	124,617,831,303	75,963,752,602
비유동자산	4,495,621,322,859	3,235,023,783,031	2,170,701,933,937
유형자산 (주12)	1,457,302,209,262	1,150,012,698,630	863,258,398,071
무형자산 (주13)	306,963,470,197	339,511,680,983	112,131,534,109
장기금융상품 (주6)	25,990,573,425	120,301,393,998	192,181,000,000
당기손익인식금융자산 (주5,6,7)		39,151,181,682	4,338,051,108
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	553,399,539,414		
매출채권및기타채권 (주6,7)	113,160,988,276	74,199,645,388	122,501,672,197
매도가능금융자산 (주5,6,10)		943,632,439,930	385,267,016,322
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	666,651,322,237		
만기보유금융자산 (주6)		2,660,696,298	2,907,350,285
관계기업및공동기업 투자 (주14)	1,001,362,122,331	280,997,122,915	182,152,420,107
이연법인세자산 (주27)	340,178,774,174	248,493,530,447	285,890,760,768
기타비유동자산 (주11)	30,612,323,543	36,063,392,760	20,073,730,970
자산총계	9,881,190,909,324	8,019,251,559,914	6,370,635,180,592
부채			
유동부채	2,619,671,652,587	2,302,730,294,235	1,803,925,551,271
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	896,276,258,656	770,724,455,666	671,823,271,030
당기손익-공정가치금융부채 (주5,6)	7,418,409,882	30,360,536	
단기차입금 (주4,6,17)	349,846,018,275	211,011,222,442	227,320,592,500
유동성장기차입금 (주4,6,17)	26,991,114		
유동성사채 (주4,6,17)		150,000,000,000	
당기법인세부채	277,992,093,674	305,730,913,120	239,105,201,541

총당부채 (주18)	2,462,733,532	5,897,847,971	46,354,541,621
기타유동부채 (주16)	1,085,649,147,454	859,335,494,500	619,321,944,579
비유동부채	1,312,378,743,444	411,335,030,730	437,110,766,381
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	23,370,588,587	11,652,173,744	9,065,271,620
당기손익-공정가치금융부채 (주5,6)	2,785,234,016	4,608,180,098	
장기차입금 (주4,6,17)	100,061,591,213	49,933,677,257	
사채 (주4,6,17)	711,561,946,218		150,000,000,000
순확정급여부채 (주19)	344,780,260,840	284,033,206,529	241,674,742,927
총당부채 (주18)	42,423,909,342	34,765,546,071	15,120,742,106
이연법인세부채 (주27)	86,244,846,912	25,177,671,162	20,622,509,111
기타비유동부채 (주16)	1,150,366,316	1,164,575,869	627,500,617
부채총계	3,932,050,396,031	2,714,065,324,965	2,241,036,317,652
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	5,240,280,006,228	4,762,346,095,984	3,594,748,499,601
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,540,985,517,982	1,507,878,510,842	1,217,201,126,674
기타자본구성요소 (주21)	(1,546,389,664,299)	(1,317,531,622,681)	(1,449,123,370,169)
이익잉여금(결손금) (주23)	5,229,202,813,045	4,555,517,868,323	3,810,189,403,596
비지배지분	708,860,507,065	542,840,138,965	534,850,363,339
자본총계	5,949,140,513,293	5,305,186,234,949	4,129,598,862,940
자본과부채총계	9,881,190,909,324	8,019,251,559,914	6,370,635,180,592

연결 포괄손익계산서

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 18 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
영업수익 (주33)	5,586,904,533,355	4,678,468,928,032	4,022,629,619,982
영업비용 (주24)	(4,644,371,971,812)	(3,499,281,121,701)	(2,920,589,144,190)
영업이익(손실)	942,532,561,543	1,179,187,806,331	1,102,040,475,792
기타수익 (주25)	316,773,923,951	35,057,161,984	102,016,939,984
기타비용 (주25)	114,624,964,081	86,985,385,595	91,759,944,041
이자수익	27,243,776,093	36,678,030,573	
금융수익 (주26)	164,181,993,767	78,332,304,707	66,704,079,766
금융비용 (주26)	139,365,243,783	32,414,107,346	37,789,903,111
지분법손익 (주14)	(85,069,772,652)	(14,026,821,694)	(9,440,699,473)
법인세비용차감전순이익(손실)	1,111,672,274,838	1,195,828,988,960	1,131,770,948,917
법인세비용 (주27)	488,756,397,806	423,173,257,798	360,863,616,391
계속영업순이익(손실)	622,915,877,032	772,655,731,162	770,907,332,526
중단영업이익(손실) (주34)	4,985,996,300	(2,554,060,955)	(11,834,381,339)
당기순이익(손실)	627,901,873,332	770,101,670,207	759,072,951,187

당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)			
계속영업이익	643,826,906,430	775,433,640,876	761,140,055,404
중단영업손실 (주34)	4,985,996,300	(2,554,060,955)	(11,834,381,339)
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(20,911,029,398)	(2,777,909,714)	9,767,277,122
기타포괄손익	5,875,475,010	(142,862,945,354)	(35,481,484,286)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	100,178,241,737	(151,278,607,530)	(59,978,199,203)
매도가능금융자산-평가손익		(1,660,488,494)	(12,901,819,949)
매도가능금융자산-재분류조정		(21,149,295,045)	(42,827,000)
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익	2,441,198,331		
해외사업환산손익	77,213,086,172	(120,113,501,595)	(48,071,575,946)
지분법자본변동	20,523,957,234	(8,355,322,396)	1,038,023,692
당기손익으로 재분류되지 않는항목	(94,302,766,727)	8,415,662,176	24,496,714,917
순확정급여부채의 재측정요소	(7,085,480,963)	8,580,245,095	24,496,714,917
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	(105,238,566,292)		
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	18,158,594,324		
지분법자본변동	(137,313,796)	(164,582,919)	
총포괄이익	633,777,348,342	627,238,724,853	723,591,466,901
총 포괄손익의 귀속			
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	627,230,960,514	672,515,439,629	733,007,313,456
총 포괄손익, 비지배지분	6,546,387,828	(45,276,714,776)	(9,415,846,555)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)			
계속영업기본주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	4,403	5,330	26,153
중단영업기본주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	34	(18)	(407)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)			
계속영업희석주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	4,403	5,314	25,921
중단영업희석주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	34	(18)	(407)

연결 자본변동표

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 18 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2016.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	133,088,065,258	(1,094,415,009,876)	3,069,369,884,003	2,124,524,278,885	145,054,240,603	2,269,578,519,488

회계정책의 변경효과								
수정후 금액								
당기순이익(손실)				749,305,674,065	749,305,674,065	9,767,277,122	759,072,951,187	
매도가능금융자산평가손익			(11,010,316,915)		(11,010,316,915)	(1,934,330,034)	(12,944,646,949)	
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익								
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익								
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익								
해외사업환산손익			(29,809,084,598)		(29,809,084,598)	(18,262,491,348)	(48,071,575,946)	
지분법자본변동			876,505,576		876,505,576	161,518,116	1,038,023,692	
순확정급여부채 재측정요소				23,644,535,328	23,644,535,328	852,179,589	24,496,714,917	
배당금지급				(32,130,689,800)	(32,130,689,800)		(32,130,689,800)	
주식보상비용					0	100,992,243,024	100,992,243,024	
자기주식 거래로 인한 증감			(298,713,406,870)		(298,713,406,870)		(298,713,406,870)	
사업결합					0	1,856,146,059	1,856,146,059	
종속기업의 유상증자 (주35)		1,084,113,061,416	(16,052,057,486)		1,068,061,003,930	296,363,580,208	1,364,424,584,138	
기타								
2016.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,217,201,126,674	(1,449,123,370,169)	3,810,189,403,596	3,594,748,499,601	534,850,363,339	4,129,598,862,940	
2017.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,217,201,126,674	(1,449,123,370,169)	3,810,189,403,596	3,594,748,499,601	534,850,363,339	4,129,598,862,940	
회계정책의 변경효과								
수정후 금액								
당기순이익(손실)				772,879,579,921	772,879,579,921	(2,777,909,714)	770,101,670,207	
매도가능금융자산평가손익			(19,160,034,716)		(19,160,034,716)	(3,649,748,823)	(22,809,783,539)	
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익								
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익								
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익								
해외사업환산손익			(78,917,839,096)		(78,917,839,096)	(41,195,662,499)	(120,113,501,595)	
지분법자본변동			(7,316,335,389)	(164,582,919)	(7,480,918,308)	(1,038,987,007)	(8,519,905,315)	
순확정급여부채 재측정요소				5,194,651,828	5,194,651,828	3,385,593,267	8,580,245,095	
배당금지급				(32,581,184,103)	(32,581,184,103)		(32,581,184,103)	
주식보상비용					0	19,018,329,936	19,018,329,936	
자기주식 거래로 인한 증감		198,906,442,679	223,384,587,753		422,291,030,432		422,291,030,432	
사업결합					0	39,217,696,494	39,217,696,494	
종속기업의 유상증자 (주35)		118,548,791,706	13,601,368,936		132,150,160,642	(9,205,434,297)	122,944,726,345	
기타		(26,777,850,217)			(26,777,850,217)	4,235,898,269	(22,541,951,948)	
2017.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,317,531,622,681)	4,555,517,868,323	4,762,346,095,984	542,840,138,965	5,305,186,234,949	
2018.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,317,531,622,681)	4,555,517,868,323	4,762,346,095,984	542,840,138,965	5,305,186,234,949	
회계정책의 변경효과			(64,788,048,920)	55,366,825,496	(9,421,223,424)		(9,421,223,424)	

수정후 금액	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,382,319,671,601)	4,610,884,693,819	4,752,924,872,560	542,840,138,965	5,295,765,011,525
당기손이익(손실)				648,812,902,730	648,812,902,730	(20,911,029,398)	627,901,873,332
매도가능금융자산평가손익							
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익			4,067,704,130		4,067,704,130	(1,626,505,799)	2,441,198,331
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익			(93,712,148,447)		(93,712,148,447)	(11,526,417,845)	(105,238,566,292)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익			114,374,500	18,044,219,824	18,158,594,324		18,158,594,324
해외사업환산손익			37,883,152,845		37,883,152,845	39,329,933,327	77,213,086,172
지분법자본변동			18,090,049,964	(137,313,796)	17,952,736,168	2,433,907,270	20,386,643,438
순확정급여부채 재측정요소				(5,931,981,236)	(5,931,981,236)	(1,153,499,727)	(7,085,480,963)
배당금지급				(42,469,708,296)	(42,469,708,296)		(42,469,708,296)
주식보상비용					0	14,503,846,869	14,503,846,869
자기주식 거래로 인한 증감			(124,458,933,570)		(124,458,933,570)		(124,458,933,570)
사업결합					0	6,840,967,703	6,840,967,703
종속기업의 유상증자 (주35)		13,432,968,459	(6,054,192,120)		7,378,776,339	197,947,525,810	205,326,302,149
기타		19,674,038,681			19,674,038,681	(59,818,360,110)	(40,144,321,429)
2018.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,202,813,045	5,240,280,006,228	708,860,507,065	5,949,140,513,293

연결 현금흐름표

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 18 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
영업활동현금흐름	973,506,368,153	939,981,997,688	1,164,024,257,897
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,455,189,893,246	1,294,925,991,320	1,471,646,010,009
이자수취	27,124,396,728	40,844,270,854	29,646,878,900
이자지급	(10,694,341,270)	(2,113,445,772)	(6,732,073,925)
배당금수취(영업)	27,727,492,377	21,196,536,973	8,272,597,252
법인세납부(환급)	(525,841,072,928)	(414,871,355,687)	(338,809,154,339)
투자활동현금흐름	(388,286,947,217)	(1,310,331,331,653)	(941,712,566,991)
단기금융상품의 순감소(증가)	651,167,198,299	160,523,617,087	(292,254,027,607)
장기금융상품의 증가	(13,756,962,062)	(183,619,742,032)	(175,854,608,696)
장기금융상품의 감소	12,000,000,000	10,000,000,000	10,050,000,000
당기손익인식금융자산의 순감소(증가)		103,499,196,889	(68,725,459,908)
당기손익-공정가치금융자산의 순감소(증가)	184,109,996,728		
유형자산의 취득 (주9)	(535,035,089,109)	(472,167,146,968)	(153,799,500,551)

유형자산의 처분	17,665,787,353	5,965,531,286	56,618,452,246
무형자산의 취득 (주10)	(46,274,584,498)	(31,072,901,155)	(20,810,426,358)
무형자산의 처분	4,126,716,005	3,132,644,885	187,761,297
매도가능금융자산의 취득		(708,671,194,496)	(124,184,790,622)
매도가능금융자산의 처분		57,147,603,136	19,004,020,280
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(208,558,868,121)		
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	100,973,500,025		
관계기업및공동기업투자의 취득 (주11)	(502,976,581,662)	(136,126,745,603)	(104,722,327,187)
관계기업및공동기업투자의 처분	6,111,466,320	7,150,302,942	2,712,000,000
사업결합으로 인한 현금의 증감 (주21)	(6,879,491,848)	(198,281,260,652)	(4,597,667,305)
종속기업의 처분	(28,108,469,981)	1,799,666,549	7,300,449,311
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(22,851,564,666)	70,389,096,479	(92,636,441,891)
재무활동현금흐름	750,979,898,112	636,244,225,939	697,849,839,617
단기차입금의 증가	533,051,141,952	122,544,486,739	232,880,139,130
단기차입금의 상환	(408,323,250,753)	(123,466,235,617)	(468,100,761,103)
장기차입금의 증가	50,973,796,988	49,026,203,012	
사채의 증가	705,013,490,134		
사채의 감소	(150,000,000,000)		(105,454,275,958)
배당금 지급	(42,469,708,296)	(32,581,184,103)	(32,130,689,800)
자기주식의 취득	(124,458,933,570)		(304,437,387,130)
자기주식의 처분		498,449,944,178	
종속기업의 유상증자	190,557,847,107	129,793,266,196	1,374,092,814,478
기타재무활동으로 인한 현금유출입액	(3,364,485,450)	(7,522,254,466)	1,000,000,000
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	79,109,722,852	(84,551,612,598)	(7,321,644,685)
현금및현금성자산의순증가(감소)	1,415,309,041,900	181,343,279,376	912,839,885,838
기초현금및현금성자산	1,907,575,060,667	1,726,231,781,291	813,391,895,453
분기말현금및현금성자산	3,322,884,102,567	1,907,575,060,667	1,726,231,781,291

3. 연결재무제표 주석

제 20 기 당기 : 2018년 12월 31일 현재

제 19 기 전기 : 2017년 12월 31일 현재

네이버 주식회사와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고

있습니다. 회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금기금(9.48%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

(1)종속기업 현황

당기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	종속기업	소재지	업종	연결실체 지분율(%)(*1)		결산월
				당기말	전기말	
네이버	네이버비즈니스플랫폼	대한민국	온라인 정보제공업	100.00	100.00	12월
	네이버아이앤에스	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대, 소프트웨어 개발	100.00	100.00	12월
	LINE(*2)	일본	모바일 서비스 개발	73.36	73.68	12월
	NAVER China	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	서치솔루션	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	캠프모바일	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	엔트리교육연구소	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	웍스모바일	대한민국	응용소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	WAV Media	미국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	스노우	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	에스비렉스미디어어노베이션펀드	대한민국	투자	95.04	92.50	12월
	네이버랩스	대한민국	정보서비스업, 전기장비 제조업	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	Naver France	프랑스	투자 및 정보서비스업	100.00	100.00	12월
	컴퍼니에이아이	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	56.50	39.10	12월
	드라마엔컴퍼니	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	81.32	74.31	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	아이커넥트	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	Camp Mobile	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER J.Hub	일본	투자	100.00	-	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	99.00	-	12월
	오디언소리	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	-	12월
	엔스토어	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	-	12월
	Gogolook	대만	모바일 서비스 개발	-	69.13	-
	NAVER J.Hub	Mirai Fund LLP	일본	투자	100.00	-
Mirai Fund LLP	Mission World Group	대만	소프트웨어 개발 및 공급업	59.06	-	12월
Mission World Group	CHOCO Media	대만	모바일 서비스 운영	100.00	-	12월
	CHOCO LABS	싱가폴	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	-	12월
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Asia Pacific	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform America	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform Europe	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월

	NAVER Business Platform Japan	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
네이버아이앤에스	인컴즈	대한민국	기타도급 서비스업	100.00	100.00	12월
	그린웹서비스	대한민국	기타도급 서비스업	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스 (구,엔에이치엔테크놀로지서비스)	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	엔아이티서비스	대한민국	소프트웨어 개발 및 자문	100.00	100.00	12월
	컴파트너스	대한민국	포털 및 기타인터넷정보 매개서비스업, 콜센터 및 텔레마케팅 서비스업	100.00	100.00	12월
라인플러스	라인플레이	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Euro-Americas	미국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Taiwan	대만	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Company (Thailand)	태국	모바일 서비스 운영	99.95	99.95	12월
	LINE Digital Technology (Shanghai)	중국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	베트남	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	PT. LINE PLUS INDONESIA	인도네시아	모바일 서비스 운영	99.99	99.99	12월
	라인업	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	라인스튜디오	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	네우스텍	대한민국	소프트웨어 개발	88.57	88.57	12월
	언블락(구,바폴)(*4)	대한민국	소프트웨어 개발	-	53.69	-
	그레이해쉬(*9)	대한민국	소프트웨어 개발	40.00	-	12월
	드라마엔컴퍼니	myBridge	일본	모바일 서비스 운영	100.00	-
웍스모바일	Works Mobile Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
네이버웹툰	WEBTOON Entertainment	미국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	Watong Entertainment	홍콩	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	리코	대한민국	온라인 정보제공업	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	-	12월
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Dongman Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
네이버랩스	에피폴라	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
WAV Media	WAV Recordings	미국	모바일 서비스 개발	100.00	-	12월
LINE	라인플러스	대한민국	포털 및 인터넷정보 서비스업	100.00	100.00	12월
	LINE Fukuoka	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	LINE SOUTHEAST ASIA(구, LINE BIZ+)	싱가폴	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Book Distribution(*5)	일본	모바일 서비스 개발	-	52.00	-
	LINE Ventures	일본	투자	100.00	100.00	12월
	라인씨앤아이	대한민국	투자, 기업인수합병	100.00	100.00	12월
	LINE Game Global Gateway	일본	투자	100.00	100.00	12월
	MIXRADIO	영국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	라인프렌즈(*3)	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	-
	LINE Life Global Gateway	일본	투자	100.00	100.00	12월
	라인 게임투자조합 (구, 라인 네이버 게임투자조합)	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	LINE Mobile	일본	통신서비스업	-	100.00	-
	M.T. Burn	일본	모바일 광고서비스업	50.49	50.49	12월
	Gatebox	일본	모바일 서비스 개발	51.00	51.00	12월
	라인게임즈 (구,빅스트플로어) (*6, 7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	LINE Friends Japan(*3)	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	-

	LINE TICKET	일본	인터넷정보서비스업	51.00	51.00	12월
	Next Library	일본	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
	Five	일본	모바일 광고서비스업	100.00	100.00	12월
	LFG HOLDINGS	홍콩	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Pay	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Financial	일본	금융사업	100.00	-	12월
	LINE Part Time Job(구, AUBE)	일본	모바일 서비스 개발	60.00	-	12월
	LINE Digital Frontier	일본	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	-	12월
	LINE Growth Technology	일본	모바일 서비스 개발	100.00	-	12월
	LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	일본	금융사업	100.00	-	12월
	LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership	일본	금융사업	100.00	-	12월
	LVC	일본	금융사업	100.00	-	12월
	LINE Tapas	일본	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	-	12월
	LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution(*5)	일본	모바일 서비스 개발	52.00	-
LFG HOLDINGS	라인프렌즈(*3)	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	LINE Friends Japan(*3)	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	LINE Friends(*3)	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade(*3)	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	대만	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
LINE SOUTHEAST ASIA (구, LINE BIZ+)	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (구, Webtretho)	베트남	온라인 정보제공업	99.00	72.60	12월
SHINEWANT TECHNOLOGY	Silent Illumination	대만	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
LINE Pay	Webpay Holdings	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	라인비즈플러스	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	BALIE	일본	검색 광고서비스업	60.00	60.00	12월
	LINE BIZ+ Taiwan	대만	모바일 빌링기획 및 개발	70.01	100.00	12월
Webpay Holdings	Webpay	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
스노우	SNOW China	홍콩	모바일 서비스 운영	96.22	100.00	12월
	SNOW Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	스프링캠프	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	플레이리스트	대한민국	정보통신서비스업	100.00	100.00	12월
	어뮤즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	100.00	100.00	12월
	하트잇	대한민국	모바일 서비스 개발	100.00	-	12월
SNOW China	SNOW China (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Xiaying Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	-	12월
Xiaying Entertainment	Shine Interactive	중국	모바일 서비스 운영	100.00	-	12월
라인프렌즈	LINE Friends(*3)	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	-
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade(*3)	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	-
	마크티	대한민국	소프트웨어 개발, 도소매업	51.00	51.00	12월
LINE Digital Technology	Beijing Wangzhongwenda Technology	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월

(Shanghai)						
라인게임즈(*6, 7)	넥스트플로어(*6, 7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	51.00	-
	피그(*7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	Stairs(*7)	일본	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	Msquared Management(*7)	미국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	넥스트플로어지하연구소(*6, 7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	스튜디오포립(*7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	60.00	-
	이노에이지(*7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	50.72	-
	우주(*7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	44.53	-
Msquared Management (*7)	Msquared Shanghai(구, Mobil Factory) (*7)	중국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
LINE Financial	라인파이낸셜 플러스	대한민국	금융사업	100.00	-	12월
	LINE Credit	일본	금융사업	100.00	-	12월
	LINE Securities Preparatory	일본	금융사업	100.00	-	12월
	LINE Financial Asia	홍콩	금융사업	100.00	-	12월
LINE Financial Asia	LINE Financial Taiwan(*8)	대만	금융사업	100.00	-	12월
LVC	LVC USA	미국	금융사업	100.00	-	12월
	LINE TECH PLUS	싱가폴	금융사업	100.00	-	12월
	LVC Hong Kong	홍콩	금융사업	100.00	-	12월
	Unblock Ventures	홍콩	금융사업	100.00	-	12월
	언블락(구, 바플)(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	-	12월
	언체인	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	50.98	-	12월

- (*1) 연결실체지분율은 종속기업이 보유한 지분율을 합산한 지분율입니다.
- (*2) Stock option 행사에 따른 신주발행으로 지분율이 하락하였습니다.
- (*3) LINE 및 라인프렌즈가 보유하던 주식을 LFG Holdings로 이전하였습니다.
- (*4) 라인플러스가 보유하던 주식을 LVC로 이전하였습니다.
- (*5) LINE이 보유하던 주식을 LINE Digital Frontier로 이전하였습니다.
- (*6) 넥스트플로어는 라인게임즈 및 넥스트플로어지하연구소를 흡수합병하였으며 라인게임즈로 사명을 변경하였습니다.
- (*7) 라인게임즈(구, 넥스트플로어)는 당기 중 제3자 유상증자로 인한 지분율 하락으로 종속기업에 관계기업으로 변경되었으며, 라인게임즈 종속회사들은 연결 대상에서 제외되었습니다.
- (*8) LINE Financial이 보유하던 주식을 LINE Financial Asia로 이전하였습니다.
- (*9) 그레이해쉬에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이나, 주주간 약정에 의해 이사 전원을 선임할 수 있는 능력이 있으므로 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

(2) 주요 종속기업의 요약 재무정보

가. 당기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
LINE	4,592,096,587	2,407,086,274	2,185,010,312	1,490,503,830	22,177,019	138,963,803
LINE Financial	587,156,419	4,222,464	582,933,954	536,677	(14,533,787)	(8,229,730)
라인플러스	540,790,642	163,883,579	376,907,063	398,672,212	(13,659,972)	7,225,811

Naver France	304,764,113	7,098,142	297,665,972	29,607,001	8,725,539	4,286,078
LINE BIZ+ Taiwan	281,406,597	107,135,425	174,271,172	15,811,602	(11,625,345)	(11,457,378)
LINE Financial Asia Corporation Limited	257,369,907	13,106	257,356,801	-	(4,515,914)	(3,952,098)
네이버웬툰	195,825,972	36,621,615	159,204,357	72,200,964	(62,748,438)	(64,929,931)
LINE Pay	155,361,910	173,034,832	(17,672,922)	44,230,798	(54,824,011)	(53,796,635)
LINE Digital Frontier	146,534,475	56,472,590	90,061,885	22,991,550	(3,685,555)	(2,851,114)
에스비백스트미디어이노베이션펀드	119,752,524	918,800	118,833,724	-	(7,553,456)	(7,553,456)
라인프렌즈	112,966,973	38,169,277	74,797,696	142,045,809	5,194,895	5,706,571
스노우	111,751,468	22,330,555	89,420,913	8,324,286	(57,546,360)	(60,426,115)
LINE Taiwan	105,867,294	83,274,802	22,592,491	101,107,454	4,921,942	5,415,483
LFG HOLDINGS	105,466,656	15,907,682	89,558,973	7,299,649	(210,401)	(9,672,810)
NAVER J.Hub	83,591,668	14,934	83,576,733	60,278	(217,551)	(593,999)

나. 전기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
LINE	2,737,380,869	767,863,324	1,969,517,545	1,269,566,007	107,940,129	(58,730,880)
라인플러스	435,050,563	165,280,870	269,769,694	437,494,238	116,920,365	99,560,123
스노우	37,408,226	17,553,467	19,854,759	2,231,898	(72,666,001)	(70,944,085)
라인씨앤아이	81,961,785	6,187,607	75,774,177	750,000	(761,783)	(16,892,642)
네이버아이앤에스	46,879,770	19,139,713	27,740,058	17,344,540	(49,867)	276,181
웍스모바일	66,212,484	13,896,830	52,315,654	33,999,521	(5,379,201)	(3,784,879)
라인프렌즈	88,836,838	24,107,320	64,729,518	91,853,411	(7,853,570)	(6,713,367)
캠프모바일	75,012,556	17,665,880	57,346,676	67,552,404	17,968,882	19,301,054
LINE BIZ+	32,439,568	8,497,810	23,941,759	10,805,273	(43,906,832)	(48,832,994)
LINE Taiwan	72,448,675	45,948,182	26,500,493	39,724,156	6,515,893	5,418,979

(3) 연결대상범위의 변동

가. 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	LINE Financial, 라인파이낸셜 플러스, LVC, LINE Credit, LVC USA Inc, LINE TECH PLUS, WAV Recordings, myBridge, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory, LINE Ventures Global Limited Liability Partnership, LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership, NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive, Xiaying Entertainment, 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, LINE Digital Frontier, LVC HongKong, Unblock, LINE Financial Taiwan, Mirai Fund LLP, LINE Financial Asia, LINE Tapas, 엔스토어
신규취득에 따른 지배력 획득	우주, 하트잇, LINE Part Time Job(구, AUBE), 언체인, 오디언소리, Mission Worldwide Group Limited, CHOCO Media, CHOCO Labs, 그레이해쉬

나. 당기 중 연결에서 제외된 기업

구 분	종속기업
매각	아이커넥트, Gogolook
청산	엔트리교육연구소
피합병(*1)	캠프모바일, 에피폴라, 라인게임즈, 넥스트플로어지하연구소
지배력상실(*2)	LINE Mobile, 라인게임즈(구, 넥스트플로어), 피그, Stairs, Msquared Management, 스튜디오포립, 이노에이지, 우주, Msquared Shanghai(구, Mobil Factory)

(*1) 당기 중 캠프모바일은 회사에, 에피폴라는 종속기업인 네이버랩스에 피합병 되었습니다. 또한, 넥스트플로어는 당기 중 종속기업인 라인게임즈와 넥스트플로어 지하연구소를 합병하고, 라인게임즈로 사명을 변경하였습니다.

(*2) LINE Mobile과 라인게임즈는 당기 중 지분율하락으로 종속기업에서 관계기업으로 변경되었으며, 라인게임즈 종속회사들은 연결 대상에서 제외되었습니다.

2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

(1) 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

(2) 회계정책과 공시의 변경

가. 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해

당 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 연결재무제표 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 연결재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 이익잉여금(또는 자본)으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세정보는 주석 36에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

연결회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 연결재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금(또는 자본)에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 36에서 설명하고 있습니다.

나. 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 연결회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

- 금융상품(기준서 제1109호)

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산은 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다.

- 기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 개정내용은 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후 발생한 제도의 개정, 축소, 정산에 전진적으로 적용합니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기준서 제1109호의 적용대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 또한, 이 기준서의 최초 적용시 기준서 제1109호의 경과규정을 적용하여 비교정보의 재작성이 요구되지 않으며, 소급적용으로 인한 효과는 최초 적용일의 기초이익잉여금(또는 적절한 다른 자본요소)에 반영합니다.

- 해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리가 과세당국에 의해 인정될지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해석서는 2019년 1월 1일부터 적용되며 비교재무제표를 소급 재작성하거나 최초 적용연도 기초에 변경 효과를 반영하는 방법 중 선택할 수 있습니다.

- 연차개선 2015-2017

· 사업결합(기준서 제1103호)

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로, 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 취득일이속하는 사업결합부터 적용되 조기에 적용할 수 있습니다.

· 공동약정(기준서 제1111호)

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우, 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 공동지배력을 획득하는 거래부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

· 법인세(기준서 제1012호)

기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

· 차입원가(기준서 제1023호)

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 이 개정 내용은 해당 개정 내용을 처음 적용하는 회계연도 이후에 생기는 차입원가에 적용하며, 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

(3) 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

가. 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

나. 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현 이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

다. 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

(4) 외화환산

가. 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

나. 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

다. 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 회사의 재무제표에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감 환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균 환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환 차이는 기타포괄손익으로 인식
- 해외사업장 취득으로 발생하는 영업권 및 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치조정액은 보고기간말의 마감 환율

(5) 금융자산

가. 분류

2018년 1월 1일부터 연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

나. 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은

해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

다. 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 미수금에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

라. 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

마. 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(6) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)" 으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(7) 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(8) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

(9) 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3~4년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~6년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다(주석 3 참조).

(10) 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수

있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

(11) 무형자산

영업권은 주석 2.(3) 가 에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5~30년

(12) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(13) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(14) 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(15) 금융부채

가. 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

나. 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다.

(16) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 전환사채 등입니다.

동 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가에 따라 인식됩니다. 자본대가는 복합금융상품의 전체의 공정가치와 부채와의 공정가치 차이로 인식되며, 후속적으로 재측정되지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094" 에 의거하여 전환권(신주인수권)을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

(17) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채 및 복구충당부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(18) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을

통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

(19) 종업원급여

가. 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액

을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

나. 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내 종속기업의 종업원에게 회사 및 종속회사의 지배기업의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에 근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 기타자본항목으로 인식됩니다.

(20) 수익인식

연결회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된 영업수익의 형태는 광고수익 및 콘텐츠 제공 수익입니다.

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다.

가. 광고수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한

고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

나. 콘텐츠 제공 수익

연결회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(21) 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소 리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간 개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료 수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설 직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료 수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

(22) 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 33 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

(23) 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2019년 1월 30일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상

황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).

또한, 연결회사는 "투자·상생 협력 촉진을 위한 과세특례"에 따라 2018년부터 3년간당기과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

(4) 금융자산의 손상

주석 4에 공시된 바와 같이 기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다.

(5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

(6) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

(7) 주식선택권

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고 기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).

(8) 기계장치의 추정내용연수 변경

연결회사는 당기부터 일부 기계장치의 추정내용연수를 3년에서 4년으로 변경하였습니다. 이로 인하여 전기말 상각이 종료되지 않은 해당 기계장치의 내용연수변경에 따른 당기 및 후속 회계연도에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년
변경전 기계장치 감가상각비	102,582,910	83,597,808	36,274,402	-
변경후 기계장치 감가상각비	69,866,864	67,759,081	58,485,301	26,343,874
법인세비용차감전순이익 증가(감소)	32,716,046	15,838,727	(22,210,899)	(26,343,874)

4. 재무위험관리 :

(1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

가. 시장위험

1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : USD, JPY, 천원)

구분	통화	당기		전기	
		외화금액	원화환산액	외화금액	원화환산액
금융자산					
현금및현금성자산	미국 달러화	75,149,067	84,024,172	107,871,956	115,574,013

	일본 엔화	1,345,991,348	13,637,315	4,618,017,707	43,830,068
단기금융상품	미국 달러화	100,000,000	111,810,000	10,022,606	10,738,220
매출채권및기타채권	미국 달러화	101,344,076	113,312,811	45,471,499	48,718,164
	일본 엔화	8,536,830,097	86,493,455	13,942,430,313	132,329,000
매도가능금융자산	미국 달러화	-	-	66,610,236	71,366,206
기타포괄손익-공정가치 금융자산	미국 달러화	6,993,571	7,819,512	-	-
당기손익-공정가치 금융자산	미국 달러화	7,247,391	8,103,308	-	-
금융부채					
매입채무및기타채무	미국 달러화	42,385,966	47,391,748	33,606,008	36,005,477
	일본 엔화	11,391,718,912	115,418,618	11,476,198,922	108,921,751
파생금융부채	일본 엔화	66,814,263	676,949	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승시	9,416,109	5,269,044	9,686,430	7,973,824
	하락시	(9,416,109)	(5,269,044)	(9,686,430)	(7,973,824)
일본 엔화/원	상승시	(813,292)	2,548,294	(813,292)	2,548,294
	하락시	813,292	(2,548,294)	813,292	(2,548,294)

2) 가격위험

연결회사는 연결채무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산 또는 당기손익-공정가치금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분			세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승시	447	48,584	14,079,307	18,372,044
		하락시	(447)	(48,584)	(14,079,307)	(18,372,044)
	미국	상승시	7,637	3,567,286	7,637	3,567,286
		하락시	(7,637)	(3,567,286)	(7,637)	(3,567,286)
	일본	상승시	-	-	290,553	565,976
		하락시	-	-	(290,553)	(565,976)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 당기손익에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

3) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율 상승 시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 연결회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승시	838,744	631,499	838,744	631,499
하락시	(838,744)	(631,499)	(838,744)	(631,499)

나. 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 채무상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권, 미수금과 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권, 미수금 및 계약자산은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기

말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.09%	44.82%	98.35%	1.16%
총 장부금액	1,078,813,378	2,597,969	10,660,282	1,092,071,629
손실충당금	1,011,090	1,164,416	10,484,751	12,660,257
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%
총 장부금액	3,438,980	-	-	3,438,980
손실충당금	712	-	-	712

당기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 - 기준서 제1039호	12,574,578	17,549,536
기초 이익잉여금의 조정(주석 35)	349,164	-
최초적용일 손실충당금- 기준서 제1109호	12,923,742	-
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가 (환입)	4,668,447	(3,623,071)
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,892,796)	(1,369,061)
기타 증감 등	(3,039,136)	17,174
당기말 손실충당금(전기말 - 기준서 제1039호 금액임)(*)	12,660,257	12,574,578

당기 중 계약자산의 손실충당금 변동은 당기손익으로 인식된 712천원의 증가에 따른 것입니다.

당기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 총장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	585,471,178	626,371,357
미수금	506,600,451	400,312,617
계약자산	3,438,268	4,144,975

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구 분	당기	전기(*)
손상차손		
- 개별적으로 제각된 채권	-	-
- 손실충당금의 변동	4,668,447	(3,623,071)

(*) 전기에 매출채권과 미수금의 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 제각하였습니다.

기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다.

연결회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환의 지속적인 연체

(2) 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 회사채와 기업어음 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
전기말 - 기준서 제1039호	287,604
기초 이익잉여금의 조정(주석 35)	313,504
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	601,108
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	(474,065)
기타증감	(43,940)
당기말 손실충당금	83,103

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정

하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
전기말 손실충당금 - 기준서 제1039호	-
기초 이익잉여금의 조정(주석 35)	354,493
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	354,493
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	30,301
당기말 손실충당금	384,794

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(4) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(5) 대손상각비

당기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금		
- 개별평가 대상 채무상품 (전기)	-	-
- 손실충당금의 변동	4,668,447	(3,623,071)
상각후원가로 측정하는 기타금융자산	(474,065)	2,775,832
기타포괄손익-공정가치 금융자산	30,301	-
대손상각비(환입)	4,224,683	(847,239)

다. 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	742,275,387	742,275,388	718,904,799	23,370,589	-
차입금	449,934,601	464,246,615	361,202,950	103,043,665	-
사채	711,561,946	711,561,946	-	357,788,936	353,773,010
당기손익-공정가치금융부채	10,203,644	10,203,644	7,418,410	2,785,234	-
합 계	1,913,975,578	1,928,287,593	1,087,526,159	486,988,424	353,773,010

(단위 : 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
매입채무및기타채무	620,963,606	620,963,606	609,311,432	11,652,174
차입금	260,944,899	265,221,860	211,182,416	54,039,444
사채	150,000,000	152,763,800	152,763,800	-
합 계	1,031,908,505	1,038,949,266	973,257,648	65,691,618

(2) 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	3,932,050,396	2,714,065,325
자본총계	5,949,140,513	5,305,186,235
부채비율	66.09%	51.16%

5. 공정가치 :

(1) 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치

금융자산				
당기손익인식금융자산	-	-	313,683,892	313,683,892
당기손익-공정가치 금융자산	784,174,009	784,174,009	-	-
매도가능금융자산(*)	-	-	1,013,113,446	1,013,113,446
기타포괄손익-공정가치 금융자산	729,376,828	729,376,828	-	-
합 계	1,513,550,837	1,513,550,837	1,326,797,338	1,326,797,338
금융부채				
당기손익-공정가치금융부채	10,203,644	10,203,644	4,638,541	4,638,541

(*) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 매도가능 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

금융자산 및 금융부채 중 단기성으로 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격(수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수(수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수(수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 금융자산	223,025	52,371,324	731,579,660	784,174,009
기타포괄손익-공정가치 채무상품	-	214,932,920	448,839	215,381,759
기타포괄손익-공정가치 지분상품	396,397,609	-	117,597,460	513,995,069
금융부채				
당기손익-공정가치금융부채	-	7,256,077	2,947,567	10,203,644

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계

금융자산				
당기손익인식금융자산	95,405,587	46,465,466	171,812,839	313,683,892
매도가능금융자산	498,402,007	152,682,848	362,028,591	1,013,113,446
금융부채				
당기손익인식금융부채	-	-	4,638,541	4,638,541

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익- 공정가치금융자산	기타포괄손익- 공정가치금융자산	당기손익인식 금융자산	매도가능 금융자산
기초금액	171,812,839	362,028,591	281,547,502	122,742,466
회계정책 변경효과	635,115,739	(259,717,984)	-	-
기초금액(조정후)	806,928,578	102,310,607	-	-
총손익				
당기손익인식액	49,417,879	-	9,671,748	(26,738,125)
기타포괄손익인식액	-	(14,759,484)	-	67,947,602
매입금액	307,531,449	96,682,809	160,393,754	152,981,004
매도금액	(452,002,062)	(68,716,900)	(279,800,165)	(61,274,697)
기타	-	-	-	7,631,625
수준3으로의 이동(*)	-	-	-	104,085,078
외환차이	19,703,816	2,529,267	-	(5,346,362)
기말금액	731,579,660	118,046,299	171,812,839	362,028,591

(*) 연결회사는 전기 중 관측가능하지 않은 투입변수에 따라서 측정되는 채무상품 14,515백 만원을 수준 3으로 재분류하였습니다. 또한 연결회사는 원가법으로 인식하던 지분상품 89,570백만원을 전기 중 공정가치로 평가하고 수준 3으로 재분류하였습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

가. 당기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준3 투입변수 범위
당기손익-공정가치 금융자산						

파생결합증권	43,353,829	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00~1.00
					CDS SPREAD	0.13%~0.57%
					KRW IRS Curve	1.77%~1.91%
					회수율	40.00%
복합금융상품	404,520,696	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	5.6% ~ 54.06%
					할인율	1.93% ~ 2.17%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.00 ~ 9.78
					EV/SALES	2.8 ~ 16.60
			PSR	0.58 ~ 8.88		
			PER	51.92		
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.40% ~ 16.00%
수익증권 및 펀드	1,731,245	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	283,705,136	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	50,563,329	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	76,750	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 채무상품						
채무증권	214,932,920	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	448,839	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 지분상품						
지분증권	117,597,460	3	현재가치기법, 시장접근법	할인율, PBR, EV/SALES, PSR 등	할인율	13.03 ~ 15.17
					PBR	1.58 ~ 4.86
					EV/SALES	5.98
					PSR	1.32 ~ 9.13
당기손익-공정가치금융부채						
파생상품	2,947,567	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성, 할인율	변동성	51.90%
					할인율	1.76%
파생상품	7,256,077	2	현재가치기법	선도환율	-	-

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

나. 전기말

(단위 : 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준3 투입변수범위
당기손익인식금융자산						
파생결합 증권	132,341,738	3	Black-Scholes 모형 Hull-White 모형 Monte Carlo Simulation Gaussian 1-factor model, Garman-Kohlhagen model 등	기초자산가격, 배당률, 기초자산의 변동성, 기초자산간 상관계수 (주가수익률 상관계수) 금리, CDS SPREAD, 회수율, 할인율	기초자산의 변동성	9.2% ~ 10.45%
					상관계수	0 ~ 1
					CDS SPREAD	0.10% ~ 0.47%
					할인율	1.66% ~ 2.41%
					회수율	40.00%
채무증권	43,474,930	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	2,990,536	2	현재가치기법	선도환율	-	-
파생상품	39,471,102	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 신용위험이 반영된 할인율,	기초자산의 변동성	25.51% ~ 46.00%

				기초자산의 변동성	할인율	2.34%~2.37%
매도가능금융자산						
수익증권	26,353,363	2	-	기초자산가격	-	-
	22,990,070	3	시장접근법	EBITDA Multiple, Revenue Multiple, 유동성 할인율	EBITDA Multiple	31.10
					Revenue Multiple	2.20
유동성 할인율	11.50%					
채무증권	126,329,485	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
채무증권	4,036,614	3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	2.21%
지분증권	335,001,907	3	시장접근법, 현금흐름할인모형	EBITDA Multiple, Revenue Multiple, 할인율	EBITDA Multiple	3.11 ~ 19.32
					Revenue Multiple	2.25 ~ 6.16
					할인율	9.60%~13.00%
당기손익인식금융부채						
파생상품	4,638,541	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	9.20% ~ 45.00%
					할인율	2.47%~4.26%

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 연결회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와의 협의합니다.

(6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	3,581	3,581	(3,471)	(3,471)	205,597	205,597	(75,031)	(75,031)
파생상품(*2)	-	-	-	-	9,097,706	9,086,452	(6,148,903)	(6,140,816)
비상장주식 등(*3)	21,651,910	23,438,050	(20,386,264)	(22,155,316)	-	24,742,192	-	(24,742,192)
금융부채								
파생상품	149,012	149,012	(140,618)	(140,618)	145,600	145,600	(151,663)	(151,663)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입 변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소

시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된 파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*2) 보통주로 전환할 수 있는 권리인 전환권대가의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 주가변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*3) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

6. 범주별 금융상품 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

가. 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 금융자산	상각후원가 금융자산	합 계
현금및현금성자산	-	-	3,322,884,103	3,322,884,103
장단기금융상품(*)	-	-	470,692,834	470,692,834
당기손익-공정가치금융 자산	784,174,009	-	-	784,174,009
매출채권및기타채권	-	-	1,214,712,034	1,214,712,034
기타포괄손익-공정가치 금융자산	-	729,376,828	-	729,376,828
합 계	784,174,009	729,376,828	5,008,288,971	6,521,839,808

(*) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 임차시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 5,000백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있으며, 종속회사인 LINE의 사업운영을 위하여 장기금융상품 2,836백만원이 질권설정되어 있습니다(주석 30 참조).

나. 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치금융부채	상각후원가 금융부채
매입채무및기타채무	-	742,275,387
당기손익-공정가치금융부채	10,203,644	-

차입금	-	449,934,601
사 채	-	711,561,946
합 계	10,203,644	1,903,771,934

(2) 전기말

가. 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기손익인식 금융자산	대여금및 수취채권	매도가능 금융자산	만기보유 금융자산	합 계
현금및현금성자산	-	1,907,575,061	-	-	1,907,575,061
장단기금융상품(*)	-	1,454,190,892	-	-	1,454,190,892
당기손익인식금융자산	313,683,892	-	-	-	313,683,892
매출채권및기타채권	-	1,101,072,454	-	-	1,101,072,454
매도가능금융자산	-	-	1,023,068,167	-	1,023,068,167
만기보유금융자산	-	-	-	2,660,696	2,660,696
합 계	313,683,892	4,462,838,407	1,023,068,167	2,660,696	5,802,251,162

(*) 상기 장단기금융상품 중 18,800백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 입차시설의 복구와 관련하여 질권이 설정되어 있고, 5,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,690백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있습니다.

나. 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채
매입채무및기타채무	-	620,963,606
당기손익인식금융부채	4,638,541	-
차입금	-	260,944,900
사채	-	150,000,000
합 계	4,638,541	1,031,908,506

당기와 전기의 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	당 기
당기손익-공정가치 금융자산	
이자수익	4,649,320

외환손익	3,972,071
평가손익	38,210,342
처분손익	9,401,401
파생상품거래손익	381,469
배당수익	7,579,854
기타포괄손익-공정가치 금융자산	
이자수익	2,370,316
배당수익	11,884,200
외환손익	136,117
손상차손/환입	(103,923)
평가손익(기타포괄손익)	(84,638,773)
처분손익(당기손익)	(2,921,189)
상각후원가 금융자산	
이자수익(*2)	20,224,140
대손상각비	(2,277,430)
기타의대손상각비	(1,923,322)
외환손익(*2)	(4,649,968)
처분손익	438,229
당기손익-공정가치 금융부채	
평가손익	(8,053,915)
상각후원가 금융부채	
이자비용	13,723,512
외환손익(*2)	(1,715,943)

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	전 기
매도가능금융자산	
평가손익(기타포괄손익)	(22,809,784)
처분손익(당기손익)	(14,655,037)
처분손익(손익대체)(*1)	21,149,295
이자수익	6,582,462
외환손익	3,483
배당수익	11,039,823
손상차손(당기손익)	(20,616,107)
대여금및수취채권	
이자수익	27,399,186
외환손익(*2)	(7,829,725)

대손상각비/대손충당금환입	3,623,071
기타의대손상각비(*2)	(2,775,832)
당기손익인식금융자산	
이자수익	2,659,462
평가손익	46,055,269
처분손익	4,348,731
만기보유금융자산	
이자수익	36,920
상각후원가로 측정하는 금융부채	
이자비용(*2)	(568,580)
외환손익(*2)	(9,161,420)

(*1) 손익대체는 기타포괄손익으로 인식된 항목 중 당기손익으로 재분류된 금액입니다.

(*2) 중단영업에서 발생한 손익을 포함한 금액입니다.

7. 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 36을 참고하시기 바랍니다.

가. 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*)
비유동항목		
복합금융상품	256,599,842	142,280,509
수익증권 및 펀드	273,778,694	186,893,358
채무증권	23,021,003	59,426,180
소 계	553,399,539	388,600,047
유동항목		
파생결합증권	43,353,829	122,468,437
복합금융상품	147,920,853	233,206,094
수익증권 및 펀드 등	11,657,687	41,649,015
채무증권	27,542,326	11,757,647
지분증권	223,025	122,241,647
파생상품	76,750	2,990,536
소 계	230,774,470	534,313,376
합 계	784,174,009	922,913,423

(*) 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 36 참조).

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기
파생결합증권관련손익	1,684,687
복합금융상품관련손익	34,714,142
수익증권및펀드관련손익	10,406,811
기타	1,187,572
합 계	47,993,212

나. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*)
상장주식	396,397,609	498,402,007
비상장주식	117,597,460	98,344,566
합 계	513,995,069	596,746,573

(*) 전기말에 연결회사는 지분상품을 매도가능금융자산으로 분류하였으며, 동 금액은 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 36 참조).

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 채무상품

기타포괄손익-공정가치 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*)
국고채	-	9,829,885
회사채	215,766,553	130,184,039
손실충당금	(384,794)	(354,493)
합 계	215,381,759	139,659,431

(*) 전기말에 연결회사는 동 채무상품을 매도가능금융자산으로 분류하였으며, 동 금액은 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 36 참조).

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*)
매출채권	585,471,178	626,371,357
미수금	506,600,451	400,312,627
손실충당금	(12,660,257)	(12,923,742)
매출채권 및 미수금(순액)	1,079,411,371	1,013,760,242

(*) 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 36 참조).

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말(*)		
	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	3,322,884,103	-	3,322,884,103	1,907,575,061	-	1,907,575,061
정기예금	429,773,400	21,700,000	451,473,400	852,753,829	70,853,219	923,607,048
회사채	15,000,000	-	15,000,000	-	-	-
금융채	-	100,595	100,595	-	15,098,700	15,098,700
국공채	-	2,839,526	2,839,526	200,000,000	-	200,000,000
대여금	7,740,306	348,320	8,088,626	2,013,964	1,048,006	3,061,970
미수수익	5,727,514	-	5,727,514	5,516,543	-	5,516,543
임차보증금	8,671,853	112,748,931	121,420,784	1,845,698	73,143,089	74,988,786
기타금융자산	-	1,426,154	1,426,154	-	57,944	57,944
총 장부금액	3,789,797,176	139,163,526	3,928,960,702	2,969,705,095	160,200,958	3,129,906,053
차감: 손실충당금	(71,139)	(11,964)	(83,103)	(546,074)	(55,034)	(601,108)
상각후원가	3,789,726,037	139,151,562	3,928,877,599	2,969,159,021	160,145,924	3,129,304,945

(*) 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 36 참조).

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 금융자산의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채

(1) 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
LINE Sticker 대한 계약자산	3,067,557	3,069,668
광고서비스 관련 계약자산	370,711	1,075,307
자산으로 인식한 계약체결원가	6,149,528	6,381,720
계약자산 합계	9,587,796	10,526,695
고객충성제도	1,747,289	4,876,339
광고 서비스 관련 계약	2,968,370	279,464
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	96,732,069	77,099,894
IT플랫폼 서비스 관련 계약	9,079,776	7,339,341
콘텐츠서비스 관련 계약	37,907,869	11,989,488
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	253,931,056	231,065,608
계약부채 합계	402,366,429	332,650,134

(2) 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익	324,016,815
고객충성제도	4,876,339
광고 서비스 관련 계약	279,464
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	77,099,894
IT플랫폼 서비스 관련 계약	7,339,341
콘텐츠서비스 관련 계약	11,989,488
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	222,432,289

(3) 자산으로 인식한 계약이행원가

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 LINE 스티커, 테마샵, 크리에이터스마켓 스티커 계약의 이행원가에 대한 자산을 인식하였으며, 재무상태표의 기타유동자산(선급비용)으로 표시되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	18,216,224
당기중 용역제공원가로 인식한 상각비	15,428,979

이 자산은 관련된 특정 계약의 기간에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 일관되게 정액법으로 상각합니다.

9. 재고자산 :

(1) 전기말 및 당기말 연결회사의 재고자산 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상 품	66,836,937	42,501,783
평가충당금	(13,151,305)	(9,502,714)
제 품	338,153	-
원재료 등	3,416,508	3,205,445
합 계	57,440,293	36,204,514

(2) 연결회사의 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 97,095백만원(전기: 60,736 백만원)입니다.

(3) 연결회사는 재고자산과 관련하여 재고자산평가손실 3,429백만원(전기: 3,987백만원)을 인식하였으며, 전액 '영업비용'에 포함되었습니다.

10. 매도가능금융자산 :

(1) 전기말 현재 매도가능금융자산 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
지분증권	
주식	839,899,428
수익증권	52,802,640
채무증권	
회사채	130,366,099
합 계	1,023,068,167

(2) 전기 중 매도가능금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전 기
기초금액	416,506,432
취득	708,671,193
처분	(50,653,345)
손상	(20,616,107)
자본에서 재분류된 순손실	(27,082,100)
자본으로 재분류된 순손실	(2,130,661)
기타변동	(1,627,245)
기말금액	1,023,068,167
차감: 유동항목	(79,435,727)
비유동항목	943,632,440

11. 기타자산 :

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선급금	16,653,317	829,412	16,831,304	738,294
선급비용	116,566,098	29,730,595	81,859,909	35,312,258
부가세대급금	18,487,285	-	15,385,824	-
기타	5,741,136	52,317	10,540,794	12,841
합 계	157,447,836	30,612,324	124,617,831	36,063,393

12. 유형자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	239,113,704	-	239,113,704	225,378,810	-	225,378,810
건물	465,290,041	(95,759,441)	369,530,600	453,850,500	(80,576,559)	373,273,941
구축물	113,641,283	(49,209,913)	64,431,370	110,754,898	(37,867,930)	72,886,968
기계장치	1,034,784,246	(557,971,513)	476,812,733	759,971,641	(480,581,461)	279,390,180
차량운반구	1,193,940	(661,255)	532,685	1,141,196	(467,021)	674,175
비품	262,941,348	(126,082,660)	136,858,688	186,337,763	(91,801,822)	94,535,941

기타의유형자산	52,422,567	(23,699,659)	28,722,908	42,980,219	(16,721,659)	26,258,560
건설중인자산	141,299,521	-	141,299,521	77,614,124	-	77,614,124
합 계	2,310,686,650	(853,384,441)	1,457,302,209	1,858,029,151	(708,016,452)	1,150,012,699

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

(2) 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	225,378,810	373,273,941	72,886,968	279,390,180	674,175	94,535,941	26,258,560	77,614,124	1,150,012,699
일반취득 및 자본적지출	13,789,106	15,717,597	2,288,485	338,642,392	32,116	100,777,859	7,838,024	61,250,360	540,335,939
사업결합으로 인한 취득(주석 32)	-	-	-	-	29,876	95,376	235,199	-	360,451
감가상각	-	(15,206,545)	(11,341,983)	(146,015,546)	(200,112)	(44,972,552)	(10,279,378)	-	(228,016,116)
처분 및 폐기	-	(35,838)	-	(250,904)	(6,144)	(16,877,546)	(1,059,919)	-	(18,230,351)
종속기업 처분	-	-	-	(15,816)	-	(783,013)	(1,351,337)	-	(2,150,166)
기타(*)	(54,212)	(4,218,555)	597,900	5,062,427	2,774	4,082,623	7,081,759	2,435,037	14,989,753
기말 순장부금액	239,113,704	369,530,600	64,431,370	476,812,733	532,685	136,858,688	28,722,908	141,299,521	1,457,302,209

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	218,663,488	353,513,070	51,429,272	139,460,097	325,719	57,536,625	13,273,815	29,056,312	863,258,398
일반취득 및 자본적지출	6,715,322	7,057,999	17,273	262,880,390	659,940	75,296,156	22,560,811	108,210,117	483,398,008
사업결합으로 인한 취득	-	75,892	-	1,027,224	1	1,198,635	1,361,523	125,146	3,788,421
감가상각	-	(14,636,809)	(9,095,737)	(117,712,471)	(162,392)	(33,818,061)	(7,247,865)	-	(182,673,335)
처분 및 폐기	-	-	-	(817,399)	(142,177)	(3,155,053)	(1,846,748)	-	(5,961,377)
종속기업 처분	-	-	-	-	-	(1,737,725)	(117,218)	-	(1,854,943)
기타(*)	-	27,263,789	30,536,160	(5,447,661)	(6,916)	(784,636)	(1,725,758)	(59,777,451)	(9,942,473)
기말 순장부금액	225,378,810	373,273,941	72,886,968	279,390,180	674,175	94,535,941	26,258,560	77,614,124	1,150,012,699

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

연결회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

(3) 운용리스 이용 내역

연결회사는 일부 유형자산을 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 당기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
최소리스료	104,806,857	74,989,371
전대리스료	(11,668)	(2,502)
조정리스료	(31,303,299)	(20,033,553)
리스료 총액	73,491,890	54,953,316

취소불능 운용리스계약의 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말(*)	전기말
1년 이하	123,554,232	67,198,773
1년 초과 ~ 5년 이하	276,318,114	178,830,727
5년 초과	163,737,576	76,062,077
합 계	563,609,922	322,091,577

13. 무형자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	15,291,540	(8,578,228)	6,713,312	15,761,085	(8,046,743)	7,714,342
소프트웨어	83,034,254	(62,199,996)	20,834,258	81,025,227	(58,193,077)	22,832,150
영업권	231,044,622	(26,396,034)	204,648,588	264,029,762	(30,828,683)	233,201,079
기타무형자산	162,306,698	(87,539,386)	74,767,312	148,705,668	(72,941,558)	75,764,110
합 계	491,677,114	(184,713,644)	306,963,470	509,521,742	(170,010,061)	339,511,681

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

(2) 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	7,714,342	22,832,150	233,201,079	75,764,110	339,511,681
취득 및 자본적지출	2,233,864	8,324,708	-	35,559,136	46,117,708
사업결합으로 인한 취득(주석 32)	2,173,622	39,801	20,659,776	1,891,700	24,764,899
상각	(1,704,363)	(8,320,287)	-	(23,026,322)	(33,050,972)
처분 및 폐기	-	(335,053)	-	(3,831,508)	(4,166,561)
손상	-	(522,246)	-	(1,863,653)	(2,385,899)
종속기업 처분	(3,138,349)	(1,445,684)	(56,894,712)	(9,417,640)	(70,896,385)
기타(*)	(565,804)	260,869	7,682,445	(308,511)	7,068,999
기말 순장부금액	6,713,312	20,834,258	204,648,588	74,767,312	306,963,470

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	1,596,368	13,345,159	45,743,763	51,446,243	112,131,533
취득 및 자본적지출	3,281,296	13,036,012	-	14,943,033	31,260,341
사업결합으로 인한 취득	4,014,539	5,839,873	194,365,650	29,386,720	233,606,782
상각	(1,167,108)	(7,457,365)	-	(14,958,269)	(23,582,742)
처분 및 폐기	(9,945)	(508,251)	-	(1,940,893)	(2,459,089)
손상	-	-	-	(1,829,001)	(1,829,001)
종속기업 처분	-	(142,781)	(269,465)	-	(412,246)
기타(*)	(808)	(1,280,497)	(6,638,869)	(1,283,723)	(9,203,897)
기말 순장부금액	7,714,342	22,832,150	233,201,079	75,764,110	339,511,681

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

(3) 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 1,403,927백만원(전기: 1,130,230백만원)이며, 모두 영업비용에 포함되어 있습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
네이버 서비스	33,489,427	24,760,618
라인 서비스	168,660,544	195,646,691
기타	2,498,617	12,793,770

합 계	204,648,588	233,201,079
-----	-------------	-------------

(5) 영업권의 손상 평가

연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있으며, 이를 위하여 현금창출단위의 회수가능액을 평가하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치를 기초로 결정되었고, 사용가치는 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였습니다.

연결회사는 인터넷 및 모바일 산업의 본질에 근거하여 각 현금창출단위의 향후 미래현금흐름을 예측하였습니다. 현금흐름은 과거경험, 실제 영업결과 그리고 연결실체의 향후 5개년 사업계획에 근거하여 추정되었습니다. 할인을 산정 시 연결회사는 화폐의 시간가치와 각 현금창출단위에 특정된 위험을 반영한 할인율을 산출하기 위해 각 현금창출단위가 속한 국가의 국공채의 평균수익율을 무위험이자율로 사용하였고, 기업특유위험 및 자기자본 프리미엄과 같은 위험 프리미엄을 가산하였습니다. 사용가치의 계산에 사용된 주요한 가정은 해당 산업의 미래 경향에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 이는 외부정보와 내부정보(과거 역사적정보)를 고려하여 결정하였습니다.

라인 서비스 현금창출단위의 사용가치 계산에 사용된 주요한 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	8.7%	7.8%
추정기간의 매출성장률	12.7%	13.0%
영구성장률(*)	1.3%	1.6%

(*) 영구성장률은 외부 거시경제지표를 고려하여 일본의 장기평균 물가상승율을 사용하였습니다.

당기 중 현금창출단위별로 사용가치에 근거하여 계산된 회수가능액을 토대로 한 손상평가 결과, 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 유의적으로 초과하여 영업권에 대한 손상차손 인식액은 없습니다. 사용가치는 주요 가정의 변동에 따라 변동되며, 연결회사는 현금흐름의 산출에 사용된 주요 가정에 대한 민감도를 검토하였습니다. 그 결과 합리적으로 발생 가능한 주요 변동에 대해 손상평가 결과는 달라지지 않습니다.

14. 관계기업 및 공동기업투자 :

(1) 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율(%)	장부금액	장부금액
관계 기업	케이지올렛(구, 올렛)	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	20.00	4,203,279	3,708,376
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	976,619	846,150
	사이넵소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.53	4,291,022	3,993,600
	클라우드애플리케이션팩토리(*2)	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	-	-	1,487

본엔젤스페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,134,205	4,109,379
한국콘텐츠공제조합(*1)	투자	대한민국	12월	56.56	9,247,075	5,274,711
아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	514,709	415,967
미래창조 네이버-스톤브릿지 초 기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	6,109,969	6,844,658
미래창조 네이버-에스비 스타트 업투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	16,194,573	8,011,687
Epic Voyage	모바일 서비스 개발	일본	12월	30.00	25,708	24,929
LINE Music	모바일 서비스 개발	일본	12월	36.72	4,933,610	447,864
DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	30.00	2,598,808	2,499,797
LINE Part Time Job(구, AUBE)(*3)	모바일 서비스 개발	일본	12월	-	-	3,169,994
NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	8,543,088	7,915,533
네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	3,579,691	4,128,854
앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	217,094	1,360,751
살리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	45.05	2,291,346	2,192,699
윈스토어	전자상거래업	대한민국	12월	34.46	19,970,146	21,511,791
Transcosmos Online Communication	고객지원 솔루션 제공업	일본	12월	37.06	1,165,315	1,152,090
엔플게임즈(*5)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	4,502,629
알체라	소프트웨어 자문, 개발 및 공급	대한민국	12월	24.54	2,294,222	1,862,085
트러스트어스(*2)	소프트웨어 자문, 개발 및 공급	대한민국	12월	21.39	-	-
Yume no machi Souzou linkai	모바일 서비스 개발	일본	12월	21.77	38,801,208	37,080,639
미래에셋네이버신성장투자조합 1호	투자	대한민국	12월	50.00	18,179,090	19,562,524
K-Fund I (*1)	투자	프랑스	12월	100.00	108,199,648	24,435,726
팬덤(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.00	-	150,793
와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프 스타일 펀드 (*1)	투자	대한민국	12월	90.91	50,388,242	48,661,077
오르페오사운드웍스(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	27.41	-	1,948,965
나노인터랙티브(*5)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	517,457
더그림엔터테인먼트	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	993,456	1,049,309
메쉬코리아	통신판매중개, 전자상거래	대한민국	12월	20.94	13,299,831	25,163,892
스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	323,373	332,814
우주(*5)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	2,442,539
소란 신기술사업투자조합 1호 (*1)	투자	대한민국	12월	66.67	899,296	1,000,000
모티프(*5)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	1,999,899
패스트코웰창업벤처전문사모투 자	투자	대한민국	12월	21.13	1,464,163	1,500,000
스케인글로브(*5)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	1,220,800
YLAB Japan	소프트웨어 개발 및 공급업	일본	12월	35.71	404,055	479,600
Laiqu Technology (Shenzhen)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	22.96	483,202	164,067
락스퀘어(*5)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	-
FOLIO	금융사업	일본	12월	41.36	52,812,854	-
빅픽처코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	961,448	-

	iPASS	모바일 빌링기획 및 개발	대만	12월	29.82	12,589,324	-
	브레이브팜스(*2)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.67	-	-
	엑시즈	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	30.00	2,307,974	-
	미래에셋엠스전문투자형사모부 동산투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	189,393,769	-
	LENSA,LTD.	모바일 광고서비스업	일본	12월	49.00	947,502	-
	LINE Mobile(*4)	통신서비스업	일본	12월	49.00	74,248,707	-
	스튜디오제이에이치에스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	649,342	-
	Venture republic	온라인 정보제공업	일본	12월	33.98	16,392,944	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*7)	투자	대한민국	12월	16.67	19,519,948	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	투자	싱가폴	12월	40.00	76,157,930	-
	China Ventures Fund I, L.P. (*1)	투자	중국	12월	66.67	3,330,600	-
	라인게임즈(구, 빅스트플로어)(*4)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.48	185,596,317	-
	소 계					958,634,702	251,685,132
공동 기업	아이티엔플러스	디지털 콘텐츠 제작, 유통, 판매업	대한민국	12월	50.00	4,852,402	4,298,774
	LINE Project 조합(*2)	투자	일본	12월	49.95	-	-
	Collab+LINE	투자	미국	12월	50.00	1,510,946	1,147,638
	Lantu Games	모바일서비스 개발	홍콩	12월	50.00	192,498	399,883
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	1,447,064	898,764
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	결제서비스업	태국	12월	33.33	22,198,433	20,061,560
	여플	온라인 정보 제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	1,157,850	523,102
	씨네플레이	온라인 정보 제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	575,843	492,381
	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	239,795	185,692
	디자인프레스	온라인 정보 제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	468,740	281,207
	인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	285,543	91,654
	아디션	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	173,322	134,610
	스쿨잼	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	254,011	185,110
	아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	334,721	158,006
	썬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	365,538	141,837
	테크플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	370,102	109,533
	동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	138,135	94,906
	법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	182,578	107,334
	다나아데이터 주식회사	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	4,866,664	-
	시나몬게임즈	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.98	1,979	-
Kasikorn LINE	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.99	3,111,256	-	

	소 계	42,727,420	29,311,991
	합 계	1,001,362,122	280,997,123

- (*1) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*2) LINE Project 조합은 결손 누적으로 지분법을 중지하였으며, 클라우드애플리케이션팩토리, 트러스트어스, 브레이브팝스는 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기 및 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.
- (*3) LINE Part Time Job(구, AUBE)는 당기에 종속기업으로 편입되었습니다.
- (*4) 라인게임즈(구, 넥스트플로어) 및 LINE Mobile은 당기 중 지분율하락으로 종속기업에서 관계기업으로 변경되었습니다.
- (*5) 당기 중 라인게임즈에 대한 지배력을 상실함에 따라 라인게임즈 계열 관계기업이 지분법 대상에서 제외되었습니다.
- (*6) 팬텀 및 오르페오사운드웍스는 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기에 손상을 인식하였습니다.
- (*7) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하여서 관계기업으로 분류하였습니다.

(2) 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업에 대한 지분법 평가 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분)	당기 지분법평가					당기말
				이익 총 지분해당액	지분법 자본변동	배당	손상	기타 변동	
관계 기업	케이지올렛(구, 올렛)	3,708,376	-	494,903	-	-	-	-	4,203,279
	넷매니아	846,150	-	130,469	-	-	-	-	976,619
	사이냅소프트	3,993,600	-	285,705	11,717	-	-	-	4,291,022
	클라우드애플리케이션팩토리	1,487	-	(1,487)	-	-	-	-	-
	본엔젤스페이스메이커 펀드	4,109,379	-	(225,174)	-	(750,000)	-	-	3,134,205
	한국콘텐츠공제조합	5,274,711	4,000,000	(83,549)	28,458	-	-	27,455	9,247,075
	아로정보기술	415,967	-	38,923	59,819	(4,800)	-	4,800	514,709
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기 기업 투자조합	6,844,658	-	(734,689)	-	-	-	-	6,109,969
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	8,011,687	-	2,117,548	6,435,709	(1,707,292)	-	1,336,922	16,194,574
	Epic Voyage	24,929	-	(486)	1,676	-	-	(411)	25,708
	LINE Music	447,864	11,927,760	(7,321,204)	(31,415)	-	-	(89,395)	4,933,610
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,499,797	-	(94,595)	193,606	-	-	-	2,598,808
	LINE Part Time Job(구, AUBE)	3,169,994	(3,920,189)	624,186	126,009	-	-	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	7,915,533	1,500,000	(652,066)	-	(220,379)	-	-	8,543,088
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	4,128,854	-	(49,163)	-	(500,000)	-	-	3,579,691
	앤스페이스	1,360,751	-	(1,143,657)	-	-	-	-	217,094
	실리콘큐브	2,192,699	-	98,647	-	-	-	-	2,291,346
	원스토어	21,511,791	-	(1,442,766)	(98,880)	-	-	-	19,970,145
Transcosmos Online	1,152,090	-	(63,664)	76,889	-	-	-	1,165,315	

Communication									
엔플게임즈	4,502,629	(3,675,207)	(827,422)	-	-	-	-	-	-
알채라(*)	1,862,085	-	444,694	-	-	-	(12,557)	2,294,222	
트러스트어스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yume no machi Souzou linkai	37,080,639	-	(1,137,298)	2,861,552	-	-	(3,685)	38,801,208	
미래에셋네이버신성장투자조합 1호	19,562,524	-	(383,610)	-	(999,824)	-	-	18,179,090	
K-Fund I	24,435,726	82,980,787	(5,470,526)	6,278,474	-	-	(24,813)	108,199,648	
팬덤	150,793	-	16,369	-	-	(167,162)	-	-	
와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스 타일 펀드	48,661,077	-	582,637	(28,390)	-	-	1,172,918	50,388,242	
오르페오사운드웍스	1,948,965	-	(77,809)	-	-	(1,871,156)	-	-	
나노인터렉티브	517,457	(576,291)	58,876	(42)	-	-	-	-	
더그림엔터테인먼트	1,049,309	-	(55,853)	-	-	-	-	993,456	
메쉬코리아	25,163,892	-	(21,636,616)	-	-	-	9,772,555	13,299,831	
스튜디오호랑	332,814	-	(9,441)	-	-	-	-	323,373	
우주	2,442,539	(2,442,539)	(302,411)	73,346	-	-	229,065	-	
소란 신기술사업투자조합 1호	1,000,000	-	(100,704)	-	-	-	-	899,296	
모티프	1,999,899	(1,702,609)	(297,290)	-	-	-	-	-	
파트코웰창업벤처전문사모투자	1,500,000	-	(35,837)	-	-	-	-	1,464,163	
스케인글로브	1,220,800	(1,220,800)	-	-	-	-	-	-	
YLAB Japan	479,600	350,278	(295,770)	(130,111)	-	-	58	404,055	
Laiqu Technology (Shenzhen)(*)	164,067	678,157	(449,516)	(15,976)	-	-	106,470	483,202	
락스케어	-	359,861	(359,861)	-	-	-	-	-	
FOLIO	-	56,829,616	(4,787,052)	770,290	-	-	-	52,812,854	
빅픽처코믹스	-	700,033	261,415	-	-	-	-	961,448	
IPASS	-	12,433,800	252,130	(96,606)	-	-	-	12,589,324	
브레이브팍스	-	648,294	110	-	-	(648,404)	-	-	
엑시즈	-	3,000,000	(1,780,095)	(437)	-	-	1,088,506	2,307,974	
미래에셋캡스전문투자형사모부동 산투자신탁62호	-	196,330,551	(3,819,546)	-	(6,593,313)	-	3,476,077	189,393,769	
LENSA,LTD.	-	966,221	(44,856)	26,137	-	-	-	947,502	
LINE Mobile(*4)	-	-	(26,658,714)	2,390,186	-	-	98,517,235	74,248,707	
스튜디오제이이미지에스	-	700,033	(50,691)	-	-	-	-	649,342	
Venture republic	-	16,667,880	(318,890)	43,954	-	-	-	16,392,944	
미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	-	19,665,103	(145,155)	-	-	-	-	19,519,948	
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	-	78,277,820	(2,154,475)	34,585	-	-	-	76,157,930	
China Ventures Fund I, L.P.	-	3,330,600	-	-	-	-	-	3,330,600	
라인게임즈(구, 빅스트플로어)	-	-	(3,432,660)	(298,462)	-	-	189,327,440	185,596,318	
소 계	251,685,132	477,809,159	(81,037,987)	18,712,088	(10,775,608)	(2,686,722)	304,928,640	958,634,702	
공동 기업									
와이티엔플러스	4,298,774	-	553,628	-	-	-	-	4,852,402	
Line Project 조합	-	-	-	-	-	-	-	-	
Collab+LINE	1,147,638	-	226,430	52,610	-	-	84,268	1,510,946	
Lantu Games	399,883	2,238,500	(3,126,175)	718,668	-	-	(38,378)	192,498	
잡스엔	898,764	-	548,300	-	-	-	-	1,447,064	
RABBIT-LINE PAY COMPANY	20,061,560	-	(4,274,776)	903,277	-	-	5,508,372	22,198,433	
여플	523,102	-	634,748	-	-	-	-	1,157,850	
씨네플레이	492,381	-	83,462	-	-	-	-	575,843	
차이나랩	185,692	-	54,103	-	-	-	-	239,795	
디자인프레스	281,207	-	187,533	-	-	-	-	468,740	
인터비즈	91,654	-	193,889	-	-	-	-	285,543	

아디션	134,610	-	38,712	-	-	-	-	173,322
스쿨쟁	185,110	-	68,901	-	-	-	-	254,011
아그로플러스	158,006	-	176,715	-	-	-	-	334,721
썬랩	141,837	-	223,701	-	-	-	-	365,538
테크플러스	109,533	-	260,569	-	-	-	-	370,102
동그람이	94,906	-	43,229	-	-	-	-	138,135
법률엔미디어	107,334	-	75,245	-	-	-	-	182,579
다나아데이터	-	4,866,664	-	-	-	-	-	4,866,664
시나몬게임즈	-	1,979	-	-	-	-	-	1,979
Kasikorn LINE	-	3,111,256	-	-	-	-	-	3,111,256
소 계	29,311,991	10,218,399	(4,031,787)	1,674,555	-	-	5,554,262	42,727,420
합 계	280,997,123	488,027,558	(85,069,774)	20,386,643	(10,775,608)	(2,686,722)	310,482,902	1,001,362,122

나. 전기

(단위: 천원)

구분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분)	전기 지분법평가					전기말
				이익 중 지분해당액	지분법 자본변동	배당	손상	기타 변동	
관계 기업	울렛	3,206,028	-	502,348	-	-	-	-	3,708,376
	넷매니아	777,831	-	68,319	-	-	-	-	846,150
	사이냅소프트	3,394,726	(25,866)	733,846	(1,964)	(107,142)	-	-	3,993,600
	클라우드애플리케이션팩토리	39,359	-	(37,872)	-	-	-	-	1,487
	본엔젤스페이스메이커 펀드	4,909,679	(250,001)	(550,299)	-	-	-	-	4,109,379
	한국콘텐츠공제조합	2,577,500	3,001,818	(304,607)	-	-	-	-	5,274,711
	아로정보기술	379,878	-	36,089	-	-	-	-	415,967
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투 자조합	8,313,362	(5,488,000)	8,419,296	-	(4,400,000)	-	-	6,844,658
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조 합	9,829,236	(1,057,406)	6,717,669	-	(7,477,812)	-	-	8,011,687
	Epic Voyage	27,780	-	(537)	(2,314)	-	-	-	24,929
	LINE Music	4,287,724	-	(3,703,612)	(136,248)	-	-	-	447,864
	Green Monster	65,860	-	(85,878)	20,018	-	-	-	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,598,721	330,054	(126,434)	(302,544)	-	-	-	2,499,797
	AUBE	3,522,535	-	(57,742)	(294,799)	-	-	-	3,169,994
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	5,667,325	2,500,000	(251,792)	-	-	-	-	7,915,533
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	4,558,437	-	(429,583)	-	-	-	-	4,128,854
	앤스페이스	861,605	700,002	(200,856)	-	-	-	-	1,360,751
	실리콘큐브	1,751,159	59,815	81,725	-	-	-	300,000	2,192,699
	원스토어	27,110,684	-	(5,530,899)	(67,994)	-	-	-	21,511,791
	Transcosmos Online Communication	437,395	872,807	(128,961)	(29,151)	-	-	-	1,152,090
	엔플게임즈	924,048	4,384,455	(805,874)	-	-	-	-	4,502,629
	알체라	1,464,219	561,188	(163,322)	-	-	-	-	1,862,085
	마음의소리 문화산업전문 유한회사	133,383	(98,486)	-	-	(34,897)	-	-	-
	트러스트어스	3,085,823	-	(967,403)	-	-	(2,118,420)	-	-
	Yume no machi Souzou linkai	43,410,681	(16,206)	(817,209)	(5,496,627)	-	-	-	37,080,639
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	10,000,000	10,000,000	(437,476)	-	-	-	-	19,562,524
	K-Fund I	-	27,761,313	(3,136,228)	(189,359)	-	-	-	24,435,726
	팬덤	-	-	(46,303)	-	-	-	197,096	150,793
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀 드	-	50,000,000	(1,338,923)	-	-	-	-	48,661,077
	오르페오사운드웍스	-	1,500,006	(51,142)	-	-	-	500,101	1,948,965

	나노인터랙티브	-	-	(96,543)	-	-	-	614,000	517,457
	더그림엔터테인먼트	-	1,049,415	(106)	-	-	-	-	1,049,309
	메쉬코리아	-	27,474,987	(2,311,095)	-	-	-	-	25,163,892
	스튜디오호랑	-	350,017	(17,203)	-	-	-	-	332,814
	우주	-	-	(377,242)	-	-	-	2,819,781	2,442,539
	소란 신기술사업투자조합 1호	-	1,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000
	모티프	-	1,999,899	-	-	-	-	-	1,999,899
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	-	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000
	스케인글로벌	-	1,220,800	-	-	-	-	-	1,220,800
	YLAB Japan	-	479,600	-	-	-	-	-	479,600
	Laiqu Technology (Shenzhen)	-	164,067	-	-	-	-	-	164,067
	아이티디에이	-	300,000	-	-	-	(300,000)	-	-
	이노에이지	-	-	(258,263)	-	-	-	258,263	-
	피그	-	-	(82,182)	-	-	-	82,182	-
	소 계	143,334,978	130,274,278	(5,756,294)	(6,500,982)	(12,019,851)	(2,418,420)	4,771,423	251,685,132
공동 기업	와이티엔플러스	3,872,403	-	439,814	(13,443)	-	-	-	4,298,774
	Line Project 조합	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collab+LINE	1,253,437	-	43,982	(149,781)	-	-	-	1,147,638
	Lantu Games	8,301,453	-	(6,648,315)	(1,253,255)	-	-	-	399,883
	잡스엔	456,947	-	441,817	-	-	-	-	898,764
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	24,283,413	-	(3,619,409)	(602,444)	-	-	-	20,061,560
	여플	189,892	-	333,210	-	-	-	-	523,102
	씨네플레이	193,194	-	299,187	-	-	-	-	492,381
	차이나랩	116,235	-	69,457	-	-	-	-	185,692
	디자인프레스	150,468	-	130,739	-	-	-	-	281,207
	인터비즈	-	98,000	(6,346)	-	-	-	-	91,654
	아디션	-	98,000	36,610	-	-	-	-	134,610
	스쿨짱	-	98,000	87,110	-	-	-	-	185,110
	아그로플러스	-	98,000	60,006	-	-	-	-	158,006
	썸랩	-	98,000	43,837	-	-	-	-	141,837
	테크플러스	-	98,000	11,533	-	-	-	-	109,533
	동그람이	-	98,000	(3,094)	-	-	-	-	94,906
	법률엔미디어	-	98,000	9,334	-	-	-	-	107,334
	소 계	38,817,442	784,000	(8,270,528)	(2,018,923)	-	-	-	29,311,991
합 계	182,152,420	131,058,278	(14,026,822)	(8,519,905)	(12,019,851)	(2,418,420)	4,771,423	280,997,123	

(3) 당기 및 전기 중 주요 관계기업과 공동기업의 요약 재무정보 및 해당 기업으로부터 수령한 배당금은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	종 목	요약재무정보				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	본엔젤스페이스메이커 펀드	2,016,473	11,716,120	69,978	-	13,662,615
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	119,209	14,929,969	376,205	-	14,672,973
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	8,738,988	34,838,904	451,822	-	43,126,070
	웬스토어	92,844,264	24,071,681	63,439,899	2,449,810	51,026,236
	Yume no machi Souzou linkai(*1)	58,293,775	44,882,589	38,695,298	10,934,875	53,546,191

	미래에셋네이버신성장투자조합1호	4,114,158	32,233,356	-	-	36,347,514
	K-Fund I	2,093,933	106,502,302	394,787	-	108,201,448
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	27,954,231	26,182,625	-	-	54,136,856
	메쉬코리아	54,147,738	8,640,640	8,728,154	10,429,379	43,630,845
	라인게임즈(구, 넥스트플로어)	145,335,637	90,574,942	12,005,267	9,838,148	214,067,164
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	939,222	188,968,557	961,742	-	188,946,037
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	9,146,624	413,526,379	7,844,640	-	414,828,363
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	48,596,338	6,781,826	19,710,215	158,263	35,509,686
	Lantu Games(*2)	3,680,671	323,903	3,005,389	614,189	384,996

(단위: 천원)

구분	종목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업이익(손실)	당기순이익(손실)	기타포괄손익	총포괄손익	
관계기업	본엔젤스페이스메이커 펀드	33,839	(251,116)	(251,116)	-	(251,116)	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	297	(381,052)	(381,052)	-	(381,052)	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	(463,493)	10,817,744	17,376,414	28,194,158	(1,707,292)
	원스토어	110,284,000	(12,886,679)	(13,903,267)	-	(13,903,267)	-
	Yume no machi Souzou linkai(*1)	20,150,172	13,312	294,417	-	294,417	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	249,504	(767,221)	(767,221)	-	(767,221)	-
	K-Fund I	12,179	(52,303)	(5,460,173)	-	(5,460,173)	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	1,434,036	(659,451)	(635,646)	-	(635,646)	-
	메쉬코리아	73,146,028	(14,088,862)	(14,169,383)	-	(14,169,383)	-
	라인게임즈(구, 넥스트플로어)	3,994,896	(6,333,177)	(7,696,663)	163,168	(7,533,495)	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	-	(5,094,231)	(5,094,231)	-	(5,094,231)	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	43,415	(477,681)	(477,681)	-	(477,681)	(6,593,313)
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	2,047,681	(3,938,106)	(3,813,581)	-	(3,813,581)	-
	Lantu Games(*2)	8,207	(6,632,346)	(6,116,952)	-	(6,116,952)	-

(*1) 연결재무제표로, 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

(*2) Lantu Games의 종속기업인 Beijing Lantu Times Technology Company가 포함된 금액입니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구분	종목	요약재무정보				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계기업	본엔젤스페이스메이커 펀드	5,453,371	12,569,059	69,049	-	17,953,381
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	452,443	16,379,970	322,719	-	16,509,694
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	1,409,172	20,131,938	508,834	-	21,032,276

	합					
	원스토어	76,810,419	18,564,161	38,547,067	1,327,259	55,500,254
	Yume no machi Souzou linkai(*1)	36,657,700	48,814,097	19,940,266	12,313,799	53,151,983
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	18,131,600	21,236,905	254,123	-	39,114,382
	K-Fund I	1,862,656	23,244,003	670,933	-	24,435,726
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	30,552,818	23,378,005	403,638	-	53,527,185
	메쉬코리아	26,793,888	8,861,091	4,468,389	11,324,833	19,861,757
공동	RABBIT-LINE PAY COMPANY	21,948,046	1,573,585	3,005,438	111,636	20,404,557
기업	Lantu Games(*2)	11,694,722	440,310	9,463,445	1,871,820	799,767

(단위: 천원)

구분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한
		영업수익	영업이익(손실)	당기순이익(손실)	기타포괄손익	총포괄손익	배당금
관계 기업	본엔젤스페이스메이커 펀드	58,348	(1,268,008)	(1,268,008)	-	(1,268,008)	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	21,247,661	20,541,391	20,541,394	-	20,541,394	4,400,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	(548,184)	18,837,668	-	18,837,668	7,477,812
	원스토어	115,596,443	(8,202,934)	(16,051,252)	-	(16,051,252)	-
	Yume no machi Souzou linkai(*1)	22,791,855	(11,665,367)	(3,705,824)	-	(3,705,824)	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	140,568	(874,951)	(874,951)	-	(874,951)	-
	K-Fund I	227	(3,095,185)	(3,136,228)	-	(3,136,228)	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	(524,735)	(1,472,815)	(1,472,815)	-	(1,472,815)	-
	메쉬코리아	19,033,409	(8,536,159)	(7,821,673)	-	(7,821,673)	-
공동	RABBIT-LINE PAY COMPANY	1,221,468	(7,448,794)	(7,220,456)	-	(7,220,456)	-
기업	Lantu Games(*2)	54,839	(13,222,494)	(13,284,665)	-	(13,284,665)	-

(*1) 연결재무제표로, 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

(*2) Lantu Games의 종속기업인 Beijing Lantu Times Technology Company가 포함된 금액입니다.

(4) 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권	기타(*3)	장부금액
관계 기업	케이지올렛(구, 올렛)	21,016,393	20.00%	4,203,279	-	-	4,203,279
	넷매니아	3,593,945	27.17%	976,619	-	-	976,619
	사이냅소프트	14,281,115	26.53%	3,788,791	502,231	-	4,291,022
	본엔젤스페이스메이커 펀드	13,662,615	22.73%	3,105,139	29,066	-	3,134,205
	한국콘텐츠공제조합	15,322,706	56.56%	8,666,198	580,877	-	9,247,075
	아로정보기술	1,475,614	29.85%	440,482	74,227	-	514,709

	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	14,672,973	40.00%	5,869,189	240,780	-	6,109,969
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	43,126,070	37.04%	15,972,618	221,955	-	16,194,573
	Epic Voyage	87,065	30.00%	26,120	-	(412)	25,708
	LINE Music	10,570,900	36.72%	3,881,634	1,141,370	(89,394)	4,933,610
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	8,662,694	30.00%	2,598,808	-	-	2,598,808
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	17,086,176	50.00%	8,543,088	-	-	8,543,088
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	7,159,381	50.00%	3,579,691	-	-	3,579,691
	앤스페이스	339,353	49.04%	166,419	1,082,057	(1,031,382)	217,094
	실리콘큐브	2,432,384	45.05%	1,095,789	1,006,541	189,016	2,291,346
	원스토어	51,026,236	34.46%	17,582,490	2,387,656	-	19,970,146
	Transcosmos Online Communication	3,144,638	37.06%	1,165,315	-	-	1,165,315
	알체라	2,015,855	24.54%	494,672	1,035,983	763,567	2,294,222
	Yume no machi Souzou linkai (*2)	53,546,191	21.77%	11,659,679	27,141,529	-	38,801,208
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	36,347,514	50.00%	18,173,757	5,333	-	18,179,090
	K-Fund I	108,201,448	100.00%	108,201,448	-	(1,800)	108,199,648
	팬덤	45,829	20.00%	9,166	119,613	(128,779)	-
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드	54,136,856	90.91%	49,215,324	-	1,172,918	50,388,242
	오르페오사운드웍스	949,024	27.41%	260,127	1,611,048	(1,871,175)	-
	더그림엔터테인먼트	888,197	34.98%	310,696	682,760	-	993,456
	메쉬코리아	43,630,845	20.94%	11,038,604	19,295,275	(17,034,048)	13,299,831
	스튜디오호랑	274,896	35.00%	96,218	227,155	-	323,373
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,348,943	66.67%	899,296	-	-	899,296
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	6,909,804	21.13%	1,459,818	4,345	-	1,464,163
	YLAB Japan	1,131,543	35.71%	404,055	-	-	404,055
	Laiqu Technology (Shenzhen)	2,104,893	22.96%	483,202	-	-	483,202
	FOLIO	69,224,348	41.36%	28,631,116	24,181,738	-	52,812,854
	빅픽처코믹스	1,519,271	35.00%	531,769	429,679	-	961,448
	iPASS	37,814,239	29.82%	11,277,931	1,311,393	-	12,589,324
	브레이브팍스	(35,873)	20.67%	(7,415)	656,818	(649,403)	-
	엑시즈	2,868,936	30.00%	860,681	1,964,611	(517,318)	2,307,974
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자 신탁62호	414,828,363	45.08%	187,003,862	2,389,907	-	189,393,769
	LENSA	1,933,678	49.00%	947,502	-	-	947,502
	LINE Mobile	36,413,058	49.00%	17,842,399	53,271,037	3,135,271	74,248,707
	스튜디오제이에이치에스	430,965	35.00%	150,844	498,498	-	649,342
	Venture Republic	6,066,411	33.98%	2,061,095	14,331,849	-	16,392,944
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	117,119,689	16.67%	19,519,948	-	-	19,519,948
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	188,946,037	40.00%	75,578,414	579,516	-	76,157,930
	China Ventures Fund I, L.P.	3,330,933	99.99%	3,330,600	-	-	3,330,600
	라인게임즈(구, 넥스트플로어)	214,067,164	49.48%	105,926,158	79,670,159	-	185,596,317
	소 계	1,633,719,315		738,022,635	236,675,006	(16,062,939)	958,634,702
공동 기업	와이티엔플러스	9,704,805	50.00%	4,852,402	-	-	4,852,402
	Collab+LINE	3,021,892	50.00%	1,510,946	-	-	1,510,946
	Lantu Games	384,996	50.00%	192,498	-	-	192,498
	잡스엔	2,953,191	49.00%	1,447,064	-	-	1,447,064

RABBIT-LINE PAY COMPANY	35,509,686	33.33%	11,836,562	10,361,871	-	22,198,433
여플	2,362,959	49.00%	1,157,850	-	-	1,157,850
씨네플레이	1,175,191	49.00%	575,843	-	-	575,843
차이나랩	489,378	49.00%	239,795	-	-	239,795
디자인프레스	956,612	49.00%	468,740	-	-	468,740
인터비즈	582,741	49.00%	285,543	-	-	285,543
아디션	353,718	49.00%	173,322	-	-	173,322
스쿨잼	518,389	49.00%	254,011	-	-	254,011
아그로플러스	683,104	49.00%	334,721	-	-	334,721
썸랩	745,995	49.00%	365,538	-	-	365,538
테크플러스	755,310	49.00%	370,102	-	-	370,102
동그람이	281,909	49.00%	138,135	-	-	138,135
법률앤미디어	372,609	49.00%	182,578	-	-	182,578
다나아데이터(*1)	9,931,967	49.00%	4,866,664	-	-	4,866,664
시나몬게임즈	3,960	49.98%	1,979	-	-	1,979
Kasikorn LINE(*1)	6,114,978	50.00%	3,057,488	53,768	-	3,111,256
소 계	76,903,390		32,311,781	10,415,639	-	42,727,420
합 계	1,710,622,705		770,334,416	247,090,645	(16,062,939)	1,001,362,122

- (*1) 12월말 취득으로 취득가액을 장부가액으로 반영하였습니다.
- (*2) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.
- (*3) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권	장부금액
관계 기업	올댓	18,541,881	20.00%	3,708,376	-	3,708,376
	넷매니아	3,113,821	27.17%	846,150	-	846,150
	사이냅소프트	13,228,471	26.39%	3,491,369	502,231	3,993,600
	클라우드애플리케이션팩토리	4,939	30.10%	1,487	-	1,487
	본엔젤스페이스메이커 펀드	17,953,381	22.73%	4,080,313	29,066	4,109,379
	한국콘텐츠공공제조합	10,815,665	46.09%	4,984,561	290,150	5,274,711
	아로정보기술	1,144,829	29.85%	341,740	74,227	415,967
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투 자조합	16,509,694	40.00%	6,603,878	240,780	6,844,658
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조 합	21,032,276	37.04%	7,789,732	221,955	8,011,687
	Epic Voyage	83,098	30.00%	24,929	-	24,929
	LINE Music	1,340,910	33.40%	447,864	-	447,864
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	8,332,655	30.00%	2,499,797	-	2,499,797
	LINE Parttime job(구, AUBE)	6,469,375	49.00%	3,169,994	-	3,169,994
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	15,831,067	50.00%	7,915,533	-	7,915,533
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	8,257,709	50.00%	4,128,854	-	4,128,854
	앤스페이스	568,247	49.04%	278,694	1,082,057	1,360,751

	실리콘큐브	2,449,912	45.05%	1,186,158	1,006,541	2,192,699
	원스토어	55,500,254	34.46%	19,124,135	2,387,656	21,511,791
	Transcosmos Online Communication	3,108,948	37.06%	1,152,090	-	1,152,090
	엔플게임즈	5,024,111	31.95%	2,313,548	2,189,081	4,502,629
	알체라	3,283,860	25.16%	826,102	1,035,983	1,862,085
	Yume no machi Souzou linkai (*2)	53,151,983	21.93%	11,655,446	25,425,193	37,080,639
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	39,114,382	50.00%	19,557,191	5,333	19,562,524
	K-Fund I	24,435,726	100.00%	24,435,726	-	24,435,726
	팬덤	71,480	20.00%	31,180	119,613	150,793
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	53,527,185	90.91%	48,661,077	-	48,661,077
	오르페오사운드웍스	1,232,915	27.41%	337,917	1,611,048	1,948,965
	나노인터랙티브	(267,683)	35.48%	(94,984)	612,441	517,457
	더그림엔터테인먼트	1,047,866	34.98%	366,549	682,760	1,049,309
	메쉬코리아	19,861,757	25.30%	5,868,617	19,295,275	25,163,892
	스튜디오호랑	301,868	35.00%	105,659	227,155	332,814
	우주	(2,075,854)	44.53%	(924,459)	3,366,998	2,442,539
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,476,697	66.67%	984,465	15,535	1,000,000
	모티프	1,915,007	41.46%	794,005	1,205,894	1,999,899
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	7,079,434	21.13%	1,495,655	4,345	1,500,000
	스케인글로벌	(2,456,867)	28.72%	(705,627)	1,926,427	1,220,800
	YLAB Japan(*1)	773,847	35.71%	479,600	-	479,600
	Laiqu Technology (Shenzhen)(*1)	820,335	20.00%	164,067	-	164,067
	소 계	412,605,181		188,127,388	63,557,744	251,685,132
공동 기업	와이티엔플러스	8,597,547	50.00%	4,298,774	-	4,298,774
	Collab+LINE	2,295,277	50.00%	1,147,638	-	1,147,638
	Lantu Games	799,767	50.00%	399,883	-	399,883
	잡스엔	1,834,211	49.00%	898,764	-	898,764
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	20,404,557	50.00%	10,202,279	9,859,281	20,061,560
	여플	1,067,555	49.00%	523,102	-	523,102
	씨네플레이	1,004,860	49.00%	492,381	-	492,381
	차이나랩	378,964	49.00%	185,692	-	185,692
	디자인프레스	573,892	49.00%	281,207	-	281,207
	인터비즈	187,050	49.00%	91,654	-	91,654
	아디션	274,715	49.00%	134,610	-	134,610
	스쿨점	377,775	49.00%	185,110	-	185,110
	아그로플러스	322,462	49.00%	158,006	-	158,006
	썬랩	289,463	49.00%	141,837	-	141,837
	테크플러스	223,537	49.00%	109,533	-	109,533
	동그람이	193,686	49.00%	94,906	-	94,906
	법률앤미디어	219,049	49.00%	107,334	-	107,334
	소 계	39,044,367		19,452,710	9,859,281	29,311,991
	합 계	451,649,548		207,580,098	73,417,025	280,997,123

(*1) 12월말 취득으로 취득가액을 장부가액으로 반영하였습니다.

(*2) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(5) 당기말 현재 보유하고 있는 관계기업 및 공동기업투자주식 중 시장성 있는 투자주식은 Yume no machi Souzou linkai 이며 투자주식의 공정가치는 107,458백만원(전기말 173,871백만원)입니다.

15. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
금융부채				
미지급금	594,607,439	9,042,867	543,560,055	5,559,259
미지급비용	120,932,868	14,253,573	64,794,019	5,957,788
보증금	3,364,492	74,149	957,358	135,127
소 계	718,904,799	23,370,589	609,311,432	11,652,174
비금융부채				
미지급비용	177,371,460	-	161,413,024	-
합 계	896,276,259	23,370,589	770,724,456	11,652,174

16. 기타부채 :

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	311,266,336	-	290,878,895	-
선수수익	122,188,838	998,389	93,401,964	1,022,209
예수금	580,605,533	151,977	408,345,613	142,367
부가세예수금	71,588,440	-	66,709,023	-
합 계	1,085,649,147	1,150,366	859,335,495	1,164,576

17. 차입금 및 사채 :

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	최장만기일	연이자율(%)	당기말	전기말	
단기 차입금	외화대출	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	2019.09.30	0.07	121,581,600 (JP¥ 12,000,000천)	113,893,200 (JP¥ 12,000,000천)
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2019.09.30	0.12	101,318,000 (HKD 10,000,000천)	94,911,000 (JP¥ 10,000,000천)
	외화대출	HIENDAT	-	-	-	1,379,472 (VND 28,166,221천)
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	-	-	-	395,456 (JP¥ 41,666천)
	원화대출	국민은행	-	-	-	403,962
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd	2019.06.28	0.26	10,131,800 (JP¥ 1,000,000천)	-
	외화대출	DAG Ventures VI, L.P.(*)	-	10.00	2,236,763 (HKD 15,667천)	-
	외화대출	Goodwater Capital II, L.P.(*)	-	10.00	1,117,286 (HKD 7,826천)	-
	외화대출	Mistletoe Singapore Pte. Ltd.(*)	-	10.00	2,236,800 (HKD 15,667천)	-
	외화대출	SCC Growth IV Holdco A, Ltd.(*)	-	10.00	33,347,751 (HKD 233,577)	-
	외화대출	SenseView Investment Limited(*)	-	10.00	5,592,265 (HKD 39,170천)	-
	외화대출	SNOW Limited Liability Partnership(*)	-	10.00	22,265,516 (HKD 155,954천)	-
	원화대출	우리은행	2019.05.24	2.79	50,000,000	-
	외화대출	Sendai Bank	2019.12.15	1.00	18,237 (JP¥ 1,800천)	-
	합 계					349,846,018
장기 차입금	외화대출	Japan Finance Corporation	2020.06.30	1.40	18,672 (JP¥ 1,843천)	28,540 (JP¥ 3,007천)
	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative	2023.06.15	1.00	68,390 (JP¥ 6,750천)	71,183 (JP¥ 7,500천)
	외화대출	Sendai Bank	2020.01.15	1.00	1,520 (JP¥ 150천)	35,592 (JP¥ 3,750천)
	원화대출	와이오제이	-	-	-	779,780
	원화대출	신한은행	2020.10.31	2.91	50,000,000	49,046,714
	원화대출	씨니솔루션제삼차	2021.01.31	3.16	50,000,000	-
	1년 이내 만기도래분(단기차입금)					(26,991)
합 계					100,061,591	49,933,677

(*) 단기 중 회사의 종속회사인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주이며, 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.

(2) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	최장만기일	연이자율(%)	당기말	전기말
원화사채	2018.11.12	2.13	-	150,000,000
외화전환사채(*) (주석30)	2023.09.20	-	357,788,936 (JPY 35,313,462천)	-
	2025.09.19	-	353,773,010 (JPY 34,917,094천)	-
1년 이내 만기도래분(유동성사채)			-	(150,000,000)
합 계			711,561,946	-

(*) 회사의 종속회사인 LINE이 2018년 9월 20일에 발행한 전환사채의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
• 액면가액	JPY 73,160 백만
• 발행가액	JPY 74,989 백만
• 전환기간	- 2023년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2023년 9월 6일 - 2025년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2025년 9월 6일
• 전환가격(1주당)	- 2023년 만기 사채 : JPY 7,467 - 2025년 만기 사채 : JPY 7,518
• 만기상환금액	액면금액의 100%
• 전환가격조정	주식 분할이나 병합, 주식교환, 전환증권의 발행등의 경우 전환가액이 조정됨.
• 액면이자율	0%
• 발행회사의 조기상환권	- Clean up상환: 미상환원금잔액이 10% 미만인 경우, 사전통지에 의해 상환가능 - 130% 콜옵션상환: 라인의 도쿄증권거래소 주가가 연속 20일동안 전환가격의 130% 이상인 경우, 사전통지에 의해 상환가능(2023년 만기사채: 2021년 9월 21일부터, 2025년 만기사채: 2023년 9월 20일부터 가능) - 기타상환: 세무 또는 회사법상 사유가 발생한 경우

동 전환사채의 전환권은 자본으로 분류되었습니다.

18. 충당부채 :

당기 및 전기 중 연결회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	마일리지 총당부채	복구 총당부채 등	합 계
기초금액	926,439	249,054	39,487,901	40,663,394
손익계산서 증(감):				
추가 총당금전입	-	-	9,806,438	9,806,438
미사용금액 환입	-	-	(1,446,965)	(1,446,965)
당기 중 사용액	-	-	(4,677,225)	(4,677,225)
기타	-	-	541,001	541,001
기말금액	926,439	249,054	43,711,150	44,886,643
유동항목	926,439	249,054	1,287,241	2,462,734
비유동항목	-	-	42,423,909	42,423,909

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	마일리지 총당부채	사회공헌 총당부채(*1)	복구 총당부채 등	합 계
기초금액	926,439	249,054	40,000,000	20,299,791	61,475,284
손익계산서 증(감):					
추가 총당금전입	-	-	-	25,056,683	25,056,683
미사용금액 환입	-	-	-	(1,041,597)	(1,041,597)
당기 중 사용액	-	-	(40,000,000)	(2,606,596)	(42,606,596)
기타	-	-	-	(2,220,380)	(2,220,380)
기말금액	926,439	249,054	-	39,487,901	40,663,394
유동항목	926,439	249,054	-	4,722,355	5,897,848
비유동항목	-	-	-	34,765,546	34,765,546

(*1) 연결회사는 2013년 중 공정거래위원회와 공익법인 기금 출연, 소비자 후생제고와 상생 지원 사업비용 등에 일정금액을 사용하기로 합의하였으며, 전기 중 전액 지출하였습니다.

19. 퇴직급여 :

연결회사는 다양한 국가에서 대부분 최종임금기준 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 연금의 대부분은 기금에 적립되어 있지 않으나, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 전문 신탁사에 의해 운영되고 있습니다. 한편, 기금을 운영하는 외부 전문 신탁사는 해당 국가의 규제를 받습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 연결재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	45,061,744	27,710,745
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	317,685,556	272,652,127
소 계	362,747,300	300,362,872
사외적립자산의 공정가치	(17,967,039)	(16,329,665)
재무상태표상 부채	344,780,261	284,033,207

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	300,362,872	259,251,647
당기근무원가	73,977,535	58,833,379
이자비용	11,456,098	7,806,472
재측정요소:		
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(3,712,875)	(16,738,670)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	10,712,431	5,069,075
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(25,315,734)	(15,310,770)
기타	(4,733,027)	1,451,739
보고기간말 금액	362,747,300	300,362,872

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	16,329,665	17,576,904
이자수익	1,442,080	522,354
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익 (이자수익에 포함된 금액 제외)	(266,532)	(1,030,555)
기여금:		
- 종업원	1,271,215	-
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(809,389)	(739,038)
보고기간말 금액	17,967,039	16,329,665

(4) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산 등	17,967,039	100	16,329,665	100

(5) 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당 기	전 기
할인율	2.50%~3.50%	2.70%~3.70%
임금상승률	3.40%~10.75%	4.00%~9.17%

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(26,832,672)	31,412,469
임금상승률	1% 증가/감소	30,012,687	(26,293,660)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 5.8년 ~ 14.71년입니다.

20. 주식의 발행 및 취득 :

회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수는 각각 164,813,395주(1주당 100원)와 18,630,305주입니다. 당기 말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원입니다.

21. 기타자본구성요소 :

(1) 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,296,698,329)	(1,172,239,396)
매도가능금융자산평가손익	-	22,782,882
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(130,955,566)	-
지분법자본변동	11,921,362	(6,168,688)
해외사업환산손익	(102,742,215)	(133,834,505)
기타	(27,914,916)	(28,071,916)
합 계	(1,546,389,664)	(1,317,531,623)

(2) 연결회사는 당기 중 자기주식 669,290(액면분할 고려)주를 124,459백만원에 취득하였습니다.

22. 주식기준보상 :

회사의 종속기업인 LINE은 당기말 현재 수차의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 연결회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

(1) 주식선택권

제1차부터 제6차까지 부여된 주식선택권은 부여일로부터 2년 동안 연결회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 행사 가능하며, 행사가능일로부터 8년 동안 행사가 가능합니다. 제7차 주식선택권은 부여일로부터 4년간 각 1년 재직 시마다 25%씩 가득되며, 행사가능일은 가득일로부터 2027년 7월 18일까지 행사가 가능합니다.

가. 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 주, JPY)

당 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량	부여 법인
제 2 차	2013.12.16	763,500	-	(219,000)	-	544,500	LINE
제 3 차	2014.02.01	818,000	-	(164,000)	(5,000)	649,000	LINE
제 4 차	2014.08.01	218,000	-	(69,500)	-	148,500	LINE
제 5 차	2014.10.01	145,000	-	(22,000)	(500)	122,500	LINE
제 6 차	2015.02.04	1,246,500	-	(351,000)	(4,000)	891,500	LINE
제 7 차	2017.07.18	2,386,000	-	(30,000)	(973,700)	1,382,300	LINE
주식선택권 수량 합계		5,577,000	-	(855,500)	(983,200)	3,738,300	
가중평균 행사가격		2,421	-	1,171	4,178	2,245	

(단위: 주, JPY)

전 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량	부여 법인
-----	-----	-------------	------	------	------	-------------	-------

제 1 차	2012.12.17	14,000,000	-	(14,000,000)	-	-	LINE
제 2 차	2013.12.16	1,654,000	-	(890,500)	-	763,500	LINE
제 3 차	2014.02.01	1,135,000	-	(313,500)	(3,500)	818,000	LINE
제 4 차	2014.08.01	311,000	-	(93,000)	-	218,000	LINE
제 5 차	2014.10.01	221,500	-	(74,500)	(2,000)	145,000	LINE
제 6 차	2015.02.04	5,590,000	-	(4,342,000)	(1,500)	1,246,500	LINE
제 7 차	2017.07.18	-	2,386,000	-	-	2,386,000	LINE
주식선택권 수량 합계		22,911,500	2,386,000	(19,713,500)	(7,000)	5,577,000	
가중평균 행사가격		653	4,206	583	1,320	2,421	

나. 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 블랙-솔즈모형을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, JPY)

구 분	제 1 차	제 2 차	제 3 차	제 4 차	제 5 차	제 6 차	제 7 차
무위험이자율	0.30%	0.30%	0.20%	0.20%	0.20%	0.30%	(0.04%)
기대행사기간	6년	6년	6년	6년	6년	6년	5.5년
예상주가변동성	60.00%	67.00%	58.00%	53.00%	52.00%	56.20%	44.90%
기대배당율	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
부여일 주시가격	233	1,011	1,161	3,280	3,297	4,225	3,840
부여일 공정가액	107	793	575	2,310	2,312	3,219	1,436
행사가격	344	344	1,320	1,320	1,320	1,320	4,206

(2) 종업원 주식기준보상제도(Employee Stock Ownership Plan)

회사의 종속기업인 LINE은 우수한 인적자원에게 주가 변동에 따른 인센티브를 제공하는 주식 보상 규정을 가지고 있습니다. 이러한 주식 보상 규정에 따라 LINE은 전기2017년 7월 18일에 연결회사의 임직원에게 262,069주에 해당하는 포인트를, 당기 2018년 1월 1일, 2018년 7월 20일에 26,624주, 260,455주에 해당하는 포인트를 부여하였습니다(주식결제형). 주식결제형 주식 보상 규정에 따라, 포인트를 수령한 임직원은 각 부여일로부터 2018년 4월 1일과 2020년 4월 1일, 2018년 10월 1일과 2020년 10월 1일, 2019년 4월과 2021년 4월 1일 사이의 정해진 기간까지 연결회사의 임직원으로서 재직하는 조건을 충족하면 포인트가 확정되며, 확정된 포인트의 수에 해당하는 LINE의 주식을 수령합니다.

또한, 동일자로 연결회사의 임직원에게 각 부여일마다 567,056주, 58,697주, 543,696주에 해당하는 포인트를 부여하였으며, 포인트를 수령한 임직원은 상기와 동일한 조건 충족 시 확정된 포인트수와 동일한 수의 LINE 주식 매각으로부터의 현금을 수령합니다(현금결제형).

가. 당기 및 전기 중 포인트의 수량의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

당 기	부여일	기초 미행사수량	당기 부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
주식결제형	2017-07-18	251,302	-	(51,286)	(20,300)	179,716
주식결제형	2018-01-01	-	26,624	(6,603)	(2,244)	17,777
주식결제형	2018-07-20	-	260,455	-	(12,547)	247,908

(단위: 주)

당 기	부여일	기초 미행사수량	당기 부여수량	당기 행사수량	당기 소멸수량	기말 미행사수량
현금결제형	2017-01-18	533,502	-	(125,585)	(66,452)	341,465
현금결제형	2018-01-01	-	58,697	(15,527)	(8,536)	34,634
현금결제형	2018-07-20	-	543,696	(2,729)	(26,442)	514,525

(단위: 주)

전 기	부여일	기초 미행사수량	전기 부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
주식결제형	2017-07-18	-	262,069	-	(10,767)	251,302

(단위: 주)

전 기	부여일	기초 미행사수량	전기 부여수량	전기 행사수량	전기 소멸수량	기말 미행사수량
현금결제형	2017-01-18	-	567,056	-	(33,554)	533,502

나. 종업원 주식기준보상제도는 행사가격이 없으므로 임직원은 포인트에 해당하는 주식 또는 현금을 수령합니다. 발행된 주식결제형 포인트의 부여일 공정가치는 포인트가 부여된 날의 주가로 JPY 3,840/4,865/5,130이며, 현금결제형 종업원 주식기준보상제도로 발행된 포인트의 당기말 공정가치는 JPY 3,775 입니다.

23. 이익잉여금 :

당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,235	13,909,235
미처분이익잉여금	5,207,052,908	4,533,367,963
합 계	5,229,202,813	4,555,517,868

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

24. 영업비용 :

당기 및 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
급여	1,074,277,728	790,903,118
퇴직급여	85,433,633	69,105,426
주식보상비용	21,436,191	27,404,744
복리후생비	183,278,753	114,347,273
여비교통비	45,411,276	30,920,522
감가상각비	228,016,116	182,673,335
무형자산상각비	33,050,972	23,582,742
통신비	157,427,133	128,303,064
수도광열비	40,632,932	30,326,797
세금과공과	28,068,611	25,130,013
지급임차료	104,806,857	74,989,371
지급수수료	1,779,071,017	1,401,446,447
광고선전비	649,388,039	442,804,307
보험료	3,725,781	13,026,271
운반비	7,748,789	8,464,794
소모품비	45,937,551	37,040,492
교육훈련비	25,724,542	20,612,750
기타	130,936,051	78,199,656
합 계	4,644,371,972	3,499,281,122

25. 기타수익 및 기타비용 :

(1) 당기 및 전기의 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	131,096	229,521
외환차이	24,466,402	16,996,896
유형자산처분이익	2,532,561	1,039,695
종속기업및관계기업투자처분이익	272,764,648	3,263,910
기타	16,879,217	13,527,140
합 계	316,773,924	35,057,162

(2) 당기 및 전기의 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	28,524,388	32,073,255
기부금	39,500,034	40,276,389
관계기업및공동기업투자손상차손	2,686,722	2,418,420
기타의대손상각비	1,923,322	2,775,832
기타	41,990,498	9,441,490
합 계	114,624,964	86,985,386

26. 금융수익 및 금융비용 :

(1) 당기 및 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	24,446,651	11,039,823
외환차이	21,713,285	6,775,729
당기손익인식금융자산평가이익	-	46,761,928
당기손익-공정가치금융자산및부채평가이익	100,480,376	-
당기손익인식금융자산거래이익	-	4,816,406
파생금융상품거래이익	769,556	-
당기손익-공정가치금융자산처분이익	15,838,019	-
매도가능금융자산처분이익	-	8,938,418
기타포괄손익-공정가치금융자산처분이익	495,878	-
상각후원가측정금융상품처분이익	438,229	-
합 계	164,181,994	78,332,304

(2) 당기 및 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	13,723,512	568,580
외환차이	19,913,023	7,595,857
당기손익인식금융자산평가손실	-	706,659
당기손익-공정가치금융자산및부채평가손실	70,323,949	-
당기손익인식금융자산거래손실	-	467,675

파생금융상품거래손실	388,087	-
당기손익-공정가치금융자산처분손실	6,436,617	-
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손실	3,417,067	-
기타포괄손익-공정가치금융자산손상차손	103,923	-
기타	25,059,066	23,060,267
합 계	139,365,244	32,414,107

27. 법인세비용 :

(1) 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	439,104,933	390,004,613
전기법인세의 조정사항	37,518,074	9,965,884
이연법인세		
일시적차이의 증감	12,032,609	31,630,169
법인세율변경효과	(202,448)	(6,121,517)
법인세비용	488,453,168	425,479,149
계속영업법인세비용	488,756,398	423,173,258
중단영업법인세비용	(303,230)	2,305,891

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	1,116,355,041	1,195,580,819
계속영업법인세비용차감전순이익	1,111,672,275	1,195,828,989
중단영업법인세비용차감전순손익	4,682,766	(248,170)
적용세율에 따른 법인세비용	352,784,776	314,318,870
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(4,399,318)	(2,948,048)
세무상 차감되지 않는 비용	17,138,449	5,606,334
세액공제	134,573	(6,964,661)
실현가능성없는 이연법인세 증감	80,474,189	61,021,650
전기법인세의 조정사항	37,518,074	9,965,884
세율변경으로 인한 이연법인세변동	(202,448)	(6,121,517)

미환류세제로 인한 효과	1,846,097	32,227,928
기타	3,158,776	18,372,709
법인세비용	488,453,168	425,479,149
계속영업법인세비용	488,756,398	423,173,258
중단영업법인세비용(수익)	(303,230)	2,305,891

연결회사의 가중평균적용세율은 31.63%(전기: 26.29%)입니다. 전기중 대한민국의 법인세법 개정에 따라 2018년부터는 4단계 누진세율이 적용되며, 3,000억원을 초과하는 과세대상 소득에 대해서는 22%에서 개정 후 25%의 세율이 적용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 평균세율의 증가를 반영하여 이연법인세 자산·부채를 측정하였습니다.

(3) 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
매도가능증권평가이익	-	-	-	(2,130,661)	470,173	(1,660,488)
매도가능금융자산-재분류조정	-	-	-	(27,082,099)	5,932,804	(21,149,295)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(115,873,783)	31,235,009	(84,638,774)	-	-	-
순확정급여부채의 재측정요소	(7,266,088)	180,607	(7,085,481)	10,639,041	(2,058,796)	8,580,245
해외사업환산손익(*)	77,213,086	-	77,213,086	(120,187,582)	74,080	(120,113,502)
지분법자본변동(*)	20,386,643	-	20,386,643	(8,355,322)	-	(8,355,322)
합 계	(25,540,142)	31,415,616	5,875,474	(147,116,623)	4,418,261	(142,698,362)

(*) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업 및 관계기업투자주식에서 발생한 해외사업 환산손익 및 지분법자본변동에 대하여 법인세효과를 인식하지 않았습니다.

(4) 당기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없으며, 전기 중 자본에 직접 반영된법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	314,706,255	(76,158,914)	238,547,341

(5) 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		

12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	157,271,949	115,916,619
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	180,713,016	121,127,052
소 계	337,984,965	237,043,671
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(16,912,252)	(3,484,355)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(67,138,787)	(10,243,457)
소 계	(84,051,039)	(13,727,812)
이연법인세자산(부채) 순액	253,933,926	223,315,859

(6) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서	기타포괄손익	자본	사업결합	환율차이	기말금액
당기손익-공정가치금융자산	(10,243,457)	-	(6,673,232)	-	-	(171)	4,608	(16,912,252)
기타포괄손익-공정가치금융 자산	(3,484,355)	-	3,484,355	-	-	-	-	-
전환사채	-	-	514,021	-	(9,431,285)	-	(153,363)	(9,070,627)
종속기업및관계기업투자	-	-	(57,061,449)	-	-	(1,722,376)	715,665	(58,068,160)
이연법인세부채	(13,727,812)	-	(59,736,305)	-	(9,431,285)	(1,722,547)	566,910	(84,051,039)
당기손익-공정가치금융부채	-	-	1,991,793	-	-	-	-	1,991,793
기타포괄손익-공정가치금융 자산	-	-	15,407,222	31,235,009	-	3,206,612	(43,478)	49,805,365
대손충당금	5,825,474	(102,590)	501,315	-	-	17,601	249,385	6,491,185
종속기업및관계기업투자	21,826,740	-	(21,826,740)	-	-	-	-	-
무형자산	9,661,621	-	(864,605)	-	-	(91,475)	24,801	8,730,342
미지급비용	34,488,108	-	12,033,367	-	-	343,511	499,665	47,364,651
선수수익	40,654,640	-	29,751,886	-	-	5,108,259	4,140,706	79,655,491
순확정급여부채	65,445,415	-	16,590,745	180,607	-	1,758,053	127	83,974,947
이월결손금 및 이월세액공제	14,057,234	-	(8,930,571)	-	-	(785,618)	26,417	4,367,462
기타	45,084,439	(644,420)	3,251,731	-	(200,856)	5,763,740	2,349,095	55,603,729
이연법인세자산	237,043,671	(747,010)	47,906,143	31,415,616	(200,856)	15,320,683	7,246,718	337,984,965
이연법인세자산(부채) 순액	223,315,859	(747,010)	(11,830,162)	31,415,616	(9,632,141)	13,598,136	7,813,628	253,933,926

(단위: 천원)

전 기	기초금액	손익계산서	기타포괄손익	종속기업 유상증자	사업결합	환율차이	기말금액
당기손익인식금융자산	(245,775)	(9,997,682)	-	-	-	-	(10,243,457)
매도가능금융자산	(6,952,103)	(3,004,740)	6,402,977	-	-	69,511	(3,484,355)
이연법인세부채	(7,197,878)	(13,002,422)	6,402,977	-	-	69,511	(13,727,812)
대손충당금	7,397,375	(1,226,814)	-	-	-	(345,087)	5,825,474
종속기업및관계기업투자	29,861,081	(5,521,475)	74,080	(2,586,946)	-	-	21,826,740
무형자산	9,802,898	(130,142)	-	-	-	(11,135)	9,661,621
미지급비용	43,915,278	(9,213,897)	-	-	-	(213,273)	34,488,108
선수수익	34,184,465	9,693,878	-	-	-	(3,223,703)	40,654,640
순확정급여부채	53,884,124	13,614,559	(2,058,796)	-	5,807	(279)	65,445,415
사회공헌충당부채	9,680,000	(9,680,000)	-	-	-	-	-

이월결손금 및 이월세액공제	10,325,014	3,748,542	-	-	-	(16,322)	14,057,234
기타	73,415,895	(13,790,881)	-	-	(9,287,099)	(5,253,476)	45,084,439
이연법인세자산	272,466,130	(12,506,230)	(1,984,716)	(2,586,946)	(9,281,292)	(9,063,275)	237,043,671
이연법인세자산(부채) 순액	265,268,252	(25,508,652)	4,418,261	(2,586,946)	(9,281,292)	(8,993,764)	223,315,859

(7) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 995,158백만원(전기말: 616,829백만원)과 종속기업에서 미래과세소득의 불확실로 실현가능성이 낮은 세무상결손금 173,172백만원(전기말: 251,102백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

28. 주당이익 :

(1) 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

가. 기본주당계속영업이익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주보통주계속영업이익	643,826,906	775,433,641
가중평균유통보통주식	146,236,075	145,487,145
기본주당이익(단위: 원)	4,403	5,330

나. 기본주당중단영업손익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주보통주중단영업이익(손실)	4,985,996	(2,554,061)
가중평균유통보통주식수	146,236,075	145,487,145
기본주당손익(단위: 원)	34	(18)

(2) 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수는 당기의 보통주 액면분할을 고려하여 산정하였으며, 그 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	146,852,380	53,601,118,700
자기주식취득	(669,290)	(224,951,565)
계		53,376,167,135

가중평균유통보통주식수 : 53,376,167,135 ÷ 365일 = 146,236,075주

나. 전기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	144,037,065	52,573,528,725
자기주식처분	2,815,315	529,279,220
계		53,102,807,945

가중평균유통보통주식수 : 53,102,807,945 ÷ 365일 = 145,487,145주

(3) 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고있는 희석성 잠재적보통주로는 종속회사가 발행한 주식선택권 및 전환사채 등이 있습니다. 주식선택권 및 전환사채 등의 행사로 인한 비지배지분을 증가는 당기 계속영업이익에 대한 지배기업 소유주지분을 감소시키며, 동 주식선택권 등이 기초에 행사 및 전환된 것으로 가정할 경우 감소하는 지배기업 소유주지분 계속영업이익을 비교하여 산정하였습니다.

가. 희석주당계속영업이익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주 보통주당기순이익	643,826,906	775,433,641
비지배지분순이익 조정	-	2,302,564
희석주당이익 산정을 위한 지배기업 소유주지분 순이익	643,826,906	773,131,077
가중평균유통보통주식수	146,236,075	145,487,145
희석주당이익(단위: 원)	4,403	5,314

나. 희석주당중단영업손익

희석주당중단영업손익은 반희석효과로 기본주당중단영업손익과 동일합니다.

(4) 회사는 유통보통주식수 확대를 위하여 액면분할(1주당 금액 500원에서 100원)을하였으며, 이에 따라 전기의 가중평균유통보통주식수 및 주당이익은 재계산되었습니다.

29. 영업에서 창출된 현금흐름 :

(1) 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	627,901,873	770,101,670
조정항목:		
대손상각비	2,277,430	(3,623,071)
감가상각비	228,016,116	182,673,335
무형자산상각비	33,050,972	23,582,742
외화환산이익	(20,229,868)	(7,297,442)
외화환산손실	20,367,983	12,701,182
유형자산처분이익	(2,532,561)	(1,039,695)
유형자산처분손실	3,100,702	1,076,023
무형자산처분이익	(323,686)	-
무형자산처분손실	363,530	-
무형자산손상차손	2,385,899	1,829,001
당기손익인식금융자산평가이익	-	(46,761,928)
당기손익-공정가치금융자산평가이익	(100,480,376)	-
당기손익인식금융자산평가손실	-	706,659
당기손익-공정가치금융자산평가손실	70,323,949	-
당기손익인식금융자산거래이익	-	(4,816,406)
당기손익-공정가치금융자산처분이익	(15,838,019)	-
당기손익인식금융자산거래손실	-	467,675
당기손익-공정가치금융자산처분손실	6,436,617	-
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익	(495,878)	-
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손실	3,417,067	-
매도가능금융자산처분이익	-	(8,938,418)
매도가능금융자산처분손실	-	2,444,160
매도가능금융자산손상차손	-	20,616,107
기타포괄손익공정가치측정금융자산손상차손	103,923	-
관계기업및공동기업투자처분이익	(272,764,648)	(3,263,910)
관계기업및공동기업투자처분손실	446,089	-
관계기업및공동기업투자주식손상차손	2,686,722	2,418,420
지분법이익	(8,751,958)	(18,565,929)
지분법손실	93,821,731	32,592,750
주식보상비용	21,436,191	27,404,744
퇴직급여	85,433,633	69,105,426
이자수익	(27,243,776)	(36,678,031)
이자비용	13,723,512	568,580
배당금수익	(24,446,651)	(11,039,823)
법인세비용	488,756,398	425,479,149

기타	4,033,114	1,724,978
순운전자본의 변동:		
매출채권의 감소(증가)	48,775,939	(176,170,233)
기타채권의 증가	(67,249,323)	(183,732,987)
기타유동자산의 증가	(72,706,106)	(60,745,391)
미지급금의 증가	51,562,754	96,619,548
미지급비용의 증가(감소)	76,835,730	(10,059,835)
기타유동부채의 증가	218,713,764	249,771,119
총당부채의 감소	(4,438,491)	(34,847,834)
순확정급여부채의 감소	(17,860,098)	(12,872,335)
기타	(13,420,306)	(6,504,009)
합 계	1,455,189,893	1,294,925,991

(2) 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	1,114,625	59,700,983
유형자산 취득 미지급금	5,300,850	11,687,049
매도가능금융자산의 유동성대체	-	57,782,056
장기금융상품의 유동성대체	15,000,000	155,043,410
장기차입금 및 사채 유동성 대체	138,111	150,000,000
종속기업 처분에 따른 미수금 증가	26,647,956	-

(3) 당기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채					합계
	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	유동성사채	사채	
기초	211,011,222	-	49,933,677	150,000,000	-	410,944,899
현금흐름-차입	533,051,142	-	50,973,797	-	705,013,490	1,289,038,429
현금흐름-상환	(408,212,130)	(111,120)	-	(150,000,000)	-	(558,323,250)
유동성 대체	-	138,111	(138,111)	-	-	-
사업결합	2,444,066	-	92,000	-	-	2,536,066
기타(*)	11,551,718	-	(799,772)	-	6,548,456	17,300,402
기말	349,846,018	26,991	100,061,591	-	711,561,946	1,161,496,546

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

30. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 2개 금융기관 및 씨니솔루션제삼차주식회사와 한도 452,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank와 총 28,880백만원의 대출약정을 체결 중입니다.

(2) 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 10,452백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 4,500백만원의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 372,561백만원입니다. 또한 당기말 현재 연결회사는 클라우드데이터센터 신축과 관련하여 총 51,000백만원의 토지 취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 100백만원입니다. 당기말 현재 연결회사는 데이터베이스 취득과 관련하여 총 3,000백만원의 저작재산권 등 취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 500백만원입니다.

(4) 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 32건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 15,248백만원), 손해배상 등과 관련하여 3건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 271백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 소송사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우, 충당부채로 인식하고 있습니다.

(5) 당기말 현재 종속회사인 LINE은 일본의 자금결제법에 의해 일본에서 운영하는 사이트 사용자의 사이버머니 보유액에 해당하는 현금이나 일본국채를 공탁하거나, 금융기관으로부터의 지급보증을 제공받아야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 현금 635백만엔과 국채 280백만엔을 공탁하고 있으며, 각각 보증금과 장기금융상품으로 계상하고 있습니다. 또한 연결회사는 이와 관련하여 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank으로부터 18,500백만엔의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(6) 당기 중 회사의 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 발행 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 사채인수자인 Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd. 에 Line 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동 대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여주식의 50%), 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다(대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

(7) 당기말 현재 연결회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

31. 특수관계자 거래 :

(1) 종속기업등 현황

당기말과 전기말 종속기업 현황은 주석1.(1)에 기재되어 있습니다.

(2) 연결회사의 당기말과 전기말 관계기업 및 공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
관계기업	케이지올렛(구, 올렛), 넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, DIGITAL MEDIA PARTNERS II, 네이버한국투자힘내라!게임사펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, 알체라, 트러스트어스, Yume no Machi Souzou linkai, 미래에셋네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬텀, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 오르페오사운드웍스, SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 스튜디오호랑, 메쉬코리아, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅픽처코믹스, iPASS, 브레이브팍스, 액시즈, 미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자자산탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA, LTD, LINE Mobile, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., Venture Republic, 스튜디오 제이에이치에스, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, 시나몬게임즈, 라인게임즈(구, 박스트플로어), Kasikorn LINE	올렛, 넷매니아, 사이냅소프트, 클라우드애플리케이션팩토리, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, AUBE, DIGITAL MEDIA PARTNERS II, 네이버한국투자힘내라!게임사펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, Beijing Lantu Times Technology Company, 엔플게임즈, 알체라, 트러스트어스, Yume no Machi Souzou linkai, 미래에셋네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬텀, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 오르페오사운드웍스, SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 우주, 나노인터랙티브, 스튜디오호랑, 메쉬코리아, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 모티프, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, 스케인글로브, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen)
공동기업	와이티엔플러스, LINE Project조합, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology Company, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아티션, 아그로플러스, 스크램, 썬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤미디어, 다나아데이터	와이티엔플러스, LINE Project조합, Collab+LINE, Lantu Games, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아티션, 아그로플러스, 스크램, 썬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤미디어

(3) 당기와 전기에 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타(*)	에버영코리아, 해피빈, 문화재단, 커넥트, 아이스콘	블루넷, 아이스콘, 해피빈, 네이버문화재단, 커넥트, 에버영코리아, 기타 개인

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(4) 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	iPASS	14,594	2,099,114
	LINE Mobile	3,986,409	724,204
	LINE Music	13,312,016	496,832
	LINE Part Time Job(구, AUBE)	3,567,431	2,998
	Transcosmos Online Communication	1,052,252	-
	Yume no Machi Souzou linkai	2,195,558	1,815,926
	사이냅소프트	-	1,034,163
	빅픽처코믹스	-	1,151,899
	기타	567,719	3,394,280
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	3,004,508	425,294
	디자인프레스	22,857	1,270,021
	와이티엔플러스	-	1,824,510
	씨네플레이	-	1,779,447
	여플	84,357	2,372,366
	잡스엔	239,255	1,647,595
	동그람이	-	1,012,909
	법률앤미디어	-	1,007,250
	스쿨잼	-	1,112,713
	썸랩	-	1,299,806
	아그로플러스	34,571	1,077,029
	아티션	-	1,146,410
	인터비즈	42,214	1,520,530
	테크플러스	-	1,553,549
	차이나랩	7,000	1,201,806
기타	34,100	26,673	
기타(*)	네이버문화재단	195,066	3,500,326
	아이스콘	-	2,525
	에버영코리아	94,280	4,230,073
	커넥트	1,854,595	7,001,535
	해피빈	1,077,382	3,627

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
-----	-----	--------	--------

관계기업	사이냅소프트	-	847,814
	LINE Part Time Job(구, AUBE)	10,369,642	3,021
	LINE Music	6,205,032	45,310
	Transcosmos Online Communication	551,709	20,541
	Yume no Machi Souzou linkai	194,449	48,058
	아로정보기술	-	637,831
	올댓	-	2,810,284
	원스토어	293,205	77
	실리콘큐브	-	2,623,663
	알체라	-	512,041
	앤스페이스	-	319,009
	오르페오사운드웍스	-	199,400
	Green Monster	912	210,638
	기타	59,758	251,825
공동기업	와이티엔플러스	-	664,422
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	1,893,130	163,424
	디자인프레스	-	996,000
	씨네플레이	-	1,263,550
	여플	139,000	1,398,310
	잡스엔	996,391	1,843,403
	아디션	-	541,400
	차이나랩	-	1,035,587
	인터비즈	-	688,100
	아그로플러스	-	650,170
	스쿨잼	23	332,000
	썸랩	-	322,340
	테크플러스	-	249,000
	동그람이	-	327,600
기타	3,341	148,281	
기타(*)	에버영코리아	9,077	1,601,160
	네이버문화재단	24,577	5,000,074
	커빅트	289,222	7,174,012
	해피빈	153,895	10,000,850
	기타	1,629	78,888

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

(5) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용등
관계기업	iPASS	946,157	48,724	2,319,191	-
	LINE Mobile	1,254,238	266,057	275,278	110,043
	LINE Music	2,471,430	447,832	3,024,936	-
	Transcosmos Online Communication	182,825	-	-	-
	Yume no Machi Souzou linkai	354,040	-	3,142,080	342,886
	사이냅소프트	-	-	1,220,000	-
	엑시즈	-	806,150	-	-
	오르페오사운드웍스	22	-	176,800	-
	기타	167,877	13,980	304,924	13,921
공동기업	Lantu Games	-	1,152,342	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	927,659	238,562	195,978	-
	와이티엔플러스	-	-	178,767	-
	썸랩	-	-	230,547	-
	잡스엔	267,521	-	63,965	-
	차이나랩	7,700	-	372,430	-
	테크플러스	-	-	265,475	-
	기타	117,700	-	235,197	-
기타(*)	네이버문화재단	22,103	-	-	-
	커백트	447,933	147	-	-
	해피빈	109,871	8,931	934,503	-

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

나. 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	임대보증금 등
관계기업	사이냅소프트	-	-	225,700	-
	LINE Music	1,606,485	339,587	1,605,714	121,080
	Yume no Machi Souzou linkai	122,628	-	578,378	104,760
	나노인터랙티브	-	5,744	-	42,086
	AUBE	1,042,836	42,938	-	-
	Transcosmos Online Communication	171,461	-	-	-
	올댓	113,481	-	-	-

	우주	-	1,524,963	-	-
	기타	-	-	130,626	30,105
공동기업	와이티엔플러스	-	-	413,232	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	877,172	118,577	188,491	-
	차이나랩	-	-	480,000	-
	씨네플레이	-	-	144,815	-
	기타	137,722	-	217,035	-
기타(*)	해피빈	79,016	1,384	769,389	-
	커넥트	221,814	1,758	442,528	-
	네이버문화재단	11,680	366	-	-

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

(6) 특수관계자와의 자금 거래

당기말과 전기말 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

가. 당기말

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
관계기업	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	88,986	-	-
	FOLIO	56,829,616	-	-
	iPASS	12,433,800	-	-
	Kasikorn LINE	3,111,256	-	-
	K-Fund I	82,980,787	-	-
	Laiqu Technology (Shenzhen)	678,157	-	-
	LINE Music	11,927,760	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	78,606,768	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	1,500,000	220,379	-
	Venture Republic	16,764,774	-	-
	YLAB Japan	350,278	-	-
	나노인터렉티브	174,236	-	-
	네이버한국투자힘내라!게임스펀드	-	500,000	-
	락스퀘어	1,500,120	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	19,665,103	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	-	999,824	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	196,330,551	6,593,313	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	1,707,292	-

	본엔젤스페이스메이커펀드	-	750,000	-
	브레이브팝스	648,294	-	-
	빅픽처코믹스	700,033	-	-
	스튜디오 제이에이치에스	700,033	-	-
	시나몬게임즈	1,979	-	-
	아로정보기술	-	4,800	-
	엑시즈	3,000,000	-	800,000
	한국콘텐츠공제조합	4,000,000	-	-
	LENSA,LTD.	966,221	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	3,330,600	-	-
공동기업	Lantu Games	2,238,500	-	1,112,700
	다나아데이터	4,866,664	-	-

나. 전기말

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
관계기업	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	330,054	-	-
	K-Fund I	27,761,313	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	2,500,000	-	-
	Transcosmos Online Communication	760,367	-	-
	마음의소리 문화산업전문 유한회사	-	34,897	-
	메쉬코리아	23,999,997	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	10,000,000	-	-
	미래창조 네이버 스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	4,400,000	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	7,477,812	-
	본엔젤스페이스메이커펀드	-	250,000	-
	사이냅소프트	-	107,142	-
	실리콘큐브	300,000	-	-
	앤스페이스	700,003	-	-
	엔플게임즈	1,999,094	-	-
	오르페오사운드웍스	1,500,183	-	-
	한국콘텐츠공제조합	3,000,000	-	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일펀드	50,000,000	-	-
	Laiqu Technology (Shenzhen)	164,067	-	-
	YLAB Japan	479,600	-	-
	ITDA	300,000	-	-
	우주	2,819,781	-	-
	나노인터랙티브	614,000	-	-
	더그림엔터테인먼트	1,049,415	-	-
	스튜디오호랑	350,016	-	-
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,000,000	-	-
	모티프	1,999,899	-	-

	패스트코웰창업벤처전문사모투자	1,500,000	-	-
	스케인글로벌	2,500,000	-	-
공동기업	인터비즈	98,000	-	-
	아디션	98,000	-	-
	스쿨잼	98,000	-	-
	아그로폴리스	98,000	-	-
	썸랩	98,000	-	-
	테크플러스	98,000	-	-
	동그람이	98,000	-	-
	법률앤미디어	98,000	-	-

(7) 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	2,298,000	2,904,032
퇴직급여	261,932	394,795
기타 장기급여	1,647,212	1,403,498

32. 사업결합 :

(1) 연결회사는 2018년 2월 28일 모바일 게임개발 및 퍼블리싱 업체인 우주의 지분 53.49%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 인적자원의 인수와 기술개발의 시너지 효과에 따른 것이며, 관련회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	3,587,514
현금및현금성자산	1,144,975
사업결합전에 보유하던 지분의 공정가치	2,442,539
II. 비지배지분(*)	(667,830)
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	1,780,830
매출채권및기타채권	251,615
유형자산	118,286
무형자산	37,826

기타자산	1,032
소 계	2,189,589
[부채]	
매입채무및기타채무	83,252
장기차입금	92,000
기타부채	3,450,312
소 계	3,625,564
총 식별가능한 순자산	(1,435,975)
IV. 영업권	4,355,659

(*) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

(2) 연결회사는 2018년 4월 30일 아르바이트 구인정보를 제공하는 모바일 플랫폼서비스 업체인 LINE Part Time Job(구, AUBE)의 지분 60%를 인수하였습니다. 인수대가가 식별가능 순자산의 공정가치보다 낮아 염가매수차익이 발생하였으며, 이를 '기타수익'으로 분류하여 당기손익으로 인식하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	4,597,162
현금및현금성자산	842,813
사업결합전 보유 지분의 공정가치	3,754,349
II. 비지배지분(*)	3,195,734
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	7,400,364
매출채권및기타채권	7,742,683
기타자산	6,716
소 계	15,149,763
[부채]	
매입채무및기타채무	7,158,735
기타부채	1,801
소 계	7,160,536
총 식별가능한 순자산	7,989,227
IV. 염가매수차익	(196,331)

(*) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

(3) 연결회사는 2018년 6월 30일 SNS 기반 광고 및 상품판매를 주 영업으로 하는 하트잇의 지분 100%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 인적자원의 인수와 기술개발의 시너지 효과에 따른 것입니다. 관련 회계처리 요약은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	2,087,200
현금및현금성자산	2,087,200
II. 비지배지분	-
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	21,404
매출채권및기타채권	230,511
재고자산	73,558
유형자산	8,700
기타자산	9,065
소 계	343,238
[부채]	
매입채무및기타채무	77,948
단기차입금	33,782
기타부채	62,111
소 계	173,841
총 식별가능한 순자산	169,397
IV. 영업권	1,917,803

(4) 연결회사는 2018년 07월 31일 Unchain의 지분 50.98%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 인적자원의 인수와 기술개발의 시너지효과에 따른 것이며, 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	1,010,002
현금및현금성자산	1,010,002
II. 비지배지분(*)	495,099
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	1,004,871
기타자산	439
소 계	1,005,310
[부채]	
소 계	-
총 식별가능한 순자산	1,005,310
IV. 영업권	499,791

(*) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

(5) 연결회사는 2018년 10월 26일 오디오북 제작 및 오디오북 관련 콘텐츠 제공업체인 오디언소리의 지분 100%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 인적자원의 인수와 기술개발의 시너지효과에 따른 것입니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	1,811,600
현금및현금성자산	1,811,600
II. 비지배지분	-
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	1,759
매출채권및기타채권	468,969
재고자산	40,339
유형자산	125,315
무형자산	1,896,335
이연법인세자산	56,687
기타자산	257,294
소 계	2,846,698
[부채]	
매입채무및기타채무	222,461
단기차입금	2,410,284
이연법인세부채	26,180
기타부채	266,925
소 계	2,925,850
총 식별가능한 순자산	(79,152)
IV. 영업권	1,890,752

(6) 연결회사는 2018년 10월 31일 Mission World Group Ltd.의 지분 59.06%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 인적자원의 인수와 기술개발의 시너지효과에 따른 것입니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	16,198,752
현금및현금성자산	16,198,752
II. 비지배지분	3,817,965
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	

현금및현금성자산	11,903,015
매출채권및기타채권	559,431
재고자산	273,728
유형자산	27,712
무형자산	2,168,987
이연법인세자산	6,288
기타자산	237,821
소 계	15,176,982
[부채]	
매입채무및기타채무	1,465,327
기타부채	534,385
소 계	1,999,712
총 식별가능한 순자산	13,177,270
IV. 영업권	6,839,447

(7) 연결회사는 2018년 12월 31일 소프트웨어 취약점 점검 및 보안 솔루션 개발 등 보안관련 기술 보유업체인 그레이해쉬의 지분 40%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 인적자원의 인수와 기술개발의 시너지효과에 따른 것 입니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	5,497,392
현금및현금성자산	5,497,392
II. 비지배지분	-
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	470,999
매출채권및기타채권	187,886
유형자산	80,438
무형자산	1,975
기타자산	10,000
소 계	751,298
[부채]	
매입채무및기타채무	1,628
기타부채	408,602
소 계	410,230
총 식별가능한 순자산	341,068
IV. 영업권	5,156,324

33. 영업부문 :

(1) 연결회사의 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고이사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 연결 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 연결회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

(2) 당기 및 전기의 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
광 고(*1)	573,044,332	10.26	461,277,473	9.86
비즈니스플랫폼(*2)	2,475,784,054	44.31	2,153,049,555	46.02
IT플랫폼(*3)	355,824,705	6.37	217,805,728	4.66
콘텐츠서비스(*4)	125,780,230	2.25	101,537,508	2.17
라인 및 기타플랫폼(*5)	2,056,471,212	36.81	1,744,798,664	37.29
합 계	5,586,904,533	100.00	4,678,468,928	100.00

(*1) 일반DA, 쇼핑DA, 네이버TV 동영상 광고 등(CPM)

(*2) 일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)

(*3) 네이버 페이, IT서비스, 클라우드, 라인웍스 등

(*4) 네이버 뮤직, 웹툰, V LIVE 등

(*5) LINE, SNOW 등

(3) 외부고객으로부터의 수익과 비유동자산

(단위: 천원)

구 분	외부 고객으로부터의 수익		비유동자산 (*)	
	당기	전기	당기말	전기말
국 내	3,720,179,900	3,314,009,566	1,924,694,854	1,408,347,312
일 본	1,614,411,227	1,288,979,250	526,047,919	261,344,882
기 타	252,313,406	75,480,112	345,497,352	136,892,701
합 계	5,586,904,533	4,678,468,928	2,796,240,125	1,806,584,895

(*) 금융상품 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

(4) 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당 기
수익인식시점	
한 시점에 인식	2,766,711,952
기간에 걸쳐 인식	2,820,192,581
합 계	5,586,904,533

34. 중단영업 :

2016년 2월, 연결회사는 종속기업인 LINE Corp.의 임시이사회에서 종속기업인 MIXRADIO의 서비스 종료를 결정하였으며, MIXRADIO 법인의 청산을 진행하고 있습니다. 해당 영업과 관련된 손익은 중단영업으로 표시하였습니다.

보고기간 말까지의 관련 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 중단영업으로부터의 손익

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
I. 영업수익	-	-
II. 영업비용	(60,494)	(77,229)
III. 영업손실	(60,494)	(77,229)
기타수익	4,858,086	274,188
기타비용	(151,766)	(224,653)
금융수익	51,117	-
금융비용	(14,176)	(220,476)
IV. 세전 중단영업이익(손실)	4,682,767	(248,170)
중단영업 법인세비용(수익)	(303,230)	2,305,891
V. 세후 중단영업이익(손실)	4,985,997	(2,554,061)

(2) 중단영업으로부터의 현금흐름

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
I. 영업활동 현금흐름	174,297	(1,307,453)
II. 투자활동 현금흐름	-	-
III. 재무활동 현금흐름	(3,477,810)	(1,166,488)
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	14,430	(248,946)
V. 중단영업 현금흐름	(3,289,083)	(2,722,887)

35. 비지배지분에 대한 정보

(1) 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 당기 중 변동내역과 당기말누적 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	종속기업 유상증자등	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	당기말 누적 비지배지분
LINE	26.64	531,279,176	96,437,838	(15,278,324)	(16,188,375)	34,352,358	630,602,673

(단위: 천원)

전 기	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	종속기업 유상증자등	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	당기말 누적 비지배지분
LINE	26.32	506,140,466	(18,486,626)	17,204,460	7,403,576	19,017,300	531,279,176

(2) 비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
지배력의 상실이 없는 종속기업 지분의 처분(*)	7,378,776	132,150,161
자본에 미치는 영향(순액)	7,378,776	132,150,161

(*) 당기 중 연결회사는 종속기업 LINE의 주식선택권 행사로 0.32%의 비지배지분이 추가 인식되었으며, LINE BIZ+ Taiwan과 SNOW China의 유상증자로 각각 22.04%, 18.03%의 지분이 하락하였습니다.

(3) 비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

1) 연결재무상태표

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
유 동 자 산	3,298,042,745	1,809,468,724
비유동자산	1,631,959,421	1,070,501,169
유 동 부 채	1,248,501,187	962,558,889
비유동부채	1,568,878,835	114,320,300
자 본	2,112,622,145	1,803,090,705

2) 연결포괄손익계산서

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
매 출	2,343,516,401	1,807,010,879
당 기 손 손 익	(57,691,216)	82,807,127
기타포괄손익	(61,127,589)	35,634,297
총 포 괄 손 익	(118,818,805)	118,441,425

3) 연결현금흐름표

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
영업활동 현금흐름	90,859,681	110,594,415
투자활동 현금흐름	(526,751,082)	(345,248,230)
재무활동 현금흐름	1,776,963,161	115,375,241
외화환산으로 인한 현금의 변동	89,421,033	(104,126,853)
현금및현금성자산의 증가(감소)	1,430,492,793	(223,405,427)
기초의 현금및현금성자산	1,173,156,907	1,396,562,334
기말의 현금및현금성자산	2,603,649,700	1,173,156,907

36. 회계정책의 변경

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성하지 않았습니다. 기준서 제 1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 기초 이익잉여금의 변동

기준서 제1109호 적용으로 인해 변경된 기초 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금 - 기준서 제1039호		4,555,517,868
장단기금융상품에서 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류 및 공정가치평가	(2)①	1,150,612
장단기금융상품에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류 및 공정가치평가	(2)②	(560,944)
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류(자본내 재분류)	(2)③	49,139,539
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류(자본내 재분류)	(2)④	15,903,131
매출채권및기타채권의 손실충당금 증가	(3)①	(349,164)

상각후원가로 측정하는 채무상품의 손실총당금 증가	(3)②	(313,504)
기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실총당금 증가	(3)②	(354,493)
손실총당금 및 평가에 대한 이연법인세 증가		(102,590)
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 이익잉여금 조정		64,512,587
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		4,620,030,455

(2) 금융상품의 분류와 측정

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치(*1) (전기는 매도가능금융자산)	상각후원가(*2) (전기는 대여금및수취채권)	금융자산 계
기초금액 - 기준서 제1039호 *		313,683,892	1,023,068,167	4,465,499,104	5,802,251,163
장단기금융상품에서 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류	①	244,722,675	-	(243,572,063)	1,150,612
장단기금융상품에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류	②	-	84,417,885	(84,417,885)	-
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	③	364,506,856	(364,506,856)	-	-
매도가능금융자산에서 상각후원가측정금융자산으로 재분류	⑤	-	(6,218,700)	6,218,700	-
기초금액 - 기준서 제1109호(*3)		922,913,423	736,760,496	4,143,727,856	5,803,401,775

(*1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하였으며, 상세 내역은 아래 ④와 ⑤ 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.

(*2) 현금및현금성자산과 장단기금융상품 포함.

(*3) 손상관련 회계정책변경 조정전 금액(주석 3 참조).

이러한 금융자산 분류의 변동으로 인한 연결회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	주석	기타자본구성요소		이익잉여금
		매도가능금융자산 평가손익	기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	
기초금액 - 기준서 제1039호		22,782,882	-	4,555,517,868
장단기금융상품에서 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류	①	-	-	1,150,612
장단기금융상품에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류	②	-	560,944	(560,944)

매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융 자산으로 재분류	③	(49,139,539)	-	49,139,539
지분상품을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류	④	22,590,712	(38,493,843)	15,903,131
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류	⑥	3,765,945	(3,765,945)	-
기초금액 - 기준서 제1109호(*)		-	(41,698,844)	4,621,150,206

(*) 손상관련 회계정책변경 조정전 금액(주석 3 참조).

① 장단기금융상품에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류

당기초 현재 ABCP 투자액 240,508백만원과 관련 미수수익 3,064백만원은 장단기금융상품과 매출채권및기타채권에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 장단기금융상품 및 관련 미수수익과 당기손익-공정가치금융자산 공정가치와의 차이 1,151백만원은 이익잉여금으로 인식되었습니다. 당기 중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 643백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 176백만원의 법인세비용이 발생하였습니다.

② 장단기금융상품에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류

연결회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있는 채무상품은 장단기금융상품에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기 초 현재 채무상품 84,418백만원은 장단기금융상품에서 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 재분류되었습니다.

③ 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 금융자산으로 재분류

당기초 현재 수익증권, 펀드, 코코본드 및 전환사채 등 투자액 364,507백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기 초 현재 관련 기타포괄손익누계액 49,140백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당기 중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 15,454백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 4,588백만원의 이연법인세비용이 발생하였습니다.

④ 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 596,747백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)17,274백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다. 이러한 차이로 인하여 당기에 이전 기준보다 금융수익이 42,387백만원이 적게 계상되었습니다(법인세 효과 13,079백만원).

⑤ 매도가능금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류

이재상품은 매도가능금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 연결회사는 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 해당 금융자산을 보유하며 해당 채권의 계약상 현금흐름은 원금과 원금잔액에 대한 이자의 지급만으로 구성되어 있습니다.

⑥ 만기보유금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류

국공채는 만기보유금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 연결회사는 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 해당 금융자산을 보유하며 해당 채권의 계약상 현금흐름은 원금과 원금잔액에 대한 이자의 지급만으로 구성되어 있습니다.

⑦ 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 채무상품으로 재분류

연결회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기 초 현재 채무상품 55,596백만원은 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 재분류되었습니다.

⑧ 기타 금융자산

과생결합증권과 복합금융상품은 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

⑨ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	K-IFRS 제1039호			K-IFRS 제1109호	
	금융상품 범주	측정방법	금액	측정방법	금액
현금및현금성자산	대여금및수취채권	상각후원가	1,907,575,061	상각후원가	1,907,575,061
장단기금융상품	대여금및수취채권	상각후원가	1,454,190,892	상각후원가	1,129,826,351
				기타포괄손익-공정가치	84,417,886
				당기손익-공정가치	244,722,674
매출채권과기타채권	대여금및수취채권	상각후원가	1,101,072,454	상각후원가	1,097,447,048
매도가능금융자산(채무증권)	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	130,366,099	기타포괄손익-공정가치	55,596,038
				당기손익-공정가치	222,714
매도가능금융자산(지분증권)	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	839,899,428	기타포괄손익-공정가치	596,746,573
				당기손익-공정가치	246,516,375
매도가능금융자산(기타)	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	52,802,640	당기손익-공정가치	117,767,767
				상각후원가	6,218,700
만기보유금융자산	만기보유금융자산	상각후원가	2,660,696	상각후원가	2,660,696

당기손익인식금융자산	당기손익인식금융자산	당기손익-공정가치	313,683,892	당기손익-공정가치	313,683,892
금융자산 합계			5,802,251,162		5,803,401,775

(3) 금융자산의 손상

연결회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 매출채권 및 미수금
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

연결회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 주석 36.(1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

① 매출채권 및 미수금

매출채권 및 미수금의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 최초 인식 시점부터 전체 매출채권 및 미수금에 대해 전체 기간 기대신용손실을 사용합니다.

② 채무상품

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품은 신용위험이 낮은 것으로 판단하여 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식됩니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 연결회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	2017.12.31 수정전	IFRS 9 조정	2017.12.31 IFRS 9 조정후	IFRS 15 조정	2017.12.31 수정후
현금및현금성자산	1,907,575,061	-	1,907,575,061	-	1,907,575,061
장단기금융상품	1,454,190,892	(315,798,649)	1,138,392,243	-	1,132,173,544
매출채권및기타채권	1,101,072,454	(3,974,572)	1,097,097,882	(12,308,081)	1,084,789,802
당기손익인식금융자산	313,683,892	(313,683,892)	-	-	-
당기손익-공정가치금융자산	-	922,913,423	922,913,423	-	948,799,175
매도가능금융자산	1,023,068,167	(1,023,068,167)	-	-	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	736,406,004	736,406,004	-	716,738,951
만기보유금융자산	2,660,696	(2,660,696)	-	-	-
유무형자산	1,489,524,380	-	1,489,524,380	-	1,489,524,380
종속기업및관계기업투자	280,997,123	-	280,997,123	-	280,997,123
이연법인세자산	248,493,530	(102,590)	248,390,940	2,342,752	250,733,693
기타자산	197,985,365	-	197,985,365	17,714,949	215,700,313

자산총계	8,019,251,560	30,861	8,019,282,421	7,749,620	8,027,032,041
매입채무및기타채무	782,376,629	-	782,376,629	-	782,376,629
당기손익인식금융부채	4,638,541	-	4,638,541	-	4,638,541
차입금	410,944,900	-	410,944,900	-	410,944,900
당기법인세부채	305,730,913	-	305,730,913	-	305,730,913
이연법인세부채	25,177,671	-	25,177,671	-	25,177,671
순확장급여부채	284,033,207	-	284,033,207	-	284,033,207
충당부채	40,663,394	-	40,663,394	4,821,979	45,485,373
기타부채	860,500,070	-	860,500,070	12,379,725	872,879,795
부채총계	2,714,065,325	-	2,714,065,325	17,201,704	2,731,267,029
자본금	16,481,340	-	16,481,340	-	16,481,340
자본잉여금	1,507,878,511	-	1,507,878,511	-	1,507,878,511
기타자본구성요소	(1,317,531,623)	(64,481,726)	(1,382,013,349)	(306,323)	(1,382,319,672)
이익잉여금	4,555,517,868	64,512,587	4,620,030,455	(9,145,761)	4,610,884,694
비지배지분	542,840,139	-	542,840,139	-	542,840,139
자본총계	5,305,186,235	30,861	5,305,217,096	(9,452,084)	5,295,765,012

1) 거래가격의 배분

연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용 시 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 관측 가능한 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다.

거래가격의 배분과 관련하여 연결회사의 최초 적용일(2018년 1월 1일) 현재 이익잉여금이 2,681백만원 증가하였습니다.

2) 기간에 걸쳐 이행하는 수행의무

연결회사는 콘텐츠 매출(스티커)과 관련하여 기존 기준 하에서는 예상 사용 기간 동안 서비스 이용자의 이용 패턴에 따라 매출을 인식 하였습니다. 기업회계기준서 제1115호에서는 사용자가 언제든지 이용할 수 있도록 서비스를 제공할 준비된 상태를 유지하는 수행의무 개념을 명확히 함에 따라, 연결회사는 예상 사용 기간동안 정액법으로 수익을 인식합니다.

이러한 기준의 변경으로 연결회사의 최초 적용일(2018년 1월 1일) 현재 이익잉여금이 18,524백만원 감소하였습니다.

3) 수행의무의 식별

연결회사는 LINE 포인트광고와 관련하여 이용자에게 지급하는 포인트를 기존 기준 하에서는 고객충성제도로 보고 포인트의 공정가치에 대해 사용시점까지 수익을 이연하여 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1115호에서는 '고객'의 정의를 명확히 하였으며, 이에 따라 연결회사는 LINE 포인트광고의 고객을 포인트 이용자가 아닌 광고주로 정의하였습니다. 또한 LINE 포인트를 관리하고 포인트 사용 시 추가적인 재화나 용역을 제공하는 것은 광고주에 대한 수행의무에 해당되지 않습니다. 따라서 연결회사는 기업회계기준 제1115호 하에서 LINE 포인트 발행 시점에 포인트의 사용과 관련하여 발생할 것으로 예상되는 비용에 대해 충당부채를 인식합니다.

이러한 기준의 변경으로 연결회사의 최초 적용일(2018년 1월 1일) 현재 이익잉여금이 6,697백만원 증가하였습니다.

4) 본인 대 대리인 및 계약체결 증분원가

연결회사는 LINE 플랫폼 상에서 제공하는 일부 서비스와 관련하여, 고객을 위한 서비스 대행계약을 대행사와 체결하고 있습니다. 기존 기준에서는 이 계약에 따라 대행사의 역할과 지분이 개별적으로 식별되고, 연결회사가 신용위험을 부담하지 않음에 따라 대행사에게 지급하는 대가를 제외한 금액을 수익으로 인식하였습니다.

기업회계기준서 제1115호에서는 "본인"과 "대리인"의 정의를 명확히 하였으며, 이에 따라 연결회사는 LINE플랫폼 상에서 대행사를 동반하는 일부 서비스 제공시 연결회사를 "본인"으로 정의하였습니다. 또한 기업회계기준서 제1115호는 계약체결증분원가를 명확하게 정의하였습니다.

이러한 기준의 변경으로 연결회사의 최초 적용일(2018년 1월 1일) 현재 이익잉여금 변동은 없습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전 기준에 따라 영향을 받는 연결재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 연결재무상태표

(단위: 천원)

구 분	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
매출채권및기타채권	1,214,712,034	11,322,361	1,226,034,395
기타유동자산	157,447,835	(16,575,423)	140,872,412
기타비유동자산	30,612,324	-	30,612,324
이연법인세자산	340,178,774	(2,638,014)	337,540,760
기타자산	8,138,239,942	-	8,138,239,942
자산총계	9,881,190,909	(7,891,076)	9,873,299,833
매입채무및기타채무	919,646,847	-	919,646,847
기타유동부채	1,085,649,147	(16,065,472)	1,069,583,675
기타비유동부채	1,150,367	-	1,150,367
이연법인세부채	86,244,847	-	86,244,847
총당부채	44,886,643	(209,367)	44,677,276
기타부채	1,794,472,545	-	1,794,472,545
부채총계	3,932,050,396	(16,274,839)	3,915,775,557
이익잉여금	5,229,202,813	8,120,077	5,237,322,890
기타	719,937,700	263,686	720,201,386
자본총계	5,949,140,513	8,383,763	5,957,524,276

- 연결포괄손익계산서

(단위: 천원)

구 분	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
영업수익	5,586,904,533	(90,221,570)	5,496,682,963
영업비용	(4,644,371,971)	89,456,538	(4,554,915,433)
영업이익	942,532,562	(765,032)	941,767,530
법인세비용차감전순이익	1,111,672,275	(765,032)	1,110,907,243
법인세비용	(488,756,398)	(260,653)	(489,017,051)
계속사업손익	622,915,877	(1,025,685)	621,890,192
중단사업손익	4,985,996	-	4,985,996
당기순이익	627,901,873	(1,025,685)	626,876,188
총포괄손익	633,777,348	(1,068,321)	632,709,027

- 연결현금흐름표

(단위: 천원)

구 분	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
당기순이익	627,901,873	(1,025,685)	626,876,188
조정항목:			
법인세비용	488,756,398	260,653	489,017,051
기타	118,317,758	-	118,317,758
순운전자본의 변동:			
매출채권및기타채권	(18,473,384)	975,484	(17,497,900)
기타유동자산	(72,706,106)	(1,127,694)	(73,833,800)
미지급금	51,562,754	-	51,562,754
기타부채	295,549,495	917,242	296,466,737
기타	(35,718,895)	-	(35,718,895)
영업활동으로 인한 현금흐름	1,455,189,893	-	1,455,189,893

37. 보고기간 후 사건 :

1) 연결회사는 2019년 1월 30일의 이사회 결의에 의거, 보고기간 후 735,295주의 자기주식을 취득하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 20 기	2018.12.31 현재
제 19 기	2017.12.31 현재
제 18 기	2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
자산			
유동자산	1,226,980,759,079	2,629,855,599,793	2,108,036,835,289
현금및현금성자산 (주6,7)	111,029,337,132	457,779,230,883	203,718,076,301
단기금융상품 (주6,7)	232,338,861,060	1,196,197,600,000	1,103,579,767,124
당기손익인식금융자산 (주5,6,7)		247,381,468,534	351,997,815,454
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	103,754,499,866		
매출채권및기타채권 (주6,7)	706,994,025,829	612,717,764,308	404,329,177,515
매도가능금융자산 (주5,6,9)		66,257,408,598	13,074,615,661
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	32,784,625,971		
기타유동자산 (주10)	37,491,967,190	46,097,492,438	30,455,489,884
재고자산	2,587,442,031	3,424,635,032	881,893,350
비유동자산	4,701,611,694,177	2,712,498,982,568	1,748,453,838,642
유형자산 (주11)	806,940,724,581	765,297,081,436	666,613,521,909
무형자산 (주12)	38,689,880,325	40,436,915,162	38,498,542,839
장기금융상품 (주6,7)	21,193,640,000	43,800,000,000	78,000,000,000
당기손익인식금융자산 (주5,6)		21,796,000,000	398,571,789
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	1,151,895,834,472		
매출채권및기타채권 (주6,7)	10,796,871,189	3,652,112,902	4,785,105,153
매도가능금융자산 (주5,6,9)		794,088,945,126	238,240,116,895
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	440,062,634,465		
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 (주13)	2,102,324,066,199	962,363,868,404	625,004,918,653
이연법인세자산 (주25)	120,150,050,011	70,733,510,891	82,770,172,100
기타비유동자산 (주10)	9,557,992,935	10,330,548,647	14,142,889,304
자산총계	5,928,592,453,256	5,342,354,582,361	3,856,490,673,931
부채			
유동부채	1,210,779,989,603	1,266,827,512,521	875,568,258,127
매입채무및기타채무 (주6,14)	308,738,948,031	322,635,927,821	329,248,629,773
당기손익-공정가치금융부채 (주5,6)	7,256,076,665		
유동성사채 (주6,16)		150,000,000,000	
당기법인세부채	226,181,546,167	277,083,302,167	173,575,904,655
총당부채 (주17)	1,175,493,363	1,175,493,363	41,175,493,363
기타유동부채 (주15)	667,427,925,377	515,932,789,170	331,568,230,336
비유동부채	160,930,619,841	141,666,445,169	271,506,512,177
매입채무및기타채무 (주6,14)	7,212,838,490	10,847,875,400	10,327,382,600
사채			150,000,000,000
순확정급여부채 (주18)	152,548,282,722	129,307,419,463	109,708,610,624

총당부채 (주17)	796,234,753	1,085,803,094	984,407,849
기타비유동부채 (주15)	373,263,876	425,347,212	486,111,104
부채총계	1,371,710,609,444	1,408,493,957,690	1,147,074,770,304
자본			
자본금 (주19)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	162,512,767,863
기타자본구성요소 (주20)	(1,477,546,568,301)	(1,178,358,989,169)	(1,394,972,128,339)
이익잉여금(결손금) (주21)	5,655,540,684,179	4,733,331,885,906	3,925,393,924,603
자본총계	4,556,881,843,812	3,933,860,624,671	2,709,415,903,627
자본과부채총계	5,928,592,453,256	5,342,354,582,361	3,856,490,673,931

포괄손익계산서

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 18 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
영업수익 (주30)	3,459,014,042,545	2,930,661,324,862	2,496,498,317,219
영업비용 (주22)	(2,195,465,089,416)	(1,752,423,852,137)	(1,528,147,409,640)
영업이익(손실)	1,263,548,953,129	1,178,237,472,725	968,350,907,579
기타수익 (주23)	34,248,500,036	7,546,980,201	10,209,874,415
기타비용 (주23)	158,244,574,044	108,940,998,443	105,328,091,885
이자수익	20,003,925,626	31,595,117,412	
금융수익 (주24)	153,034,308,231	62,116,110,516	48,787,132,074
금융비용 (주24)	89,121,314,522	7,556,656,611	12,294,392,453
법인세비용차감전순이익(손실)	1,223,469,798,456	1,162,998,025,800	909,725,429,730
법인세비용 (주25)	323,047,038,865	313,585,673,092	257,909,490,324
당기순이익(손실)	900,422,759,591	849,412,352,708	651,815,939,406
기타포괄손익	(53,887,230,319)	(15,664,655,885)	12,727,725,720
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	3,468,321,711	(6,771,448,583)	710,555,202
매도가능금융자산-평가손익		(6,692,953,383)	753,382,202
매도가능금융자산-재분류조정		(78,495,200)	(42,827,000)
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익	3,468,321,711		
당기손익으로 재분류되지 않는항목	(57,355,552,030)	(8,893,207,302)	12,017,170,518
순확정급여부채의 재측정요소	11,645,748,623	(8,893,207,302)	12,017,170,518
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	(69,115,675,153)		
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	114,374,500		
총포괄이익	846,535,529,272	833,747,696,823	664,543,665,126
주당이익 (주26)			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	6,157	5,838	22,397
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	6,157	5,838	22,397

자본변동표

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 18 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2016.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	162,512,767,863	(1,096,969,276,671)	3,293,691,504,479	2,375,716,335,171
회계정책의 변경효과					
수정후 금액	16,481,339,500	162,512,767,863	(1,096,969,276,671)	3,293,691,504,479	2,375,716,335,171
당기순이익(손실)				651,815,939,406	651,815,939,406
매도가능금융자산평가손익			710,555,202		710,555,202
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익					
순확정급여부채의 재측정요				12,017,170,518	12,017,170,518
배당금지급				(32,130,689,800)	(32,130,689,800)
자산양수도					
자기주식 거래로 인한 증감			(298,713,406,870)		(298,713,406,870)
종속기업 합병					
2016.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	162,512,767,863	(1,394,972,128,339)	3,925,393,924,603	2,709,415,903,627
2017.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	162,512,767,863	(1,394,972,128,339)	3,925,393,924,603	2,709,415,903,627
회계정책의 변경효과					
수정후 금액	16,481,339,500	162,512,767,863	(1,394,972,128,339)	3,925,393,924,603	2,709,415,903,627
당기순이익(손실)				849,412,352,708	849,412,352,708
매도가능금융자산평가손익			(6,771,448,583)		(6,771,448,583)
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익					
순확정급여부채의 재측정요				(8,893,207,302)	(8,893,207,302)
배당금지급				(32,581,184,103)	(32,581,184,103)
자산양수도		987,177,892			987,177,892
자기주식 거래로 인한 증감		198,906,442,679	223,384,587,753		422,291,030,432
종속기업 합병					
2017.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,178,358,989,169)	4,733,331,885,906	3,933,860,624,671
2018.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,178,358,989,169)	4,733,331,885,906	3,933,860,624,671
회계정책의 변경효과			(49,646,390,696)	52,609,998,355	2,963,607,659
수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,228,005,379,865)	4,785,941,884,261	3,936,824,232,330
당기순이익(손실)				900,422,759,591	900,422,759,591
매도가능금융자산평가손익					
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익			3,468,321,711		3,468,321,711
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익			(69,115,675,153)		(69,115,675,153)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익			114,374,500		114,374,500
순확정급여부채의 재측정요				11,645,748,623	11,645,748,623
배당금지급				(42,469,708,296)	(42,469,708,296)
자산양수도					

자기주식 거래로 인한 증감			(124,458,933,570)		(124,458,933,570)
종속기업 합병			(59,549,275,924)		(59,549,275,924)
2018.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,684,179	4,556,881,843,812

현금흐름표

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 18 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
영업활동현금흐름	980,430,301,789	911,508,643,320	842,858,855,457
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주27)	1,333,283,780,942	1,126,075,283,885	1,051,554,736,690
이자수취	20,537,977,470	35,419,859,016	26,143,406,579
이자지급	(2,395,991,956)	(126,311,134)	(5,515,389,475)
배당금수취(영업)	26,907,439,281	20,204,424,297	8,630,597,983
법인세납부(환급)	(397,902,903,948)	(270,064,612,744)	(237,954,496,320)
투자활동현금흐름	(1,009,576,123,965)	(1,122,126,781,599)	(557,336,623,859)
단기금융상품의 순감소(증가)	752,470,000,000	57,382,167,124	(210,942,198,630)
장기금융상품의 증가	(12,400,000,000)	(125,800,000,000)	(49,950,000,000)
장기금융상품의 감소	10,000,000,000		
당기손익인식금융자산의 순감소(증가)		124,321,800,047	(63,777,830,998)
당기손익-공정가치금융자산의 순감소(증가)	(368,512,702,784)		
유형자산의 취득	(78,675,983,650)	(141,322,469,508)	(28,679,946,836)
유형자산의 처분	2,251,804,241	6,094,135,439	732,721,194
무형자산의 취득	(5,229,676,201)	(5,747,069,913)	(4,920,574,988)
무형자산의 처분	3,717,175,964	2,230,367,244	
매도가능금융자산의 취득		(647,862,585,724)	(97,113,914,925)
매도가능금융자산의 처분		24,344,372,620	16,522,680,345
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(41,282,537,436)		
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	37,660,568,148		
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(1,328,738,576,493)	(426,455,920,257)	(151,083,151,289)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	5,307,666,359	12,135,904,525	32,064,937,274
장기대여금및수취채권의 취득			(700,000,000)
임차보증금의 증가	(6,805,255,858)	(1,704,723,486)	(126,748,760)
임차보증금의 감소	832,569,680	297,240,290	637,403,754
합병으로 인한 현금유입	19,788,824,065		
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	40,000,000	(40,000,000)	
재무활동현금흐름	(316,928,641,866)	465,868,760,075	(436,568,076,930)
단기차입금의 증가	406,000,000,000		
단기차입금의 상환	(406,000,000,000)		

유동성사채의 상환	(150,000,000,000)		(100,000,000,000)
배당금지급	(42,469,708,296)	(32,581,184,103)	(32,130,689,800)
자기주식의 취득	(124,458,933,570)		(304,437,387,130)
자기주식의 처분		498,449,944,178	
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(675,429,709)	(1,189,467,214)	(358,064,935)
현금및현금성자산의순증가(감소)	(346,749,893,751)	254,061,154,582	(151,403,910,267)
기초현금및현금성자산	457,779,230,883	203,718,076,301	355,121,986,568
분기말현금및현금성자산	111,029,337,132	457,779,230,883	203,718,076,301

이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구 분	당 기 (처분예정일 2019년 3월 22일)		전 기 (처분확정일 2018년 3월 23일)	
	미처분이익잉여금		5,633,390,780	
전기이월이익잉여금	4,668,712,274		3,870,662,836	
당기순이익	900,422,760		849,412,353	
확정급여부채의 재측정요소	11,645,748		(8,893,207)	
회계정책의 변경	52,609,998		-	
이익잉여금 처분액		45,901,490		42,469,708
이익준비금		-		-
배당금 주당배당금(률) 당기: 314원(314%) 전기: 289원(289%)	45,901,490		42,469,708	
차기이월미처분이익잉여금		5,587,489,290		4,668,712,274

5. 재무제표 주석

제 20 기 당기 : 2018년 12월 31일 현재

제 19 기 전기 : 2017년 12월 31일 현재

네이버 주식회사

1. 일반사항 :

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금기금(9.48%) 등으로 구성되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

(1) 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

(2) 회계정책과 공시의 변경

가. 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정
벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정
부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정
현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정
제정된 해석서에 따르면, 관련 자산과 비용 및 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성

부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 자본으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 31에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 자본에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 31에서 설명하고 있습니다.

나. 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되며 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적인 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

- 금융상품(기준서 제1109호)

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산은 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다.

- 기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 개정내용은

2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후 발생한 제도의 개정, 축소, 정산에 전진적으로 적용합니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정
관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기준서 제1109호의 적용대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 또한, 이 기준서의 최초 적용 시 기준서 제1109호의 경과규정을 적용하여 비교정보의 재작성이 요구되지 않으며, 소급적용으로 인한 효과는 최초 적용일의 기초이익잉여금(또는 적절한 다른 자본요소)에 반영합니다.

- 해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정
제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리가 과세당국에 의해 인정될지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해석서는 2019년 1월 1일부터 적용되며 비교재무제표를 소급 재작성하거나 최초 적용연도 기초에 변경 효과를 반영하는 방법 중 선택할 수 있습니다.

- 연차개선 2015-2017

· 사업결합(기준서 제1103호)
공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로, 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 취득일이속하는 사업결합부터 적용되 조기 적용할 수 있습니다.

· 공동약정(기준서 제1111호)
공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우, 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 공동지배력을 획득하는 거래부터 적용되 조기 적용할 수 있습니다.

· 법인세(기준서 제1012호)
기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용되 조기 적용할 수도 있습니다.

· 차입원가(기준서 제1023호)
적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 이 개정 내용은 해당 개정 내용을 처음 적용하는 회계연도 이후에 생기는 차입원가에 적용하며, 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용되 조기 적용할 수도 있습니다.

(3) 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(4) 외화환산

가. 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

나. 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(5) 금융자산

가. 분류

2018년 1월 1일부터 회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

나. 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때

'금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

다. 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 미수금에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

라. 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

마. 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(6) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '기타수익(비용)' 또는 '금융수익(비용)'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(7) 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(8) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선

출법에 따라 결정됩니다.

(9) 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
건축물	10년	기계장치	3년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~6년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(10) 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

(11) 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5년, 30년

(12) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이

있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(13) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(14) 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(15) 금융부채

가. 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

나. 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(16) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채 및 복구충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예

상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(17) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무 신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

(18) 종업원급여

회사의 퇴직급여제도는 확정급여제도입니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채

무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(19) 수익인식

회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있으며, 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 등입니다.

1) 광고수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

2) 콘텐츠 제공 수익

회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(20) 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소 리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간 개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료 수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설 직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료 수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

(21) 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 30 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

(22) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2019년 1월 30일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25 참조).

회사는 "투자·상생 협력 촉진을 위한 과세특례"에 따라 2018년부터 3년간 당기 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가

정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

(3) 금융자산의 손상

주석 4에 공시된 바와 같이 기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다.

(4) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 18 참조).

(5) 충당부채

회사는 보고기간말 현재 복구비용 및 소송 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며, 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 17 참조).

(6) 종속기업투자주식의 손상차손

종속기업투자주식의 손상 여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

4. 재무위험관리 :

(1) 재무위험관리요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

가. 시장위험

1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국 달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : USD, JPY, 천원)

구분	통화	당기	전기
----	----	----	----

		외화금액	원화환산액	외화금액	원화환산액
금융자산					
현금및현금성자산	미국 달러화	1,768,576	1,977,445	4,401,947	4,716,246
	일본 엔화	84,546,933	856,613	340,874,095	3,235,270
단기금융상품	미국 달러화	100,000,000	111,810,000	-	-
매출채권및기타채권	미국 달러화	521,991	583,638	1,773,082	1,899,680
	일본 엔화	50,983,600	516,556	98,584,382	935,674
금융부채					
매입채무및기타채무	미국 달러화	2,546,966	2,847,762	1,818,036	1,947,844
	일본 엔화	39,461,691	399,818	34,588,013	328,278

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승시	4,042,720	176,920	4,042,720	176,920
	하락시	(4,042,720)	(176,920)	(4,042,720)	(176,920)
일본 엔화/원	상승시	35,284	145,637	35,284	145,637
	하락시	(35,284)	(145,637)	(35,284)	(145,637)

2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 금융자산 또는 당기손익-공정가치 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수의 5% 변동 시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분			세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승시	447	48,584	14,079,307	18,372,044
		하락시	(447)	(48,584)	(14,079,307)	(18,372,044)
	미국	상승시	7,637	3,567,286	7,637	3,567,286
		하락시	(7,637)	(3,567,286)	(7,637)	(3,567,286)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 당기손익 및 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다. 회사의 투자금융상품이 당기손익 및 자

본에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

3) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금은 보유하지 않으며 변동금리부 예금을 보유하고 있어 이자율 상승 시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 회사는 차입금 감축, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립을 통해 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 회사의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승시	74,983	220,176	74,983	220,176
하락시	(74,983)	(220,176)	(74,983)	(220,176)

나. 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 채무상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권 및 미수금

회사는 매출채권 및 미수금에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계

기대 손실률	0.03%	81.02%	100.00%	0.68%
총 장부금액	703,258,598	271,337	4,385,398	707,915,333
손실충당금	202,904	219,844	4,385,398	4,808,146

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기(*)
기초 - 기준서 제1039호	4,528,342	4,656,430
기초 이익잉여금의 조정(주석 31)	258,230	-
최초적용일 손실충당금-기준서 제1109호	4,786,572	-
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	116,804	6,919
회수가 불가능하여 제각된 금액	(495,477)	(1,010)
합병으로 인한 증가(주석 33)	400,247	-
분할로 인한 감소	-	(133,997)
당기말 손실충당금(전기말 - 기준서 제1039호 금액임)	4,808,146	4,528,342

당기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 매출채권 및 미수금의 총 장부금액은 각각 296,425백만원(전기말: 299,740백만원) 및 411,490백만원(전기말: 309,998만원)입니다.

(*) 전기에 매출채권 및 미수금의 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 제각하였습니다.

기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다. 회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환의 지속적인 연체

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 회사채와 기업어음 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
전기말 - 기준서 제1039호	-
기초 이익잉여금의 조정(주석 31)	308,562

최초적용일 손실총당금 - 기준서 제1109호	308,562
당기손익으로 인식된 손실총당금의 환입	(231,063)
당기말 손실총당금	77,499

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실총당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실총당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실총당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
전기말 - 기준서 제1039호	-
기초 이익잉여금의 조정(주석 31)	198,722
최초적용일 손실총당금 - 기준서 제1109호	198,722
당기손익으로 인식된 손실총당금의 환입	(85,391)
당기말 손실총당금	113,331

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실총당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(4) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(5) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금		
- 개별평가 대상 채무상품 (전기)	-	-
- 손실총당금의 변동	116,804	6,919

상각후원가로 측정하는 기타금융자산	(231,063)	2,727,806
기타포괄손익-공정가치 금융자산	(85,391)	-
대손상각비(환입)	(199,650)	2,734,725

다. 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
매입채무및기타채무	250,848,125	250,848,125	243,635,287	7,212,838
당기손익-공정가치금융부채	7,256,077	7,256,077	7,256,077	-
합 계	258,104,202	258,104,202	250,891,364	7,212,838

(단위 : 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
매입채무및기타채무	267,249,533	267,249,533	256,401,658	10,847,875
사채(유동성포함)	150,000,000	152,763,800	152,763,800	-
합 계	417,249,533	420,013,333	409,165,458	10,847,875

(2) 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	1,371,710,609	1,408,493,958
자본총계	4,556,881,844	3,933,860,625
부채비율	30.10%	35.80%

5. 공정가치 :

(1) 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익인식금융자산	-	-	269,177,469	269,177,469
당기손익-공정가치금융자산	1,255,650,334	1,255,650,334	-	-
매도가능금융자산(*)	-	-	850,815,019	850,815,019
기타포괄손익-공정가치금융자산	472,847,260	472,847,260	-	-
소 계	1,728,497,594	1,728,497,594	1,119,992,488	1,119,992,488
금융부채				
당기손익-공정가치금융부채	7,256,077	7,256,077	-	-

(*) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 매도가능 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치에 상당히 가까운 경우 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치금융자산	223,025	52,294,574	1,203,132,735	1,255,650,334

기타포괄손익-공정가치채무상품	-	32,784,626	-	32,784,626
기타포괄손익-공정가치지분상품	388,382,342	-	51,680,292	440,062,634
금융부채				
당기손익-공정가치금융부채	-	7,256,077	-	7,256,077

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익인식금융자산	95,405,587	19,634,144	154,137,738	269,177,469
매도가능금융자산	483,468,616	152,682,848	214,663,555	850,815,019

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기중 반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익-공정가치금융자산	기타포괄손익-공정가치금융자산	당기손익인식금융자산	매도가능금융자산
기초금액	154,137,738	214,663,555	277,608,023	-
회계정책 변경효과	548,289,054	(193,557,292)	-	-
기초금액(조정후)	702,426,792	21,106,263	-	-
총손익				
당기손익인식액	67,882,901	-	(105,455)	-
기타포괄손익인식액	-	(760,965)	-	64,140,732
매입금액	863,355,824	31,334,994	151,996,000	79,620,591
매도금액	(430,532,782)	-	(275,360,830)	(14,150,730)
수준3으로의 이동(*)	-	-	-	85,052,962
기말금액	1,203,132,735	51,680,292	154,137,738	214,663,555

(*) 회사는 원가법으로 인식하던 지분상품을 전기 중 공정가치로 평가하고 수준 3으로 재분류하였습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

가. 당기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가방법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익-공정가치금융자산						
파생결합 증권	43,353,829	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRWIRS Curve, 회수율	상관계수	0 ~ 1
					CDS SPREAD	0.13% ~ 0.57%
					KRW IRS Curve	1.77% ~ 1.91%
					회수율	40%
복합금융상품	933,839,801	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	5.6% ~ 44.3%
			시장접근법	PBR, EV/SALES, PSR	PBR	2.32 ~ 9.78
					EV/SALES	8.09 ~ 16.6
PSR	1.91 ~ 8.88					
수익증권 및 펀드	1,731,245	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
	225,939,105	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	50,563,329	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치 채무상품						
채무증권	32,784,626	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치 지분상품						
지분증권	51,680,292	3	현재가치기법, 시장접근법	할인율, PBR, EV/SALES, PSR 등	할인율	13.03 ~ 15.17
					PBR	1.58 ~ 4.86
					EV/SALES	5.98
					PSR	5.18 ~ 8.56
당기손익-공정가치금융부채						
파생상품	7,256,077	2	현재가치기법	선도환율	-	-

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

나. 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가방법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익인식금융자산						
파생결합 증권	132,341,738	3	Black-Scholes 모형 Hull-White 모형 Monte Carlo Simulation Gaussian 1-factor model, Garman-Kohlhagen model 등	기초자산가격, 배당률, 기초자산의 변동성, 기초자산간 상관계수 (주가수익률 상관계수) 금리, CDS SPREAD, 회수율, 할인율	기초자산의 변동성	9.2% ~ 10.45%
					상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.10% ~ 0.47%
					할인율	1.66% ~ 2.41%
회수율	40.00%					
채무증권	16,643,608	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	2,990,536	2	현재가치기법	선도환율	-	-

파생상품	21,796,000	3	옵션평가모형	기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	25.51% ~ 33.30%
					할인율	2.34%
매도가능금융자산						
수익증권	26,353,363	2	-	기초자산 공시가격	-	-
채무증권	126,329,485	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
지분증권	214,663,555	3	시장접근법	EBITDA Multiple, Revenue Multiple	EBITDA Multiple	7.16~7.55
					Revenue Multiple	3.30~4.97

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 협의합니다.

(6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도 분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장 유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기				전 기			
	유리한 변동(세후)		불리한 변동(세후)		유리한 변동(세후)		불리한 변동(세후)	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	3,581	3,581	(3,471)	(3,471)	205,597	205,597	(75,031)	(75,031)
파생상품(*2)	-	-	-	-	6,748,959	6,748,959	(4,783,144)	(4,783,144)
비상장주식 등(*3)	12,739,800	14,111,900	(11,812,842)	(13,167,853)	-	16,423,097	-	(16,423,097)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입 변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소 시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된 파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*2) 전환권 및 상환권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*3) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

6. 범주별 금융상품 :

당기말과 전기말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

가. 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 금융자산	상각후원가 금융자산	합 계
현금및현금성자산	-	-	111,029,337	111,029,337
장단기금융상품(*)	-	-	253,532,501	253,532,501
당기손익-공정가치금융자산	1,255,650,334	-	-	1,255,650,334
매출채권및기타채권	-	-	717,790,897	717,790,897
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	472,847,260	-	472,847,260
합 계	1,255,650,334	472,847,260	1,082,352,735	2,810,850,329

(*) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력 예탁금으로 사용이 제한되어 있으며, 4,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있습니다.

나. 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 금융부채	상각후원가 금융부채	합 계
당기손익-공정가치금융부채	7,256,077	-	7,256,077
매입채무및기타채무	-	250,848,125	250,848,125
합 계	7,256,077	250,848,125	258,104,202

(2) 전기말

가. 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기손익인식 금융자산	대여금및 수취채권	매도가능 금융자산	합 계
현금및현금성자산	-	457,779,231	-	457,779,231
장단기금융상품(*)	-	1,239,997,600	-	1,239,997,600
당기손익인식금융자산	269,177,469	-	-	269,177,469

매출채권및기타채권	-	616,369,877	-	616,369,877
매도가능금융자산	-	-	860,346,354	860,346,354
합 계	269,177,469	2,314,146,708	860,346,354	3,443,670,531

(*) 상기 장단기금융상품 중 18,800백만원은 동반성장 협력 예탁금으로 사용이 제한되어 있으며, 4,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,690백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있습니다.

나. 금융부채

(단위: 천원)

구 분	상각후원가로 측정하는 금융부채
매입채무및기타채무	267,249,533
사채	150,000,000
합 계	417,249,533

당기와 전기의 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	당 기
당기손익-공정가치금융자산	
평가손익	56,580,834
처분손익	9,107,556
이자수익	4,348,078
배당수익	7,579,854
기타포괄손익-공정가치금융자산	
이자수익	1,057,662
배당수익	11,383,710
평가손익(기타포괄손익)	(65,532,979)
처분손익(당기손익)	(3,411,353)
상각후원가 금융자산	
이자수익	14,598,186
대손상각비	(116,804)
기타의대손상각비환입	316,454
외환차이	3,502,541
처분손익	438,229
당기손익-공정가치 금융부채	

평가손익	(7,256,077)
상각후원가 금융부채	
외환차이	(877,863)
이자비용	(2,395,992)

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	전 기
매도가능금융자산	
평가손익(기타포괄손익)	(6,771,449)
처분손익(당기손익)	(1,611,610)
처분손익(손익대체)(*)	78,495
손상차손	(3,392,097)
이자수익	6,203,824
배당수익	10,012,398
대여금및수취채권	
외환차이	(2,191,506)
이자수익	22,939,969
대손상각비	(6,919)
기타의대손상각비	(2,727,806)
당기손익인식금융자산	
평가손익	34,575,154
처분손익	4,286,147
이자수익	2,451,324
상각후원가로 측정하는 금융부채	
외환차이	599,780
이자비용	(204,348)

(*) 손익대체는 기타포괄손익으로 인식한 항목 중 당기손익으로 재분류된 금액입니다.

7. 금융자산 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 31을 참고하시기 바랍니다.

가. 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*1)
비유동항목		
복합금융상품(*2)	912,862,167	97,549,612
수익증권 및 펀드	216,012,664	153,436,371
채무증권	23,021,003	59,426,180
소계	1,151,895,834	310,412,163
유동항목		
파생결합증권	43,353,829	122,468,437
복합금융상품	20,977,633	234,487,984
수익증권 및 펀드	11,657,687	23,723,518
채무증권	27,542,326	28,401,255
지분증권	223,025	95,405,587
파생상품	-	2,990,536
소계	103,754,500	507,477,317
합 계	1,255,650,334	817,889,480

(*1) 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 31 참조).

(*2) 회사는 당기 중 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 JPY 74,990백만(KRW 755,233백만)을 취득하였으며, 당기말 현재 공정가치는 780,904백만원입니다(주석 28 및 29 참조).

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기
복합금융상품관련손익	55,853,833
수익증권및펀드관련손익	9,428,158
기타	406,399
합 계	65,688,390

나. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*)
상장주식	388,382,342	483,468,616
비상장주식	51,680,293	21,106,263
합 계	440,062,635	504,574,879

(*) 회사는 전기말에 동 지분상품을 매도가능금융자산으로 분류하였으며, 동 금액은 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 31 참조).

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 채무상품

기타포괄손익-공정가치 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*)
국고채	-	9,829,885
회사채	32,897,958	41,952,254
손실충당금	(113,332)	(198,722)
합 계	32,784,626	51,583,417

(*) 회사는 전기말에 동 채무상품을 매도가능금융자산으로 분류하였으며, 동 금액은 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 31 참조).

상기 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타상각후원가 측정금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(*)
매출채권	296,424,592	299,739,793
미수금	411,490,742	309,997,827
손실충당금	(4,808,146)	(4,786,572)
매출채권 및 미수금(순액)	703,107,188	604,951,048

(*) 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 31 참조).

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말(*)		
	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	111,029,337	-	111,029,337	457,779,231	-	457,779,231

정기예금	217,410,000	21,200,000	238,610,000	765,690,000	18,800,000	784,490,000
회사채	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000	15,000,000
금융채	-	-	-	200,000,000	-	200,000,000
대여금	-	-	-	40,000	-	40,000
미수수익	3,886,838	-	3,886,838	4,404,023	-	4,404,023
임차보증금	-	10,796,871	10,796,871	-	3,652,113	3,652,113
총 장부금액	347,326,175	31,996,871	379,323,046	1,427,913,254	37,452,113	1,465,365,367
차감: 손실충당금	(71,139)	(6,360)	(77,499)	(302,922)	(5,640)	(308,562)
상각후원가	347,255,036	31,990,511	379,245,547	1,427,610,332	37,446,473	1,465,056,805

(*) 회계정책 변경효과를 반영한 금액입니다(주석 31 참조).

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은 주석4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채 :

(1) 회사가 인식하고 있는 계약자산은 없으며, 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
고객충성제도	1,747,289	4,876,339
광고 서비스 관련 계약	2,968,370	279,464
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	96,732,069	77,099,894
IT플랫폼 서비스 관련 계약	9,079,776	7,339,341
콘텐츠서비스 관련 계약	27,881,529	11,989,487
계약부채 합계	138,409,033	101,584,525

(2) 계약자산과 계약부채의 유의적인 변동

네이버쇼핑 및 네이버페이 관련 매출의 증가로 인해 관련 계약부채가 증가하였으며, 광고서비스에 대한 계약부채는 캠프모바일 취득으로 인해 2,038백만원 증가하였습니다.

(3) 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
기초의 계약부채 잔액 중 당기 중 인식한 수익	101,584,525

고객충성제도	4,876,339
광고 서비스 관련 계약	279,464
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	77,099,894
IT플랫폼 서비스 관련 계약	7,339,341
콘텐츠서비스 관련 계약	11,989,487

9. 매도가능금융자산 :

(1) 전기말 현재 매도가능금융자산 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
지분증권	
주식	707,663,505
수익증권	26,353,364
채무증권	
회사채	126,329,485
합 계	860,346,354

(2) 전기 중 매도가능금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전 기
기초금액	251,314,733
취득	647,862,586
처분	(26,247,487)
손상	(3,392,097)
자본에서 재분류된 순손실	(107,000)
자본으로 재분류된 순손익	(9,084,381)
기말금액	860,346,354
차감: 비유동항목	(794,088,945)
유동항목	66,257,409

10. 기타자산 :

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동

선급금	3,865,849	-	6,039,455	-
선급비용	33,626,118	9,557,993	30,058,037	10,330,549
기타	-	-	10,000,000	-
합 계	37,491,967	9,557,993	46,097,492	10,330,549

11. 유형자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	225,648,372	-	225,648,372	225,378,810	-	225,378,810
건물	458,987,165	(95,698,893)	363,288,272	453,810,451	(80,571,642)	373,238,809
건축물	112,821,283	(49,155,246)	63,666,037	110,754,898	(37,867,930)	72,886,968
기계장치	1,511,997	(1,509,547)	2,450	2,185,590	(2,178,844)	6,746
차량운반구	730,874	(441,483)	289,391	730,874	(322,865)	408,009
비품	61,173,770	(38,922,936)	22,250,834	49,456,466	(33,368,802)	16,087,664
기타의유형자산	679,512	(429,900)	249,612	1,011,111	(465,379)	545,732
건설중인자산	131,545,757	-	131,545,757	76,744,343	-	76,744,343
합 계	993,098,730	(186,158,005)	806,940,725	920,072,543	(154,775,462)	765,297,081

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

(2) 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	225,378,810	373,238,809	72,886,968	6,746	408,009	16,087,664	545,732	76,744,343	765,297,081
취득	269,562	8,988,382	1,468,485	-	-	16,022,394	212,948	51,587,647	78,549,418
처분	-	-	-	(463)	-	(1,919,525)	(370,613)	-	(2,290,601)
감가상각비	-	(15,127,252)	(11,287,316)	(3,833)	(118,618)	(8,438,555)	(182,846)	-	(35,158,420)
물적분할(주석 32)	-	-	-	-	-	(39,000)	-	-	(39,000)
합병(주석 33)	-	-	-	-	-	537,855	44,392	-	582,247
기타증감	-	(3,811,667)	597,900	-	-	-	-	3,213,767	-
기말 순장부금액	225,648,372	363,288,272	63,666,037	2,450	289,391	22,250,833	249,613	131,545,757	806,940,725

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
-----	----	----	-----	------	-------	----	-------------	------------	-----

기초 순장부금액	218,663,488	353,507,072	51,429,272	680,491	265,776	14,674,021	592,097	26,801,305	666,613,522
취득	6,715,322	7,057,885	17,272	9,499	357,818	13,684,369	161,396	107,790,829	135,794,390
처분	-	-	-	(654,222)	(117,036)	(5,256,777)	(45,000)	-	(6,073,035)
감가상각비	-	(14,637,778)	(9,095,737)	(29,022)	(98,549)	(6,756,693)	(162,761)	-	(30,780,540)
물적분할	-	-	-	-	-	(257,256)	-	-	(257,256)
기타증감	-	27,311,630	30,536,161	-	-	-	-	(57,847,791)	-
기말 순장부금액	225,378,810	373,238,809	72,886,968	6,746	408,009	16,087,664	545,732	76,744,343	765,297,081

회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

(3) 운용리스 이용 내역

회사는 일부 유형자산을 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 당기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
최소리스료	4,887,043	2,009,813
전대리스료	(3,664,795)	(184,587)
리스료 총액	1,222,248	1,825,226

취소불능 운용리스계약의 전대리스료를 차감하지 않은 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
1년 이하	10,621,673	2,498,334
1년 초과 ~ 5년 이하	40,422,992	5,660,919
합계	51,044,665	8,159,253

12. 무형자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	8,938,461	(6,073,346)	2,865,115	8,662,504	(5,162,672)	3,499,832
소프트웨어	23,293,436	(20,381,945)	2,911,491	21,953,980	(19,003,705)	2,950,275
기타무형자산	70,229,551	(37,316,277)	32,913,274	70,627,550	(36,640,742)	33,986,808
합 계	102,461,448	(63,771,568)	38,689,880	101,244,034	(60,807,119)	40,436,915

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

(2) 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	3,499,831	2,950,275	33,986,809	40,436,915
취득	233,075	939,307	4,066,435	5,238,817
처분	-	(24,905)	(3,661,757)	(3,686,662)
무형자산상각비	(911,873)	(1,396,817)	(1,222,630)	(3,531,320)
손상차손	-	-	(255,583)	(255,583)
물적분할(주식 32)	(6,255)	(5,375)	-	(11,630)
합병(주식 33)	50,337	449,006	-	499,343
기말 순장부금액	2,865,115	2,911,491	32,913,274	38,689,880

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	868,631	3,556,693	34,073,219	38,498,543
취득	3,266,925	976,158	1,488,202	5,731,285
처분	(9,945)	(239,932)	(784,423)	(1,034,300)
무형자산상각비	(606,717)	(1,342,084)	(790,189)	(2,738,990)
물적분할	(19,063)	(560)	-	(19,623)
기말 순장부금액	3,499,831	2,950,275	33,986,809	40,436,915

회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

(3) 회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 428,932백만원(전기: 294,432백만원)이며, 모두 영업비용에 포함되어 있습니다.

13. 종속기업 및 관계기업, 공동기업투자 :

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업, 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속	네이버비즈니스플랫폼	온라인 정보제공업	대한민국	12월	100.00	98,449,807	98,449,807

기업	네이버아이앤에스	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대, 소프트웨어 개발	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	서지솔루션	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	3,459,255	3,459,255
	엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	Naver China	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	83.00	6,820,604	6,820,604
	LINE(주석 28 참조)	모바일 서비스 개발	일본	12월	73.36	221,372,599	221,372,599
	캠프모바일(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	90,100,278
	웍스모바일	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	70.00	56,000,000	56,000,000
	WAV Media	모바일 서비스 개발	미국	12월	100.00	-	-
	스노우	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	65.98	187,003,614	57,003,789
	에스비넥스트미디어어노베이션펀드	투자	대한민국	12월	95.04	120,000,000	36,000,000
	네이버랩스	정보서비스업, 전기장비 제조업	대한민국	12월	100.00	41,201,071	43,752,278
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	13,464,000	6,732,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	19,800,000	7,425,000
	네이버웹툰	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	260,559,763	50,559,763
	NAVER France	투자 및 정보서비스업	프랑스	12월	100.00	302,902,769	43,050,769
	컴퍼니에이아이	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	56.50	2,825,000	1,955,000
	드라마앤컴퍼니(*1)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	40.66	29,243,119	19,135,118
	Gogolook(*4)	모바일 서비스 개발	대만	12월	-	-	-
	Camp Mobile Inc.	소프트웨어 개발 및 공급업	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER J.Hub	투자	일본	12월	100.00	84,467,200	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	49,500,000	-
	LINE Tapas(*5)	소프트웨어 개발 및 공급업	일본	12월	49.90	4,847,572	-
	오디언소리	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	4,811,601	-
	엔스토어(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	50,000	-
	소 계						1,536,261,962
관계 기업	케이지올렛(구, 올렛)	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	20.00	1,924,560	1,924,560
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.53	1,249,990	1,249,990
	클라우드애플리케이션팩토리	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	-	-	279,070
	본엔젤스페이스메이커펀드	투자	대한민국	12월	22.73	4,000,000	4,750,000
	한국콘텐츠공제조합(*2)	투자	대한민국	12월	56.56	10,000,000	6,000,000
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	1,800,000	1,800,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	8,942,594	8,942,594
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	30.00	3,370,770	3,281,784
	네이버 한국투자 힘내라! 개인펀드	투자	대한민국	12월	50.00	4,500,000	5,000,000
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	9,850,000	8,500,000
	앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006
	실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	45.05	2,598,400	2,598,400
	윈스토어	전자상거래업	대한민국	12월	34.46	29,497,707	29,497,707
	트러스트어스	소프트웨어자문, 개발 및 공급	대한민국	12월	21.39	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	19,000,176	20,000,000
	K-Fund I(*2)	투자	대한민국	12월	74.90	83,221,324	13,965,955
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일펀드(*2)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000
	메쉬코리아	통신판매 중개, 전자상거래	대한민국	12월	20.94	26,342,750	26,342,750
	소란신기술사업투자조합 1호(*2)	투자	대한민국	12월	66.67	1,000,000	1,000,000
	미래에셋웹전문투자형 사모부동산투자신탁 62호	투자	대한민국	12월	45.08	196,330,552	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH	투자	싱가폴	12월	40.00	78,606,768	-

	INVESTMENT						
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*7)	투자	한국	12월	16.67	19,665,103	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.(*2)	투자	중국	12월	66.67	3,330,600	-
	소 계					557,593,129	187,494,645
공동 기업	와이티엔플러스	디지털 콘텐츠 제작, 유통, 판매업	대한민국	12월	50.00	2,294,975	2,294,975
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아티션	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	스쿨짱	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	썬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	테크플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	다나아데이터	인터넷정보서비스업	대한민국	12월	49.00	4,900,000	-
	소 계					8,468,975	3,568,975
	합 계					2,102,324,066	962,363,868

(*1) 드라마엔컴퍼니에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 라인플러스가 보유한 지분율 40.66%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*2) 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.

(*3) 캠프모바일은 당기 중 회사와 합병하였습니다.

(*4) Gogolook은 당기 중 매각하였습니다.

(*5) LINE Tapas는 LINE의 보유지분율을 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*6) 당기 중 분할로 인하여 취득하였습니다.

(*7) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.

(2) 당기 및 전기 중 종속기업 및 관계기업, 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	962,363,868	625,004,919
취 득	1,328,738,577	413,784,202
처 분	(8,395,451)	(13,805,907)
손 상(*)	(96,328,277)	(62,619,346)
합병 등으로 인한 감소(주석 33)	(84,104,651)	-
분할로 인한 증가(주석 32)	50,000	-
기말금액	2,102,324,066	962,363,868

(*) 회사는 당기에 네이버랩스 외 1개 종속기업 및 관계기업의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였으며, 회수가능가액은 이익접근법에 따라 사용가치에 근거하여 측정되었습니다.

14. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
금융부채				
미지급금	240,409,638	-	255,610,436	5,500,000
미지급비용	388,646	-	233,512	-
보증금	2,837,003	7,212,838	557,710	5,347,875
소 계	243,635,287	7,212,838	256,401,658	10,847,875
비금융부채				
미지급비용	65,103,661	-	66,234,270	-
합 계	308,738,948	7,212,838	322,635,928	10,847,875

15. 기타부채 :

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	167,309,535	-	117,218,819	-
선수수익	2,354,274	373,264	7,233,557	425,347
예수금	441,875,573	-	348,537,502	-
부가세예수금	55,888,543	-	42,942,911	-
합 계	667,427,925	373,264	515,932,789	425,347

16. 차입금 및 사채 :

당기말과 전기말 현재 회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	차입처	최장만기일	연이자율(%)	당기말	전기말
확정금리원화사채	제3회 공모사채	-	-	-	150,000,000

1년 이내 만기도래분(유동성사채)	-	(150,000,000)
계	-	-

17. 총당부채 :

당기 및 전기 중 회사의 총당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	마일리지 총당부채	복구 총당부채	합 계
기초금액	926,439	249,054	1,085,803	2,261,296
손익계산서 증(감):				
추가 총당금전입	-	-	-	-
미사용금액 환입	-	-	(542,167)	(542,167)
합병으로 인한 증가	-	-	385,555	385,555
당기 중 순증감액	-	-	(132,956)	(132,956)
기말금액	926,439	249,054	796,235	1,971,728
유동항목	926,439	249,054	-	1,175,493
비유동항목	-	-	796,235	796,235

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	마일리지 총당부채	사회공헌 총당부채(*)	복구 총당부채	합 계
기초금액	926,439	249,054	40,000,000	984,408	42,159,901
손익계산서 증(감):					
추가 총당금전입	-	-	-	161,395	161,395
미사용금액 환입	-	-	-	(60,000)	(60,000)
당기 중 사용액	-	-	(40,000,000)	-	(40,000,000)
기말금액	926,439	249,054	-	1,085,803	2,261,296
유동항목	926,439	249,054	-	-	1,175,493
비유동항목	-	-	-	1,085,803	1,085,803

(*) 회사는 2013년 중 공정거래위원회와 공익법인 기금 출연, 소비자 후생제고와 상생지원 사업비용 등에 일정금액을 사용하기로 합의하였으며, 전기에 전액 지출하였습니다.

18. 퇴직급여 :

회사는 최종임금기준 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 연금의 대부분은 기금에 적립되어 있지않으나, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 전문 신탁사에 의해 운영되고 있습니다. 한편, 기금을 운영하는 외부 전문 신탁사는 국가의 규제를 받습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	15,614,129	17,251,669
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	149,138,334	124,790,224
소 계	164,752,463	142,041,893
사외적립자산의 공정가치	(12,204,180)	(12,734,474)
재무상태표상 부채	152,548,283	129,307,419

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	142,041,894	123,534,023
당기근무원가	30,209,981	22,348,672
이자비용	4,915,657	3,491,671
재측정요소:		
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(22,132,897)	5,453,999
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	6,028,670	5,841,967
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(7,659,162)	(7,127,739)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	12,357,721	(5,246,562)
물적분할(주식 32)	(1,009,401)	(6,254,138)
보고기간말 금액	164,752,463	142,041,893

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	12,734,474	13,825,413
이자수익	404,741	384,634
재측정요소:		

- 사외적립자산의 수익 (이자수익에 포함된 금액 제외)	(229,434)	(826,729)
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(705,601)	(740,536)
계열사로부터의 전출입에 의한 효과	-	91,692
보고기간말 금액	12,204,180	12,734,474

(4) 당기말과 전기말 현재 회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산	12,204,180	100%	12,734,474	100%

(5) 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당 기	전 기
할인율	2.90%	3.30%
임금상승률	6.18%	8.15%

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(12,505,403)	14,405,591
임금상승률	1% 증가/감소	13,789,348	(12,252,176)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 조건 하에 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 8.16년입니다.

19. 주식의 발행 및 취득 :

회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 보고기간말 현재 회사가 발행한 보통주식 수와 자기주식수는 각각 164,813,395주(1주당: 100원)와 18,630,305주입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원입니다.

20. 기타자본구성요소 :

당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,296,698,329)	(1,172,239,396)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(120,010,126)	-
매도가능금융자산평가손익	-	(4,830,756)
기타	(60,838,113)	(1,288,837)
합 계	(1,477,546,568)	(1,178,358,989)

회사는 당기 중 자기주식 669,290(액면분할 고려)주를 124,459백만원에 취득하였습니다.

21. 이익잉여금 :

(1) 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*1)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,234
미처분이익잉여금	5,633,390,780	4,711,181,982
합 계	5,655,540,684	4,733,331,886

(*1) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

(2) 이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구 분	당 기 (처분예정일 2019년 3월 22일)	전 기 (처분확정일 2018년 3월 23일)
미처분이익잉여금	5,633,390,780	4,711,181,982

전기이월이익잉여금	4,668,712,274		3,870,662,836	
당기순이익	900,422,760		849,412,353	
확정급여부채의 재측정요소	11,645,748		(8,893,207)	
회계정책의 변경	52,609,998		-	
이익잉여금 처분액		45,901,490		42,469,708
이익준비금	-		-	
배당금 주당배당금(률) 당기: 314원(314%) 전기: 289원(289%)	45,901,490		42,469,708	
차기이월미처분이익잉여금		5,587,489,290		4,668,712,274

22. 영업비용 :

당기 및 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
급여	302,270,028	228,818,046
퇴직급여	33,590,216	26,507,396
복리후생비	53,871,920	33,116,994
여비교통비	5,844,868	2,926,448
감가상각비	35,158,420	30,780,540
무형자산상각비	3,531,320	2,738,990
수도광열비	16,139,222	13,130,736
세금과공과	5,178,026	5,755,997
지급수수료	1,426,613,360	1,182,887,120
광고선전비	287,718,643	191,210,612
보험료	192,771	5,286,035
소모품비	4,674,077	3,743,707
기타	20,682,218	25,521,231
합 계	2,195,465,089	1,752,423,852

23. 기타수익 및 기타비용 :

(1) 당기 및 전기의 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	2,605,810	3,945,527

외환차이	697,975	668,447
유형자산처분이익	202,449	93,529
무형자산처분이익	223,932	882,369
종속기업및관계기업투자처분이익	27,399,403	373,641
기타	3,118,931	1,583,467
합 계	34,248,500	7,546,980

(2) 당기 및 전기의 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	1,564,023	1,070,706
사회공헌비	38,309,057	39,702,593
기타의대손상각비(환입)	(316,454)	2,727,806
종속기업및관계기업투자손상차손	96,328,277	62,619,346
종속기업및관계기업투자처분손실	-	2,043,642
기타	22,359,671	776,905
합 계	158,244,574	108,940,998

24. 금융수익 및 금융비용 :

(1) 당기 및 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	27,339,347	22,032,249
외환차이	7,793,880	1,163
당기손익-공정가치금융자산평가이익	101,918,679	-
당기손익-공정가치금융자산거래이익	15,544,173	-
당기손익인식금융자산평가이익	-	35,281,813
당기손익인식금융자산거래이익	-	4,372,886
상각후원가측정금융상품처분이익	438,229	-
매도가능금융자산처분이익	-	428,000
합 계	153,034,308	62,116,111

(2) 당기 및 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	2,395,992	204,348

외환차이	4,303,154	1,190,630
당기손익-공정가치금융자산평가손실	52,593,922	-
당기손익-공정가치금융자산거래손실	6,436,617	-
당기손익인식금융자산평가손실	-	706,659
당기손익인식금융자산거래손실	-	86,739
기타포괄손익-공정가치금융자산거래손실	3,411,353	-
기타	19,980,277	5,368,281
합 계	89,121,315	7,556,657

25. 법인세비용 :

(1) 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	334,453,915	291,962,247
전기법인세의 조정사항	12,321,531	5,450,850
이연법인세		
일시적차이의 증감	(23,446,035)	20,476,492
법인세율변경효과	(282,372)	(4,303,916)
법인세비용	323,047,039	313,585,673

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	1,223,469,798	1,162,998,026
적용세율에 따른 법인세비용	326,092,195	280,983,522
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(1,907,567)	(1,825,332)
세무상 차감되지 않는 비용	5,523,926	688,938
세액공제	(32,045)	(156,304)
기초 일시적차이의 변동	(9,067,196)	-
실현가능성없는 이연법인세 증감	15,085,541	18,507,506
전기법인세의 조정사항	12,321,531	5,450,850
미환류세제로 인한 효과	1,846,097	32,227,928
연결납세제도로 인한 결손금공제효과	(27,254,347)	(16,255,332)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	(282,372)	(4,303,916)

기타	721,276	(1,732,187)
법인세비용	323,047,039	313,585,673

회사의 가중평균적용세율은 26.65%(전기: 24.16%)입니다. 전기 중 법인세법 개정에 따라 2018년부터는 4단계 누진세율이 적용되며, 3,000억원을 초과하는 과세대상소득에 대해서는 22%에서 개정 후 25%의 세율이 적용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 평균세율의 증가를 반영하여 이연법인세 자산·부채를 측정하였습니다.

(3) 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(9,084,380)	2,391,427	(6,692,953)
매도가능금융자산-재분류조정	-	-	-	(107,000)	28,505	(78,495)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(90,696,644)	25,163,665	(65,532,979)	-	-	-
확정급여제도 재측정요소	15,874,794	(4,229,045)	11,645,749	(12,122,691)	3,229,484	(8,893,207)
합 계	(74,821,850)	20,934,620	(53,887,230)	(21,314,071)	5,649,416	(15,664,655)

(4) 당기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없으며, 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	314,706,255	(76,158,914)	238,547,341

(5) 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	23,676,828	21,660,589
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	117,639,893	60,771,217
소 계	141,316,721	82,431,806
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(13,719,867)	(11,233,837)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(7,446,804)	(464,458)
소 계	(21,166,671)	(11,698,295)
이연법인세자산(부채) 순액	120,150,050	70,733,511

(6) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서	기타포괄손익	합병	분할	기말금액
종속기업및관계기업투자	(464,458)	-	(1,042,031)	-	938,537	-	(567,952)
당기손익-공정가치금융자산	(9,206,143)	-	(10,325,639)	-	-	-	(19,531,782)
미수수익	(2,027,694)	-	966,360	-	(5,603)	-	(1,066,937)
이연법인세부채	(11,698,295)	-	(10,401,310)	-	932,934	-	(21,166,671)
대손충당금	1,361,100	(102,590)	68,595	-	70,308	-	1,397,413
당기손익-공정가치금융부채	-	-	1,991,793	-	-	-	1,991,793
기타포괄-공정가치금융자산	4,092,188	-	16,826,412	25,163,665	35,872	-	46,118,137
무형자산	4,574,496	-	(14,288)	-	2,017	-	4,562,225
미지급비용	17,004,502	-	(1,364,820)	-	693,391	-	16,333,073
순확정급여채무	35,106,964	-	9,443,738	(4,229,045)	1,930,895	(378,048)	41,874,504
총당부채	613,942	-	308,059	-	104,678	-	1,026,679
감가상각비	13,834,787	-	3,226,333	-	5,816	-	17,066,936
기타	5,843,827	(644,419)	3,643,895	-	2,102,658	-	10,945,961
이연법인세자산	82,431,806	(747,009)	34,129,717	20,934,620	4,945,635	(378,048)	141,316,721
이연법인세자산(부채) 순액	70,733,511	(747,009)	23,728,407	20,934,620	5,878,569	(378,048)	120,150,050

(단위: 천원)

전 기	기초금액	손익계산서	기타포괄손익	분할	기말금액
종속기업및관계기업투자	(421,917)	(42,541)	-	-	(464,458)
당기손익인식금융자산	(235,720)	(8,970,423)	-	-	(9,206,143)
미수수익	(3,095,527)	1,067,833	-	-	(2,027,694)
이연법인세부채	(3,753,164)	(7,945,131)	-	-	(11,698,295)
대손충당금	720,955	640,145	-	-	1,361,100
매도가능금융자산	1,719,665	(47,408)	2,419,931	-	4,092,188
무형자산	4,255,526	318,970	-	-	4,574,496
미지급비용	27,522,509	(10,518,007)	-	-	17,004,502
순확정급여채무	26,549,484	6,841,496	3,229,485	(1,513,501)	35,106,964
총당부채	10,845,186	(10,231,244)	-	-	613,942
감가상각비	10,023,386	3,811,401	-	-	13,834,787
기타	4,886,625	957,202	-	-	5,843,827
이연법인세자산	86,523,336	(8,227,445)	5,649,416	(1,513,501)	82,431,806
이연법인세자산(부채) 순액	82,770,172	(16,172,576)	5,649,416	(1,513,501)	70,733,511

(7) 당기말과 전기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 일시적차이 212,062백만원과 155,435백만원은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

26. 주당이익 :

(1) 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
보통주당기순이익	900,422,760	849,412,353
가중평균유통보통주식수	146,236,075	145,487,145
기본주당이익(단위: 원)	6,157	5,838

(2) 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수는 당기의 보통주 액면분할을 고려하여 산정하였으며, 그 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	146,852,380	53,601,118,700
자기주식취득	(669,290)	(224,951,565)
계		53,376,167,135

가중평균유통보통주식수 : $53,376,167,135 \div 365\text{일} = 146,236,075\text{주}$

나. 전기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	144,037,065	52,573,528,725
자기주식처분	2,815,315	529,279,220
계		53,102,807,945

가중평균유통보통주식수 : $53,102,807,945 \div 365\text{일} = 145,487,145\text{주}$

(3) 당기 및 전기 중 회사가 발행한 희석화 증권이 없으므로 기본주당이익과 희석주당이익은 일치합니다.

(4) 회사는 유통보통주식수 확대를 위하여 액면분할(1주당금액 500원에서 100원)을 하였으며, 이에 따라 전기의 가중평균유통보통주식수 및 주당이익은 재계산되었습니다.

27. 영업에서 창출된 현금흐름 :

(1) 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부

채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	900,422,760	849,412,353
조정항목:		
감가상각비	35,158,420	30,780,540
무형자산상각비	3,531,320	2,738,990
당기손익-공정가치금융자산평가이익	(101,918,679)	-
당기손익-공정가치금융자산평가손실	52,593,922	-
당기손익-공정가치금융자산거래이익	(15,544,173)	-
당기손익-공정가치금융자산거래손실	6,436,617	-
당기손익인식금융자산평가이익	-	(35,281,813)
당기손익인식금융자산평가손실	-	706,659
당기손익인식금융자산거래이익	-	(4,372,886)
당기손익인식금융자산거래손실	-	86,739
기타포괄손익-공정가치금융자산거래손실	3,411,353	-
매도가능금융자산처분이익	-	(428,000)
매도가능금융자산처분손실	-	1,961,115
매도가능금융자산손상차손	-	3,392,097
종속기업및관계기업투자처분이익	(27,399,403)	(373,641)
종속기업및관계기업투자처분손실	-	2,043,642
종속기업및관계기업투자손상차손	96,328,277	62,619,346
이자수익	(20,003,926)	(31,595,117)
이자비용	2,395,992	204,348
배당금수익	(27,339,347)	(22,032,249)
퇴직급여	33,590,216	26,507,396
법인세비용	323,047,039	313,585,673
기타	(2,800,011)	2,527,306
순운전자본의 변동:		
매출채권의 감소(증가)	14,995,565	(61,926,597)
기타채권의 증가	(69,275,362)	(151,491,888)
기타자산의 증가	(1,897,485)	(3,541,992)
미지급금의 증가(감소)	(35,507,542)	49,226,552
미지급비용의 감소	(2,579,059)	(41,863,891)
기타부채의 증가	162,103,671	185,257,197
총당부채의 감소	(132,956)	(40,000,000)
순확정급여부채의 감소	(132,301)	(11,789,965)
기타	3,798,873	(276,630)

합 계	1,333,283,781	1,126,075,284
-----	---------------	---------------

(2) 당기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	3,213,767	57,847,790
유형자산 취득 미지급금	82,174	(5,689,474)
매도가능금융자산의 유동성대체	-	57,782,056
장기금융상품의 유동성대체	15,000,000	150,000,000
장기선급비용의 유동성대체	2,846,012	7,972,643
종속기업투자주식 처분 미수금	26,647,956	-
사채의 유동성대체	-	150,000,000
물적분할로 인한 종속기업투자주식 증가	50,000	(12,971,718)

(3) 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	단기차입금	유동성사채	합계	유동성사채	사채	합계
기초 금액	-	150,000,000	150,000,000	-	150,000,000	150,000,000
차입	406,000,000	-	406,000,000	-	-	-
상환	(406,000,000)	(150,000,000)	(556,000,000)	-	-	-
유동성대체	-	-	-	150,000,000	(150,000,000)	-
기말 금액	-	-	-	150,000,000	-	150,000,000

28. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 당기말 현재 회사는 국민은행 및 신한은행, 우리은행과 한도 302,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다.

(2) 당기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 9,889백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 4,400백만원의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 372,561백만원입니다. 또한 당기말 현재 회사는 클라우드데이터센터 신축과 관련하여 총 51,000백만원의 토지 취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 100백만원입니다. 당기말 현재 회사는 데이터베이스 취득과 관련하여 총 3,000백만원의 저작재산권 등 취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 500백만원입니다.

(4) 당기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 26건의 소송사건에 피고로

계류 중에 있으며(소송가액: 8,640백만원), 손해배상 등과 관련하여 3건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 271백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 소송사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우, 충당부채로 인식하고 있습니다.

(5) 당기 중 회사는 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 취득 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 동 사채의 다른 인수자인 Morgan StanleyMUFG Securities Co., Ltd. 에 LINE 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여주식의 50%) 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다(대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

(6) 당기말 현재 회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

29. 특수관계자 거래 :

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업, 공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

<p>종속기업</p>	<p>네이버비즈니스플랫폼, 네이버아이앤에스, 인컴즈, 엔비전스, 컴파트너스, 그린웹서비스, 엔테크서비스(구, 엔에이치엔테크놀로지서비스), 엔아이티서비스, LINE, 라인플러스, LINE Euro-Americas, LINE Fukuoka, 라인플레이, NAVER China, LINE Vietnam, 서치솔루션, Camp Mobile Inc, 라인비즈플러스, LINE Ventures, 라인씨앤아이, LINE Game Global Gateway, MIXRADIO, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA(구, LINE BIZ+), LINE Book Distribution, LINE Digital Technology (Shanghai), 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE Life Global Gateway, LINE BIZ+ Taiwan, 웨스모바일, NAVER Business Platform Asia Pacific, NAVER Business Platform America, NAVER Business Platform Europe, Works Mobile Japan, 라인 게임투자조합(구, 라인 네이버 게임투자조합), M.T. Burn, WAV Media, 스노우, SNOW China, SNOW Japan, WEBTOON Entertainment, 에스비렉스트미디어노베이션펀드, 네이버랩스, SNOW Inc, LINE Friends Inc, Broccoli Entertainment, 스프링캠프, Dongman Entertainment, Watong Entertainment, SNOWChina (Beijing), NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 네이버웹툰, 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, LINE Friends Japan, LINE TICKET Corporation, BALIE, 라인업, 라인스튜디오, Next Library, NAVER Business Platform Japan, LFG HOLDINGS, 어뮤즈, 드라마앤컴퍼니, 네무스택, 마크티, 언블락(구, 바플), Five, Tre Tho Information Service Joint Stock Company (Webtretho), SHINEWANT TECHNOLOGY, Silent Illumination, Yiruike Information Technology (Beijing), LINE Financial Corporation, LVC Corporation, 라인파이낸셜플러스, WAV Recordings, 하트잇, myBridge Corporation(구, Drama & Company Japan), LVC USA Inc., LINETECH PLUS PTE.LTD, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory Corporation, LINE Ventures Global Limited Liability Partnership, LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership, LINE Part Time Job, Ltd.(구, AUBE), LINE Digital Frontier Corporation, LVC Hong Kong Limited, Unblock VenturesLimited, LINE Financial Taiwan Limited, Mirai Fund LLP, LINE Financial Asia Corporation Limited(HK), NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive Corporation(OPCP), 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 언체인, Xiying Entertainment, 오디오소리, 엔스토어, LINE Tapas, Mission World Group, CHOCO Media, CHOCOLABS, 그레이해쉬</p>	<p>네이버비즈니스플랫폼, 네이버아이앤에스, 인컴즈, 엔비전스, 컴파트너스, 그린웹서비스, 엔에이치엔테크놀로지서비스, 엔아이티서비스, LINE, 라인플러스, LINE Euro-Americas, LINE Fukuoka, 라인플레이, NAVER China, LINE Vietnam, 서치솔루션, 캠프모바일, Camp Mobile, 아이커넥트, Gogolook, 라인비즈플러스, LINE Ventures, 라인씨앤아이, LINE Game Global Gateway, MIXRADIO, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE Pay, LINE BIZ+, LINE Book Distribution, LINE Digital Technology (Shanghai), 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE Life Global Gateway, LINE BIZ+ Taiwan, 웨스모바일, 엔트리교육연구소, NAVER Business Platform Asia Pacific, NAVER Business Platform America, NAVER Business Platform Europe, Works Mobile Japan, 라인네이버게임투자조합, LINE Mobile, M.T. Burn, WAV Media, 스노우, SNOW China, SNOW Japan, WEBTOON Entertainment, 에스비렉스트미디어노베이션펀드, 네이버랩스, SNOW Inc., LINE Friends inc., Broccoli Entertainment, 에피폴라, 스프링캠프, Dongman Entertainment, Watong Entertainment, SNOW China (Beijing), NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, Gatebox(구, Vinclu), Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 라인게임즈, 네이버웹툰, 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, LINE Friends Japan, LINE TICKET, 벅스트플로어, BALIE, 벅스트플로어지하연구소, Stairs, Msquared Managerment, Mobil Factory, 피그, 이노에이지, 스튜디오포럼, 라인업, 라인스튜디오, Next Library, NAVER Business Platform Japan, LFG Holdings, 어뮤즈, 드라마앤컴퍼니, 네무스택, 마크티, 바플, Five, Tre Tho Information Service Joint Stock Company (Webtretho), SHINEWANT TECHNOLOGY, Silent Illumination, Yiruike Information Technology (Beijing)</p>
-------------	---	--

관계기업	<p>케이지올렛(구, 올렛), 넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, Digital Media Partners II, 네이버한국투자힘내라! 게임인펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리온큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, 알채라, 트러스트어스, Yume no Machi Souzou linkai, 미래에셋네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬텀, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 오르페오사운드웍스, SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 스튜디오호랑, 메쉬코리아, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅픽처코믹스, iPASS, 브레이브팍스, 액시즈, 미래에셋캡스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA, LTD, Line Mobile, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., Venture republic, 스튜디오 제이에이치에스, Kasikorn LINE, 시나문게임즈, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT</p>	<p>케이지올렛(구, 올렛), 넷매니아, 사이냅소프트, 클라우드애플리케이션팩토리, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, AUBE, Digital Media Partners II, 네이버한국투자힘내라! 게임인펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리온큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, Beijing Lantu Times Technology Company, 엔플게임즈, 알채라, 트러스트어스, Yume no Machi Souzou linkai, 미래에셋네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬텀, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 오르페오사운드웍스, SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 우주, 나노인터랙티브, 스튜디오호랑, 메쉬코리아, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 모티프, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, 스케인글로벌, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen)</p>
공동기업	<p>와이티엔플러스, LINE Project 조합, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology Company, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아트션, 아그로플러스, 스킨랩, 썬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤미디어, 다나아데이터</p>	<p>와이티엔플러스, LINE Project 조합, Collab+LINE, Lantu Games, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아트션, 아그로플러스, 스킨랩, 썬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤미디어</p>

당기와 전기에 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타(*)	아이스콘, 해피빈, 네이버문화재단, 커넥트	블루넷, 아이스콘, 해피빈, 네이버문화재단, 커넥트

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(2) 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등			영업비용 등	
		영업수익	수입임대료	기 타	영업비용	기 타
총속기업	네이버비즈니스플랫폼	18,089,330	988,030	-	276,111,377	-
	네이버아이앤에스	110	232,084	-	115,630,652	-
	LINE	5,842,401	-	-	69,691	-
	라인플러스	151,507	-	2,650	6,691,417	-

	NAVER China	-	-	-	10,206,525	-
	캠프모바일(*1)	1,863	-	-	767,131	-
	웍스모바일	641,495	580,111	660	29,463,015	-
	네이버랩스	4,000	201,640	360	4,854,619	-
	네이버웹툰	171,795	416,180	-	27,562,738	-
	라인프렌즈	952,186	-	-	5,671,911	26,962
	서치솔루션	-	16,760	-	3,733,800	-
	Naver France	-	-	-	29,051,536	-
	Camp Mobile Inc.	-	-	-	3,536,768	-
	엔스토어	-	-	3,270	231,392	-
	기타	2,054,716	45,830	12,914	4,406,433	-
관계기업	아로정보기술	-	-	-	796,390	567
	케이지올렛(구, 올렛)	-	-	-	376,562	-
	사이냅소프트	-	-	-	1,034,163	-
	오르페오사운드웍스	-	-	-	724,515	-
	액시즈	-	-	-	10,000	-
	앤스페이스	-	-	-	22,780	390,482
	기타	-	-	-	95	-
공동기업	와이티엔플러스	-	-	-	1,172,355	652,155
	잡스엔	236,846	-	-	1,647,595	-
	여플	84,357	-	-	2,372,366	-
	씨네플레이	-	-	-	1,779,447	-
	차이나랩	7,000	-	-	1,201,806	-
	디자인프레스	22,857	-	-	1,270,021	-
	아티션	-	-	-	1,146,410	-
	스쿨잼	-	-	-	1,112,713	-
	인터비즈	42,214	-	-	1,520,530	-
	아그로플러스	34,571	-	-	1,077,029	-
	썸랩	-	-	-	1,299,806	-
	테크플러스	-	-	-	1,553,549	-
	법률앤미디어	-	-	-	1,007,250	-
	동그람이	-	-	-	1,012,909	-
기타(*2)	해피빈	205,701	-	-	-	2,000
	커넥트	-	22,206	5,685	-	7,000,000
	네이버문화재단	-	-	-	-	3,500,000
	아이스콘	-	-	-	2,525	-

(*1) 당기 중 합병 전까지의 거래내역입니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이

며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

상기 내역에는 계약상의 조건에 의하여 회사 및 그 종속기업 간의 순액으로 인식한 거래가 존재합니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등			영업비용 등	
		영업수익	수입임대료	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	16,356,781	1,635,428	-	238,583,852	-
	네이버아이앤에스	10,100	399,768	-	95,376,123	-
	LINE	13,260,486	-	-	914,549	-
	라인플러스	55,894	-	-	5,382,920	-
	캠프모바일	30,311	-	-	7,036,058	-
	NAVER China	-	-	-	10,631,891	-
	웍스모바일	241,471	978,366	-	29,007,853	-
	네이버랩스	13,509	380,214	-	6,912,711	-
	네이버웹툰	113,397	402,456	-	13,134,619	-
	WAV Media	1,509,527	-	-	-	-
	서치솔루션	1,550	25,284	-	3,535,900	-
	기타	191,240	6,247	1,412	3,192,024	8,042
관계기업	아로정보기술	-	-	-	635,131	500
	올댓	-	-	-	2,810,284	-
	사이냅소프트	-	-	-	847,814	-
	원스토어	293,191	-	-	75	-
	기타	10,000	-	-	100,925	600
공동기업	와이티엔플러스	-	-	-	664,422	-
	잡스엔	995,000	-	-	1,843,403	-
	기타	139,023	-	-	7,559,456	-
기타(*)	커넥트	-	-	-	-	7,000,000
	해피빈	55,657	-	-	-	10,000,200
	네이버문화재단	-	-	-	-	5,000,000
	기타	-	-	-	72,997	-

(*) 회사는 전기 중 관계회사인 원스토어 주식회사에 네이버앱스토어 영업을 양도하였으며, 관련 처분이익 4,498백만원을 잡이익으로 인식하였습니다.

상기 내역에는 계약상의 조건에 의하여 회사 및 그 종속기업 간의 순액으로 인식한 거래가 존재합니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	1,777,037	23,253	34,534,381	1,892,770
	네이버아이앤에스	1,110	205,185	11,033,789	1,247,891
	LINE	502,145	23,644,345	33,361	-
	라인플러스	165,216	29,953	1,876,140	196,482
	웍스모바일	73,455	199,718	2,385,073	1,154,193
	NAVER China	-	89,008	931,898	-
	네이버랩스	-	208,778	838,059	-
	네이버웹툰	126,493	2,060,781	4,205,088	1,178,001
	라인프렌즈	745,683	18,084	1,066,811	-
	서치솔루션	117	9	334,770	16,764
	Naver France	-	88,880	6,302,556	-
	엔스토어	66,438	680,530	23,356,551	65,280
	Camp Mobile Inc.	-	241,353	201,834	-
	기타	230,379	317,775	1,448,266	1,412,319
관계기업	케이지올렛(구, 올렛)	81,127	-	-	-
	사이냅소프트	-	-	1,220,000	-
	아로정보기술	-	-	86,327	-
	앤스페이스	-	-	2,310	-
	오르페오사운드웍스	-	-	176,800	-
	기타	-	-	87	-
공동기업	와이티엔플러스	-	-	178,767	-
	잡스엔	267,300	-	63,965	-
	차이나랩	7,700	-	372,430	-
	여플	49,500	-	12,375	-
	씨네플레이	-	-	36,300	-
	아티션	-	-	56,288	-
	인터비즈	30,800	-	71,449	-
	아그로플러스	26,400	-	21,796	-
	썸랩	-	-	230,547	-
	테크플러스	-	-	265,475	-
기타	11,000	-	36,988	-	
기타(*)	커벡트	-	147	-	-
	해피빈	364	8,931	934,503	-

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점

규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

상기 채권 이외에 회사는 당기 중 관계기업인 클라우드애플리케이션팩토리가 폐업함에 따라 동 채권에 대하여 전액 손상차손을 인식하였습니다.

나. 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	6,173,093	605,827	31,118,115	1,678,183
	네이버아이앤에스	10,344	40,568	10,044,378	333,137
	LINE	2,053,385	5,965,583	218,378	-
	라인플러스	52,352	85,835	1,037,329	196,482
	캠프모바일	15,446	9,205	4,227,683	-
	웍스모바일	50,908	63,419	2,682,191	1,022,911
	NAVER China	-	14,386	791,198	-
	네이버랩스	18,512	123,828	1,134,783	633,694
	네이버웹툰	192,753	730,193	10,127,801	670,762
	WAV Media	247,208	25,735	-	-
	라인프렌즈	305,741	47,707	2,545,006	-
	기타	197,012	158,065	464,164	765,209
관계기업	아로정보기술	-	-	-	69,812
	올댓	113,481	-	-	-
	사이냅소프트	-	-	225,700	-
공동기업	와이티엔플러스	-	-	413,232	-
	잡스엔	66,000	-	15,675	-
	기타	71,500	-	825,291	-
기타(*)	커넥트	31	1,758	-	-
	해피빈	412	1,384	769,389	-
	기타	-	366	527	-

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

(4) 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금 거래는 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	대여	배당금 수령 등
종속기업	LINE(*1)	-	755,082,625	-
	NAVER France	259,852,000	-	-
	네이버웹툰	210,000,000	-	-
	NAVER J.Hub	84,467,200	-	-
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	84,000,000	-	-
	WAV Media Inc.	53,498,000	-	-
	스노우	129,999,826	-	-
	네이버랩스	40,000,000	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	12,375,000	-	-
	드라마앤컴퍼니	10,000,239	-	-
	오디언소리	4,811,601	-	-
	LINE Tapas	4,847,572	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	49,500,000	-	-
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	6,732,000	-	-
관계기업	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	1,500,000	-	220,379
	K-Fund I	69,255,368	-	-
	한국콘텐츠공제조합	4,000,000	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	-	1,707,292
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	196,330,551	-	6,593,313
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	-	-	999,824
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	-	-	500,000
	본엔젤스페이스메이커 펀드	-	-	750,000
	아로정보기술	-	-	4,800
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	78,606,768	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	19,665,103	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.	3,330,600	-	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	88,986	-	-
공동기업	다나아데이터	4,900,000	-	-

(*1) 동 전환사채의 주요 조건은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
액면가액	JPY 73,160백만
액면이자율	0%
전환기간	2023년 만기 사채: 2018년 10월 4일부터 2023년 9월 6일 2025년 만기 사채: 2018년 10월 4일부터 2025년 9월 6일
전환가격	2023년 만기 사채: 1주당JPY 7,467 2025년 만기 사채: 1주당JPY 7,518 단, 주식분할이나병합, 주식교환, 전환증권 발행시 전환가액 조정가능
만기상환금액	액면금액의 100%

발행자의 조기상환권	1) Clean up상환: 미상환원금잔액이10% 미만인경우, 사전통지에의해상환가능
	2) 130% 콜옵션상환: 라인의 도교증권거래소 주가가 연속 20일동안 전환가격의 130% 이상인경우, 사전통지에 의 해 상환가능 (2023년만기사채: 2021년9월21일부터, 2025년만기사채: 2023년9월20일부터가능)
	3) 기타상환: 세무또는회사법상사유가발생한경우

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등
종속기업	웍스모바일	28,000,000	-
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	28,000,000	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	7,425,000	-
	스노우	40,003,789	-
	NAVER France	43,050,769	-
	네이버랩스	80,000,000	-
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	6,732,000	-
관계기업	한국콘텐츠공제조합	3,000,000	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	2,500,000	-
	Digital Media Partners II	330,054	-
	앤스페이스	700,002	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	10,000,000	-
	K-Fund I	13,965,956	-
	실리콘큐브	300,000	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일펀드	50,000,000	-
	메쉬코리아	23,999,997	-
	소란신기술사업투자조합 1호	1,000,000	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	7,477,812
	미래창조 네이버 스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	4,400,000
	마음의소리문화산업전문유한회사	-	34,897
	사이냅소프트	-	107,142
공동기업	인터비즈	98,000	-
	아티션	98,000	-
	스쿨잼	98,000	-
	아그로폴리스	98,000	-
	썸랩	98,000	-
	테크플러스	98,000	-
	동그람이	98,000	-
	법률앤미디어	98,000	-

(5) 당기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

특수관계자	회사명	보증처	보증기간	단위	지급보증액
종속기업	WorksMobile Japan	CITI	2018.09.17~2019.09.16	JPY	21,000,000
종속기업	NAVER Business Platform Asia Pacific Pte Ltd.	CITI	2018.10.14~2019.10.13	SGD	14,000
종속기업	SNOW Japan Corp	CITI	2018.11.01~2019.06.28	JPY	5,000,000

(6) 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기	전 기
단기급여	2,298,000	2,904,032
퇴직급여	261,932	394,795
기타 장기급여	1,647,212	1,403,498

30. 영업부문 :

(1) 회사의 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 기업 전체 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

(2) 당기 및 전기의 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
광고(*1)	561,753,110	16.2	460,792,161	15.7
비즈니스플랫폼(*2)	2,475,357,436	71.6	2,153,049,555	73.5
IT플랫폼(*3)	319,169,691	9.2	209,072,253	7.1
콘텐츠서비스(*4)	102,733,806	3.0	107,747,356	3.7
합 계	3,459,014,043	100.0	2,930,661,325	100.0

- (*1) 일반DA, 쇼핑DA, 네이버TV 동영상 광고 등(CPM)
- (*2) 일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)
- (*3) 네이버 페이 등
- (*4) 네이버 뮤직 등

(3) 당기의 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
수익인식 시점	
한 시점에 인식	2,534,126,888
기간에 걸쳐 인식	924,887,155
합 계	3,459,014,043

31. 회계정책의 변경 :

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성하지 않았습니다. 기준서 제 1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 기초 이익잉여금의 변동

기준서 제1109호 적용으로 인해 변경된 기초 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금 - 기준서 제1039호		4,733,331,886
장단기금융상품에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류 및 공정가치평가	(2)①	1,150,612
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류(자본내 재분류)	(2)②	47,230,087
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류(자본내 재분류)	(2)③	2,416,304
매출채권및기타채권의 손실충당금 증가	(3)①	(258,230)
상각후원가로 측정하는 채무상품의 손실충당금 증가	(3)②	(308,562)
기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금 증가	(3)②	(198,722)
손실충당금 및 평가에 대한 이연법인세 증가		(102,590)
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 이익잉여금 조정		49,928,899
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		4,783,260,785

(2) 금융상품의 분류와 측정

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이

러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치 (*1) (전기는 매도가능금융자산)	상각후원가(*2) (전기는 대어금및수취채권)	금융자산 계
기초금액 - 기준서 제1039호		269,177,468	860,346,354	2,314,146,708	3,443,670,530
장단기금융상품에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류	①	244,722,675	-	(243,572,063)	1,150,612
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류		303,989,336	(303,989,336)	-	-
기초금액 - 기준서 제1109호(*3)		817,889,479	556,357,018	2,070,574,645	3,444,821,142

(*1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하였으며, 상세 내역은 아래 ③과 ④ 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.

(*2) 현금및현금성자산과 장단기금융상품 포함.

(*3) 손상관련 회계정책변경 조정전 금액(주석 4 참조).

이러한 금융상품 분류의 변동으로 인한 회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	주석	기타자본구성요소		이익잉여금
		매도가능금융자산 평가손익	기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	
기초금액 - 기준서 제1039호		(4,830,756)	-	4,733,331,886
장단기금융상품에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류	①	-	-	1,150,612
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류	②	(47,230,087)	-	47,230,087
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치지분상품으로 재분류	③	48,282,826	(50,699,130)	2,416,304
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치채무상품으로 재분류	④	3,778,017	(3,778,017)	-
기초 장부금액 - 기준서 제1109호(*)		-	(54,477,147)	4,784,128,889

(*) 손상관련 회계정책변경 조정전 금액(주석 4 참조).

① 장단기금융상품에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류

당기초 현재 ABCP 투자액 240,508백만원과 관련 미수수익 3,064백만원은 장단기금융상품과 매출채권및기타채권에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 장단기금융상품 및 관련 미수수익과 당기손익-공정가치금융자산 공정가치와의 차이 1,151백만원은 이익잉여금으로 인식되었습니다. 당기 중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 643백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 176백만원의 법인세비용이 발생하였습니다.

② 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류

당기초 현재 수익증권, 펀드, 코코본드 및 전환사채 등 투자액 303,989백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 관련 기타포괄손익누계액 47,230백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당기 중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 31,596백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 8,673백만원의 법인세비용이 발생하였습니다.

③ 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 504,575백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)50,699백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다. 이러한 차이로 인하여 당기에 이전 기준보다 금융수익이 157백만원이 적게 계상되었습니다(법인세 효과 43백만원).

④ 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 채무상품으로 재분류

회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기초 현재 채무상품 51,782백만원은 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 재분류되었습니다.

⑤ 기타 금융자산

파생결합증권과 복합금융상품은 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

⑥ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	기준서 제1039호			기준서 제1109호		
	금융상품 범주	측정방법	금액	측정방법	주석	금액
현금및현금성자산	대여금및수취채권	상각후원가	457,779,231	상각후원가		457,779,231
장단기금융상품	대여금및수취채권	상각후원가	1,239,997,600	상각후원가		999,490,000
				당기손익-공정가치	①	244,722,674
매출채권과기타채권	대여금및수취채권	상각후원가	616,369,877	상각후원가	①	613,305,414
매도가능금융자산(채무증권)	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	51,782,139	기타포괄손익-공정가치	④	51,782,139
				당기손익-공정가치	②	-
매도가능금융자산(지분증권)	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	711,027,025	기타포괄손익-공정가치	③	504,574,879

				당기손익-공정가치	②	206,452,146
매도가능금융자산(기타)	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	97,537,190	당기손익-공정가치	②	97,537,190
당기손익인식금융자산	당기손익인식금융자산	당기손익-공정가치	269,177,469	당기손익-공정가치	⑤	269,177,469
금융자산 합계			3,443,670,531			3,444,821,142

(3) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 매출채권 및 미수금
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 주석 33. (1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

① 매출채권 및 미수금

매출채권 및 미수금의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 최초 인식 시점부터 전체 매출채권 및 미수금에 대해 전체 기간 기대신용손실을 인식합니다.

② 채무상품

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품은 신용위험이 낮은 것으로 판단하여 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식됩니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	2017.12.31 수정전	IFRS 9 조정	2017.12.31 IFRS 9 조정후	IFRS 15 조정	2017.12.31 수정후
현금및현금성자산	457,779,231	-	457,779,231	-	457,779,231
장단기금융상품	1,239,997,600	(240,816,162)	999,181,438	-	999,181,438
매출채권및기타채권	616,369,877	(3,322,693)	613,047,184	-	613,047,184
당기손익인식금융자산	269,177,469	(269,177,469)	-	-	-
당기손익-공정가치금융자산	-	817,889,480	817,889,480	-	817,889,480
매도가능금융자산	860,346,354	(860,346,354)	-	-	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	556,158,296	556,158,296	-	556,158,296
유무형자산	805,733,997	-	805,733,997	-	805,733,997

종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	962,363,868	-	962,363,868	-	962,363,868
이연법인세자산	70,733,511	(102,590)	70,630,921	(644,419)	69,986,502
기타자산	59,852,675	-	59,852,675	-	59,852,675
자산총계	5,342,354,582	282,508	5,342,637,090	(644,419)	5,341,992,671
매입채무및기타채무	333,483,803	-	333,483,803	-	333,483,803
차입금	150,000,000	-	150,000,000	-	150,000,000
당기법인세부채	277,083,302	-	277,083,302	-	277,083,302
순확정급여부채	129,307,419	-	129,307,419	-	129,307,419
충당부채	2,261,296	-	2,261,296	-	2,261,296
기타부채	516,358,137	-	516,358,137	(3,325,520)	513,032,617
부채총계	1,408,493,957	-	1,408,493,957	(3,325,520)	1,405,168,437
자본금	16,481,340	-	16,481,340	-	16,481,340
자본잉여금	362,406,388	-	362,406,388	-	362,406,388
기타자본구성요소	(1,178,358,989)	(49,646,391)	(1,228,005,380)	-	(1,228,005,380)
이익잉여금	4,733,331,886	49,928,899	4,783,260,785	2,681,101	4,785,941,886
자본총계	3,933,860,625	282,508	3,934,143,133	2,681,101	3,936,824,234

1) 거래가격의 배분

회사는 기업회계기준서 제1115호 적용 시 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 관측 가능한 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다.

거래가격의 배분과 관련하여 회사의 최초 적용일(2018년 1월 1일) 현재 이익잉여금이 2,681백만원 증가하였습니다.

(2) 기준서 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 재무상태표

(단위: 천원)

구분	보고된 금액	조정	기준서 제1115호를 적용하지 않았을 경우
매출채권및기타채권	717,790,897	-	717,790,897
기타유동자산	37,491,967	-	37,491,967
기타비유동자산	9,557,993	-	9,557,993
이연법인세자산	120,150,050	(34,180)	120,115,870
기타자산	5,043,601,546	-	5,043,601,546
자산총계	5,928,592,453	(34,180)	5,928,558,273
매입채무및기타채무	315,951,787	-	315,951,787
기타유동부채	667,427,925	(128,304)	667,299,621

기타비유동부채	373,264	-	373,264
총당부채	1,971,728	-	1,971,728
순확정급여부채	152,548,283	-	152,548,283
기타부채	233,437,622	-	233,437,622
부채총계	1,371,710,609	(128,304)	1,371,582,305
이익잉여금	5,655,540,684	94,124	5,655,634,808
기타자본항목	(1,098,658,840)	-	(1,098,658,840)
자본총계	4,556,881,844	94,124	4,556,975,968

- 포괄손익계산서

(단위: 천원)

구 분	보고된 금액	조정	기준서 제1115호를 적용하지 않았을 경우
영업수익	3,459,014,043	3,453,824	3,462,467,867
영업비용	(2,195,465,090)	-	(2,195,465,090)
영업이익	1,263,548,953	3,453,824	1,267,002,777
법인세비용차감전순이익	1,223,469,798	3,453,824	1,226,923,622
법인세비용	(323,047,039)	(678,599)	(323,725,638)
당기순이익	900,422,760	2,775,225	903,197,984
총포괄손익	846,535,529	2,775,225	849,310,754

- 현금흐름표

(단위: 천원)

구 분	보고된 금액	조정	기준서 제1115호를 적용하지 않았을 경우
당기순이익	900,422,760	2,775,225	903,197,985
조정항목:			
법인세비용	323,047,039	678,599	323,725,638
기타	38,440,575	-	38,440,575
순운전자본의 변동:			
기타부채	162,103,671	(3,453,824)	158,649,847
기타	(90,730,264)	-	(90,730,264)
영업활동으로 인한 현금흐름	1,333,283,781	-	1,333,283,781

32. 물적분할 :

회사는 당기 중 2018년 7월 27일자 이사회에서 회사의 엔스토어사업부문을 분할하여 분할

신설회사인 엔스토어주식회사에 이전하고 엔스토어주식회사의 지분 100%를 소유하는 물적 분할을 결의 하였으며, 9월 7일자 정기주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 회사분할의 진행의 경과는 다음과 같습니다.

구 분	내 용
분할방법	물적분할
분할회사	네이버주식회사(분할존속회사) 엔스토어주식회사(분할신설회사)
주주총회승인	2018년 9월 7일
분할기일	2018년 11월 1일

회사는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자주식의 취득원가를 결정하였으며, 분할로 인하여 이전된 순자산 장부금액과 종속기업투자주식의 취득원가는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
자산	
현금및현금성자산	-
매출채권및기타채권	21,772,202
재고자산	-
유형자산	39,000
무형자산	11,630
이연법인세자산	378,048
기타자산	1,609,911
자산총계	23,810,791
부채	
매입채무및기타채무	13,199,820
순확정급여부채	1,009,401
기타부채	9,551,570
부채총계	23,760,791
이전순자산금액(종속기업투자주식)	50,000

33. 동일지배 하의 합병

회사는 2018년 2월 1일을 기준으로 종속기업인 캠프모바일 주식회사를 합병하였습니다. 회사는 동 합병에 대해 동일지배 하의 사업결합을 적용하여 장부금액법으로 회계처리 하였습니다. 합병의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	네이버 주식회사	캠프모바일 주식회사
주요사업	온라인 정보제공 사업	소프트웨어 개발 및 공급업

합병법인인 회사는 합병기일 현재 피합병법인인 캠프모바일의 주식을 100% 보유하고 있으므로 합병비율을 1:0으로 산출하였고, 피합병회사의 주식에 대해 신주를 발행하지 않았습니다. 회사는 합병을 통하여 사용자창작콘텐츠(UGC) 플랫폼의 기술경쟁력 강화 및 글로벌 서비스로의 확장을 할 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

(2) 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 캠프모바일 주식회사의 자산과 부채는 지배기업인 회사의 연결재무제표상 계상된 합병시점의 장부금액으로 인식됐으며, 별도재무제표 상 종속기업투자주식 90,100백만원과 인수한 순자산 장부금액 31,011백만원과의 차이 59,549백만원은 자본잉여금으로 계상했습니다.

합병으로 인수된 캠프모바일 주식회사의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
별도재무제표 상 종속기업투자주식	90,100,278
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	19,788,824
유형자산	582,247
무형자산	499,343
종속기업및관계기업투자	6,213,084
매출채권및기타채권	13,008,624
기타자산	2,016,102
이연법인세자산	5,878,569
매입채무및기타채무	(7,480,878)
순확정급여부채	(6,667,143)
총당부채	(385,555)
기타부채	(2,902,215)
인수한 순자산 장부금액	30,551,002
투자차액(자본잉여금)	59,549,276

34. 보고기간 후 사건 :

(1) 회사는 2019년 1월 30일 이사회 결의에 따라, 2019년 2월 14일 종속기업인 네이버웹툰 주식회사에 800억원을 추가 출자하였습니다.

(2) 회사는 2019년 1월 30일의 이사회 결의에 의거, 보고기간 후 735,295주의 자기주식을 취득하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 합병

① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

본 합병과 관련한 자세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

② 네이버비즈니스플랫폼의 광고 및 플랫폼 사업부문 분할합병

당사는 2014년 7월 1일 종속회사 네이버비즈니스플랫폼 주식회사(이하 '네이버비즈니스플랫폼(주)')를 광고 및 플랫폼 사업부문과 IT인프라 사업부문으로 인적분할하여 네이버비즈니스플랫폼(주) 분할사업부문은 당사로 흡수합병하였습니다. 본 분할합병의 목적은 검색 및 광고 사업의 전문성을 제고하여 지속적인 성장의 토대를 마련하고, 계열사내 공통플랫폼 개발 조직 통합을 통해 시너지를 창출하는 것입니다. 본 분할합병은 합병회사인 네이버(주)에 있어서는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 소규모합병에 해당하며, 분할합병회사인 네이버비즈니스플랫폼(주)에 있어서는 상법 제527조의2의 규정이 정하는 간이합병 요건에 해당합니다

본 분할합병에 관한 상세한 내용은 2014년 3월 24일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 분할

① 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하고 독립적인 의사결정이 가능하도록 하기 위한 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

② 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중하여 경영효율성을 제고하고 전문화, 책임경영을 통해 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화 하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

③ 엔에이치엔의 한게임 사업부문 인적분할

당사는 2013년 8월 1일 한게임 사업부문을 인적분할의 방법으로 분리하였습니다. 분할의 목적은 네이버와 한게임 사업부문의 분리를 통해 전문적 의사결정 체제를 마련하고, 이를 통해 장기적인 성장 및 수익성을 강화하며 기업가치 및 주주가치를 극대화 하기 위함입니다. 분할의 방법은 상법 제530조의2 내지 제530조의11의 규정이 정하는 바에 따라 분할되는 회사의 주주가 분할신주 배정기준일(2013년 7월 31일)의 지분율에 비례하여 분할신설회사의 주식을 배정받는 인적분할 형태이며, 한게임 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하고, 분할되는 회사는 존속하여 네이버 사업부문을 영위하게 되었습니다. 분할신설회사의 발행주식은 한국거래소의 유가증권시장상장규정에 따른 재상장 심사를 거쳐 한국거래소 유가증권시장에 2013년 08월 29일 재상장되었으며, 분할되는 회사(존속회사)의 발행주식은 유가증권시장에 2013년 08월 29일 변경상장되었습니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2013년 8월 22일 제출한 증권발행실적보고서 및 관련문서를 참고해 주시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금
				설정률
제20기	매출채권	585,471,178	-3,529,313	0.60%
	미수금	506,600,451	-9,130,944	1.80%
	미수수익	5,726,149	0	0.00%
	대여금	46,104,026	1,365	0.00%
	임차보증금	121,420,784	0	0.00%
	기타금융자산	63,738	0	0.00%
	합 계	1,265,386,325	-12,658,891	1.00%
제19기	매출채권	626,371,357	-4,833,179	0.77%
	미수금	400,312,627	-7,741,400	1.93%
	미수수익	9,141,950	-51,309	0.56%

	대여금	3,061,970	-236,294	7.72%
	임차보증금	74,988,786	0	0.00%
	기타금융자산	57,944	0	0.00%
	합 계	1,113,934,636	-12,862,181	1.15%
제18기	매출채권	486,186,218	-10,742,552	2.21%
	미수금	225,268,125	-6,906,984	3.07%
	미수수익	13,406,419	0	0.00%
	대여금	72,248,155	-555,212	0.77%
	임차보증금	104,510,600	0	0.00%
	합 계	901,619,517	-18,204,748	2.02%

참고: 제19기(전기) 및 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었습니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제20기	제19기	제18기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	12,863	18,205	11,844
2. 순대손처리액(①-②±③)	-4,404	-4,495	-5,043
① 대손처리액(상각채권액)	-1,893	-4,172	-6,695
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	-2,511	-324	1,652
3. 대손상각비 계상(환입)액	4,201	-847	11,404
4. 기말 대손충당금 잔액합계	12,660	12,863	18,205

참고: 제19기(전기) 및 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었습니다.

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정합니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하며, 손실충당금은 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

③ 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

경과기간 구분	만기일 미도래	만기일 경과 후 6개월 이하	만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	만기일 경과 후 1년 초과	계
금액	558,282	23,213	2,405	1,571	585,471
구성비율	95.36%	3.96%	0.41%	0.27%	100.00%

다. 재고자산 현황

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제20기	제19기	제18기	비고
직매입	상품	9,738	7,376	1,634	-
브랜드 상품	제품	47,702	28,828	8,712	-
합계		57,440	36,205	10,346	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.58%	0.45%	0.16%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.07	2.61	3.02	-

(2) 재고자산의 실사 내용

- 실사일자 및 방법
 - 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
 - 사내보관재고(브랜드상품) : 전수조사
 - 사외보관재고(직매입 재고) : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행

라. 공정가치평가 내역

당기 중, 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익인식금융자산	-	-	313,683,892	313,683,892
당기손익-공정가치 금융자산	784,174,009	784,174,009	-	-
매도가능금융자산(*)	-	-	1,013,113,446	1,013,113,446
기타포괄손익-공정가치 금융자산	729,376,828	729,376,828	-	-
합 계	1,513,550,837	1,513,550,837	1,326,797,338	1,326,797,338
금융부채				
당기손익-공정가치금융부채	10,203,644	10,203,644	4,638,541	4,638,541

(*) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 매도가능 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

금융자산 및 금융부채 중 단기성으로 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시 가격(수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수(수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수(수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 금융자산	223,025	52,371,324	731,579,660	784,174,009
기타포괄손익-공정가치 채무상품	-	214,932,920	448,839	215,381,759
기타포괄손익-공정가치 지분상품	396,397,609	-	117,597,460	513,995,069
금융부채				

당기손익-공정가치금융부채	-	7,256,077	2,947,567	10,203,644
---------------	---	-----------	-----------	------------

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익인식금융자산	95,405,587	46,465,466	171,812,839	313,683,892
매도가능금융자산	498,402,007	152,682,848	362,028,591	1,013,113,446
금융부채				
당기손익인식금융부채	-	-	4,638,541	4,638,541

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익- 공정가치금융자산	기타포괄손익- 공정가치금융자산	당기손익인식 금융자산	매도가능 금융자산
기초금액	171,812,839	362,028,591	281,547,502	122,742,466
회계정책 변경효과	635,115,739	(259,717,984)	-	-
기초금액(조정후)	806,928,578	102,310,607	-	-
총손익				
당기손익인식액	49,417,879	-	9,671,748	(26,738,125)
기타포괄손익인식액	-	(14,759,484)	-	67,947,602
매입금액	307,531,449	96,682,809	160,393,754	152,981,004
매도금액	(452,002,062)	(68,716,900)	(279,800,165)	(61,274,697)
기타	-	-	-	7,631,625
수준3으로의 이동(*)	-	-	-	104,085,078
외환차이	19,703,816	2,529,267	-	(5,346,362)
기말금액	731,579,660	118,046,299	171,812,839	362,028,591

(*) 연결회사는 전기 중 관측가능하지 않은 투입변수에 따라서 측정되는 채무상품 14,515백 만원을 수준 3으로 재분류하였습니다. 또한 연결회사는 원가법으로 인식하던 지분상품 89,570백만원을 전기 중 공정가치로 평가하고 수준 3으로 재분류하였습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

가. 당기말

(단위 : 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준3 투입변수 범위
당기손익-공정가치 금융자산						
파생결합증권	43,353,829	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00~1.00
					CDS SPREAD	0.13%~0.57%
					KRW IRS Curve	1.77%~1.91%
					회수율	40.00%
복합금융상품	404,520,696	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	5.6% ~ 54.06%
					할인율	1.93% ~ 2.17%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.00 ~ 9.78
					EV/SALES	2.8 ~ 16.60
					PSR	0.58 ~ 8.88
PER	51.92					
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.40% ~ 16.00%			
수익증권 및 펀드	1,731,245	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	283,705,136	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	50,563,329	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	76,750	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 채무상품						
채무증권	214,932,920	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	448,839	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 지분상품						
지분증권	117,597,460	3	현재가치기법, 시장접근법	할인율, PBR, EV/SALES, PSR 등	할인율	13.03 ~ 15.17
					PBR	1.58 ~ 4.86
					EV/SALES	5.98
					PSR	1.32 ~ 9.13
당기손익-공정가치금융부채						
파생상품	2,947,567	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성, 할인율	변동성	51.90%
					할인율	1.76%
파생상품	7,256,077	2	현재가치기법	선도환율	-	-

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

나. 전기말

(단위 : 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준3 투입변수 범위
당기손익인식금융자산						
파생결합	132,341,738	3	Black-Scholes 모형	기초자산가격, 배당률,	기초자산의	9.2% ~ 10.45%

증권			Hull-White 모형 Monte Carlo Simulation Gaussian 1-factor model, Garman-Kohlhagen model 등	기초자산의 변동성, 기초자산간 상관계수 (주가수익률 상관계수) 금리, CDS SPREAD, 회수율, 할인율	변동성	
					상관계수	0 ~ 1
					CDS SPREAD	0.10% ~ 0.47%
					할인율	1.66% ~ 2.41%
채무증권	43,474,930	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	2,990,536	2	현재가치기법	선도환율	-	-
파생상품	39,471,102	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 신용위험이 반영된 할인율, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	25.51% ~ 46.00%
					할인율	2.34%~2.37%
매도가능금융자산						
수익증권	26,353,363	2	-	기초자산가격	-	-
	22,990,070	3	시장접근법	EBITDA Multiple, Revenue Multiple, 유동성 할인율	EBITDA Multiple	31.10
					Revenue Multiple	2.20
유동성 할인율	11.50%					
채무증권	126,329,485	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
채무증권	4,036,614	3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	2.21%
지분증권	335,001,907	3	시장접근법, 현금흐름할인모형	EBITDA Multiple, Revenue Multiple, 할인율	EBITDA Multiple	3.11 ~ 19.32
					Revenue Multiple	2.25 ~ 6.16
					할인율	9.60%~13.00%
당기손익인식금융부채						
파생상품	4,638,541	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	9.20% ~ 45.00%
					할인율	2.47%~4.26%

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 연결회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와의 협의합니다.

(6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								

파생결합증권(*1)	3,581	3,581	(3,471)	(3,471)	205,597	205,597	(75,031)	(75,031)
파생상품(*2)	-	-	-	-	9,097,706	9,086,452	(6,148,903)	(6,140,816)
비상장주식 등(*3)	21,651,910	23,438,050	(20,386,264)	(22,155,316)	-	24,742,192	-	(24,742,192)
금융부채								
파생상품	149,012	149,012	(140,618)	(140,618)	145,600	145,600	(151,663)	(151,663)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입 변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소 시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된 파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*2) 보통주로 전환할 수 있는 권리인 전환권대가의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 주가변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*3) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

마. 채무증권 발행실적 등

(1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
네이버 주식회사	회사채	공모	2015년 11월 12일	150,000	2.13%	AA (한국신용평가) /AA (NICE신용평가)	2018년 11월 12일	상환	삼성증권, NH투자증권(공동)
LINE CORPORATION	회사채	공모	2018년 09월 20일	735,770	0.00%	-	2023년 09월 20일	미상환	Morgan Stanley & Co. International plc, Nomura International plc, J.P. Morgan Securities plc, Goldman Sachs International Mizuho International plc
LINE CORPORATION	회사채	공모	2018년 09월 20일	735,770	0.00%	-	2025년 09월 19일	미상환	Morgan Stanley & Co. International plc, Nomura International plc, J.P. Morgan Securities plc, Goldman Sachs International Mizuho International plc
합 계	-	-	-	1,621,540	-	-	-	-	-

참고 : 네이버 주식회사의 회사채(권면총액 1,500억원)는 2018년 11월 12일 전액 상환 완료되었습니다.

LINE CORPORATION의 회사채는 기명식 무보증 전환사채이며, 표면이자율과 만기이자율은 0.0%입니다. 권면 총액의 50%는 네이버 주식회사가 인수하였습니다.

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등 : 사업보고서 작성 기준일 현재 회사채 발행과 관련하여 사채관리계약을 체결한 회사채는 없습니다.

(3) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(4) 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(5) 회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(6) 회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	735,770	735,770	-	1,471,540
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	735,770	735,770	-	1,471,540

(7) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(8) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

본 '이사의 경영진단 및 분석의견'에는 네이버 주식회사(이하 '네이버')의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황에 대한 평가, 경제 및 관련 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석 및 시장 전망에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 따라서, 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측 정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

네이버는 본 자료에 직접적으로 표현되거나 함축되어 있는 제반 정보의 정확성과 완전함에 대해 어떠한 주장이나 보장도 제공하지 않습니다. 본 자료에 포함된 과거 혹은 미래에 관한 서술은 어떠한 경우에도 네이버의 약속이나 주장으로 간주될 수 없으며, 추후 발생할 수 있는 미래의 사건에 대하여 추가적인 정보를 제공할 의무를 지지 않습니다.

네이버는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제13조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회(국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준)에 따라 연결 기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다. 본 '이사의 경영진단 및 분석의견'은 연결재무제표의 데이터를 기준으로 작성되었습니다.

한편, 네이버 자회사 라인이 2016년 해외시장에 상장되고, 네이버 쇼핑,페이부분이 빠르게 성장하고 있으며, 자회사인 NBP에서 클라우드 플랫폼을 출시하는 등 많은 변화가 있었습니다. 따라서 변화된 환경과 사업내용을 반영하여 2017년부터 사업별 매출 구분을 '네이버(광고, 비즈니스플랫폼, IT플랫폼, 콘텐츠서비스)와 라인 및 기타플랫폼' 5개의 카테고리로 변경하였습니다. 이는 내부적인 리소스 관리 관점과 동일하게 실적 정보를 제공하는 것이 정보의 효용성과 투명성 관점에 부합한다는 판단에 따른 변경입니다.

I. 개요

네이버는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보 제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장하였습니다. 네이버는 2013년 8월 1일을 기준일로 한게임사업 부문을 인적분할한 후 상호를 엔에이치엔 주식회사에서 네이버 주식회사로 변경하고 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 변경 상장하였습니다.

당사는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 플랫폼 '라인(LINE)' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고 등 광고 사업과, 검색, 쇼핑 검색 등 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, IT서비스, 클라우드, 라인웍스 등 IT플랫폼 사업, 네이버 뮤직, 웹툰, V LIVE 등 콘텐츠서비스 사업, 라인 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

우리나라의 유무선 인터넷 이용자수는 지속적으로 증가하여 2017년 말 기준 4,528만명, 인터넷 이용률은 90.3% 수준을 기록했습니다. (출처:한국인터넷진흥원) 이러한 높은 인터넷

이용률을 토대로 온라인 광고, 디지털 콘텐츠 판매 및 전자상거래 등 인터넷 관련 산업은 비약적으로 성장하였습니다. 특히 스마트폰의 도입 이후 우리나라를 포함한 전세계적으로 휴대용 기기를 이용한 인터넷 이용자수가 증가하고, 이에 따라 신규 서비스/상품 개발이 이뤄지고 있어 인터넷 산업의 지속적인 발전이 전망됩니다.

네이버는 지난 한해 동안, 서비스 강화와 기술 고도화를 통해, 이용자와 파트너들에게 새로운 경험과 가치를 제공하고자 끊임없이 노력해 왔으며, 격동하는 4차 산업혁명 시기의 새로운 플랫폼과 시장 획득을 위해, 기술, 스타트업, AI, 콘텐츠 관련 투자와 비즈니스 제휴, 파트너십 확대 등을 국내외 시장에서 활발히 진행했습니다.

2018년말 연결기준 종속기업 현황

네이버는 유망 중소/벤처기업과의 지속적인 협력 및 직/간접 투자, M&A를 통해 서비스를 확대하고 사업 경쟁력을 강화해오고 있습니다. 2018년 말 연결기준 네이버의 종속기업은 총 116개사로, 이번 회계연도에 LINE financial, NAVER J.hub 등 34개사가 의해 새로 포함된 반면, 라인게임즈, Gogolook 등 16개사는 매각 및 피합병, 지배력 상실 등으로 제외되었습니다. 2018년 말 연결기준 네이버의 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원, %)

	회사명	주요사업	지분율	자산규모
주요 종속기업 (15개사)	LINE Corp.	모바일 서비스 개발	73.36%	4,592
	LINE Financial Corp.	금융사업	100.00%	587
	라인플러스	포털 및 인터넷정보 서비스업	100.00%	532
	Naver France SAS	투자 및 정보서비스업	100.00%	305
	LINE BIZ+ Taiwan	모바일 빌링기획 및 개발	100.00%	281
	LINE Financial Asia Corp.	금융사업	100.00%	257
	네이버웹툰	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00%	197
	LINE Pay Corp.	모바일 빌링기획 및 개발	100.00%	155
	LINE Digital Frontier Corp.	모바일 서비스 개발	100.00%	147
	에스비넥스트미디어노베이션펀드	투자	95.04%	120
	라인프렌즈	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00%	113
	스노우	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00%	112
	LINE Taiwan	모바일 서비스 운영	100.00%	106
	LFG HOLDINGS	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00%	105
	NAVER J.Hub	투자	100.00%	84
기타 종속기업 (101개사)	네이버비즈니스플랫폼 / 네이버아이앤에스 / NAVER China / 서치솔루션 / 엔비전스 / 웨스모바일 / WAV Media / 네이버랩스 / 컴퍼니에이아이 / NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합 / 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호 / Camp Mobile Inc. / 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합 / 주식회사 오디오연소리 / 엔스토어 주식회사 / Mirai Fund LLP / Mission World Group Limited / CHOCO Media / CHOCO Labs / NAVER Business Platform Asia Pacific / NAVER Business Platform America / NAVER Business Platform Europe / NAVER Business Platform Japan / 인컴즈 / 그린웹서비스 / 엔테크서비스(구,엔에이치엔테크놀로지서비스) / 엔아이티서비스 / 컴파트너스 / 라인플레이 / LINE Euro-America / LINE Company (Thailand) / LINE Digital Technology (Shanghai) / LINE TECHNOLOGY VIETNAM / PT.LINE PLUS INDONESIA / 라인업 / 라인스튜디오 / 네무스택 / 드라마엔컴퍼니 / 그레이해쉬 / myBridge Corporation / Works Mobile Japan / WEBTOON Entertainment / Watong Entertainment / 리코 / 스튜디오엔 / Broccoli Entertainment / Dongman Entertainment / WAV Recordings / LINE Fukuoka / LINE SOUTHEAST ASIA(구, LINE BIZ+) / LINE Ventures / 라인씨앤아이 / LINE Game Global Gateway / LINE Game Partnership (구, 라인 네이버 게임투자조합) / M.T. Burn / Gatebox (구, Vinclu) / LINE TICKET / Next Library / Five / LINE Part Time Job(구, AUBE) / LINE Growth Technology / LINE Ventures Global Limited Liability Partnership / LINE			

Ventures Japan Limited Liability Partnership / LVC / LINE Tapas Corporation / LINE Book Distribution / LINE Friends Japan / LINE Friends Inc. / LINE Frineds(Shanghai) Commercial Trade / SHINEWANT TECHNOLOGY / LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY / Silent Illumination / Webpay Holdings / 라인비즈플러스 / BALIE / Webpay / SNOW China / SNOW Japan / SNOW Inc. / 스프링캠프 / 플레이어리스트 / 어뮤즈 /하트잇 / SHOW China (Beijing) / Yiruike Information Technology(Beijing) / Xiaying Entertainment / Shine Interactive / 마크티 / Beijing Wangzhongwenda Technology / 라인파이낸셜 플러스 / LINE Credit / LINE Securities Preparatory / LINE Financial Taiwan Limited / LVC USA Inc. / LINE TECH PLUS PTE.LTD / LVC Hong Kong Limited / Unblock Ventures Limited / 언블락(구, 바플) / 언체인 / LINE Life Global Gateway / MIXRADIO

II. 주요 영업성과 개요

네이버는 지난 한해 여러 영역에서 인공지능 기술을 바탕으로 다양한 시도를 해나가며 기술 플랫폼으로서 차별화된 역량을 키워왔습니다. 전세계적으로 PC에서 모바일 기기 위주로 인터넷 이용환경은 급속히 변화하였고, 과거 대비 신규업체의 진입장벽이 낮아지고 이용자의 서비스 전환이 용이해지는 등 심화되는 경쟁환경 하에서도 네이버는 전 부문에 걸쳐 고른 성장을 통해 2018년에도 안정적인 성장을 기록하였습니다.

네이버는 앞으로도 사용자와 창작자, 사업자를 유기적으로 연결하고, 창작과 사업 활동을 지원하는 다양한 톨과 데이터를 제공함으로써 신뢰받는 기술플랫폼이 되는데 모든 노력을 다할 것이며, 활발한 사업영역의 투자를 통해 국내 스타트업 생태계 활성화를 도모하는 한편, 네이버 및 LINE플랫폼과의 시너지를 통해 투자 기업들의 글로벌 진출과 성장도 지속적으로 지원해 나갈 계획입니다.

2018년 네이버의 연결 기준 영업수익은 부문별 균형잡인 성장을 통해 전년대비 19.4% 증가한 5조 5,869억원을 달성하였습니다. 한편, 지속적인 인력채용 및 마케팅비 증가와 사업확장에 따른 관련 대행/파트너사 수수료 증가로 인한 영업비용 증가로, 당년도 영업이익과 당기 순이익은 9,425억원 및 6,279억원으로 각각 -20.0%, -18.5% 감소하였으며, 영업이익률은 16.9%를 나타냈습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2017	FY2018	증(감)	FY2017	FY2018	증(감)
영업수익	4,678.5	5,586.9	19.42%	2,930.7	3,459.0	18.03%
영업이익	1,179.2	942.5	-20.07%	1,178.2	1,263.5	7.24%
영업이익률(%)	25.20%	16.87%	-8.33%	40.20%	36.53%	-3.67%
당기순이익	770.1	627.9	-18.47%	849.4	900.4	6.01%

1. 영업수익 분석

2018년 네이버의 영업수익은 5조 5,869억원으로, 네이버가 63.2% (광고 10.3%, 비즈니스 플랫폼 44.3%, IT플랫폼 6.4%, 콘텐츠서비스 2.2%), LINE 및 기타플랫폼이 36.8%를 차지하여, 전년도와 유사한 비중을 기록하였습니다. 콘텐츠서비스 부문에서 웹툰, V LIVE의 꾸준한 성장에도 불구하고, 앱스토어 사업 이관에 따른 영향으로 소폭 감소한 실적을 기록한 것을 제외하면, 전 부문에서 고르게 성장하였습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			
	FY2017	FY2018	증(감)	매출비중
영업수익	4,678.5	5,586.9	19.42%	100.00%
네이버	2,933.7	3,530.4	20.34%	63.19%
광고	461.3	573.1	24.23%	10.26%
비즈니스플랫폼	2,153.0	2,475.8	14.99%	44.31%
IT플랫폼	217.8	355.8	63.37%	6.37%
콘텐츠서비스	101.5	125.8	23.92%	2.25%
LINE 및 기타플랫폼	1,744.8	2,056.5	17.86%	36.81%

(1) 네이버

'네이버'는 매일 평균 약 3,000만 명이 모바일을 통해 방문하는 대한민국 최고의 인터넷 검색 포털입니다. 네이버는 AI 기술을 검색, 쇼핑을 비롯한 다양한 서비스에 접목하여 기술을 고도화하고 서비스를 개선하고 있습니다. 또한 웹툰, 동영상 등 세계가 공감할 수 있는 새로운 콘텐츠를 지속적으로 개발하여 글로벌 시장 진출을 확대하고 있습니다. 이러한 노력을 통해 사용자에게는 즐겁고 편리한 경험을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 도약해 나갈 계획입니다. 비즈니스 별로는 광고, 비즈니스플랫폼, IT플랫폼, 콘텐츠 서비스로 구성되어 있습니다.

(2) 광고

광고 사업은 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품으로, 네이버는 뛰어난 매체 역량을 기반으로 온라인과 모바일에서 배너광고, 주제별 광고, 동영상 광고 등의 디스플레이 광고 사업을 운영하고 있습니다. 광고 플랫폼 고도화와 신규 상품 출시, 모바일 인벤토리 확대 등 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

(3) 비즈니스플랫폼

비즈니스플랫폼 사업은 파트너의 판매전략과 사용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 상품으로, 네이버는 온라인과 모바일에서 검색광고, 쇼핑 검색광고, 콘텐츠검색광고, 브랜드검색 등의 비즈니스 플랫폼 사업을 펼치고 있습니다. 꾸준히 추진해온 모바일 검색 고도화와 상품 개선 효과에 힘입어 지속적으로 성장하고 있습니다.

(4) IT플랫폼

IT플랫폼 사업은 네이버 플랫폼 내 원활한 비즈니스 활동을 지원하는 기술 요소 및 다양한 기술 관련 사업으로, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등의 사업으로 구성되어 있습니다. 네이버페이의 거래액 및 가맹점 증가, 클라우드, 라인웍스 등 B2B 사업 모두가 좋은 성장세를 지속하며 괄목할만한 성과를 거두었습니다.

(5) 콘텐츠서비스

콘텐츠 서비스는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 네이버는 전 세계를 대상으로 웹툰, 웹소설, V LIVE, 뮤직 등의 콘텐츠 서비스 사업을 운영하고 있습니다. 우수한 기술을 바탕으로 차별화된 콘텐츠와 서비스를 제공하여 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

(6) 라인 및 기타플랫폼

'라인'은 글로벌 메신저를 넘어 사람과 기업, 서비스를 연결하는 '스마트 포털'로 진화하고 있습니다. 일본, 대만, 태국, 인도네시아 등 주요 4개 국을 중심으로 커뮤니케이션, 콘텐츠, 쇼핑, 금융 등의 다양한 서비스를 운영하며 성장을 거듭하고 있습니다. AI, 핀테크 등 미래 신기술에 투자를 확대하여 더욱 새롭고 즐거운 서비스를 제공해 나갈 것입니다. 스노우, 캠프모바일 등 기타 플랫폼 사업도 꾸준히 발전하고 있습니다.

2. 수익성 분석

네이버의 2018년 연간 영업비용은 4조 6,444억원으로 전년대비 32.7%증가하였습니다. 네이버 영업비용 중 가장 큰 비중을 차지하는 대행/파트너비는 매출 성장에 따른 관련 수수료 증가로 인해 전년대비 22.6% 증가한 1조 354억원을 기록했고, 플랫폼개발/운영비는 신규서비스를 위한 적극적인 연구개발에 따른 관련 인력채용 증가 등의 영향으로 인해 전년대비 31.4%증가한 7,585억원을 기록했습니다. 한편 인프라비는 트래픽 증가에 따른 인프라 관련 투자 지속 및 감가상각 규모 증가로 전년대비 19.1% 증가한 2,643억원을 기록했고, 마케팅비는 네이버페이 거래액 증가에 따른 포인트 적립과 서비스 마케팅 등의 영향으로 전년대비 53.8%증가한 3,383억원을 기록하였습니다. LINE및기타플랫폼은 전년대비 37.4%증가한 2조 2,479억원을 영업비용으로 기록하였습니다.

네이버는 새로운 기술과 플랫폼의 기회들이 펼쳐지는 지금이 관련한 투자의 적기라고 판단하였습니다. 현재의 안정적인 성장세를 지속적으로 이어갈 수 있도록 장기적인 성장 모멘텀을 확보하기 위한 다양한 투자와 노력으로 주주가치 증가에 기여하도록 최선의 노력을 다할 것입니다.

이에 따라 2018년 연결 기준 네이버의 영업이익은 전년대비 20.1% 감소한 9,425억원을 달성하였으며, 영업이익률은 16.9%로 전년대비 감소하였습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			
	FY2017	FY2018	증(감)	영업비비중
영업수익	4,678.5	5,586.9	19.42%	
영업비용	3,499.3	4,644.4	32.72%	
플랫폼개발/운영	577.1	758.5	31.43%	16.33%
대행/파트너	844.4	1,035.4	22.62%	22.29%
인프라	222.0	264.3	19.06%	5.69%
마케팅	220.0	338.3	53.82%	7.28%
LINE 및 기타플랫폼	1,636.0	2,247.9	37.40%	48.40%
영업이익	1,179.2	942.5	-20.07%	
영업이익률(%)	25.20%	16.87%	-8.33%	
당기순이익	770.1	627.9	-18.47%	
당기순이익률(%)	16.50%	11.24%	-5.26%	

3. 재무구조 분석

네이버는 새로운 가치 창출을 통한 미래 경쟁력 강화와 더불어 효율적 재무전략으로 최적의 경영성과 및 자본구조를 달성하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

이를 위해 성장성과 수익성을 고려한 투자의사결정, 안정적 현금흐름 창출, 운전자본의 관리, 주주가치 극대화를 위한 재무전략 등을 실현하고 있습니다.

(가) 자산

2018년말 네이버의 연결기준 총자산은 9조8,811억원으로 전년대비 23.2% 증가하였습니다.

유동자산

유동자산은 전년대비 12.6%증가한 5조 3,856억원을 기록했습니다. 이는 사업의 성장에 따라 매출채권및기타채권, 현금및현금성자산이 전년대비 각각 10.2%, 74.2% 증가한 데 따른 결과입니다. 한편 당기손익인식금융자산은 공정가치평가에 따른 것으로 연결회사의 금융자산 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다. 네이버는 유동성 규모를 적정 수준으로 유지하고 운영자금 등 자금수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대해 항시 모니터링하고 있습니다.

비유동자산

비유동자산은 전년대비 39.0%증가한 4조 4,956억원입니다. 이는 미래 경쟁력 강화를 위한 기술 및 콘텐츠 관련 투자가 지속됨에 따른 관계기업투자 256.4% 증가 및 공정가치금융자산 증가 영향입니다. 한편, 네이버는 지속적인 경쟁우위의 확보와 새로운 가치 창출을 위해 영업수익의 25.1%를 연구개발비로 지출하였으며, 2018년말 현재 총 3,293건의 지적재산권(특허, 2,222건, 상표권 844건, 디자인 227건을 보유하고 있습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2017	FY2018	증(감)	FY2017	FY2018	증(감)
유동자산	4,784.2	5,385.6	12.57%	2,629.9	1,227.0	-53.34%
현금및현금성자산	1,907.6	3,322.9	74.19%	457.8	111.0	-75.75%
단기금융상품	1,333.9	444.7	-66.66%	1,196.2	232.3	-80.58%
당기손익인식금융자산	274.5	-	-	247.4	-	-
당기손익-공정가치금융자산	-	230.7	-	-	103.8	-
매출채권및기타채권	1,026.9	1,131.6	10.20%	612.7	707.0	15.39%
기타	241.4	255.7	5.91%	115.8	72.9	-37.08%
비유동자산	3,235.0	4,495.6	38.97%	2,712.5	4,701.6	73.33%
유형자산	1,150.0	1,457.3	26.72%	765.3	806.9	5.44%
무형자산	339.5	307.0	-9.58%	40.4	38.7	-4.23%
장기금융상품	120.3	26.0	-78.40%	43.8	21.0	-52.00%
매도가능금융자산	943.6	-	-	794.1	-	-
당기손익-공정가치금융자산	-	553.4	-			

기타포괄손익-공정가치금융자산	-	666.7	-	-	440.1	-
관계기업및공동기업 투자	281.0	1,001.4	256.36%	962.4	2,102.3	118.45%
기타	400.6	483.8	20.77%	106.5	1,292.6	1113.68%
자산총계	8,019.3	9,881.2	23.22%	5,342.4	5,928.6	10.97%

(나) 부채

2018년 말 기준 네이버의 총부채는 3조 9,321억 원으로 전년 대비 44.9% 증가하였습니다. 이는 사업의 성장에 따른 경상적인 증가로 인한 것입니다.

네이버는 양호한 영업실적을 기반으로 한 효율적인 부채 관리를 시행하여 전반적으로 낮은 부채비율을 유지하고 있으며, 2018년 말 네이버의 연결 기준 부채비율은 전년도 51.2%에서 66.1%로 소폭 증가하였습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2017	FY2018	증(감)	FY2017	FY2018	증(감)
유동부채	2,302.7	2,619.7	13.77%	1,266.8	1,210.8	-4.42%
매입채무및기타채무	770.7	896.3	16.29%	322.6	308.7	-4.30%
단기차입금	211.0	349.8	65.80%	-	-	-
유동성사채	150.0	-	-	150.0	-	-
당기법인세부채	305.7	278.0	-9.06%	277.1	226.2	-18.38%
기타	865.3	1,095.6	26.61%	517.1	675.9	30.70%
비유동부채	411.3	1,312.4	219.08%	141.7	160.9	13.57%
장기차입금	49.9	100.1	100.52%	-	-	-
사채	-	711.6	-	-	-	-
순확정급여부채	284.0	344.8	21.40%	129.3	152.5	17.98%
기타	77.4	156.0	101.52%	12.4	8.4	-32.40%
부채총계	2,714.1	3,932.1	44.87%	1,408.5	1,371.7	-2.61%

(다) 자본

네이버의 2018년 말 연결 기준 자기자본은 전년 대비 12.1% 증가한 5조 9,491억 원을 나타냈습니다.

네이버는 지난 10년간 일관된 주주환원 정책을 펼쳐왔고, 그 일환으로 2018년에도 잉여현금흐름 기반으로 30%에 해당하는 금액을 재원으로, 일정 수준의 배당 재원을 제외한 나머지 재원으로 자사주를 취득하였습니다. 자본잉여금 및 기타자본구성요소의 증(감)은 이러한 자사주 취득이 가장 주요한 원인이며, 2018년 말 현재 네이버가 보유하고 있는 자기주식수는 18,630,305주(2018년 기준, 발행주식 대비 11.3%)입니다.

한편, 이익잉여금의 증가는 지속적인 이익 창출에 따른 미처분 이익잉여금의 증가가 주된 원인입니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2017	FY2018	증(감)	FY2017	FY2018	증(감)
자본금	16.5	16.5	-0.11%	16.5	16.5	-0.11%
자본잉여금	1,507.9	1,541.0	2.19%	362.4	362.4	0.00%
기타자본구성요소	-1,317.5	-1,546.4	-	-1,178.4	-1,477.6	-
이익잉여금	4,555.5	5,229.2	14.79%	4,733.3	5,655.5	19.48%
비지배지분	542.8	708.9	30.59%	-	-	-
자본총계	5,305.2	5,949.1	12.14%	3,933.9	4,556.9	15.84%

4. 현금흐름 분석

2018년말 연결 기준 현금및현금성자산은 전년대비 74.2% 증가한 3조 3,229억원을 기록하였습니다. 영업활동현금흐름은 전년대비 3.6% 증가한 9,735억원입니다. 영업활동현금흐름의 증가는 매출채권 및 기타채권의 회수 등이 주된 원인이며, 네이버의 영업실적은 여전히 견조하게 유지되고 있습니다. 투자활동현금흐름은 (-)3,883억원입니다. 이는 금융상품의 취득, 유형자산의 취득, 관계기업주식의 취득, 사업결합으로 인한 현금의 감소 등이 주된 원인입니다. 이러한 투자자산의 증가는 네이버 Capex에 주로 기인하며, 네이버는 성장모멘텀을 확보하기 위한 다양한 투자활동 결과 2018년도 Capex가 5,750억원으로 2017년도 5,067억 원에서 약 13.5% 증가하였습니다. 재무활동현금흐름은 7,510억원으로 전년대비 18% 증가하였습니다. 네이버는 안정적 현금흐름을 기반으로 신규 사업활성화 및 지속가능경영을 위한 투자, 여유자금의 적극적이고 적절한 운용, 자기주식취득 및 배당 등을 통한 주주환원정책의 시행 등을 지속적으로 실행하고 있습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2017	FY2018	증(감)	FY2017	FY2018	증(감)
영업활동 현금흐름	940.0	973.5	3.57%	911.5	980.4	7.56%
투자활동 현금흐름	-1,310.3	-388.3	-	-1,122.1	-1,009.6	-
재무활동 현금흐름	636.2	751.0	18.04%	465.9	-316.9	-
현금및현금성자산의 환율변동효과	-84.6	79.1	-	-1.2	-0.7	-
현금및현금성자산의 순증가	181.3	1,415.3	680.47%	254.1	-346.7	-
기초 현금및현금성자산	1,726.2	1,907.6	10.51%	203.7	457.8	124.71%
기말 현금및현금성자산	1,907.6	3,322.9	74.19%	457.8	111.0	-75.75%

5. 2019년 시장 전망 및 경영 계획

네이버를 둘러싼 시장 및 경영환경은 과거에 비해 훨씬 빠르게 변화하고 있습니다. 커머스 시장은 온라인과 오프라인의 경계를 넘어 성장 중이며, 콘텐츠 생태계는 온라인 동영상을 중심으로 재편되면서, 국경과 경계를 초월한 경쟁이 심화되고 있는 상황입니다. 또한, AI와 자율주행, 5G와 같은 신기술은 우리 생활의 다양한 분야와 연결되어 새로운 사업의 기회와 위협이 공존하는 환경으로 빠르게 전개되고 있습니다.

네이버도 이러한 산업의 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아 국내 시장을 주도하고 있는 커머스 분야에 대한 대응을 강화하고 동영상 콘텐츠 소비를 강화하기 위한 다양한 개선을 적극적으로 실행해 가고자 합니다. 더 나아가서 글로벌 시장과 신규 사업에 대한 의미있는 시도를 통해 성과를 만들고, 미래에 대한 선제적인 기술 투자도 지속할 예정입니다.

2019년 커머스 분야에서는 네이버페이 포인트 혜택을 통한 구매자 저변 확대와 AI 상품 추천 기술 AiTEMS 등 AI 기술 적용을 더욱 강화하고, 동영상 콘텐츠 분야에서는 네이버의 모든 서비스에서 동영상을 쉽게 생산, 편집, 업로드 할 수 있도록 공동인프라를 제공하고, 메인과 검색 등 주요사용자 접점에서 동영상에 최적화된 형태로 개선하는 방향으로 서비스를 개편해 나갈 예정입니다.

또한, 웹툰, 라이브 동영상 플랫폼, 라인웍스 및 클라우드 등 신규사업에서도 시장을 선점하고 수익모델을 공고히 하여 새로운 성장 동력을 만들기 위한 노력을 지속해 나갈 계획입니다

V. 감사인의 감사의견 등

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

* 연결

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제20기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제19기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제18기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

* 별도

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제20기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제19기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제18기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

나. 감사용역 체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제20기(당기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,181	14,760
제19기(전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,028	12,923
제18기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	830	11,469

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제20기(당기)	2018.02.07	법인세 세무조정	2018.02.07~2018.04.30	30	-
	2018.07.20	세무자문	2018.07.20~2018.09.21	200	-
	2018.09.03	세무자문	2018.09.03~	40	-
	2018.10.25	합의된 절차 수행업무	2018.10.25~2018.10.31	0	-
	2018.11.20	세무자문	2018.11.20~2018.12.31	70	-
제19기(전기)	2017.02.07	법인세 세무조정	2017.02.07~2017.04.30	24	-
	2017.03.10	NEON영문화용역	2017.03.01~2017.03.31	40	-
	2017.07.07	세무자문	2017.07.07~2017.12.20	95	-

제18기(전전기)	2015.12.21	상시모니터링 시스템 구축 1단계	2015.12.21~2016.03.20	180	-
	2016.04.11	상시모니터링 시스템 1단계 데이터 검증	2016.04.20~2016.05.31	27	-
	2016.07.04	상시모니터링 시스템 구축 2단계	2016.07.04~2016.11.03	167	-
	2016.11.09	경정청구 세무자문	2016.11.09~2017.05.30	283	-
	2016.12.05	분할세무자문	2016.12.05~2017.02.28	70	-

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

2018년말 현재 당사의 이사회는 사내이사 2명(한성숙, 최인혁), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(김수옥, 이인무, 정의종, 홍준표)의 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

변대규 이사회회장은 대표이사와 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회회장은 기타비상무이사로서 사내이사(경영진) 및 사외이사로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 보상위원회, 투명성위원회, 사외이사후보 추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2018년 제19기 주주총회에서 이해진, 이종우 이사가 임기 만료로 퇴임하고 최인혁, 이인무 이사가 신규 선임되었습니다.

나. 중요의결사항 등

회사	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 찬반여부									
				김수옥 (출석률: 100%)	이종우 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 94%)	이인무 (출석률: 100%)	변대규 (출석률: 100%)	한성숙 (출석률: 100%)	이해진 (출석률: 100%)	최인혁 (출석률: 100%)	
1	2018년 01월 24일	제1호 안건: 2017년 주주환원 방안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	신규선임	찬성	찬성	찬성	신규선임	
		제2호 안건: 글로벌투자와 현금성 자산의 운용방향	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		
		제3호 안건: 의료정보데이터 확보를 위한 신규 법인 설립	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		
		제4호 안건: 2017년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		
2	2018년 02월 01일	단일 안건: 캠프모바일과의 합병 종료 보고 및 공고 갈음의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		
3	2018년 02월 26일	제1호 안건: 제19기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		
		제2호 안건: 부동산 펀드 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		
4	2018년 03월 23일	단일 안건: 이사회 내 위원회 구성 변경	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
5	2018년 03월 27일	단일 안건: 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund 투자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
6	2018년 04월 25일	제1호 안건: 중국 사업기회 확보를 위한 협력 투자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제2호 안건: 서치엔클로바 글로벌 투자재원 확보	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제3호 안건: 미국·중국·인도 등 글로벌 IT/서비스 성장기업에 대한 협력 투자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
7	2018년 05월 23일	제1호 안건: CLOVA 투자 관련, 직무집행자 지정	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제2호 안건: 임원인사규정 개정	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
8	2018년 06월 25일	제1호 안건: 네이버웹툰 유상증자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제2호 안건: 일본 현지법인 설립	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
9	2018년 07월 25일	제1호 안건: 임시주주총회 소집	가결	찬성	임기만료	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	임기만료	찬성	
		제2호 안건: 국내 스타트업 펀드 출연	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
10	2018년 07월 27일	제1호 안건: 분할합병절차 중단	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제2호 안건: 분할계획서 승인	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제3호 안건: 임시주주총회 의안 변경	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
11	2018년 08월 22일	단일 안건: 네이버프랑스 유상증자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
12	2018년 09월 04일	제1호 안건: LINE Corp. 투자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제2호 안건: 주식대여계약 체결	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제3호 안건: 신용한도대출 증액 및 조건변경	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	
13	2018년 09월 19일	제1호 안건: 베트남 현지 법인 설립	가결	찬성		찬성	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제2호 안건: 베트남 현지 사무소 폐쇄	가결	찬성		찬성	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	
		제3호 안건: NAVER-LINE TAPAS JV 설립	가결	찬성		찬성	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	
14	2018년 10월 24일	단일 안건: SNOW 유상증자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	

15	2018년 11월 05일	단일 안건: 엑스투어 분할경과 보고 및 공고의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
16	2018년 11월 28일	단일 안건: 보상위원회 구성 변경	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
17	2018년 12월 19일	제1호 안건: 종속회사 지분 매각	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 준법지원인 재선임	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 중요의결사항은 보고안건 제외 기준입니다.

다. 이사회내 위원회

- 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변대규(위원장) 정의중 이인우	설치목적: 최고 경영진의 보상 및 성과 심의 권한사항: 보수의 결정 및 지급방식에 관한 사항을 심의, 보수체계의 설계 및 운영	-
투명성위원회	기타비상무이사 1명 사외이사3명	변대규(위원장) 김수욱 이인우 정의중	설치목적: 회사의 중요한 대외정책, 사회공헌 및 재단출연, 환경 및 사회 관련 제반사항 논의 권한사항: 대규모 내부거래, 기부금 출현, 재단설립 및 기타 중요하다고 판단되는 사항의 심의	-

- 이사회내 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부				
				김수욱 (출석률: 100%)	이종우 (출석률: 100%)	이인우 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	변대규 (출석률: 100%)
투명성위원회	2018년 01월 24일	제1호 안건: 웹툰 유상증자	가결	찬성	찬성	'18.3.23 신규선임	찬성	찬성
		제2호 안건: WAV 유상증자	가결	찬성	찬성		찬성	찬성
	2018년 02월 28일	단일 안건: 스노우 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
	2018년 03월 27일	단일 안건: 네이버-LINE Clova 공동 기술개발 계약 연장	가결	찬성	'18.3.23 임기만료	찬성	찬성	찬성
	2018년 06월 25일	제1호 안건: 커넥트재단 기부금 출연	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 중소상공인 지원 활동 강화 방안	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
	2018년 07월 25일	제1호 안건: 네이버랩스 증자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 징계 심의	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
	2018년 08월 08일	단일 안건: NAVER J.Hub 유상증자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
	2018년 09월 19일	보고 안건: 기타 보고사항	보고	-		-	-	-
	2018년 10월 24일	제1호 안건: 드라마엔컴퍼니 유상증자	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 네이버 문화재단 기부금 출연	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
		보고 안건: 기타 보고사항	보고	-		-	-	-
	2018년 11월 28일	보고 안건: 기타 보고사항	보고	-		-	-	-
2018년 12월 19일	보고 안건: 기타 보고사항	보고	-	-		-	-	

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				이종우 (출석률: 100%)	이인우 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)
보상위원회	2018년 01월 24일	NAVER 대표이사 및 주요 경영진의 2017년 성과리뷰 및 성과급 지급 심의 건	가결	찬성	'18.3.23 신규선임	찬성
		NAVER 대표이사 및 주요 경영진의 2018년 총보상 수준 결정	가결	찬성	신규선임	찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고

이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 1명은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의의 관 계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타비상무이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2020.03	-	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가받아 이사회의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	한성숙	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2020.03	-	네이버가 국내 1위 인터넷 회사로 성장하는 과정에서 주도적 역할을 하였고, 경영 현안을 가장 깊이 이해하는 CEO로서 네이버를 기술플랫폼 기업으로 만들겠다는 비전을 제시
사내이사	최인혁	이사회	COO	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	약 20년 동안 기술 개발 플랫폼, 개발 서비스 운영, 비즈니스 사업 기획 등의 다양한 경험 보유
사외이사	김수옥	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반 에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2019.03	연임(1)	경영 전문 지식과 다수의 정부기관 위원회 활동 경험을 바탕으로 경영 전반에 대한 의견을 제시하고 관리, 감독 역할을 수행
사외이사	이인무	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반 에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행
사외이사	정의종	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반 에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2019.03	연임(1)	깊은 법률지식을 바탕으로 금융, 투자, M&A 등에 관한 법적 리스크를 검토
사외이사	홍준표	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반 에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2019.03	연임(1)	4차 산업의 중요한 시장인 의료/헬스케어 등 다양한 비즈니스에 대하여 전문가적 의견을 제시

(2) 사외이사후보 추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 4인(정의종, 김수옥, 이인무, 홍준표)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 변대규 기타비상무이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

- 사외이사후보 추천위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부				

				변대규 (출석률: 100%)	이종우 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	김수욱 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)
사외이사후보추천위원회	2018년 01월 24일	2018년 신규 사외이사 후보자 및 우선순위 선정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2018년 02월 14일	2018년 신임 사외이사 후보 추천자 확정건의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직

회사 내 이사회 사무국은 이사회 멤버가 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 국내외 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 내부교육을 실시하고 있습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	담당기간	주요 활동내역
이사회사무국	5명	리더 1명(19년), 직원 4명(6년)	2018.01 ~ 2018.12	이사회 및 이사회 산하위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회가 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참사유	주요 교육내용
2018년 06월 25일	이사회사무국, Search&Clova CIC	사외이사 4인 (김수욱, 이인우, 정의중, 홍준표)	-	- 일본 사업장을 시찰하고 일본의 Si, 웹툰, 광고 시장현황에 대한 보고 - Si를 통한 검색사업의 이해 제고를 위하여 사업 담당의 현황 보고
2018년 08월 22일	이사회사무국	사외이사 4인 (김수욱, 이인우, 정의중, 홍준표)	-	- 춘천 데이터센터와 연수원을 시찰하고 향후 사업계획 등을 보고
2018년 09월 19일	이사회사무국/ Forest CIC	사외이사 3인 (김수욱, 이인우, 정의중)	해외출장	- 쇼핑 비즈니스에 대한 이해 제고를 위하여 사업 담당의 사업현황 보고
2018년 10월 24일	이사회사무국/ V CIC	사외이사 4인 (김수욱, 이인우, 정의중, 홍준표)	-	- 동남아 엔터테인먼트 사업에 대한 이해 제고를 위하여 사업 담당의 시장현황 보고
2018년 10월 24일	이사회사무국/ 네이버페이 CIC	사외이사 4인 (김수욱, 이인우, 정의중, 홍준표)	-	- 페이 사업에 대한 이해 제고를 위하여 사업 담당의 사업계획 보고

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

2018년말 현재 감사위원회 위원 4명(김수욱, 이인우, 정의중, 홍준표)이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 김수욱 이사가 맡고 있습니다.

성명	주요경력	회계·재무전문가 여부(관련경력)	비고
----	------	-------------------	----

김수옥	· 서울대학교 경영대학 부학장 겸 경영전문대학원 부원장 (2017~현재)	-	사외이사
	· 기획재정부 정부투자기관/기관장 경영평가위원 (2013~현재)		
	· 서울대학교 발전기금 본부장 (2015~현재)		
	· 미래창조과학부 정보통신 활성화 추진 실무위원회 위원 (2014~2016)		
이인무	· KAIST 경영대학 교수, 경영공학부 학부장(2010~현재)	- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 - 카이스트 경영대학 교수 (2010 ~ 현재)	사외이사
	· 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원(2015~현재)		
	· 국민연금 위험관리위원회 위원(2016~현재)		
	· 삼성자산운용 자문역(2016~2018)		
	· Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장(2007~2010)		
정의종	· 법무법인(유한) 태평양 변호사 (1991~현재)	-	사외이사
	· 금융감독원 금융분쟁조정위원 (2010~2016)		
	· 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 (2008~2009)		
홍준표	· 울산대학교 교수 (2013~현재)	-	사외이사
	· 서울아산병원 성형외과전문의 (2013~현재)		

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 정관 제46조의 규정에 의하여 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련장부 및 관계서류를 해당부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

*감사위원회위원의 선임배경 및 회사와의 관계 등

감사위원회 위원	선임배경	추천인	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
김수옥	독립성 및 투명경영 제고	이사회	해당없음	해당없음
이인무	독립성 및 투명경영 제고	이사회	해당없음	해당없음
정의종	독립성 및 투명경영 제고	이사회	해당없음	해당없음
홍준표	독립성 및 투명경영 제고	이사회	해당없음	해당없음

(3) 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명				
				김수옥 (출석률: 100%)	이종우 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
				찬반여부				
감사위원회	2018년 02월 26일	제1호 안건: 제19기(2017년도) 기말 결산 결과 보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	'18.3.23 신규선임
		제2호 안건: 내부회계관리제도 운영실태 보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
		제3호 안건: 2018년 제20기 외부감사 선임(중임)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
		제4호 안건: 2017년 외부감사 감사위원회 보고사항	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
	2018년 10월 24일	단일 안건: 2018년 외부감사 감사위원회 보고사항	가결	찬성	'18.3.23 임기만료	찬성	찬성	찬성

(4) 교육실시 계획

내부회계관리규정 제12조에 따라 대표이사, 내부회계관리자, 감사위원회 및 회계정보 작성, 공시하는 임직원을 대상으로 교육계획을 수립하고, 실시할 예정입니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2018년 10월 24일	삼일회계법인	감사위원 전원 (김수욱, 이종우, 정의중, 홍준표)	-	외부감사법 개정안 주요 내용과 그에 따라 강화되는 내부회계관리제도 내용, 감사위원회 모범규준 제정 내용 및 기준 준수를 위한 사항

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Compliance	5	리더1명 (5년), 직원 4명 (7년)	내부 감사 및 부정 조사

참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
정연아	1970년 09월	Legal Affairs 리더	· 연세대 문과대학 영문학, 법과대학 법학 학사	2008년 2월 ~ 기준일 현재 (준법지원인 재직기간: 2013년 8월 ~ 기준일 현재)
			· 카이스트 지식재산전문대학원 공학석사	
			· 노스웨스턴대학교 로스쿨 법학석사(LLM)	
			· 서울대학교 법학전문대학원 전문박사과정	
			· 법무법인 세종 변호사	
· 교보생명 주식회사 사내변호사				

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

준법통제기준 준수여부에 대한 점검 현황 및 결과

점검일시	주요점검내용	점검결과	비고
미정	-	-	준법통제기준을 최근에 제정하였기에, 그 동안 그 준수여부를 점검할 수 없었으나, 이후로는 점검할 예정

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Legal Affairs	26	직급없음. 평균근속 5년 7개월	내부준법기준 수립, 법적 리스크관리 및 법률자문 수행

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	17,727,940	10.76	15,622,565	9.48	단순처분
계		보통주	17,727,940	10.76	15,622,565	9.48	-
		-	-	-	-	-	-

참고 : 상기 기말 주식수 및 지분율은 2018년 12월 31일 기준 주주명부 기준이며, 기초 주식수는 액면분할을 반영한 수치입니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보 :

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금공단	-	김성주 이사장	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 복지시설의 설치·운영 등 복지증진 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그밖의 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그밖의 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요경력
김성주	이사장	서울대 국사학과 제19대 국회의원 제19대 국회 보건복지위원회 간사 국정기획자문위원회 전문위원 단장 더불어민주당 민주연구원 부원장
이춘구	감사	전북대 법학과 전북대 공법학 박사 KBS 모스크바지국장 KBS 전주방송총국 보도국장 전북대학교 산학협력단 중점교수
박정배	기획이사	한국외대 일본어과 동경대 사회학 석사 가천대 보건학 박사 보건복지부 연금정책과 서기관 보건복지부 건강정책과장 식품의약품안전처 부산지방식약청장
김용국	연금이사	부산대 영어영문학과 클리블랜드주립대 경영학 석사 국민연금공단 인재경영실장 국민연금공단 고객지원실장 국민연금공단 대구지역본부장
나영희	복지이사	숙명여대 교육학과 중앙대 사회복지학 석사 중앙대 사회복지학 박사 국가인권위원회 인권교육본부장 한국장애인개발원 정책연구실장 한국산업정보연구소 보건복지정책연구센터장
안효준	기금이사	부산대 경영학과 오스트레일리아경영대학원 MBA 교보약사자산운용 CEO BNK투자증권 대표이사 BNK금융지주 사장

참고: 2018년 12월 31일 기준

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단

자산총계	1,083,734
부채총계	1,228,142
자본총계	-144,408
매출액	19,739,157
영업이익	6,227
당기순이익	-16,760

참고: 2017년 사업연도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
- 해당사항 없음

나. 최대주주 변동내역

네이버(주)의 최대주주는 2014년 9월 30일 이해진 의장에서 국민연금공단으로 변동되었습니다. 국민연금공단은 2018년 12월 31일 기준 지분 15,622,565주(9.48%)를 보유하고 있으며, 공시대상기간 중 최대주주의 변동은 없었습니다.

* 네이버(주)의 최대주주 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2000년 7월	이해진	한국기술투자 (KTIC)
2001년 8월	한국기술투자 (KTIC)	이해진
2014년 9월	이해진	국민연금공단

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유 현황

주식 소유현황

2018년말 현재 5% 이상 의결권 있는 주식을 소유하고 있는 주주는 아래와 같습니다.

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	15,622,565	9.48%	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.03%	-
우리사주조합		-	-	-

참고 : BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유 상황보고서 공시기준이며, 액면분할 반영한 수치입니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	63,824	99.89%	101,710,190	61.71%	-

참고: 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주 기준입니다.

3. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>제10조(신주인수권)</p> <p>① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 <p>③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다.</p> <p>④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p>			
결산일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월이내	
주주명부폐쇄시기	<p>제 17 조(주주명부의 폐쇄 및 기준일)</p> <ol style="list-style-type: none"> ① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 7일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회의 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회의 결의로 3월내로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 주주명부 폐쇄기간 또는 기준일의 2주간 전에 공고하여야 한다. 			

주권의 종류	제 8 조(주권의 발행과 종류) ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. ② 이 회사가 발행할 주권의 종류는 일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권의 8종으로 한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

4. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2018년 7월	8월	9월	10월	11월	12월
기명식 보통주	최고	156,400	155,800	151,000	142,600	130,500	127,500
	평균	151,445	150,300	146,000	129,743	116,432	122,947
	최저	143,200	145,600	142,600	109,500	106,500	119,000
월간거래량		10,079,725	7,598,280	5,797,530	17,819,636	13,151,670	8,068,362

참고: 최고, 평균, 최저 주가는 액면분할 반영된 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타 비상무이사	등기임원	비상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 대학원 제어계측공학 박사 · 휴맥스 대표이사 사장 · SK텔레콤 사외이사 · 포스코 사외이사 · 한국공학한림원 부회장 · (現)휴맥스홀딩스 대표이사 · (現)휴맥스 이사회 의장 	-	-	-	2017년 3월 ~ 기준일 현재	2020년 03월 16일
한성숙	여	1967년 06월	대표이사	등기임원	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> · 숙명여대 영어영문학 · 민컴 · 나눔기술 · PC라인 · 엠파스 검색사업 본부 · 네이버 서비스 총괄 · (現) 네이버 대표이사 	7,945	-	-	2007년 5월 ~ 기준일 현재	2020년 03월 16일
최인혁	남	1971년 11월	사내이사	등기임원	상근	COO	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 제어계측공학 석사 · 삼성SDS · 네이버 비즈니스위원회 리더 · (現) 네이버 COO/경영리더 · (現) 해피빈재단 대표 	-	-	-	1999년 12월 ~ 기준일 현재	2021년 03월 22일
김수욱	남	1965년 05월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> · Michigan State University 경영학 박사 · 미래창조과학부 정보통신 활성화추진 실무위원회 위원 · (現) 기획재정부 정부투자기관/기관장 경영평가위원 · (現) 서울대 발전기금 본부장 · (現) 서울대 경영대학 부학장 겸 경영전문대학원 부 원장 	-	-	-	2013년 3월 ~ 기준일 현재	2019년 03월 17일
이만우	남	1966년 06월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> · Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 박 사 · 고려대 경영대학, 싱가포르 국립대 경영대학 부교수 · Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장 · (現) KAIST 경영대학 교수, 경영공학부 학부장 · (現) 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원 · (現) 국민연금 위험관리위원회 위원 	-	-	-	2018년 3월 ~ 기준일 현재	2021년 03월 22일

정의종	남	1963년 08월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 서울대 법과대학 석사 · 컬럼비아대 로스쿨 법학 LL.M. · 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 · 금융감독원 금융분쟁조정위원 · (現) 법무법인(유한) 대평양 변호사	-	-	-	2013년 3월 ~ 기준일 현재	2019년 03월 17일
홍준표	남	1967년 12월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 연세대 의과대학 박사 · (現) 울산대 교수 · (現) 서울아산병원 성형외과전문의	-	-	-	2013년 3월 ~ 기준일 현재	2019년 03월 17일

※ 등기임원의 임기는 당사 정관 제37조에 따라 3년 이내이며, 임기가 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 총회의 종결시까지 그 임기를 연장합니다.

※ 작성기준일 이후 변동사항 : 2019년 3월 22일 정기주주총회에서 김수옥 사외이사가 임기 만료로 퇴임하고 정도진 사외이사가 신규 선임되었습니다.

* 주요리더 현황

2017년 임원제도 폐지에 따라 2018년말 기준 미등기 임원은 없으며, 각 업무를 주도적으로 수행하는 직원에게 '리더'라는 지위를 상황에 맞게 부여하고 있습니다.

이 중, 사내 독립조직인 CIC(Company-In-Company) 대표와 회사의 주요한 의사결정에 참여하는 경영리더를 포함한 주요 리더 현황(등기임원 제외)은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직책	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
김승연	남	1979년 06월	CIC 대표	상근	Apollo CIC	· 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계 총괄	-	-	-	2006년 1월~기준일 현재
김주관	남	1972년 07월	CIC 대표	상근	Group& CIC	· 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표	4,000	-	-	2000년 7월~기준일 현재
박선영	여	1972년 12월	CIC 대표	상근	V CIC	· 이화여대 경영학 · 네이버 엔터&라이프스타일 리더	695	-	-	2004년 1월~기준일 현재
이건수	남	1971년 09월	CIC 대표	상근	Glace CIC	· 서울대 경영학 · 네이버 플레이스&예약 리더	-	-	-	2007년 9월~기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	CIC 대표	상근	Forest CIC	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 쇼핑 리더	-	-	-	2005년 6월~기준일 현재
장준기	남	1971년 08월	CIC 대표	상근	V CIC	· 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 동영상 개발 리더	-	-	-	2003년 6월~기준일 현재
최진우	남	1970년 03월	CIC 대표	상근	네이버페이 CIC	· 서울대 섬유고분자공학 석사 · 네이버페이&포인트 리더	-	-	-	2008년8월~기준일 현재
신중호	남	1972년 02월	CIC 대표	상근	Search&Clova CIC	· KAIST 언어처리 정보검색 석사 · 네이버 Search&Clova 리더	-	-	-	2005년 6월~기준일 현재
박상진	남	1972년 10월	경영리더	상근	CFO	· 고려대 경영대학원 재무학 석사 · 네이버 재무기획실 실장	-	-	-	1999년 11월~기준일 현재
채선주	여	1971년 06월	경영리더	상근	CCO	· 인천대 경영학 · 네이버 커뮤니케이션 총괄	8,975	-	-	2000년 7월~기준일 현재

송창현	남	1968년 01월	CTO	상근	CTO	· Purdue University, West Lafayette 전산학 석사 · 네이버 CTO · 네이버랩스 대표이사	-	-	-	2008년 9월~2019년 1월(퇴직)
이해진	남	1967년 06월	GIO	상근	GIO	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 이사회 의장	6,129,725	-	-	1999년 6월~기준일 현재

나. 타회사 임원겸직 현황

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
변대규	기타비상무이사	(주)휴맥스홀딩스	대표이사
		(주)휴맥스	등기이사
		(주)알티캐스트	등기이사

다. 직원 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 천원)

사업부문	성별	직원 수				합계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	2,237	0	47	0	2,284	5.03	177,658,355	83,157	-
전사	여	1,264	0	37	0	1,301	5.73	78,929,987	66,166	-
합계		3,501	0	84	0	3,585	5.29	256,588,342	77,069	-

참고: 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 직원 수는 2018년말 기준이며, 상기 1인평균급여액은 연간 지급된 급여총액을 1월~12월 월간 평균 직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다. 상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외하였고, 소득세법 제20조에 따른 근로소득지급명세의 근로소득이 적용되어 있습니다. 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

라. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 천원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	-	-	-	-

2017년 임원제도 폐지에 따라 2018년말 기준 미등기 임원은 없으며, 각 업무를 주도적으로 수행하는 직원에게 '리더'라는 지위를 상황에 맞게 부여하고 있습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	15,000	-

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	5,025	718	-

참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	4,665	1,555	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	360	90	-
감사	-	-	-	-

참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	2,771	-
최인혁	사내이사	1,161	-

이해진	사내이사	582	-
-----	------	-----	---

참고 : 최인혁 사내이사의 보수총액은 2018년 3월 23일 2018년 제19기 주주총회에서 이사로 선임된 시점 이후의 보수지급분이며, 이해진 사내이사의 보수총액은 2018년 1월 1일부터 2018년 3월 23일 임기 만료에 따른 이사 퇴임 시점까지의 보수지급분입니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2018년도에는 연간 급여총액 6억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	2,123	성과인센티브는 네이버 CEO로서 적극적인 발굴/투자로 기술 경쟁력을 확보, AI 기반의 다양한 서비스를 차례로 공개하고, 국정감사 및 뉴스편집 등 회사의 대외 리스크에 적극적으로 대응한 점을 감안하여 7억 원을 지급하였음. 장기인센티브는 부여시점으로부터 향후 2년간 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정하며, 2018년에는 2016년 ~2017년 부여한 장기성과급에 대한 지급액으로 14억 2천 3백만원을 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	48	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	
최인혁	근로소득	급여	233	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2018년도에는 연간 급여총액 3억원을 12분할하여 매월 지급함. 2018년 3월 23일 주주총회에서 사내이사로 선임됨에 따라, 상기 급여 금액 중 사내 이사로 선임된 시점 이후의 보수 금액을 기재함.
		상여	860	성과인센티브는 광고 플랫폼 및 광고 상품 라인업 준비를 이끌어내고, 디스플레이 /피드형 글로벌 광고 플랫폼으로의 진출 시도 등을 감안하여 2억 원을 지급하였음. 장기인센티브는 부여시점으로부터 향후 2년간 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정하며, 2018년에는 2017~2018년 부여한 장기성과급에 대한 지급액으로 7억 9천 5백만원을 지급하였음. 2018년 3월 23일 주주총회에서 사내이사로 선임됨에 따라, 상기 인센티브 금액 중 사내이사로 선임된 시점 이후의 보수 금액을 기재함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	68	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

이해진	근로소득	급여	123	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하며, 2018년도에는 연간 급여총액 5억 4천만원을 12분할하여 매월 지급함. 2018년 3월 23일 임기만료로 등기이사에서 퇴임함에 따라, 상기 급여 금액 중 2018년 1월 1일 부터 임기만료로 퇴임한 시점까지의 보수 금액을 기재함.
		상여	428	네이버가 글로벌로 진출할 수 있도록 이사회로부터 부여받은 글로벌 업무 수행에 주력한 점과 개인 역할에 대한 성과, 경영리더십, 회사의 경영진으로서의 Value를 종합적으로 판단하여 5억 6천만원을 지급하였으며 별도의 장기 인센티브는 없음. 2018년 3월 23일 임기만료로 등기이사에서 퇴임함에 따라, 상기 인센티브 금액 중 2018년 1월 1일 부터 임기만료로 퇴임한 시점까지의 보수 금액을 기재함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	31	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

참고 : 최인혁 사내이사의 보수총액은 2018년 3월 23일 2018년 제19기 주주총회에서 이사로 선임된 시점 이후의 보수지급분이며, 이해진 사내이사의 보수총액은 2018년 1월 1일 부터 2018년 3월 23일 임기 만료에 따른 이사 퇴임 시점까지의 보수지급분입니다.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	2,771	-
최인혁	사내이사	1,383	-
박상진	CFO	1,341	-
채선주	CCO	1,340	-
이해진	GIO	1,236	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
한성숙	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2018년도에는 연간 급여총액 6억원을 12분할하여 매월 지급함.
	상여	2,123	성과인센티브는 네이버 CEO로서 적극적인 발굴/투자로 기술 경쟁력을 확보, AI 기반의 다양한 서비스를 차례로 공개하고, 국정감사 및 뉴스편집 등 회사의 대외 리스크에 적극적으로 대응한 점을 감안하여 7억 원을 지급하였음. 장기인센티브는 부여시점으로부터 향후 2년간 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확

				정하며, 2018년에는 2016년 ~2017년 부여한 장기성과급에 대한 지급액으로 14억 2천 3백만원을 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	48	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
최인혁	근로소득	급여	300	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2018년도에는 연간 급여총액 3억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	995	성과인센티브는 광고 플랫폼 및 광고 상품 라인업 정비를 이끌어내고, 디스플레이/피드형 글로벌 광고 플랫폼으로의 진출 시도 등을 감안하여 2억 원을 지급하였음. 장기인센티브는 부여시점으로부터 향후 2년간 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정하며, 2018년에는 2017~2018년 부여한 장기성과급에 대한 지급액으로 7억 9천 5백만원을 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	88	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
박상진	근로소득	급여	300	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2018년도에는 연간 급여총액 3억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	995	최고재무책임자로서 네이버 뿐 아니라, 자회사 및 계열회사에 대한 재무관리 전반, 글로벌화를 위한 노력 등을 고려하여 2억원을 지급하였음. 장기인센티브는 부여시점으로부터 향후 2년간 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정하며, 2018년에는 2017~2018년 부여한 장기성과급에 대한 지급액으로 7억 9천 5백만원을 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	46	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
채선주	근로소득	급여	360	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2018년도에는 연간 급여총액 3억 6천만 원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	940	Communication 및 Culture를 총괄하는 CCO로서 내부 커뮤니케이션과 대외 이슈 리스크를 낮춘 점 등을 고려하여 2억 4천만원을 지급하였음. 장기인센티브는 부여시점으로부터 향후 2년간 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정하며, 2018년에는 2017~2018년 부여한 장기성과급에 대한 지급액으로 7억원을 지급하였음.

		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	40	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
이해진	근로소득	급여	540	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하며, 2018년도에는 연간 급여총액 5억 4천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	560	네이버가 글로벌로 진출할 수 있도록 이사회로부터 부여받은 글로벌 업무 수행에 주력한 점과 개인 역할에 대한 성과, 경영리더십, 회사의 경영진으로서의 Value를 종합적으로 판단하여 5억 6천만원을 지급하였으며 별도의 장기 인센티브는 없음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	136	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속 회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2018년 12월말 기준 43개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2018년 말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 43개사의 계열회사가 있으며, 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 42개사입니다.

[2018년 12월 31일 기준]

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
비상장	42	네이버비즈니스플랫폼	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		네이버웹툰	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		네이버랩스	131111-0469344
		엔스토어	131111-0535484
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		와이티엔플러스	110111-2770661
		라인플러스	131111-0336030

		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816
		라인씨앤아이	131111-0382950
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		스튜디오포립	110111-6404399
		피그	110111-5852763
		락스퀘어	110111-6389757
		에버영코리아	284511-0015319
		에버영피플	110111-6508886
		인앤시스템	110111-3783762
		(유)지음	131114-0003568
합계	43		

※ 휴맥스 및 휴맥스 계열회사는 2018년 5월 1일 공정거래위원회의 임원 독립경영 인정에 따라 상기 내역에서 제외하였습니다.

나. 관계회사간 출자현황

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버비즈니스 스플랫폼	네이버 아이앤 에스	그린웹서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크서비스	엔아이티서비 스	스노우
네이버	11.30	100.00	100.00	-	-	-	-	-	65.98
네이버비즈니스스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구, 빅스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	20.79
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	-
네이버웹툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	13.23
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
에버영코리아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	11.30	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	플레이리스트	어뮤즈	하트잇	네이버웬톤	스프링캠프	리코	네이버랩스	웍스모바일	서지솔루션
네이버	-	-	-	100.00	-	-	100.00	70.00	100.00
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	30.00	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	50.00	100.00	100.00	-	100.00	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웬톤	50.00	-	-	-	-	100.00	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
에버영코리아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	엔비전스	와이티엔플러 스	컴패니에이 아	라인플러스	라인플레이	라인업	라인스튜디오	라인씨앤아이	라인비즈플러 스
네이버	100.00	50.00	56.50	-	-	-	-	-	-
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웬톤	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	100.00	-	-	-	100.00	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
에버영코리아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	50.00	56.50	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	엔블락	엔체인	라인프렌즈	라인게임즈 (구 넥스트플 로어)	라인파이낸셜 플러스	피그	스튜디오포립	마크티	락스퀘어
네이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	15.67	-	100.00	60.00	-	40.98

라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	41.73	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	100.00	50.98	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	51.00	-
에버영코리아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	50.98	100.00	57.40	100.00	100.00	60.00	51.00	40.98

피출자회사 \ 출자회사	에버영피플	스튜디오엔	엔스토어	오디언소리
네이버	-	-	100.00	100.00
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-
네이버랩스	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-
네이버웹툰	-	100.00	-	-
LINE	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-
에버영코리아	100.00	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	100.00

※ 라인게임즈의 지분율은 우선주를 포함한 총 발행주식수 대비 지분율입니다.

다. 해외계열사 현황

(2018년 12월 31일 기준)

출자회사명	피출자회사명	지분율(%)
네이버	LINE Corp.	73.36%
네이버	Naver China Corp.	83.00%
네이버	Camp Mobile Inc.	100.00%
네이버	Naver France SAS	100.00%
네이버	NAVER J.Hub Corporation	100.00%

네이버	WAV Media Inc.	100.00%
네이버아이앤에스	Naver China Corp.	17.00%
웍스모바일	Works Mobile Japan Corporation	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Japan Corporation	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Asia Pacific Pte Ltd.	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform America INC.	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Europe GmbH	100.00%
스노우	SNOW China Limited	73.42%
스노우	SNOW Japan Corporation	100.00%
스노우	SNOW Inc.	100.00%
네이버웹툰	WEBTOON Entertainment Inc.	100.00%
네이버웹툰	Watong Entertainment Limited	100.00%
네이버웹툰	LINE Digital Frontier Corporation	30.00%
LINE	LINE Fukuoka Corp.	100.00%
LINE	LINE SOUTHEAST ASIA CORP. PTE.LTD (구. LINE BIZ+ PTE. LTD.)	100.00%
LINE	LINE Part Time Job, Ltd. (구.AUBE Corporation)	60.00%
LINE	LINE Pay Corp.	100.00%
LINE	LINE Growth Technology	100.00%
LINE	LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	100.00%
LINE	LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership	100.00%
LINE	Venture Republic	33.98%
LINE	LINE Digital Frontier Corporation	70.00%
LINE	LINE Ventures Corporation	100.00%
LINE	LINE Music Corporation	36.72%
LINE	MIXRADIO Limited	100.00%
LINE	Lantu Games Limited	50.00%
LINE	M.T. Burn Corporation	50.49%
LINE	Gatebox Inc. (구 Vinclu Inc.)	51.00%
LINE	LFG HOLDINGS LIMITED	100.00%
LINE	LINE TICKET Corporation	51.00%
LINE	Next Library Corporation	100.00%
LINE	FIVE Inc.	100.00%
LINE	LINE Financial Corporation	100.00%
LINE	LVC Corporation	100.00%
라인플러스	LINE TECHNOLOGY VIETNAM CO.,LTD	100.00%
라인플러스	LINE Euro-Americas Corp.	100.00%
라인플러스	LINE Company (Thailand) Limited	49.98%
라인플러스	Collab+LINE LLC	50.00%
라인플러스	PT.LINE PLUS INDONESIA	99.99%
라인플러스	LINE Digital Technology (Shanghai) Limited.	100.00%
라인플러스	LINE Taiwan Limited	100.00%
드라마앤컴퍼니	myBridge Corporation(구.Drama & Company Japan)	100.00%
지음	J2R International Ltd	100.00%

지음	BEPPO Corporation	100.00%
WAV Media Inc.	WAV Recordings Inc.	100.00%
SNOW China Limited	Xiaying Entertainment Corporation (Xiayaing)	100.00%
SNOW China Limited	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	100.00%
Watong Entertainment Limited	Broccoli Entertainment Corp.	100.00%
LINE SOUTHEAST ASIA CORP. PTE.LTD	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (LINVE VN JSC)	98.80%
LINE Pay	RABBIT-LINE PAY COMPANY LIMITED	33.33%
LINE Pay	Webpay Holdings, Inc.	100.00%
LINE Pay	BALIE Corp.	60.00%
LINE Pay	LINE BIZ+ Taiwan Limited	70.01%
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution Corporation	52.00%
Lantu Games Limited	Beijing Lantu Times Technology Company Limited	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends Japan Corporation	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends Inc.	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd	100.00%
LINE Financial	LINE Securities Preparatory Corporation	100.00%
LINE Financial	LINE Financial Taiwan Limited	100.00%
LINE Financial	LINE Financial Asia Corporation Limited(HK)	100.00%
LINE Financial	FOLIO Co.,Ltd.	41.36%
LVC Corporation	LINE Credit	100.00%
LVC Corporation	LVC Hong Kong Limited	100.00%
LVC Corporation	Unblock Ventures Limited	100.00%
LVC Corporation	LVC USA Inc.	100.00%
LVC Corporation	LINE TECH PLUS PTE.LTD.	100.00%
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology Co., Ltd	-
LINE Taiwan Limited	SHINEWANT TECHNOLOGY CO., LTD	100.00%
Xiaying Entertainment Corporation (Xiayaing)	Shine Interactive Corporation (Jiaying)	-
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	Yiruike Information Technology(Beijing) PTE. LTD.	-
Broccoli Entertainment Corp.	Dongman Entertainment Corporation	-
Webpay Holdings, Inc.	Webpay, Inc.	100.00%
FOLIO Co.,Ltd.	FOLIO Asset Management	100.00%
SHINEWANT TECHNOLOGY CO., LTD	Silent Illumination	100.00%
LINE	LINE Tapas Corporation	100.00%
LINE	Kasikorn LINE company Limited	49.99%
Mirai Fund	Mission World Group Limited	59.06%
Mirai Fund	CHOCO Media	100.00%
Mirai Fund	CHOCO LABS	100.00%

라. 관련법령상의 규제내용 등

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 공시대상기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2018년 5월 1일

(2) 규제내용 요약

- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

(2018년 12월 31일 기준)

성명	계열회사 겸직현황		
	회사명	직위	상근/비상근 여부
최인혁	네이버비즈니스플랫폼	감사	비상근
	웍스모바일	감사	비상근
	네이버아이앤에스	사내이사	비상근
	NAVER China	이사	비상근
	LINE Tapas	이사	비상근

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득 금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
네이버비즈니스플랫폼 (비상장)	2009년 05월 01일	IT인프라서비스	124,472	1,000,000	100.00%	98,450	0	0	0	1,000,000	100.00%	98,450	481,649	28,184
네이버아이앤에스 (비상장)	2009년 02월 24일	그룹내 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100.00%	28,031	0	0	0	180,000	100.00%	28,031	47,654	-1,348
서지솔루션 (비상장)	2000년 05월 22일	검색솔루션 개발	1,155	701,497	100.00%	3,459	0	0	0	701,497	100.00%	3,459	9,317	755
엔비전스 (비상장)	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00%	1,453	0	0	0	74,000	100.00%	1,453	2,756	140
NAVER China Corp. (비상장)	2004년 12월 23일	서비스 운영	158	0	83.00%	6,821	0	0	0	0	100.00%	6,821	19,451	2,660
LINE Corp. (상장)	2000년 09월 04일	LINE 서비스 운영	315	174,992,000	73.31%	221,373	0	0	0	174,992,000	73.36%	221,373	4,592,097	22,177
캠프모바일 (비상장)	2013년 02월 28일	BAND 서비스 운영	40,000	30,600,000	100.00%	90,100	-	-90,100	0	-	0.00%	0	0	0
웍스모바일 (비상장)	2015년 04월 01일	B2B 그룹웨어 개발 및 판매	28,000	2,800,000	70.00%	56,000	0	0	0	2,800,000	70.00%	56,000	69,649	906
엔트리교육연구소 (비상장)	2015년 06월 23일	소프트웨어 교육	5,000	145,949	100.00%	0	-145,949	0	0	-	0.00%	0	0	0
WAV Media Inc. (비상장)	2016년 06월 15일	유작 라이브 스트리밍 사업	23,286	0	100.00%	0	0	53,498	-53,498	0	100.00%	0	37,018	-20,943
스노우 (비상장)	2016년 08월 01일	동영상 커뮤니케이션 어플리케이션 서비스	17,000	417,063	55.01%	57,004	244,302	130,000	0	661,365	65.98%	187,004	111,751	-57,546
에스비넥스트미디어노베이션펀드 (비상장)	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	0	92.50%	36,000	0	84,000	0	0	95.04%	120,000	119,753	-7,553
네이버랩스 (비상장)	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환경지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	80,000	100.00%	43,752	0	40,000	-42,551	80,000	100.00%	41,201	46,995	-43,026
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합 (비상장)	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접투자	6,732	0	99.00%	6,732	0	6,732	0	0	99.00%	13,464	12,308	-831
네이버랩스 (비상장)	2017년 05월 01일	국내외 웹툰 사업	50,560	100,000	100.00%	50,560	120,000	210,000	0	220,000	100.00%	260,560	196,622	-61,583
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호 (비상장)	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	0	99.00%	7,425	0	12,375	0	0	99.00%	19,800	18,457	-1,369
캠퍼니에이아이 (비상장)	2017년 06월 05일	시공간 초기 스타트업 투자	1,955	3,910	39.10%	1,955	1,740	870	0	5,650	56.50%	2,825	238	-10

Naver France SAS (비상장)	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	100	100.00%	43,051	2,329,990	259,852	0	2,330,090	100.00%	302,903	304,764	8,726
Camp Mobile Inc. (비상장)	2018년 02월 01일	북미 BAND 서비스 운영	0	0	0.00%	0	28,000,000	0	0	28,000,000	100.00%	0	1,972	400
NAVER J.Hub Corporation	2018년 07월 12일	글로벌 AI/검색사업 투자 및 비즈니스 영역확대	3,010	0	0.00%	0	830,000	84,467	0	830,000	100.00%	84,467	83,592	-218
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	0	0.00%	0	0	-49,500	0	0	99.00%	49,500	49,179	-823
LINE Tapas (비상장)	2018년 10월 15일	일본 콘텐츠 서비스 제공	4,848	0	0.00%	0	49,401	4,848	0	49,401	49.90%	4,848	9,995	-65
오디언소리 (비상장)	2018년 10월 31일	오디오북 콘텐츠 제작 및 서비스	1,812	0	0.00%	0	2,318,393	4,812	0	2,318,393	100.00%	4,812	1,936	-1,528
디나아데이터 (비상장)	2018년 11월 13일	의료정보 데이터 확보	4,900	0	49.00%	0	980,000	4,900	0	980,000	49.00%	4,900	9,932	-68
엔스토어 (비상장)	2018년 11월 01일	엔스토어 서비스 운영	50	0	0.00%	0	100,000	50	0	100,000	100.00%	50	27,389	996
케이지윌렛 (비상장)	2000년 03월 02일	PG서비스 제공	1,000	200,000	20.00%	1,925	0	0	0	200,000	20.00%	1,925	72,308	3,202
넷메니아 (비상장)	2000년 06월 16일	시스템개발	286	28,030	27.17%	162	0	0	0	28,030	27.17%	162	4,064	382
와이티엔플러스 (비상장)	2003년 04월 29일	뉴스콘텐츠 확보	1,000	200,000	50.00%	2,295	0	0	0	200,000	50.00%	2,295	11,550	1,148
사이냅소프트 (비상장)	2010년 09월 03일	웹오피스 개발 및 유지보수	1,500	35,714	25.00%	1,250	0	0	0	35,714	26.53%	1,250	15,304	1,365
클라우드에플리케이션팩토리 (비상장)	2011년 11월 24일	온라인 콘텐츠 개발	279	55,814	30.10%	279	0	0	-279	55,814	0.00%	0	0	0
본엔플스페이스메이커 (비상장)	2013년 09월 03일	상생 및 벤처활성화를 위한 간접투자	2,000	0	22.73%	4,750	0	-750	0	0	22.73%	4,000	13,733	-251
한국콘텐츠공제조합 (비상장)	2013년 12월 01일	콘텐츠 산업 발전에 기여(보종/대여 사업 활성화)	3,000	0	46.09%	6,000	0	4,000	0	0	56.56%	10,000	1,649	-155
아로정보기술 (비상장)	2014년 06월 05일	네이버 지도서비스 내 대중교통DB 확보	500	400,000	29.85%	500	0	0	0	400,000	29.85%	500	3,077	146
네이버 한국투자 힘내라! 케임스 펀드 (비상장)	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	0	50.00%	5,000	0	-500	0	0	50.00%	4,500	7,246	110
미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	0	40.00%	1,800	0	0	0	0	40.00%	1,800	15,049	-381
미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	0	37.04%	8,943	0	0	0	0	37.04%	8,943	43,578	10,818
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합 (비상장)	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	3,000	0	50.00%	8,500	0	1,350	0	0	50.00%	9,850	17,292	-1,304
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd (비상장)	2015년 03월 12일	해외 스타트업 간접투자	666	0	30.00%	3,282	0	89	0	0	30.00%	3,371	8,663	-331
엔스페이스 (비상장)	2015년 12월 04일	초기 스타트업 투자	1,000	19,250	49.04%	1,700	0	0	0	19,250	49.04%	1,700	1,436	228
실리콘큐브 (비상장)	2016년 03월 22일	초기 스타트업 투자	600	72,800	45.05%	2,598	0	0	0	72,800	45.05%	2,598	5,146	49
윈스토어 (비상장)	2016년 05월 25일	스토어의 통합 서비스 제공	29,498	5,472,673	34.46%	29,498	0	0	0	5,472,673	34.46%	29,498	116,716	-13,903
잡스엔 (비상장)	2016년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	3,126	1,320
여름 (비상장)	2016년 08월 31일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	2,658	1,430
씨네플레이 (비상장)	2016년 09월 20일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,707	289
디자인프레스 (비상장)	2016년 10월 05일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,069	757
차이니킵 (중앙JV) (비상장)	2016년 10월 12일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	767	102
트라스트어스 (비상장)	2016년 12월 21일	초기 스타트업 투자	3,086	123,059	26.00%	0	0	0	0	123,059	21.39%	0	1,084	-3,581
미래셋네이비신성장투자조합1호 (비상장)	2016년 12월 28일	글로벌 공공기업 간접투자	10,000	0	50.00%	20,000	0	-1,000	0	0	50.00%	19,000	36,348	-767
K-Fund I(Koreya Capital) (비상장)	2017년 01월 02일	유럽지역 간접투자	5,460	0	50.00%	13,966	0	69,255	0	0	74.81%	83,221	108,596	-5,460
와이저 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드 (비상장)	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프스타일 콘텐츠 투자	50,000	0	90.91%	50,000	0	0	0	0	90.91%	50,000	54,137	-636
인터비즈 (비상장)	2017년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	735	399
아디션 (비상장)	2017년 06월 07일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	511	86
메쉬코리아 (비상장)	2017년 07월 07일	물류 대항 및 TMS(Transportation Management System) 솔루션 제공 업체 투자	26,343	1,248,407	25.30%	26,343	0	7,802	10,584	1,248,407	20.94%	44,728	60,304	-14,169
아그로플러스 (비상장)	2017년 07월 26일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	975	366
스콜풍 (비상장)	2017년 07월 24일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	832	180
봄랩 (비상장)	2017년 08월 31일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	974	470
테크플러스 (비상장)	2017년 09월 04일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	855	532
통그람이 (비상장)	2017년 09월 27일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	346	88
법률앤미디어 (비상장)	2017년 10월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	461	156

기술투자조합 소관 (비상장)	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기술 발굴 및 투자	1,000	0	66.67%	1,000	0	0	0	0	66.67%	1,000	1,372	-127
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd. (비상장)	2018년 08월 30일	동남아시아 간접투자	70,884	0	50.00%	0	0	78,607	0	0	50.00%	78,607	190,113	-5,138
미래에셋 내이비 아시아 그로스 시모 투자 합자회사 (비상장)	2018년 08월 30일	동남아시아 간접투자	4,840	0	50.00%	0	0	4,840	0	-	50.00%	4,840	118,002	-871
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP (비상장)	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	18,155	0	0.00%	0	0	18,155	0	0	66.67%	18,155	3,355	0
드래머컴퍼니 (비상장)	2017년 12월 07일	명함업 리테일 개발사 투자	19,135	18,467	37.15%	19,135	9,325	10,108	0	27,792	40.67%	29,243	21,969	-4,841
미래에셋엠스전문투자형 시모부동산 투자신탁 62호 (비상장)	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투자	196,331	0	0.00%	0	0	196,331	0	0	45.08%	196,331	422,673	-478
푸른보육경영조합 (비상장)	2007년 04월 20일	임직원 보육시설 확보	250	0	7.54%	0	0	0	0	0	7.54%	0	0	0
Globespan Capital 제5호 (비상장)	2006년 06월 20일	동남아 지역 스타트업 간접투자	12	0	0.26%	1,251	0	-15	-471	0	0.26%	765	0	0
DAG Ventures V-QP, L.P. (비상장)	2011년 09월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	330	0	1.51%	13,178	0	-905	-1,674	0	1.51%	10,599	0	0
2011KIF-이노블리스 IT전문투자조합 (비상장)	2011년 10월 11일	국내 스타트업 간접투자	250	0	8.33%	1,311	0	-183	-599	0	8.33%	529	0	0
Storm Ventures Fund IV, L.P. (비상장)	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	341	0	3.14%	4,364	0	0	1,519	0	3.14%	5,883	0	0
DCM A-Fund, L.P. (비상장)	2011년 10월 01일	북미지역 스타트업 간접투자	2,210	0	7.86%	11,569	0	0	326	0	7.86%	11,895	0	0
DCM Hybrid RMB Fund L.P. (비상장)	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	1,989	0	3.99%	9,475	0	-150	-4,522	0	3.99%	4,803	0	0
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P. (비상장)	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	305	0	0.99%	5,598	0	331	7,233	0	0.99%	13,162	0	0
Rekoo Media Limited (비상장)	2011년 10월 17일	글로벌기업 투자기회 확보	2,321	110,840	0.95%	544	0	0	-544	110,840	0.95%	0	0	0
윈드먼앤아시아선성장투자조합 (비상장)	2011년 10월 28일	팬아시아 지역 스타트업 간접투자	25	0	2.50%	1,641	0	-601	52	0	2.50%	1,092	0	0
메이팅앤아시아조합 (비상장)	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투자	500	0	2.36%	1,289	0	-162	-16	0	2.36%	1,111	0	0
Lightspeed China Partners (비상장)	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	420	0	3.38%	27,446	0	-1,813	-3,499	0	3.38%	22,134	0	0
Lightspeed Venture Partners IX (비상장)	2012년 03월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	135	0	0.44%	6,569	0	-572	-2,154	0	0.44%	3,844	0	0
Rembrandt Venture Partners Fund III (비상장)	2012년 04월 04일	북미지역 스타트업 간접투자	253	0	5.78%	3,519	0	147	-1,647	0	5.78%	2,019	0	0
Formation8 Partners Fund I, L.P. (비상장)	2012년 06월 28일	북미지역 스타트업 간접투자	521	0	0.67%	12,012	0	0	445	0	0.67%	12,457	0	0
영카엔트릭스 (비상장)	2012년 09월 27일	DRM솔루션 확보	210	39,000	18.00%	0	0	0	0	39,000	18.00%	0	0	0
50startups II, L.P (비상장)	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투자	536	0	2.25%	2,033	0	0	214	0	2.25%	2,247	0	0
ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND (비상장)	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	337	0	3.33%	5,487	0	49	8,736	0	3.33%	14,272	0	0
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P. (비상장)	2014년 01월 10일	북미지역 스타트업 간접투자	638	0	2.36%	2,445	0	421	456	0	2.36%	3,322	0	0
메이팅고성장기업투자조합 (비상장)	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	600	0	1.48%	3,103	0	-465	157	0	1.48%	2,795	0	0
얼라이언스인터넷 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	200	8,000	19.05%	188	0	0	160	8,000	19.05%	348	0	0
티브이조선미디어랩 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	850	170,000	19.54%	1,162	0	0	783	170,000	19.54%	1,945	0	0
제이티비미디어랩 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	1,600	320,000	19.92%	1,320	0	0	717	320,000	19.92%	2,037	0	0
미디어랩에이 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	990	198,000	19.80%	1,275	0	0	-75	198,000	19.80%	1,200	0	0
동양캐저 (비상장)	2014년 07월 11일	회원권의 출자전환	213	42,600	1.22%	0	-42,600	-370	370	0	0.00%	0	0	0
큐키 (비상장)	2015년 03월 13일	음성인식 API 기술재휴를 위한 투자	599	310	9.64%	0	-310	0	0	-	9.64%	-	0	0
DCM A-Fund II, L.P. (비상장)	2015년 04월 23일	북미지역 스타트업 간접투자	688	0	5.00%	4,478	0	396	1,666	0	5.00%	6,541	0	0
DAG Ventures VI, L.P. (비상장)	2015년 04월 17일	북미지역 스타트업 간접투자	246	0	8.54%	8,218	0	5,713	-517	0	8.54%	13,414	0	0
KT-DSC 창조경제창업투자조합 (비상장)	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투자	200	0	2.86%	1,247	0	-180	-156	0	2.86%	911	0	0
Golden Gate Ventures Fund II LP. (비상장)	2015년 05월 22일	동남아 스타트업 간접투자	436	0	3.79%	1,327	0	364	157	0	3.79%	1,849	0	0
텀블벅 (비상장)	2015년 05월 22일	초기 스타트업 투자	831	2,186	10.83%	831	0	0	-831	2,186	10.83%	0	0	0
더알파랩스 (비상장)	2015년 08월 08일	초기 스타트업 투자	50	222	9.26%	50	0	0	-50	222	9.26%	0	0	0

로플넷 (비상장)	2015년 08월 08일	초기 스타트업 투자	50	5,714	19.76%	3,050	0	0	-3,050	5,714	19.76%	0	0	0
노타 (비상장)	2015년 08월 20일	초기 스타트업 투자	50	160	13.23%	150	0	0	0	160	13.23%	150	0	0
아이데카 (비상장)	2015년 10월 29일	초기 스타트업 투자	700	1,400	11.11%	700	0	0	-700	1,400	11.11%	0	0	0
본앤셀스페이스메이커펀드2호조합 (비상장)	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	0	9.84%	1,990	0	900	-180	0	9.84%	2,710	0	0
ALTOS KOREA OPPORTUNITY 2 FUND (비상장)	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	514	0	2.73%	2,203	0	869	3,698	0	2.73%	6,770	0	0
플라리언트 (비상장)	2015년 12월 11일	초기 스타트업 투자	100	256	9.70%	151	0	0	462	256	9.70%	613	0	0
퓨처플레이 (비상장)	2016년 01월 11일	초기 스타트업 투자	1,000	12,098	2.56%	1,000	0	0	162	12,098	2.56%	1,162	0	0
2015 KIF-스핀브릿지 IT전문투자조 합 (비상장)	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투자	300	0	5.00%	2,045	0	781	723	0	5.00%	3,549	0	0
멜리스 (비상장)	2016년 03월 10일	초기 스타트업 투자	100	2,773	4.84%	100	0	0	477	2,773	4.84%	577	0	0
와이드벤처지 (비상장)	2016년 06월 30일	초기 스타트업 투자	200	967	4.00%	200	0	0	-200	967	4.00%	0	0	0
지능정보기술연구원 (비상장)	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29%	3,000	0	0	-675	600,000	14.29%	2,325	0	0
밴디스 (비상장)	2016년 07월 25일	초기 스타트업 투자	500	18,181	4.72%	500	0	0	416	18,181	4.72%	916	0	0
Cherubic Ventures Fund III, L.P. (비 상장)	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투자	1,510	0	4.48%	2,501	0	328	613	0	4.48%	3,442	0	0
넥스프레스 (비상장)	2016년 10월 17일	초기 스타트업 투자	300	572	10.84%	300	0	0	-300	572	10.84%	0	0	0
어반플레이 (비상장)	2016년 10월 31일	초기 스타트업 투자	500	5,667	10.00%	97	0	0	-46	5,667	10.00%	51	0	0
Lightspeed China Partners III, L.P. (비상장)	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	0	1.92%	1,230	0	2,343	1,037	0	1.92%	4,610	0	0
Devialet SA (비상장)	2016년 12월 13일	엠펙스/스피커 제조사와 전략적 파트 너섬	18,624	25,770	2.66%	10,382	0	0	-6,293	25,770	2.66%	4,089	0	0
BUZZMUSIQ INC (비상장)	2016년 12월 02일	해외 초기 스타트업 투자	117	0	3.00%	117	0	0	-117	0	3.00%	0	0	0
오픈클러리 (비상장)	2017년 01월 18일	초기 스타트업 투자	300	0	1.88%	300	0	0	-300	0	1.88%	0	0	0
KIF-유안타 ICT전문투자조합 (비상장)	2017년 01월 17일	국내 ICT스타트업 간접투자	600	0	10.00%	670	0	1,084	-33	0	10.00%	1,721	0	0
Nimble Rx Inc. (비상장)	2017년 02월 23일	미국 초기 스타트업 투자	1,141	0	1.80%	1,141	0	273	-907	0	1.80%	507	0	0
Soundhound, Inc. (비상장)	2017년 02월 13일	미국 초기 스타트업 투자	5,768	0	0.76%	5,768	0	0	-178	0	0.76%	5,590	0	0
파토스 (비상장)	2017년 03월 07일	초기 스타트업 투자	300	0	10.00%	300	0	0	0	0	10.00%	300	0	0
YG 엔터테인먼트 (상장)	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 가능 강화 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	8.50%	50,000	0	0	28,904	1,661,130	8.50%	78,904	0	0
더웨이브텍 (비상장)	2017년 04월 20일	초기 스타트업 투자	500	12,449	4.93%	500	0	0	680	12,449	5.10%	1,180	0	0
오르페오사운드웍스 (비상장)	2017년 05월 02일	초기 스타트업 투자	500	4,227	6.20%	500	0	0	-500	4,227	6.20%	0	0	0
씨케이머티리얼즈컴 (비상장)	2017년 05월 02일	초기 스타트업 투자	500	5,639	7.35%	500	0	0	0	5,639	7.40%	500	0	0
Vertex Ventures SEA III, L.P. (비상 장)	2017년 05월 04일	동남아/인도 스타트업 간접투자	257	0	3.75%	916	0	2,397	-68	0	3.75%	3,245	0	0
Syte-Visual Conception Ltd (비상장)	2017년 06월 09일	해외 초기 스타트업 투자	703	79,006	3.41%	703	0	0	-559	79,006	3.41%	144	0	0
레티널 (비상장)	2017년 06월 22일	초기 스타트업 투자	500	9,669	8.33%	500	3,706	417	737	13,375	8.33%	1,654	0	0
퓨리오사이아이 (비상장)	2017년 06월 22일	초기 스타트업 투자	500	80,000	13.16%	500	0	0	0	80,000	13.16%	500	0	0
미래에셋대우 (상장)	2017년 06월 26일	사업관련 전략적 파트너섬	500,050	47,393,364	7.11%	500,050	0	0	-190,571	47,393,364	7.11%	309,479	0	0
Applier Holdings, Inc. (비상장)	2017년 06월 26일	해외 초기 스타트업 투자	1,704	0	0.38%	1,704	0	0	-463	0	0.38%	1,241	0	0
딥픽셀 (비상장)	2017년 08월 04일	초기 스타트업 투자	500	100,000	9.09%	500	0	0	0	100,000	9.09%	500	0	0
크라우드웍스 (비상장)	2017년 08월 11일	초기 스타트업 투자	200	1,311	10.00%	200	0	0	232	1,311	10.00%	432	0	0
푸드테크 (비상장)	2017년 08월 01일	초기 스타트업 투자	4,300	16,200	16.67%	4,300	0	0	-4,300	16,200	16.67%	0	0	0
Innoviz Technologies (비상장)	2017년 08월 25일	해외 초기 스타트업 투자	5,637	122,824	1.98%	5,637	0	0	-5,504	122,824	1.98%	133	0	0
오지큐 (비상장)	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	5,794	14.87%	7,499	942	2,743	9,374	6,736	16.88%	19,616	0	0
Translink Capital Partners IV L.P (비 상장)	2017년 09월 29일	미국 스타트업 간접투자	341	0	2.96%	321	0	659	-104	0	2.96%	876	0	0
Fauna, Inc. (비상장)	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 투자	568	100,298	0.49%	568	0	0	-557	100,298	0.49%	11	0	0
우이한 현재들 (비상장)	2017년 09월 27일	초기 스타트업 투자	35,000	525,462	5.03%	35,000	0	0	24,436	525,462	5.03%	59,436	0	0
비닷두 (비상장)	2017년 10월 16일	초기 스타트업 투자	250	515	7.14%	250	0	0	107	515	7.14%	357	0	0
딥메디 (비상장)	2017년 10월 30일	초기 스타트업 투자	500	333	14.27%	500	0	0	0	333	14.27%	500	0	0
각셀 (비상장)	2017년 10월 30일	초기 스타트업 투자	500	2,510	16.66%	500	0	0	-441	2,510	16.66%	59	0	0
알레시오 (비상장)	2017년 11월 21일	초기 스타트업 투자	500	1,764	14.99%	500	0	0	0	1,764	14.99%	500	0	0
Saavn Global Holdings, Ltd. (비상장)	2017년 11월 30일	초기 스타트업 투자	3,247	0	0.00%	3,247	0	-3,247	0	0	0.00%	0	0	0

스톤브릿지 영프린더 투자조합 (비상장)	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	0	14.49%	500	0	3,000	-70	0	14.49%	3,430	0	0	
메이팅엔젤투자조합2018 (비상장)	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,000	0	1.60%	1,000	0	1,000	115	0	1.60%	2,115	0	0	
Gyr Falcon Technology Inc. (비상장)	2017년 12월 05일	초기 스타트업 투자	3,258	1,725,000	1.48%	3,258	0	0	-566	1,725,000	1.48%	2,692	0	0	
올두시 (비상장)	2018년 02월 01일	초기 스타트업 투자	0	0	0.00%	0	0	0	0	105,700	0.00%	0	0	0	
Upwest Labs Fund III, L.P (비상장)	2018년 01월 12일	미국 스타트업 간접투자	711	0	0.00%	0	0	1,247	168	0	10.87%	1,415	0	0	
Vertex V C.I. Fund L.P. (비상장)	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	0	0.00%	0	0	1,102	193	0	3.33%	1,295	0	0	
칠십이초 (비상장)	2018년 02월 01일	초기 스타트업 투자	2,000	0	0.00%	0	0	6,862	2,000	-275	6.862	9.09%	1,725	0	0
미래에셋글로벌유니콘시모투자합자회사 (비상장)	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	0	0.00%	0	0	18,421	-227	0	7.14%	18,194	0	0	
브런트 (비상장)	2018년 03월 21일	초기 스타트업 투자	500	0	0.00%	0	58,234	500	-500	58,234	6.74%	0	0	0	
어드리언에이아이 (비상장)	2018년 03월 26일	초기 스타트업 투자	500	0	0.00%	0	285	500	0	285	12.50%	500	0	0	
별란스허어로 (비상장)	2018년 03월 28일	초기 스타트업 투자	3,000	0	0.00%	0	63,840	3,000	-697	63,840	2.54%	2,303	0	0	
Dialpad Inc. (비상장)	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자(구) TalkIQ	1,130	3,847,633	2.18%	1,130	0	0	13	3,847,633	2.18%	1,143	0	0	
Cherubic Ventures Fund IV, L.P (비상장)	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	505	0	0.00%	0	0	824	25	0	3.41%	849	0	0	
모빌테크 (비상장)	2018년 05월 23일	초기 스타트업 투자	200	0	0.00%	0	0	200	0	0	7.14%	200	0	0	
모자랩스 (비상장)	2018년 05월 30일	초기 스타트업 투자	100	0	0.00%	0	0	100	0	0	8.00%	100	0	0	
트리플 (비상장)	2018년 05월 11일	초기 스타트업 투자	3,000	0	0.00%	0	0	3,000	-916	0	5.77%	2,084	0	0	
베이스이스트벤처투자전문시모투자합자회사 (비상장)	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	0	0.00%	0	0	1,500	316	0	10.49%	1,816	0	0	
마키나락스 (비상장)	2018년 06월 05일	초기 스타트업 투자	500	0	0.00%	0	0	500	0	0	7.35%	500	0	0	
Funding Asia Group Pte. Ltd. (비상장)	2018년 04월 06일	동남아시아 초기 스타트업 투자	561	0	0.00%	0	0	530	-494	0	0.37%	36	0	0	
Nexthive International Pte. Ltd (비상장)	2018년 05월 02일	해외 초기 스타트업 투자	2,135	0	0.00%	0	0	2,135	-112	0	3.33%	2,023	0	0	
MASSDROP INC. (비상장)	2018년 05월 08일	미국 초기 스타트업 투자	4,487	0	0.00%	0	0	4,325	1,067	0	3.03%	5,392	0	0	
Sequoia Global Growth Fund III (비상장)	2018년 06월 01일	글로벌 IT 성장기업 간접투자	8,177	0	0.00%	0	0	20,308	507	0	5.00%	20,815	0	0	
Hustle Fund I, L.P. (비상장)	2018년 06월 08일	미국 스타트업 간접투자	393	0	0.00%	0	0	544	-60	0	5.00%	484	0	0	
HoneyBook Inc. (비상장)	2018년 06월 12일	미국 초기 스타트업 투자	5,608	0	0.00%	0	0	5,394	-68	0	3.10%	5,326	0	0	
IPRICE GROUP SDN BHD (비상장)	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	0	0.00%	0	0	2,218	60	0	9.59%	2,278	0	0	
Stampil Ltd. (비상장)	2018년 06월 25일	이스라엘 초기 스타트업 투자	1,611	0	0.00%	0	0	1,606	-528	0	6.26%	1,078	0	0	
SBI AI&Blockchain 投資事業有限責任組合 (비상장)	2018년 06월 28일	SI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	507	0	0.00%	0	0	1,010	-349	0	0.40%	661	0	0	
이토머스	2018년 07월 02일	초기 스타트업 투자	700	0	0.00%	0	145,467	700	0	145,467	7.78%	700	0	0	
트리즈컴퍼니	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	0	0.00%	0	4,999	50	-28	4,999	20.00%	22	0	0	
아오랩	2018년 07월 09일	초기 스타트업 투자	300	0	0.00%	0	1,555	300	0	1,555	15.00%	300	0	0	
Theori, Inc	2018년 08월 09일	해외 초기 스타트업 투자	1,683	0	0.00%	0	0	1,683	-6	0	11.58%	1,677	0	0	
Conscious Content Media Inc.	2018년 07월 27일	해외 초기 스타트업 투자	3,354	0	0.00%	0	1,428,571	3,354	-2,236	1,428,571	2.98%	1,118	0	0	
Point Digital Finance Inc.	2018년 08월 03일	해외 초기 스타트업 투자	2,253	0	0.00%	0	846,919	2,253	-1,522	846,919	2.60%	731	0	0	
Dynamic Yield Ltd	2018년 08월 13일	해외 초기 스타트업 투자	5,613	0	0.00%	0	19,718,693	5,613	338	19,718,693	3.58%	5,951	0	0	
두윙랩	2018년 09월 03일	초기 스타트업 투자	500	0	0.00%	0	1,555	500	0	1,555	10.00%	500	0	0	
Golden Gate Ventures K9 LP	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	277	0	0.00%	0	0	277	-141	0	5.00%	136	0	0	
Quest Venture Partners Fund iii L.P.	2018년 06월 22일	북미 지역 스타트업 간접투자	793	0	0.00%	0	0	793	-11	-	5.00%	783	0	0	
버킷플레이스	2018년 10월 05일	초기 스타트업 투자	5,000	0	0.00%	0	80,396	5,000	0	80,396	12.77%	5,000	0	0	
Foursquare Labs, Inc	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	0	0.00%	0	1,842,299	8,015	0	1,842,299	2.90%	8,015	0	0	
모니터코퍼레이션	2018년 11월 12일	초기 스타트업 투자	300	0	0.00%	0	1,000	300	0	1,000	8.82%	300	0	0	
Future Capital Discovery Fund III, L.P.	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투자	903	0	0.00%	0	0	903	-9	0	4.00%	894	0	0	
A-Fund III, L.P.	2018년 11월 20일	북미 지역 스타트업 간접투자	564	0	0.00%	0	0	564	-5	0	5.00%	559	0	0	
모라이	2018년 12월 05일	초기 스타트업 투자	300	0	0.00%	0	290	300	0	290	9.09%	300	0	0	
제네시스랩	2018년 12월 17일	초기 스타트업 투자	800	0	0.00%	0	1,875	800	0	1,875	6.78%	800	0	0	
Gogolook (비상장)	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	27,431	0	2.40%	0	362,938	217	1,417	362,938	2.40%	1,634	0	0	
합계				276,483.37		-	1,735,972	28,764,718	1,362,232	-228,096	305,353,795	-	2,888,107	7,624,250	-160,738
				7											

참고: 상기 주식(출자금 포함) 중 최근 2년간 감액한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

종 목 명	기준일자	감액금액	사유
네이버랩스	2018	42,551	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
WAV Media Inc.		53,498	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
오르페오사운드웍스		500	재무상태 악화에 따른 손상 처리
트러스트어스	2017	3,771	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
WAV Media Inc.		23,286	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
어반플레이		403	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
Rekoo Media		1,705	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버랩스		36,248	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
조셉데일컴퍼니		240	청산으로 인한 대여금 대손처리
비트패킹컴퍼니	2016	198	서비스종료 (회사 청산)
캠프모바일		62,900	투자주식의 장부금액이 회수가능액을 초과 (손상검토보고서)
엔트리교육연구소		5,000	투자주식의 장부금액이 회수가능액을 초과 (손상검토보고서)
푸른보육경영조합		1,443	내부의사결정
잉카엔트웍스		953	재무상태 악화에 따른 손상 처리
동양레저		213	재무상태 악화에 따른 손상 처리

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주에 대한 신용공여 등

(기준일: 2018년 12월 31일)

법인명	회사와의 관계	종류	일자	대상	목적	금액	비고
NAVER Business Platform Asia Pacific	종속기업	지급보증	2018.10.14~ 2019.10.13	CITI	법인카드 발급에 대한 지급보증	14,000	SGD
SNOW Japan	종속기업	지급보증	2018.11.1 ~ 2019.6.28			5,000,000	JPY
Works Mobile Japan	종속기업	지급보증	2018.9.17 ~ 2019.9.16			21,000,000	JPY

2. 대주주와의 자산양수도 등

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

법인명	회사와의 관계	종류	일자	대상	목적	금액	비고
캠프모바일	종속회사	자산양수	2018.02.01	기타채권	합병	33,896	-
				유무형자산		1,082	-
				기타자산		13,009	-
엔스토어	종속회사	자산양수	2018.11.01	기타채권	법인분할	21,772	-
				유무형자산		51	-
				기타자산		1,988	-

3. 대주주와의 영업거래

(단위 : 천원)

구 분	회사명	영업수익 등			영업비용 등	
		영업수익	수입임대료	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	18,089,330	988,030	-	276,111,377	-
	네이버아이앤에스	110	232,084	-	115,630,652	-
	LINE	5,842,401	-	-	69,691	-
	라인플러스	151,507	-	2,650	6,691,417	-
	NAVER China	-	-	-	10,206,525	-
	캠프모바일(*1)	1,863	-	-	767,131	-
	웍스모바일	641,495	580,111	660	29,463,015	-
	네이버랩스	4,000	201,640	360	4,854,619	-
	네이버웹툰	171,795	416,180	-	27,562,738	-
	라인프렌즈	952,186	-	-	5,671,911	26,962
	서치솔루션	-	16,760	-	3,733,800	-
	Naver France	-	-	-	29,051,536	-
	Camp Mobile Inc.	-	-	-	3,536,768	-
	엔스토어	-	-	3,270	231,392	-
기타	2,054,716	45,830	12,914	4,406,433	-	
관계기업	아로정보기술	-	-	-	796,390	567

	케이지올렛(구, 올렛)	-	-	-	376,562	-
	사이냅소프트	-	-	-	1,034,163	-
	오르페오사운드웍스	-	-	-	724,515	-
	엑시즈	-	-	-	10,000	-
	앤스페이스	-	-	-	22,780	390,482
	기타	-	-	-	95	-
공동기업	와이티엔플러스	-	-	-	1,172,355	652,155
	잡스엔	236,846	-	-	1,647,595	-
	여플주식회사	84,357	-	-	2,372,366	-
	씨네플레이	-	-	-	1,779,447	-
	차이나랩	7,000	-	-	1,201,806	-
	디자인프레스	22,857	-	-	1,270,021	-
	아티션	-	-	-	1,146,410	-
	스쿨잼	-	-	-	1,112,713	-
	인터비즈	42,214	-	-	1,520,530	-
	아그로플러스	34,571	-	-	1,077,029	-
	쌈랩	-	-	-	1,299,806	-
	테크플러스	-	-	-	1,553,549	-
	법률앤미디어	-	-	-	1,007,250	-
	동그람이	-	-	-	1,012,909	-
기타(*2)	해피빈	205,701	-	-	-	2,000
	커넥트	-	22,206	5,685	-	7,000,000
	네이버문화재단	-	-	-	-	3,500,000
	아이스콘	-	-	-	2,525	-

(*1) 당분기 중 합병 전까지의 거래내역입니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

상기 내역에는 계약상의 조건에 의하여 회사 및 그 종속기업 간의 순액으로 인식한 거래가 존재합니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 변경 사항

신고일자	제 목	신고내용	신고사항의 진행사항
2017년 11월 27일	주요사항보고서 (회사합병결정)	네이버(주)가 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장을 위해 2018년 2월 1일을 기일로 종속회사 캠프모바일 주식회사를 흡수합병하기로 결정.	2018년 2월 1일자로 합병 완료
2018년 7월 26일	주식분할 결정	주식분할 일정 - 주주총회예정일: 2018-09-07 - 구주권제출기간: 2018-09-10~2018-10-10 - 매매거래정지기간: 2018-10-08, 10-10, 10-11 (3영업일, 10-09: 공휴일) - 명의개서정지기간: 2018-10-11~2018-10-18 - 신주권상장예정일: 2018-10-12	2018년 10월 12일 상장 완료
2018년 7월 27일	주요사항보고서 (회사분할결정)	네이버(주)는 11월 1일을 기일로 N스토어(e-book 제외), 스토어 플랫폼, 참여번역플랫폼, 후원플랫폼 사업부문을 물적분할하여 분할신설회사를 설립하며, 종속회사인 네이버(주)는 그 외 기존 나머지 사업부문을 영위하기로 결정. 분할의 목적은 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하여 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것. 향후 웹툰 등 타 사업부문과의 제휴 및 합병 등 폭넓은 사업구조를 검토할 예정.	2018년 11월 1일 분할 완료

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제16기 정기주주총회 (2015년 3월 20일)	• 제16기 재무제표 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경 승인의 건	가결
	• 이사 선임의 건 - 사내이사: 이해진, 이종우	가결
	• 감사위원회 위원 선임의 건 - 이종우	가결
	• 이사의 보수한도 승인의 건	가결
제17기 정기주주총회 (2016년 3월 18일)	• 제17기 재무제표 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건	가결
	• 이사 선임의 건 - 사외이사: 김수욱, 정의중, 홍준표	가결
	• 감사위원회 위원 선임의 건 - 김수욱, 정의중, 홍준표	가결
	• 이사의 보수한도 승인의 건	가결
제18기 정기주주총회	• 제18기 재무제표 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경 승인의 건	가결

(2017년 3월 17일)	• 이사 선임의 건 - 사내이사: 한성숙 - 기타비상무이사: 변대규	가결
	• 이사의 보수한도 승인의 건	가결
	• 분할계획 승인의 건	가결
제19기 정기주주총회 (2018년 3월 23일)	• 제19기(2017년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 이사 선임의 건 - 사내이사 : 최인혁 - 사외이사 : 이인무 - 감사위원회 위원 : 이인무	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 임원퇴직금 규정 변경의 건	가결
임시주주총회 (2018년 9월 7일)	• 정관 일부 변경의 건 - 목적사업 추가의 건 - 액면분할의 건	가결
	• 분할계획서 승인의 건	가결

3. 채무보증현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

법인명	관계	채권자	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
			기초	증가	감소	기말		
SNOW Japan Corp.	종속회사	CITI Bank	-	51	-	51	2018.11.1 ~ 2019.6.28	법인카드 발급 지급보증
NAVER Business Platform Asia Pacific Pte Ltd.	종속회사	CITI Bank	-	11	-	11	2018.10.14 ~ 2019.10.13	법인카드 발급 지급보증
WorksMobile Japan	종속회사	CITI Bank	-	213	-	213	2018.9.17 ~ 2019.9.16	법인카드 발급 지급보증
LINE Friends Inc. 주1)	종속회사	1515 Broadway Owner LLC	75,824	-	-	75,824	2017.2.13 ~ 2027.9.30	매장 복구비용 보증
Five Inc. 주1)	종속회사	Sprinta Inc.	-	337	-	337	2018.3.1 ~ 2020.2.29	사무실 임차료 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	Sumitomo Mitsui Bank	-	91,186	-	91,186	2018.10.31 ~ 2019.10.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	Resona Bank	-	20,264	-	20,264	2018.12.1 ~ 2019.5.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	기타	638	-	-	638	2016.3.1 ~ 2019.2.28	우편, 화물 운송비 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	JCB	-	15,643	-	15,643	2018.1.8 ~ 2019.1.7	일반 채무보증

※ 참고 : 본 채무보증은 발생여부가 확정되지 않은 채무에 대한 보증임.

주1) 상기 채무보증은 주요종속회사인 LINE Corp.이 해외 종속회사에 제공한 채무보증 내용임.

4. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 회사는 국민은행 외 대한민국 2개 금융기관 및 씨니솔루션제삼차주식회사

와 한도 452,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank와 총 28,880백만엔의 대출약정을 체결 중입니다.

(2) 당기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 10,452백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 4,500백만원의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 372,561백만원입니다. 또한 당기말 현재 연결회사는 클라우드데이터센터 신축과 관련하여 총 51,000백만원의 토지 취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 100백만원입니다. 당기말 현재 회사는 데이터베이스 취득과 관련하여 총 3,000백만원의 저작재산권 등 취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 500백만원입니다.

(4) 당기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 32건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 15,248백만원), 손해배상 등과 관련하여 3건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 271백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 소송사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우, 충당부채로 인식하고 있습니다.

(5) 당기말 현재 종속회사인 LINE은 일본의 자금결제법에 의해 일본에서 운영하는 사이트 사용자의 사이버머니 보유액에 해당하는 현금이나 일본국채를 공탁하거나, 금융기관으로부터의 지급보증을 제공받아야 합니다. 이와 관련하여 회사는 현금 635백만엔과 국채 280백만엔을 공탁하고 있으며, 각각 보증금과 장기금융상품으로 계상하고 있습니다. 또한 회사는 이와 관련하여 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank으로부터 18,500백만엔의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(6) 당기 중 회사의 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 발행 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 사채인수자인 Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd. 에 Line 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동 대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여주식의 50%), 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다(대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

(7) 당기말 현재 회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

5. 제재현황

당사는 유가증권시장공시규정 제29조 및 제35조에 의거, 2013년 2월 6일 자기주식 처분 결정(2012.11.16)의 지연공시(2013.01.14), 2015년 1월 26일 유상증자결정(종속회사의 주요경영사항)(2014.12.22) 사실의 지연공시(2015.01.05), 2018년 8월 14일 회사분할합병 결정(2018.07.26)의 철회(2018.07.27)로 인해 불성시공시법인으로 지정되었습니다. 다만 별점은 자기주식 처분 결정(2012.11.16)의 지연공시(2013.01.14)의 건은 유가증권시장 공시규정 시행세칙 제13조에 따라 부과가 유예되었으며, 유상증자결정(종속회사의 주요경영사항)(2014.12.22) 사실의 지연공시(2015.01.05)와 회사분할합병 결정(2018.07.26)의 철회

(2018.07.27)의 건은 제재금으로 대체 부과되었습니다.

당사는 2018.4분기중 공시 전담조직을 통해 이사회 결의 사항에 대한 공시 사항 사전 검토 및 보고 체계를 마련하여 내부 통제를 강화하고 있습니다. 이사회 결의 사항에 대한 공시 리스크 사전 체크 및 보고를 통해 공시사항과 관련한 회사의 중요 정보를 사전에 철저히 검토 하여, 충실한 공시수행이 달성되도록 최선을 다하겠습니다.

6. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

1) LINE Financial은 2019년 1월 8일 이사회결의에 의거 종속기업인 LINE Securities Preparatory의 유상증자에 참여하여 100억엔을 출자하였습니다.

2) 회사는 2019년 1월 30일의 이사회 결의에 의거, 보고기간 후 735,295주의 자기주식을 취득하였습니다.

3) 회사는 2019년 1월 30일 이사회결의에 의거, 종속기업인 네이버웹툰에 800억원을 추가 출자하였습니다.

4) LINE Corporation은 2019년 1월 31일 이사회결의에 의거, 종속기업인 LINE Pay 의 유 상증자에 참여하여 200억엔을 출자하였습니다.

5) 라인플러스와 라인씨앤아이는 2019년 1월 25일 주주총회에서 라인플러스를 존속법인, 라인씨앤아이를 소멸법인으로하여 흡수합병을 결정하고 2019년 3월 1일부로 흡수합병을 완 료했습니다.

6) 네이버웹툰과 엔스토어는 2019년 2월 26일 주주총회에서 네이버웹툰을 존속법인, 엔스 토어를 소멸법인으로하여 흡수합병을 결정하였으며 2019년 4월 1일부로 흡수합병을 완료할 예정입니다.

7) 회사는 2019년 2월 27일 이사회 결의를 통해 미래 성장가능성을 직원과 공유하여 중장기 적으로 기업가치를 높일 수 있는 기본동력을 확보하고 이를 바탕으로 주주가치 향상을 도모 하고자, 총 2,833명을 대상으로 총 426,167주의 주식매수선택권을 부여를 결의하여 이를 2019년 3월 22일 정기주주총회에서 해당 내용을 승인받았습니다.

8) 회사는 2018년 3월 22일 주주총회에서 미래 성장을 위한 도전을 주도할 임직원 637명에 대한 행사조건이 강화된 주식매수선택권 837,000주 부여를 승인받았습니다.

7. 합병 등의 사후정보

가. 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

- 합병 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사

	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

합병회사	상호	캠프모바일 주식회사
	소재지	서울특별시 서초구 강남대로 369
	대표이사	김주관
	법인구분	비상장법인

- 합병 주요일정

구분	네이버 (존속회사)	캠프모바일 (소멸회사)
합병 이사회 결의일	2017.11.27	2017.11.27
주요사항보고서 제출	2017.11.27	-
주주확정기준일 지정 및 주주명부 폐쇄 공고	2017.11.27	-
합병 계약일	2017.11.29	2017.11.29
주주확정기준일	2017.12.12	-
소규모합병 공고	2017.12.12	-
주주명부 폐쇄기간	2017.12.13~2017.12.19	-
합병반대의사 통지 접수기간	2017.12.12~2017.12.26	-
합병승인 이사회 결의일	2017.12.28	2017.12.28
채권자 이의제출 공고	2017.12.29	2017.12.29
채권자 이의제출기간	2017.12.29~2018.01.29	2017.12.29~2018.01.29
합병기일	2018.02.01	2018.02.01
합병 종료보고 총회	2018.02.01	-
합병 종료보고 공고	2018.02.01	-
합병 등기 (예정)	2018.02.01	2018.02.01
합병등종료보고서 제출	2018.02.01	-

- 합병 전·후의 재무상태표

(단위:원)

구분	합병 전		합병 후
	네이버	캠프모바일	
I. 유동자산	2,629,855,599,793	34,180,056,036	2,659,783,321,733
II. 비유동자산	2,712,498,982,568	40,832,499,757	2,683,615,964,441
자 산 총 계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174
I. 유동부채	1,266,827,512,521	10,168,373,995	1,272,743,552,420

II. 비유동부채	141,666,445,169	7,497,506,257	149,163,951,426
부 채 총 계	1,408,493,957,690	17,665,880,252	1,421,907,503,846
자본금	16,481,339,500	15,300,000,000	16,481,339,500
자본잉여금	362,406,388,434	152,975,924,000	362,406,388,434
기타자본구성요소	(1,178,358,989,169)	(3,427,905,173)	(1,190,727,831,512)
이익잉여금	4,733,331,885,906	(107,501,343,286)	4,733,331,885,906
자 본 총 계	3,933,860,624,671	57,346,675,541	3,921,491,782,328
부채와 자본총계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174

참고: 상기 금액은 2017년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 합병기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 합병에 관한 상세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

나. 네이버비즈니스플랫폼의 광고 및 플랫폼 사업부문 분할합병

당사는 2014년 7월 1일 종속회사 네이버비즈니스플랫폼 주식회사(이하 '네이버비즈니스플랫폼')를 아래 표와 같이 광고 및 플랫폼 사업부문과 IT인프라 사업부문으로 인적분할하여 네이버비즈니스플랫폼 분할사업부문은 당사로 흡수합병하였습니다. 본 분할합병의 목적은 검색 및 광고 사업의 전문성을 제고하여 지속적인 성장의 토대를 마련하고, 계열사내 공통플랫폼 개발조직 통합을 통해 시너지를 창출하는 것입니다. 본 분할합병은 합병회사인 네이버에 있어서는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 소규모합병에 해당하며, 분할합병회사인 네이버비즈니스플랫폼(주)에 있어서는 상법 제527조의2의 규정이 정하는 간이합병 요건에 해당합니다.

- 분할합병 사업부문

분할전	분할사업부문	존속사업부문
네이버비즈니스플랫폼	광고 및 플랫폼부문	IT인프라부문

- 분할합병 당사회사의 개요

합병회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 정자동 178-1 그린팩토리
	대표이사	김상헌
	법인구분	유가증권시장 상장법인

분할합병회사	상호	네이버비즈니스플랫폼 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 정자동 178-1 그린팩토리
	대표이사	최휘영
	법인구분	비상장법인

- 분할합병 주요일정

구 분	합병회사 (네이버)	분할합병회사 (네이버비즈니스플랫폼)
분할합병 이사회 결의	2014.03.21	2014.03.21
주요사항보고서 제출	2014.03.21	-
주주명부 폐쇄공고	2014.03.24	-
분할합병계약 체결	2014.04.01	2014.04.01
주주확정기준일	2014.04.08	-
소규모합병 공고	2014.04.08	-
분할합병 반대의사통지 접수기간	2014.04.08~2014.04.22	-
주주명부폐쇄기간	2014.04.09~2014.04.22	-
분할합병 승인을 위한 이사회 결의	2014.05.07	2014.05.07
채권자 이의제출 공고	2014.05.19	2014.05.19
채권자 이의제출 기간	2014.05.19~2014.06.19	2014.05.19~2014.06.19
분할합병기일	2014.07.01	2014.07.01
분할합병 종료보고 이사회 결의	2014.07.01	2014.07.01
분할합병 종료보고 공고	2014.07.01	2014.07.01
분할합병 등기일	2014.07.01	2014.07.02

- 분할합병 전·후의 재무상태표

(단위: 천원)				
과 목	분할합병 전		분할합병 후	
	네이버	네이버비즈니스플랫폼	네이버	네이버비즈니스플랫폼
I. 유동자산	833,973,778	371,489,738	983,907,840	59,251,873
II. 비유동자산	1,547,257,314	198,585,757	1,570,610,810	137,311,998
III. 매각예정비유동자산	1,380,000	-	1,380,000	-
자산총계	2,382,611,092	570,075,495	2,555,898,650	196,563,871
I. 유동부채	390,761,597	341,832,658	523,657,454	46,632,998
II. 비유동부채	274,620,836	41,907,445	301,245,291	10,179,329
부채총계	665,382,433	383,740,103	824,902,745	56,812,327
I. 자본금	16,481,340	5,000,000	16,481,340	5,000,000
II. 자본잉여금	132,920,605	119,472,388	132,920,605	119,472,388
III. 이익잉여금	2,327,007,101	61,863,004	2,327,007,101	61,863,004
IV. 기타포괄손익누계액	(74,533,093)	-	(74,533,093)	-
V. 기타자본항목	(684,647,294)	-	(670,880,048)	(46,583,848)
자본총계	1,717,228,659	186,335,392	1,730,995,905	139,751,544
자본과부채총계	2,382,611,092	570,075,495	2,555,898,650	196,563,871

참고: 상기 재무상태표는 네이버와 네이버비즈니스플랫폼의 2014년 3월 31일 현재의 별도 재무상태표를 기준으로 작성한 것으로 실제 분할합병기일 기준으로 작성된 재무상태표와는

차이가 있습니다. 다만, 분할합병 전 네이버(주) 재무상대표상 종속기업 투자주식으로 구분된 네이버비즈니스플랫폼의 주식 중 분할합병으로 인한 감소분을 반영하였습니다.

* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상대표로 같음하며, 그 외 본 분할합병에 관한 상세한 내용은 2014년 3월 24일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

다. 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임 경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구분	회사명	사업부문
분할되는 회사 (존속회사)	네이버	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	엔스토어	N스토어(e-book 제외), 스토어플랫폼, 참여번역플랫폼, 후원플랫폼 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	엔스토어 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	박찬규
	법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구분	일자
분할 이사회 결의	2018.07.27
주요사항보고서 제출	2018.07.27
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2018.08.10
분할 승인 주주총회 개최	2018.09.07

채권자 이의제출 공고	2018.09.10
채권자 이의제출 기간	2018.09.10 ~ 2018.10.11
분할기일	2018.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2018.11.05
분할 종료보고 공고	2018.11.05
분할 등기일	2018.11.05

- 분할 전 · 후의 재무상태표

(단위:원)

구 분	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	2,413,355,538,912	2,402,974,696,522	10,380,842,390
현금및현금성자산	640,582,998,665	630,224,337,108	10,358,661,557
상각후원가측정단기금융상품	692,631,846,864	692,631,846,864	
당기손익공정가치측정금융자산	325,802,595,273	325,802,595,273	
매출채권및기타채권	656,096,498,751	656,096,498,751	
기타포괄손익공정가치측정금융자산	52,860,629,274	52,860,629,274	
기타유동자산	38,736,935,188	38,714,754,355	22,180,833
재고자산	6,644,034,897	6,644,034,897	
Ⅱ. 비 유 동 자 산	3,148,443,887,907	3,148,381,268,392	62,619,515
유형자산	795,360,009,359	795,309,649,308	50,360,051
무형자산	40,343,841,374	40,331,581,910	12,259,464
상각후원가측정장기금융상품	18,794,360,000	18,794,360,000	
비유동당기손익공정가치측정금융자산	366,543,411,762	366,543,411,762	
비유동기타포괄손익공정가치측정금융자산	492,270,894,048	492,270,894,048	
종속기업및관계기업투자	1,353,736,842,545	1,353,736,842,545	
이연법인세자산	61,600,687,107	61,600,687,107	
장기성매출채권및기타채권	10,944,124,959	10,944,124,959	
기타비유동자산	8,849,716,753	8,849,716,753	
자 산 총 계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	1,198,950,073,381	1,189,883,211,813	9,066,861,568
매입채무및기타채무	308,357,268,819	306,431,211,282	1,926,057,537
단기차입금	150,000,000,000	150,000,000,000	
미지급법인세	133,640,048,006	133,640,048,006	
충당부채	1,175,493,363	1,175,493,363	
파생금융부채	6,684,533,178	6,684,533,178	
기타유동부채	599,092,730,015	591,951,925,984	7,140,804,031
Ⅱ. 비 유 동 부 채	165,594,876,228	164,268,275,891	1,326,600,337
장기매입채무및기타채무	9,977,906,990	9,977,906,990	
순확정급여부채	153,733,284,761	152,406,684,424	1,326,600,337

총당부채	1,471,358,099	1,471,358,099	
기타비유동부채	412,326,378	412,326,378	
부 채 총 계	1,364,544,949,609	1,354,151,487,704	10,393,461,905
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	50,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	
기타자본구성요소	-1,426,542,904,929	-1,426,542,904,929	
이익잉여금	5,244,859,654,205	5,244,859,654,205	
자 본 총 계	4,197,254,477,210	4,197,204,477,210	50,000,000
부채와자본총계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905

참고: 상기 금액은 2018년 6월 30일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

* 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

라. 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임 경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사 (존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버웹툰 주식회사	웹툰 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	네이버웹툰 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	김준구

	법인가분	비상장법인
--	------	-------

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2016.12.31
분할 이사회 결의	2017.01.25
주요사항보고서 제출	2017.01.26
주요사항보고서 정정 신고 제출	2017.03.02
분할 승인 주주총회 개최	2017.03.17
채권자 이의제출 공고	2017.03.18
채권자 이의제출 기간	2017.03.18 ~ 2017.04.18
분할기일	2017.05.01
분할 종료보고 이사회 결의	2017.05.01
분할 종료보고 공고	2017.05.01
분할 등기일	2017.05.01

- 분할 전·후의 재무상태표

(단위 : 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	2,108,036,835,289	2,032,774,319,063	75,262,516,226
현금및현금성자산	203,718,076,301	136,111,876,004	67,606,200,297
단기금융상품	1,103,579,767,124	1,103,579,767,124	-
당기손익인식금융자산	351,997,815,454	351,997,815,454	-
매출채권및기타채권	404,329,177,515	397,611,234,467	6,717,943,048
매도가능금융자산	13,074,615,661	13,074,615,661	-
기타유동자산	30,455,489,884	30,045,973,360	409,516,524
재고자산	881,893,350	353,036,993	528,856,357
Ⅱ. 비 유 동 자 산	1,748,453,838,642	1,801,498,195,810	2,933,500,663
유형자산	666,613,521,909	666,333,977,279	279,544,630
무형자산	38,498,542,839	38,498,542,839	-
장기금융상품	78,000,000,000	78,000,000,000	-
당기손익인식금융자산	398,571,789	398,571,789	-
매도가능금융자산	238,240,116,895	238,240,116,895	-
종속기업및관계기업투자	625,004,918,653	680,982,776,484	-
이연법인세자산	82,770,172,100	81,395,733,606	1,374,438,494
매출채권및기타채권	4,785,105,153	4,696,105,153	89,000,000

기타비유동자산	14,142,889,304	12,952,371,765	1,190,517,539
자 산 총 계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	875,568,258,127	859,040,158,218	16,528,099,909
매입채무및기타채무	329,248,629,773	315,891,580,465	13,357,049,308
미지급법인세	173,575,904,655	173,575,904,655	-
충당부채	41,175,493,363	41,175,493,363	-
기타유동부채	331,568,230,336	328,397,179,735	3,171,050,601
Ⅱ. 비 유 동 부 채	271,506,512,177	265,816,453,028	5,690,059,149
매입채무및기타채무	10,327,382,600	10,327,382,600	-
사채	150,000,000,000	150,000,000,000	-
순확정급여부채	109,708,610,624	104,078,551,475	5,630,059,149
충당부채	984,407,849	924,407,849	60,000,000
기타비유동부채	486,111,104	486,111,104	-
부 채 총 계	1,147,074,770,304	1,124,856,611,246	22,218,159,058
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	500,000,000
자본잉여금	162,512,767,863	162,512,767,863	55,477,857,831
기타자본구성요소	(1,394,972,128,339)	(1,394,972,128,339)	-
이익잉여금	3,925,393,924,603	3,925,393,924,603	-
자 본 총 계	2,709,415,903,627	2,709,415,903,627	55,977,857,831
부채와자본총계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889

참고: 상기 금액은 2016년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음