

목 차

사 업 보 고 서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	6
3. 자본금 변동사항	9
4. 주식의 총수 등	10
5. 정관에 관한 사항	14
II. 사업의 내용	16
1. 사업의 개요	16
2. 주요 제품 및 서비스	18
3. 원재료 및 생산설비	20
4. 매출 및 수주상황	22
5. 위험관리 및 파생거래	24
6. 주요계약 및 연구개발활동	32
7. 기타 참고사항	33
III. 재무에 관한 사항	49
1. 요약재무정보	49
2. 연결재무제표	50
2-1. 연결 재무상태표	50
2-2. 연결 포괄손익계산서	53
2-3. 연결 자본변동표	54
2-4. 연결 현금흐름표	56
3. 연결재무제표 주석	58
1. 일반 사항 (연결)	58
2. 중요한 회계정책 (연결)	63
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)	79
4. 재무위험관리 (연결)	82
5. 공정가치 (연결)	94
6. 범주별 금융상품 (연결)	108
7. 금융자산 (연결)	112
8. 계약자산 및 계약부채 (연결)	116
9. 채고자산 (연결)	118
10. 기타자산 (연결)	119
11. 유형자산 (연결)	119
12. 리스 (연결)	122
13. 무형자산 (연결)	127
14. 투자부동산 (연결)	133
15. 관계기업 및 공동기업투자 (연결)	135
16. 매입채무및기타채무 (연결)	153
17. 기타부채 (연결)	153
18. 차입금 및 사채 (연결)	154
19. 충당부채 (연결)	162
20. 종업원급여 (연결)	163
21. 주식의 발행 및 취득 (연결)	168

22. 기타자본구성요소 (연결).....	169
23. 주식기준보상 (연결).....	171
24. 이익잉여금 (연결).....	183
25. 영업비용 (연결).....	184
26. 기타수익 및 기타비용 (연결).....	186
27. 금융수익 및 금융비용 (연결).....	187
28. 법인세비용 (연결).....	188
29. 주당이익 (연결).....	194
30. 배당금 (연결).....	196
31. 현금흐름표 (연결).....	197
32. 우발채무 및 약정사항 (연결).....	201
33. 특수관계자 거래 (연결).....	206
34. 사업결합 (연결).....	227
35. 영업부문 (연결).....	228
36. 비지배지분에 대한 정보 (연결).....	230
37. 매각예정비유동자산 (연결).....	231
4. 재무제표.....	231
4-1. 재무상태표.....	231
4-2. 포괄손익계산서.....	233
4-3. 자본변동표.....	234
4-4. 현금흐름표.....	236
5. 재무제표 주석.....	238
1. 일반 사항.....	238
2. 중요한 회계정책.....	238
3. 중요한 회계추정 및 가정.....	250
4. 재무위험관리.....	252
5. 공정가치.....	262
6. 범주별 금융상품.....	271
7. 금융자산.....	274
8. 계약부채.....	278
9. 기타자산.....	279
10. 유형자산.....	279
11. 리스.....	282
12. 무형자산.....	285
13. 투자부동산.....	288
14. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자.....	290
15. 매입채무및기타채무.....	294
16. 기타부채.....	295
17. 차입금 및 사채.....	296
18. 충당부채.....	298
19. 종업원급여.....	299
20. 주식의 발행 및 취득.....	304
21. 기타자본구성요소.....	305
22. 주식기준보상.....	306
23. 이익잉여금.....	317
24. 영업비용.....	319
25. 기타수익 및 기타비용.....	320

26. 금융수익 및 금융비용.....	321
27. 법인세비용.....	322
28. 주당이익	328
29. 배당금	329
30. 현금흐름표.....	330
31. 우발채무 및 약정사항.....	334
32. 특수관계자 거래.....	338
33. 영업부문	355
6. 배당에 관한 사항	356
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	359
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	359
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	361
8. 기타 재무에 관한 사항	362
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	369
V. 회계감사인의 감사의견 등	379
1. 외부감사에 관한 사항	379
2. 내부통제에 관한 사항	380
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	383
1. 이사회에 관한 사항	383
2. 감사제도에 관한 사항	388
3. 주주총회 등에 관한 사항	390
VII. 주주에 관한 사항.....	394
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	398
1. 임원 및 직원 등의 현황.....	398
2. 임원의 보수 등	408
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	429
X. 대주주 등과의 거래내용	436
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	439
1. 공시내용 진행 및 변경사항	439
2. 우발부채 등에 관한 사항	439
3. 제재 등과 관련된 사항.....	439
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	440
XII. 상세표.....	441
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	441
2. 계열회사 현황(상세)	442
3. 타법인출자 현황(상세).....	444
4. 연구개발실적.....	449
【 전문가의 확인 】	456
1. 전문가의 확인.....	456
2. 전문가와의 이해관계	456

사 업 보 고 서

(제 26기)

사업연도 2024년 01월 01일 부터
 2024년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2025년 03월 18일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버 주식회사

대 표 이 사 :

최 수 연

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버1784

(전 화) 1588-3830

(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO

(성 명) 김 남 선

(전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 주요사항보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2025. 3. 18

네이버 주식회사

대표이사 최 수 연 

신고업무담당이사 김 남 선 

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 현황(요약)

2024년 12월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 82개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 83개사)입니다. 전년말대비 1개 기업이 증가하고, 22개 기업이 감소했습니다.

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	0	1	0	1	1
비상장	103	1	23	81	17
합계	103	2	23	82	18

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

※당기 중 당사의 종속회사인 WEBTOON Entertainment Inc. 가 상장하여 상장 1개사 증가, 비상장 1개사 감소하였습니다. 상기 표는 해당 증감을 반영한 내용이며, 전체 종속회사 증감에는 영향을 미치지 않습니다.

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	SODA inc.	취득
	-	-
연결 제외	네이버제트	처분
	NAVER Z Limited	처분
	ZaiZai Entertainment Corp.	처분
	Beijing Metaverse China Technology Corporation	처분
	NAVER Z USA, INC.	처분
	NAVER Z JAPAN Corporation.	처분
	스프링캠프 상생펀드 2호	처분
	Shanghai Binge-reading Jinqiu Entertainment Corporation	청산
	작가컴퍼니	처분
	NAVER BAND Inc	피합병
	주식회사 스프링캠프	처분
	WP Technology	처분
	스마트 스프링 펀드	처분
	SPRINGCAMP US	처분

	스프링캠프 - KIF 투자조합	처분
	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	폐합병
	페이머스랩 주식회사	폐합병
	엠콘텐츠랩스 주식회사	청산
	(유)문피아웹툰문화산업전문회사	청산
	NAVER WP I, L.P.	청산
	NAVER WP II, LLC	청산
	어뮤즈	처분

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버로, 신설법인은 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소: 경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버1784
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

네이버 및 네이버의 종속회사들은 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 기업형 솔루션 제공을 확대해가고 있습니다. 또한 웹툰, 스노우 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월부터는 일본의 Z홀딩스와 경영 통합을 완료하였습니다. 또한 2023년 초 미국 C2C 패션 플랫폼인 Poshmark를 인수하는 등 해외 커머스 사업 역시 확장해 나가고 있습니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

사. 신용평가에 관한 사항

당사는 제5-1회 및 제5-2회 무보증사채 발행 등과 관련하여 아래와 같이 신용평가 전문기관으로부터 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A3	안정적(Stable)	2027년 4월 30일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A-	안정적(Stable)	2027년 4월 30일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A3	안정적(Stable)	2028년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A-	안정적(Stable)	2028년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A3	안정적(Stable)	2030년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A-	안정적(Stable)	2030년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 5th Series	A3	안정적(Stable)	2035년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 5th Series	A-	안정적(Stable)	2035년 11월 1일(당해채권만기일)
2024년 01월 11일	한국기업평가㈜	제5-1회 및 제5-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2027년 01월 24일(당해채권만기일)
2024년 01월 11일	한국신용평가㈜	제5-1회 및 제5-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2029년 01월 24일(당해채권만기일)

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다. 등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) 한국기업평가(주): 한국기업평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 B등급까지는 등급 내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다. 또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 한국기업평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Evolving(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

3) Moody's의 등급은 총 9개로 등급으로 Aaa, Aa, A, Baa, Ba, B, Caa, Ca, C로 나타내어지며, 상기 등급 중 Aaa부터 Baa등급까지는 투자적격 등급으로, Ba이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 1,2,3으로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

4) S&P의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AAA부터 BBB등급까지는 투자적격 등급으로, BB이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 +, - 로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2008년 11월 28일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

[회사의 연혁]

변동일	주요 연혁
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립
2017.04	네이버 클라우드 플랫폼 출시
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
	스타트업 인큐베이터 스테이션F에 스페이스 그린 오픈
2018.02	캠프모바일 합병
2018.04	홍콩과학기술대학교(HKUST)와 공동 AI연구소 설립
2018.08	제페토 출시
2019.11	네이버 파이낸셜 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결
2020.03	한정판 거래 플랫폼 KREAM 출시
2020.06	네이버플러스 멤버십 출시
2020.07	쇼핑라이브 출시
2020.12	스마트스토어 사업자대출 시작
2021.03	라인-Z홀딩스 경영통합 완료
2021.05	글로벌 1위 웹소설 플랫폼 왓패드 인수
2022.03	일본 전자책 플랫폼 이북재팬(E-book Japan) 인수
2023.01	미국 C2C 패션 플랫폼 회사 Poshmark, Inc. 인수
2023.06	네이버클라우드-웍스모바일 합병 완료
2024.06	Webtoon Entertainment Inc 나스닥 상장
2024.10	네이버플러스 스토어 출시

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사는 2022년 5월 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버 1784' 로 변경되었습니다.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

공시대상기간(2020~2024년) 경영진의 변동은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2020년 03월 27일	정기주총	-	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변대규	-

2021년 03월 24일	정기주총	- 사외이사 이건혁	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	- 사외이사 홍준표(중도퇴임)
2021년 08월 10일	-	-	-	- 사내이사 최인혁(중도퇴임)
2022년 03월 14일	정기주총	- 대표이사 최수연 - 사내이사 채선주 - 사외이사 노혁준	- 사외이사 정도진	- 대표이사 한성숙(중도퇴임) - 사외이사 정의종(임기만료)
2023년 03월 22일	정기주총	-	- 기타비상무이사 변대규	-
2024년 03월 26일	정기주총	- 사외이사 변재상 - 사외이사 이사무엘	-	- 사외이사 이인무(임기만료) - 사외이사 이건혁(임기만료)

다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2020~2024년) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔'은 '네이버'로 사명이 변경되었습니다.

2020년 8월 1일 당사의 종속회사인 '네이버웹툰 주식회사'가 글로벌웹툰 사업부문 인적분할에 따라 '네이버웹툰컴퍼니 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

2020년 10월 19일 당사의 종속회사인 '네이버비즈니스플랫폼 주식회사'는 B2B 사업 역량을 강화하고 창구를 일원화 하고자 '네이버클라우드 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 각 항목과 관련해 제출한 주요사항보고서 및 기타 관련 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

② 네이버클라우드 - 웨스모바일 합병

당사의 종속회사인 네이버클라우드는 2023년 6월 1일 당사의 종속회사 웨스모바일을 흡수 합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업역량을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 네이버클라우드가 2023년 4월 20일에 공시한 '회사합병결정' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

③ 스노우 - 슈퍼랩스 합병

당사의 종속회사인 스노우는 2023년 12월 1일 당사의 종속회사 슈퍼랩스를 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업 경쟁력을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 스노우가 2023년 10월 16일에 공시한 '회사합병결정' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

④ LINE Digital Frontier Corporation - eBook Initiative Japan Co., Ltd. 합병

당사의 종속회사인 LINE Digital Frontier Corporation는 2024년 9월 1일 당사의 종속회사 eBOOK Initiative Japan Co., Ltd. 를 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업 경쟁력 강화 입니다.

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 서치플랫폼, 커머스 등 입니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 상법 제343조 제1항에 근거하여 2020년 2월과 2021년 11월, 2023년 11월, 2024년 8월, 2024년 11월에 각각 자기주식 550,000주와 214,310주, 1,640,491주, 1,624,086주, 2,347,500주를 소각하였으며, 최근 5년간 자본금에는 변동이 없습니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말
보통주	발행주식총수	158,437,008
	액면금액	100
	자본금	16,481,339,500
우선주	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
기타	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
합계	자본금	16,481,339,500

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 주, %)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	－
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	－
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		82,201,512	82,201,512	－
	1. 감자	－	－	－
	2. 이익소각	6,376,387	6,376,387	－
	3. 상환주식의 상환	－	－	－
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ－Ⅲ)		158,437,008	158,437,008	－
Ⅴ. 자기주식수		9,507,713	9,507,713	－
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ－Ⅴ)		148,929,295	148,929,295	－
Ⅶ. 자기주식 보유비율		6.00	6.00	－

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
					취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주식	11,794,847	2,347,500	663,053	3,971,586	9,507,708	- 임직원 주식매수선택권 행사(74,666주) - 직원 스톡옵션 지급(417,017주) - 임직원 RSU 지급(171,370주)		
			기타주식	-	-	-	-	-	-		
		장외 직접 취득	보통주식	-	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주식	-	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주식	11,794,847	2,347,500	663,053	3,971,586	9,507,708	-		
			기타주식	-	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주식	-	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	-	
		현물보유수량	보통주식	-	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주식	-	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	-	
		기타 취득(c)			보통주식	5	-	-	-	5	-
					기타주식	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주식	11,794,852	2,347,500	663,053	3,971,586	9,507,713	-		
			기타주식	-	-	-	-	-	-	-	

※ 공시작성대상기간 이후인 2025년 1~3월 중 임직원 36,686주 스톡옵션이 행사되었으며, 직원 대상 스톡그랜트 108,354주가 지급되었습니다. 이를 반영한 공시제출일 현재 자기주식 수는 9,362,673주 입니다.

다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

공시대상기간(2022년~2024년) 중 당사의 자기주식 직접 취득·처분 이행현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2022년 01월 03일	2022년 01월 29일	89,191	89,191	100	2022년 01월 04일
직접 처분	2022년 03월 02일	2027년 02월 25일	143,577	143,577	100	-
직접 처분	2022년 04월 01일	2027년 03월 21일	748,000	748,000	100	-
직접 처분	2022년 07월 01일	2022년 07월 29일	155,021	155,021	100	2022년 07월 05일
직접 처분	2023년 01월 02일	2023년 01월 31일	210,743	210,743	100	2023년 01월 05일
직접 처분	2023년 03월 02일	2028년 02월 25일	801,500	801,500	100	-
직접 처분	2023년 03월 23일	2023년 04월 30일	49,332	49,332	100	2023년 04월 03일
직접 처분	2023년 04월 03일	2028년 03월 26일	602,000	602,000	100	-
직접 처분	2023년 07월 03일	2023년 07월 31일	207,996	207,996	100	2023년 07월 05일
직접 처분	2024년 01월 02일	2024년 01월 31일	170,397	170,397	100	2024년 01월 04일
직접 처분	2024년 03월 26일	2024년 04월 26일	171,370	171,370	100	2024년 04월 03일
직접 처분	2024년 07월 01일	2024년 07월 31일	246,620	246,620	100	2024년 07월 05일
직접 취득	2024년 10월 02일	2024년 12월 28일	2,347,500	2,347,500	100	2024년 10월 30일

※ 당사는 공시서류 작성기준일 이후인 2025년 1월 2일에 직원 대상 스톡그랜트 지급 결정에 따른 자기주식처분결정 공시를 이행하였습니다

※ 상기 2022년 03월 02일부터 2027년 02월 25일 까지의 직접처분, 2022년 04월 01일부터 2027년 03월 21일 까지의 직접

처분, 2023년 03월 02일부터 2028년 02월 25일 까지의 직접처분, 2023년 04월 03일부터 2028년 03월 26일 까지의 직접처분의 경우, 임직원의 주식매수선택권 행사기간 도래로 자기주식처분결정공시를 이행한 사항으로, 주식매수선택권의 행사, 실효 등의 사유로 실제 이행수량은 위와 다를 수 있습니다.

라. 자기주식 보유현황

(1) 자기주식 보유현황

(단위 : 주)

취득 방법	취득(계약제결)결정 공시일 자	주식 종류	취득 기간	취득 목적	최초보유 예상기간	최초 취득수량	변동 수량		기말 수량	비고
							처분(-)	소각(-)		
배당가능이익범위이내취 득	직접 취득	2005.12.21	보통주	2005.12.26~2006.03.24	주식가격 안정, 임직원에 대한 성과보상.	-	750,000	365,000	-	385,000 - 액면분할 반영
		2007.01.29	보통주	2007.01.30~2007.04.29	주식매수선택권행사 대비	-	3,500,000	2,592,320	-	7,792,680 - 액면분할 반영
		2007.04.17	보통주	2007.04.23~2007.07.22	주식매수선택권행사 대비	-	6,500,000	-	-	7,792,680 - 액면분할 반영

		2008.03.28	보통주	2008.04.01~2008.06.30	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	6,500,000	20,000	-	14,272,680	- 액면분할 반영
		2009.09.18	보통주	2009.09.21~2009.12.18	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,400,000	1,882,485	-	14,790,195	- 액면분할 반영
		2010.03.19	보통주	2010.03.20~2010.06.19	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	2,406,385	-	16,491,150	- 액면분할 반영
		2010.05.31	보통주	2010.06.01~2010.08.31	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	705,430	-	16,491,150	- 액면분할 반영
		2011.03.25	보통주	2011.03.28~2011.06.27	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	512,975	-	20,790,945	- 액면분할 반영
		2011.08.10	보통주	2011.08.11~2011.11.10	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	-	-	20,790,945	- 액면분할 반영
		2012.11.12	보통주	2012.11.13~2013.02.12	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	214,100	-	22,983,230	- 액면분할 반영
		2014.10.29	보통주	2014.10.30~2015.01.29	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	1,648,135	-	-	17,480,060	- 액면분할 반영
		2015.10.28	보통주	2015.10.29~2016.01.28	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	1,648,135	-	-	20,776,330	- 액면분할 반영
		2016.10.26	보통주	2016.10.27~2017.01.26	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	1,648,135	-	-	20,776,330	- 액면분할 반영
		2018.01.25	보통주	2018.01.26~2018.04.25	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	669,290	2,815,315	-	18,630,305	- 액면분할 반영
		2019.01.31	보통주	2019.02.01~2019.04.30	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	735,295	-	-	19,365,600	-
		2020.01.30	보통주	2020.01.31~2020.03.31	이익소각	-	83,000	2,094,240	550,000	16,804,360	-
	2024.09.30	보통주	2024.10.02~2024.12.28	이익소각	-	2,347,500	3,817,760	5,826,387	9,507,713	-	
	신탁계약에 의한 취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타 취득	-	보통주	-	회사 분할에 따른 단주발생 취득	-	106,015	7,257,325	-	15,831,920	- 액면분할 반영 - 2013년 발생 건	
	-	보통주	-	실기주 보유주주의 부분교제 청구에 따른 단주 발생	-	5	-	-	17,480,060	- 액면분할 반영 - 2014년 발생 건	
총계							40,567,435	24,683,335	6,376,387	9,507,713	-

※ 상기 기말수량은 해당 자기주식 취득이 완료된 사업연도 말의 자기주식 수량을 기재하였습니다.

(2) 자기주식 보유 목적: 임직원 주식보상 등

(3) 자기주식 취득계획: 미정

(4) 자기주식 처분계획

구분	시점	비고
처분(RSU 지급)	연내(1회)	-
처분(스톡그랜트 지급)	1, 7월(2회)	-
처분(스톡옵션 지급)	매월(신청 시)	-

(5) 자기주식 소각계획

구분	시점	비고
소각(기보유 자사주 1%)	연내(정기주주총회 이후)	22~24 사업연도 주주환원 정책

(6) 기타 투자자 보호를 위해 필요한 사항

- 당사는 2022~2024년 사업연도에 대한 3개년 주주환원계획 수립 시, 주주가치 제고를 위해 별도의 프로그램으로 3년간 매년 발행주식수의 1%를 기보유 자사주를 활용하여 소각하기로 결정하였습니다. 2024년도 정기주주총회 이후 1% 기보유 자사주를 추가 소각할 계획이며, 이후 임직원 주식보상 등을 위해 5% 수준의 자기주식을 보유할 계획입니다.
- 이후의 추가 자기주식 취득 및 소각 방향성에 대해서는 신규 주주환원계획 수립 후 결정될 예정입니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사는 2024년 3월 26일에 개최한 제25기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2022년~2024년)중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2024년 03월 26일	제25기 정기주주총회	- 제48조(감사위원회의 구성) - 제56조(이익배당) - 제17조의 2(사채의 발행) - 부칙	- 전자투표 도입 시, 감사위원회 위원 선임 결의 요건이 완화되는 상법 개정사항을 명확히 반영 - 배당기준일을 이사회 결의로 정할 수 있게 하여 주주의 배당 예측 가능성 제고 - 사채 발행 승인 주체에 관련 법령을 명확히 기재하고, 1년 내 사채 발행 건에 대하여 이사회 포괄 결의로 대표이사에게 위임 가능하도록 개정 - 정관 시행일자 추가

나. 사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	영위
2	시스템통합구축서비스의 판매업	영위
3	소프트웨어의 개발, 판매, 임대업	영위
4	정보처리 기술에 관한 전문적 서비스	영위
5	고도정보통신서비스업	영위
6	광고대행업, 광고매체판매업 <개정 2015.03.20>	영위
7	여론조사 및 리서치업	미영위
8	부동산임대업	영위
9	전자상거래 및 관련 유통업	영위
10	부가통신사업	영위
11	전자금융업 <개정 2012.03.23>	미영위
12	위치정보 및 위치기반서비스업 <신설 2015.03.20>	영위
13	노하우 기술의 판매, 임대업 <신설 2015.03.20>	영위
14	음반물, 영상물, 사진 출판물, 만화 등의 유선 및 무선 대리중개업 <신설 2015.03.20>	영위
15	저작권 및 저작 인접권 등의 중개알선업 <신설 2015.03.20>	영위
16	음악, 영상, 출판물 관련 저작권 관리 <신설 2015.03.20>	영위
17	합성수지, 의류, 문구류, 금속공예물 및 완구류의 제조 판매업 <신설 2015.03.20>	영위
18	상표, 브랜드 등 지적재산권의 라이선스업 <신설 2015.03.20>	영위
19	저작물 창작자 등에 대한 공인 매니저업, 연예보조업 <신설 2015.03.20>	미영위
20	엔터테인먼트 관련 사업 <신설 2015.03.20>	미영위

21	별정통신사업 <신설 2018.03.23>	미영위
22	의료업(사내부속의료기관 개설에 한함) <신설 2018.09.07>	영위
23	출판업 및 영상, 오디오 기록물 제작 및 배급업 <신설 2020.03.27>	영위
24	식음료 등 판매업 및 카페운영업 <신설 2020.03.27>	영위
25	전 각 항에 관련된 제반 사업 및 투자	영위

※ 상기 사업 영위 여부는 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등을 토대로 종합적으로 판단하였습니다.

다. 사업목적 변경

당사는 공시대상기간 중 정관상 사업목적은 변경한 바 없습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

'네이버'는 대한민국의 대표적인 글로벌 테크 기업으로 끊임없는 도전과 성장을 이뤄가고 있습니다. 첨단 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.

네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'를 기반으로 광고, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 올인원 디지털 금융 플랫폼인 핀테크와 웹툰, 스노우 등의 콘텐츠 서비스, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다. 네이버는 기존 사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장 동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 꾸준한 성장을 이어가고 있습니다.

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같으며, 각 서비스별 영업수익은 다음과 같습니다. 이와 관련한 상세한 내용은 'II. 사업의 내용 - 2. 주요제품 및 서비스' 와 'II. 사업의 내용-4. 매출 및 수주 상황'을 참고해 주시기 바랍니다.

- 주요 서비스별 영업현황

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 웨스, 클로바 등

- 서비스별 영업수익

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연결			
	당기		전기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	10,737,719	100.0	9,670,644	100.0

- 서치플랫폼	3,946,166	36.8	3,589,061	37.1
- 커머스	2,922,977	27.2	2,546,649	26.4
- 핀테크	1,508,407	14.0	1,354,767	14.0
- 콘텐츠	1,796,421	16.7	1,732,983	17.9
- 클라우드	563,748	5.3	447,184	4.6

2. 주요 제품 및 서비스

네이버 및 종속회사의 서비스는 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드로 구성되어 있으며, 각 사업부문별 주요 서비스는 다음과 같습니다.

① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이 광고로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고상품, 진화하는 광고주 수요에 대응하여 동영상/프리미엄 상품 출시 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등의 노력을 펼치고 있습니다.

② 커머스

커머스는 커머스 광고(쇼핑 관련 검색과 디스플레이 광고), 중개 및 판매(수수료), 멤버십 매출로 구성되어 있습니다. 커머스는 브랜드, SME를 포함한 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기, C2C 플랫폼(KREAM, Poshmark) 등 신규 버티컬 커머스 서비스 강화, 여행(항공, 호텔, 투어) 및 네이버플레이스 내 예약 서비스 제공, 데이터 기반 풀필먼트 플랫폼 제공, CJ대한통운 및 신세계/이마트 제휴 등을 통해 이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

③ 핀테크

핀테크는 크게 네이버페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 내부 커머스 성장과 외부 가맹점 확대로 빠르게 성장중이며, 오프라인의 포인트/카드기반 현장결제 및 예약/주문결제, 후불결제 서비스 등을 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산 서비스, 스마트스토어/스마트플레이스 판매자 대출, 그리고 모든 업권의 금융기관을 모은 사업자와 이용자 대출비교 서비스 출시를 통해 SME와 이용자를 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 찐파일러, 그리고 사용자를 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

④ 콘텐츠

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사의 종속회사들은 웹툰, 웹소설, 스노우 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

⑤ 클라우드

클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'의 각종 소프트웨어와 하드웨어 매출이 포함되어 있습니다. 2023년부터는 AI 기술 조직과 B2B 사업 조직들을 네이버클라우드를 중심으로 조직 통합하여 B2B서비스 융합 추진체인 네이버클라우드 법인을 중심으로 워크스, 클로바 등 기존의 기업향 서비스 뿐만 아니라 LABS, 웨일 등 네이버의 다양한 서비스들을 B2B로 제공하기

위해 상호간의 사업 협력 및 시너지를 창출하고 있습니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 물적자산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2024년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.
당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위: 백만원)

자산항목	사업소	소유	소재지	구분	기초	당기증감		당기	기말	비고
						형태	장부가액			
토지	본사 및 본사 외	등기	분당	사옥	137,256	0	3,570	0	133,686	
		등기	세종	IDC	87,772	316	0	0	88,088	
		등기	춘천	IDC	26,624	0	0	0	26,624	
		등기	용인	-	43,140	0	0	0	43,140	
		등기	용인	어린이집	16,376	0	0	0	16,376	
		등기	용평	콘도	334	0	0	0	334	
		등기	제주	콘도	1,548	0	0	0	1,548	
		등기	홍천	콘도	282	523	0	0	805	
		등기	부산	콘도	157	740	0	0	897	
		등기	광주	파트너스케어	6,144	0	0	0	6,144	
		등기	거제도	콘도	495	0	0	0	495	
		-	프랑스	-	10,324	739	0	0	11,063	환율변동
		-	일본	-	26,310	687	0	0	26,997	환율변동
	합계				356,762	3,005	3,570	0	356,197	
건물	본사 및 본사 외	등기	분당	사옥	634,549	45,152	1,750	26,182	651,769	
		등기	세종	IDC	544,103	16,264	3,387	19,129	537,851	
		등기	춘천	IDC	171,832	0	0	7,967	163,865	
		등기	용인	어린이집	4,840	0	0	289	4,551	
		등기	이매	어린이집	8,658	0	0	407	8,251	
		등기	용평	콘도	1,026	0	0	45	981	
		등기	제주	콘도	5,060	0	0	201	4,859	
		등기	홍천	콘도	1,531	1,887	0	53	3,365	
		등기	부산	콘도	2,315	399	0	102	2,612	
		등기	광주	파트너스케어	7,967	0	0	336	7,631	
		등기	거제도	콘도	1,211	0	0	78	1,133	
		-	프랑스	-	4,914	344	0	207	5,051	환율변동
		-	일본	-	25,777	144	2,314	990	22,617	환율변동
	합계				1,413,783	64,190	7,451	55,986	1,414,536	
구축물	본사 및 본사 외	-	분당	구축물	16,824	10,417	0	2,874	24,367	
		-	세종	시설장치	105,361	1,204	0	11,264	95,301	
		-	춘천	시설장치	18,081	491	0	5,078	13,494	
		-	일본	구축물	29	1	0	2	28	
	합계				140,295	12,113	0	19,218	133,190	
비품	본사 및 본사 외	자가보유	본사 및 본사외	비품	139,364	38,006	33,024	49,077	95,269	
	합계				139,364	38,006	33,024	49,077	95,269	
기계장치	본사 및 본사 외	자가보유	본사외	기계장치	665,015	516,126	984	276,657	903,500	
	합계				665,015	516,126	984	276,657	903,500	
차량운반구	본사 외	자가보유	본사외	차량운반구	129	37	13	35	118	
	합계				129	37	13	35	118	

기타유형자산	본사 외	자가보유	본사외	기타유형자산	854	112	361	218	387	
	합계				854	112	361	218	387	
건설중인자산	본사 및 본사 외	-	춘천	건설중인자산	531	561	505	0	587	
		-	용인	건설중인자산	11,362	0	11,362	0	0	
		-	세종	건설중인자산	0	758	137	0	621	
		-	본사	건설중인자산	12,333	38,914	49,488	0	1,759	
		-	프랑스	건설중인자산	1,193	2,153	0	0	3,346	
		-	일본	건설중인자산	0	147	65	0	82	
	합계				25,419	42,533	61,557	0	6,395	

※ 주요 유형자산에 대한 시가는 객관적인 시가 판단이 어려워 기재를 생략했습니다.

나. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위 : 십억원)

구분	연결	
	제26기	제25기
	누적	누적
CapEx	580.3	692.3
- 토지 및 건물 등	71.7	290.2
- 서버 및 비품 등	482.3	350.5
- 무형자산	26.3	51.6

4. 매출 및 수주상황

가. 부문별 매출실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 웨스, 클로바 등

(2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위: 백만원, %)

구분	연결			
	당기		전기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	10,737,719	100.0	9,670,644	100.0
- 서치플랫폼	3,946,166	36.8	3,589,061	37.1
- 커머스	2,922,977	27.2	2,546,649	26.4
- 핀테크	1,508,407	14.0	1,354,767	14.0
- 콘텐츠	1,796,421	16.7	1,732,983	17.9
- 클라우드	563,748	5.3	447,184	4.6

나. 판매경로, 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 서치플랫폼 & 커머스

- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② 핀테크

- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

③ 클라우드

- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업

- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

④ 콘텐츠서비스

- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

(2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

5. 위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험 관리

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통 화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	189,867,631	57,432,025
	일본 엔화	549,132,275	401,720,209
	유럽 유로화	11,543,337	8,252,602
단기금융상품	일본 엔화	93,648,000	-
매출채권및기타채권	미국 달러화	11,103,554	6,934,893
	일본 엔화	49,519,982	11,830,853
	유럽 유로화	7,068,468	125,868
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	44,834,740	52,220,471
	일본 엔화	31,690,220	62,658,598
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	603,931,315	668,738,968
	일본 엔화	50,805,796	81,483,650
	유럽 유로화	189,642,483	167,486,123
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	9,235,378	8,305,143
	일본 엔화	2,019,703	1,316,393
	유럽 유로화	6,614,554	842,161
차입금및사채	미국 달러화	1,172,300,045	1,025,701,709
	일본 엔화	185,793,717	317,497,672

② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시
세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	(13,958,016)	(11,165,193)	(12,296,441)	(9,227,507)
	하락 시	13,958,016	11,165,193	12,296,441	9,227,507
일본 엔화/원	상승 시	20,579,145	6,538,821	21,753,585	8,863,823
	하락 시	(20,579,145)	(6,538,821)	(21,753,585)	(8,863,823)
유럽 유로화/원	상승 시	7,472,769	6,494,360	7,472,769	6,494,360
	하락 시	(7,472,769)	(6,494,360)	(7,472,769)	(6,494,360)

(나) 가격위험

연결회사는 연결채무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	158,097	805,136	33,879,841	40,405,003
		하락 시	(158,097)	(805,136)	(33,879,841)	(40,405,003)
	미국	상승 시	809,257	308,678	809,257	308,678
		하락 시	(809,257)	(308,678)	(809,257)	(308,678)
	일본	상승 시	-	72,518	1,174,440	3,167,995
		하락 시	-	(72,518)	(1,174,440)	(3,167,995)
	인도네시아	상승 시	-	-	1,108,967	1,280,028
		하락 시	-	-	(1,108,967)	(1,280,028)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	351,941	(107,568)	351,941	(107,568)
하락 시	(351,941)	107,568	(351,941)	107,568

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권, 미수금 및 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.29%	57.59%	99.30%	1.43%
총 장부금액	1,566,869,750	5,764,503	14,961,662	1,587,595,915
손실충당금	4,586,298	3,319,791	14,856,640	22,762,729
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	3,025,364	-	-	3,025,364
손실충당금	-	-	-	-

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.15%	61.73%	99.61%	1.03%
총 장부금액	1,684,318,211	2,182,852	13,664,119	1,700,165,182
손실충당금	2,469,743	1,347,547	13,611,385	17,428,675
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	3,693,786	-	-	3,693,786
손실충당금	-	-	-	-

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	17,428,675	14,644,021
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	11,621,030	2,447,608
회수가 불가능하여 제각된 금액	(4,739,652)	(1,110)
기타 증감 등(※)	(1,547,324)	338,156
기말금액	22,762,729	17,428,675

(※) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동	11,621,030	2,233,982

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	2,769,984	3,666,566
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	140,823	42,105
기타증감(★)	(20,000)	(938,687)
기말금액	2,890,807	2,769,984

(★) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기 및 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동은 없습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말 및 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	11,621,030	2,447,608
상각후원가 측정 기타금융자산	140,823	42,105
합 계	11,761,853	2,489,713

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 당기말 현재 연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 705,000백만원과 97,160백만엔 및 180백만불의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 32 참조).

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
금융부채					
매입채무및기타채무(*1)	1,149,086,334	1,159,455,513	1,084,100,990	42,479,720	32,874,803
차입금 및 사채	3,205,738,594	3,322,927,117	387,060,052	2,889,409,744	46,457,321
리스부채	596,132,157	656,692,207	214,108,780	327,587,954	114,995,473
당기손익-공정가치 측정 금융부채	576,429,217	576,429,217	561,037,204	15,392,013	-
기타유동부채	1,932,717,515	1,932,717,515	1,932,717,515	-	-
금융보증계약	-	5,190,616	5,190,616	-	-
합 계	7,460,103,817	7,653,412,185	4,184,215,157	3,274,869,431	194,327,597
난외약정(*2)	-	188,980,848	188,980,848	-	-

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

(*2) 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 188,981백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 32 참조).

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
금융부채					
매입채무및기타채무(*1)	1,453,539,841	1,454,502,007	1,388,733,608	63,121,340	2,647,059
차입금 및 사채	3,425,246,738	3,560,765,525	822,808,252	2,691,780,419	46,176,854
리스부채	753,636,770	832,337,832	240,066,399	430,123,658	162,147,775
당기손익-공정가치 측정 금융부채	704,077,028	704,077,028	454,823,039	249,253,989	-
기타유동부채	1,712,544,135	1,712,544,135	1,712,544,135	-	-
금융보증계약	-	13,510,119	13,510,119	-	-
합 계	8,049,044,512	8,277,736,646	4,632,485,552	3,434,279,406	210,971,688
난외약정(*2)	-	156,421,641	156,421,641	-	-

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

(*2) 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 156,422백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 32 참조).

나. 파생상품 및 풋백옵션 거래현황

당사의 연결대상 종속회사는 상환전환우선주를 발행하여, 당기말 파생금융부채평가손익은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	전기말	당기말	평가이익	평가손실	기타
부채	703,660	558,994	13,472	59,881	(98,257)

* 기타 변동내역은 신규 발행 및 연결범위변동 등으로 인한 효과를 포함하고 있으며 「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석5. 공정가치」를 참고하시기 바랍니다.

다. 타법인 출자증권 취득 관련 풋옵션, 콜옵션 및 풋백옵션 등

연결회사는 연결회사가 취득한 일부 지분증권(버킷플레이스, 콘텐츠퍼스트 등)과 관련하여 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있습니다.

또한, 연결회사가 전략적 사업제휴 관계 강화를 위해 자기주식 상호교환 등을 통해 취득한 일부 지분증권(미래에셋증권, CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤, 이마트, 신세계인터내셔널 등)의 경우, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권(Call option) 약정을 체결하였습니다. 계약 위반 시, 매도자는 매도청구권을 행사하여 연결회사의 보유지분 전부 또는 일부를 매수할 수 있습니다.

이외에, 연결회사는 당기말 현재 와이엔컬처엔스페이스, Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 전부를 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

기타 자세한 사항은, 「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석 32. 우발채무 및 약정사항」를 참고하시기 바랍니다.

* 매수청구권 관련 지분증권은 당분기손익공정가치금융자산, 기타포괄손익공정가치금융자산 및 관계기업투자주식등으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 해당 매수청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

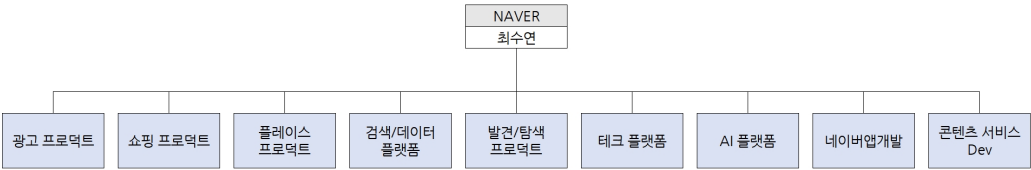
* 매도청구권 관련 지분증권은 기타포괄손익공정가치금융자산등으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 해당 매도청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 연구개발활동

(1) 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



참고: 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

(2) 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다. 연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	연결		별도	
	제 26기	제 25기	제 26기	제 25기
연구개발비용 계	1,857,936	1,992,636	623,045	635,717
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익×100]	17.3%	20.6%	10.1%	11.3%

※ 당기 비핵심자산 처분 등 연결 제외효과를 적용한 기준입니다.

(3) 연구개발실적

2020년~2024년 말 현재 당사의 주요 연구개발실적 요약현황은 다음과 같습니다. 세부 연구개발실적은 'XII. 상세표 - 4. 연구개발실적'을 참고해 주시기 바랍니다

구분	연구마감년도						진행 중
	2020	2021	2022	2023	2024	계	
건수	50	32	23	38	30	173	148

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적' 참조

7. 기타 참고사항

가. 지식재산권

2024년 12월 31일 현재 당사가 보유하고 있는 지식재산권은 총 4,505건입니다.

- 지식재산권 현황

(기준일: 2024년 12월 31일)

(단위: 건)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,915	863	246	3,024
일본	671	63	10	744
미국	399	14	15	428
중국	62	73	2	137
기타	67	93	12	172
합계	3,114	1,106	285	4,505

(1) 특허

당사 지식재산권 중 약 69%를 차지하는 특허는 3,114건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

당사 지식재산권 중 약 25%를 차지하는 상표권은 1,106건으로 대표적인 상표로는 검색포털 사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인

당사 지식재산권 중 약 6%를 차지하는 디자인은 총 285건으로 당사의 모바일용 검색포털 서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다. 그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에

관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스프로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버클라우드(주)는 클라우드컴퓨팅 서비스를 제공하는 사업자로서 [클라우드컴퓨팅 발전 및 이용자 보호에 관한 법률]의 적용을 받고 있으며, [전기통신사업법]상의 기간통신사업자 및 부가통신사업자입니다.

서비스 제공과 관련하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률], [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버웹툰(유)는 주로 웹툰, 웹소설 및 영상 등의 디지털콘텐츠 서비스를 제공하는 사업자로서 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자입니다. 서비스 제공과 관련하여 [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [저작권법], [청소년보호법], [출판문화산업진흥법], [영화및비디오물의진흥에관한법률], [게임산업진흥에관한법률]을 준수하고 있으며, [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정을 준수하고 있습니다.

당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. 지속가능경영을 위한 노력

네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 전사 지속가능경영 가치를 향상하고 새로운 비즈니스 기회 확대를 모색하는 한편, 네이버의 중요 지속가능경영 이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다. (△팀네이버 기술 기반 ESG 영향력 확대 △구성원 성장 및 인권존중 △파트너 상생 및 지역사회 기여 △지배구조 투명성 유지 및 선진화 △2040 Carbon Negative 달성 및 친환경 활동 확대 △정보보호 강화 및 안전한 인터넷 생태계 조성 △윤리경영 및 리스크 관리 강화)

이를 추진하기 위해 ESG 위원회 산하에 전담조직을 구축하여, 전사 유관부서에서 추진하는 개별 개선과제를 관리하고, 외부 이해관계자 요구사항에 기반한 가이드스를 제시하며, 과제 추진 현황을 기반으로 ESG위원회에 연 4회 안건을 상정하고 있습니다.

이러한 노력의 결과로 네이버는 지난 해 글로벌 ESG 평가기관인 MSCI (Morgan Stanley Capital International)의 평가에서 AA등급을 획득했으며, 한국ESG기준원의 평가에서도 A를 획득하는 등 국내외 ESG평가기관으로부터 최고 수준의 평가를 받고 있습니다.

(1) 환경

(가) 2020년 '2040 Carbon Negative' 전략 및 세부 방향 수립

1) 운영 상의 환경영향 저감

가) 24년 자가 사옥 및 데이터센터 재생에너지 연 14GWh 이상 사용으로 전년 대비 재생에너지 전환률 증가

나) 1784외 자가 사옥 (그린팩토리, 커넥트원) 태양광 발전설비 증설 및 PPA용 재생에너지 계약으로 전체 사옥의 재생에너지 추가 확보

2) 제품 및 서비스 솔루션 개발 확대

가) 네이버 전자문서의 사회적 비용, 탄소배출 감소 기여 확대

나) 환경기념일 관련 스페셜로고 지속 및 국제 생물다양성의 날 기념 멸종위기 야생생물 이용자 정보 접근성 강화

3) 외부 파트너십 확대를 통한 저탄소 경제로의 전환

가) 기후변화 정보 검색 접근성 및 탄소중립포인트 네이버페이 연동으로 이용자 접근성 개선

나) 성남시 자원순환가게RE100 네이버스마트플레이스(지도) 연동을 통한 지역사회 자원 순환 정보 접근성 강화

(나) 환경경영체계 고도화

1) 환경경영체계 ISO 14001 인증 취득: 2023년 준공한 각 세종을 비롯한 모든 자가 사옥 및 데이터센터 인증

2) 임직원 업무기기 구매 제도에 내부탄소가격제 확대 적용

(다) 네이버 쇼핑의 '그린커머스'

1) 쇼핑 가격비교 제품 ESG 관련 인증정보 제공, ESG 관련 브랜드 및 상품 소개 (그린쇼핑위크, 그린프라이데이)

(2) 사회

(가) 정보보호 및 개인정보보호 인증: ISMS-P, ISMS, APEC CBPR, ISO/IEC 27001, 27017, 27018, 27701, SOC 인증 취득

(나) 안전한 정보보호 환경 조성: 보안 취약점 보상제도 프로그램 자체 운영, CVE 발급, 서비스 출시 전 보안 점검 강화, 네이버 보안백서 발간, 세이프브라우저 확대를 통한 이용자 피싱 노출 예방

(다) 프라이버시 보장: 네이버 프라이버시센터 운영, 투명성 보고서 공표, PER 제도 운영, 네이버 프라이버시 백서 발간

(라) AI 안전 성과: NAVER-SAPI AI Report발간 및 AI Safety Framework 제정 및 외부 공표

(마) 구성원 보상 강화: 스톡그랜트 및 주식매입리워드 제도 운영

(바) 조직문화: 인권경영 선언문 및 정책 공개, 인권영향평가 및 조직문화진단 정기 실시, 리더십 프로그램 운영, 모성보호 제도 운영, 심리상담센터 운영

(사) 자율규제위원회: 총 11차례 미팅 운영, 자율규제 방안, 다크패턴, AI안정성 등 자율규제 이행·개선방향 논의, '네이버의 자율규제 현황 및 검토' 보고서 발간 및 외부 공표

(3) 지배구조

(가) 공정거래, 규범준수 및 부패방지: ISO 37301, ISO 37001 인증 취득, 공정거래 자율준수 프로그램 도입, 운영 및 2024 AA등급 획득, 대표이사 공정거래 자율준수 실천경영 선언, 기업윤리규범(Integrity Code) 교육 및 서약

(나) 지배구조 투명성 및 주주 가치 제고: 이사회 운영 효율 확대 및 경영진 승계 정책 공개, 주주환원 3개년 계획 공개

라. 각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황 등

[서치플랫폼]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와, 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분과 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.

오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 보입니다. 일 순방문자수가 4천만 명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 네이버의 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하여, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.

최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로써 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양하게 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 외부활동이 제한되었던 코로나 시기에 온라인 광고 산업은 견조한 성장세를 보였으나, 2022년 하반기부터는 글로벌 경기침체 영향 등으로 완만한 성장세로 접어들었습니다. 이러한 흐름은 2023년까지 이어지며, 광고 산업 성장세 전체적으로 영향을 받았습니다. 2024년에는 온라인 광고에 생성형 AI 기술 적용이 본격화되고 있어, 이에 따른 변화에 주목할 필요가 있습니다.

(나) 산업의 성장성

온라인 광고는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율을 보이며, 다양한 분야에서 온라인 영역이 지속 확대됨에 따라 견조한 성장세를 이어가고 있습니다. 한국방송광고진흥공사에 따르면, 그동안 국내 온라인 광고 시장은 꾸준한 성장세를 이어왔고, 특히 2020년은 15.4% 고성장하면서 온라인 광고시장 비중이 50%를 돌파했습니다. 2022년 온라인 광고비는 하반기 국내외 경기침체로 광고주 예산 축소가 본격화되면서 약 8조 7천억원 규모 및 8.8% 수준의 성

장률 기록하였습니다. 거시 환경 요인의 영향 속에서 국내 온라인 광고 시장의 경우, 2023년 9조원 규모를 넘어, 2024년에는 10조원을 돌파하며 약 60%의 비중으로 추정됩니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모 및 성장률 2018 ~ 2025(E)>

(단위 : 십억원, %)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년(E)	2025년(E)
전체 광고 시장	13,756 (7.9%)	14,427 (4.9%)	14,120 (-2.1%)	15,517 (9.9%)	16,520 (6.5%)	16,514 (0.1%)	17,001 (2.8%)	17,457 (2.7%)
온라인 광고 시장	5,717 (19.7%)	6,522 (14.1%)	7,528 (15.4%)	8,004 (6.3%)	8,706 (8.8%)	9,365 (7.6%)	10,136 (8.2%)	10,648 (5.1%)
온라인 비중	41.6%	45.2%	53.3%	51.6%	52.7%	56.7%	59.6%	60.1%

※ 출처 : 2024 방송통신광고비 조사 보고서 (2025.01)

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을 확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.

온라인 광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고 상품들이 다수 포진해 있어 시즌 변동성이 낮은 편입니다. 디스플레이 광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산의 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 전통적으로 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고 있습니다. 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다. 불확실한 경기 전망에도 불구하고, 2024년에는 파리 올림픽, 미국 대통령 선거 등 대규모 이벤트들이 진행되어서, 온라인 광고 시장에 긍정적인 요인으로 작용하는 한 해가 될 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁환경

(가) 국내외 시장여건

글로벌 온라인 광고 시장을 살펴보면, 2019년에 전체 광고 시장 비중 50%를 돌파하였고, 2024년에는 약 70%의 비중을 넘어설 것으로 예측됩니다. 2020년부터 계속된 코로나 영향으로 두 자릿수 성장세를 이어가며, 특히 2021년에는 약 4,902억 달러, 전년대비 30.2%의 높은 성장률을 기록했습니다. 2022년은 4분기부터 글로벌 경기침체와 금리인상 기조가 광고주 예산 축소에 본격적으로 영향을 주면서 성장세는 다소 둔화되어 연간 5천 4백억 달러를 기록했습니다. 2023년에는 성장률이 소폭 반등하며 연간 약 6천억 달러를 돌파하였으며, 2024년에도 두자리수 성장세를 이어갈 것으로 전망되고 있습니다.

<글로벌 온라인 광고 시장 규모 및 성장률 2018 ~ 2025(E)>

(단위: 십억달러, %)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년(E)	2025년(E)
온라인 광고 시장	271.7	325.4	376.6	490.2	535.8	601.2	689.6	777.0
성장률(%)	22.8	19.8	15.7	30.2	9.3	12.2	14.7	12.7
전체 광고 시장 비중(%)	47.3	52.6	61.2	65.5	67.3	70.4	72.7	75.2

※ 출처 : eMarketer (2024년 11월)

(나) 경쟁상황

온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지 않으나, 플랫폼 사용자들 간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만큼, 이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다. 실제로 국내 시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위 플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.

이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 앞으로 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호는 지속될 것으로 예상됩니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

온라인 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로 자리잡았습니다. 국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고와 디스플레이 광고 뿐만 아니라 플레이스 광고 등 다양한 유형의 광고를 통해 지속적인 성장을 이끌어가고 있습니다. 당사 검색 및 콘텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 콘텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

(나) 회사의 강점

네이버는 No.1 검색 플랫폼으로서 오랜 시간 국내 포털 시장을 리딩하며 대표 플랫폼 서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 플레이스 및 네이버지도 등 다양한 연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 AI 기술 고도화를 바탕으로 광고 자동화 및 최적화 기능 뿐만 아니라, 광고주의 통합적인 광고 집행을 통한 효과 상승과 네이버 서비스 내 연계 강화로 멀티플 시너지를 창출하기 위해 노력하고 있습니다.

[커머스]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

이커머스(전자상거래)는 PC와 모바일 앱/웹 등 온라인 플랫폼에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래 행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. 충성 고객 확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 AI와 라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

이커머스 산업은 빠른 상거래 시장의 변화와 다각화된 이용자의 상거래 니즈에 대응하면서, 매해 혁신과 성장을 거듭하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접 거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장 등으로 초기 시장 성장이 이루어졌습니다. 또한, 과도기에 신선식품 장보기, e-쿠폰 선물하기, 여행 서비스 등 다양한 재화 및 서비스를 취급하고, C2C, 렌탈 등 다양한 형태의 온라인 거래가 활성화되면서 지속적인 성장을 하였습니다. 코로나 시기 때 비대면 거래 선호로 폭발적인 성장을 보인 후 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 지속 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중은 2021년 32.1%에서 꾸준히 증가하여, 2024년에는 37.9%에 이르렀습니다.

<소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중>

(경상금액, 억원, %)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년
소매판매액(A)	5,923,782	6,255,518	6,397,192	6,381,890
온라인쇼핑 거래액(B)	1,902,231	2,111,236	2,288,607	2,420,897
↳ 온라인쇼핑 상품거래액(C)	1,454,955	1,552,633	1,627,028	1,715,498
비중(B/A)	32.1%	33.7%	35.8%	37.9%

※ 온라인쇼핑 상품 거래액(C)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외 (데이터 출처: 통계청)

<이커머스 시장규모 추이>

(단위: 조원, %)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년
시장 규모	190.2	211.1	228.9	242.1
증가율	20.2%	11.0%	8.4%	5.8%

※ 데이터 출처: 통계청

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 그러나, 온라인 커머스 시장은 계속해서 성장할 것으로 전망되며, 경기 둔화 기간에는 일반적으로 이커머스 침투율이 높아지는 경향을 보이기 때문에 오프라인 유통 시장에 비해 경기 변동으로 인한 영향은 비교적 낮은 편입니다. 최근 고물가, 고환율로 인한 소비침체가 심해지는 경제상황으로 인해 온라인 커머스 성장률은 2022년 대비 절반 수준으로 낮아졌지만 마이너스 성장을 보인 소매시장 대비 아직도 성장세를 보이고 있으며, 당분간 이커머스 비중 증가는 더 높아질 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁환경

이커머스는 시장 진입 장벽이 낮고, 소비자의 전환 비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위 변동이 잦은 편이며, 이에 따라 치열한 경쟁 환경에 노출되어 있습니다. 오픈마켓과 소셜 커머스를 비롯한 이커머스 전문 사업자 뿐만 아니라 기존 오프라인 유통 업체 등 다양한 사업자가 동일한 시장과 수요를 대상으로 경쟁하고 있고 특히 2024년에는 중국의 알리바바, 테무 등 중국 글로벌 플랫폼이 국내 시장에 본격적으로 진출함으로써 경쟁이 더욱 치열해지고 있습니다. 또한, 24년 6월에 발생한 Qoo10 사태로 몇몇 대형 플랫폼이 서비스중단을 하였고, 일부 상위 플랫폼 사업자마저도 심화되는 경쟁상황 속에 영업이익률 하락으로 M&A등 구조조정을 모색하고 있습니다. 최근 이커머스 시장은 소수의 상위 플랫폼 사업자의 지분이 조금씩 증가하고 있는 것으로 보입니다. 또한, AI 기술을 기반으로 고객 선호도에 맞는 검색 환경을 제공함으로써 경쟁사 대비 서비스 상의 경쟁 우위를 확보하고자 하는 전략을 실행하고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버'에서 상품을 찾는 사용자들의 수요 급증에 맞춰 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 모아서 가격을 비교해주는 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 2014년 '스토어팜(현 스마트스토어)' 출시를 시작으로 소상공인들이 손쉽게 상품을 올리고 판매할 수 있는 온라인쇼핑몰 구축 플랫폼 사업 또한 전개해 왔습니다. '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 톨로 성장하고 있고, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리와 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는 데 주력하고 있습니다.

새로운 이커머스 시장을 선점하기 위해 새로운 사업과 서비스를 적극 전개하고 있습니다.

2020년에 출시한 '브랜드스토어'는 브랜드사의 대표 D2C 판매채널로 자리매김하였고, '쇼핑라이브'는 국내 1위 라이브 커머스 플랫폼으로 성장했습니다. 이후에도 장보기, 정기구독, 선물하기, 렌탈, 도착보장 솔루션, 커머스 솔루션 패키지를 출시하며 다각화되는 이용자와 판매자의 상거래 니즈에도 적극 대응하고 있습니다. 2022년 1분기부터는 스니커즈 리셀에서 패션, 명품 등의 카테고리로 확장하는 C2C 커머스 서비스인 크림을 커머스로 분류하기 시작했습니다. 2023년 1분기에는 미국 최대 패션 C2C 플랫폼 Poshmark를 인수하여, 국내뿐 아니라 급성장하고 있는 미국의 C2C 사업에도 진출하였습니다. 또한, 엔데믹 이후부터는 해외여행과 오프라인 활동이 회복하며 네이버 여행 및 예약 서비스 거래액도 고성장세를 이어 나가고 있으며, 2024년에는 네이버플러스 스토어 서비스 출시로 멤버십과 연계하여 이용자에게 개선된 새로운 검색 및 추천 서비스를 제공하고 있습니다. 이렇듯 커머스 서비스 라인업의 지속 확충과 더불어, 멤버십 확산 등을 통해, Post 코로나 시대에도 성장을 이어 나가는 데 주력할 계획입니다.

2024년 네이버플러스스토어 서비스 출시로 멤버십과 연계하여 이용자에게 개선된 새로운 검색 및 추천 서비스를 제공하고 있습니다.

(나) 회사의 강점

이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 카테고리 다양성과 판매, 결제, 고객관계관리, 물류 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 당사는 2014년 출시한 '쇼핑원도' 서비스로 백화점 상품부터 장보기(식료품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도하였고, '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와 결합을 통해 편리한 결제 경험을 플랫폼 이용자에게 제공해 왔으며, '비즈 어드바이저(판매 데이터 분석 도구)' 및 '톡톡(판매자와 소비자 간 메신저 서비스)' 및 '커머스솔루션(스토어 운영 기술 도구)'으로 입점 파트너의 성장을 돕고 있습니다. 또한 CJ 대한통운 및 풀필먼트 스타트업들과 물류 협력으로 'NFA(온라인 풀필먼트 데이터 플랫폼)'와 '도착보장' 서비스를 제공해 최상의 소비자 경험을 제공하는 복합적 역량을 다져왔습니다. 다른 한편으로는 C2C 리셀 플랫폼 크립을 출시하며 빠르게 성장하는 새로운 커머스 시장을 선점하였습니다. 이처럼 네이버는 파트너에게 최고의 성장 환경을 제공하고 소비자에게는 최고의 쇼핑 경험을 제공하여, 커머스 생태계를 혁신하면서 국내 대표 커머스 플랫폼으로 도약하였습니다.

[핀테크]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성 및 성장성

핀테크는 금융과 기술의 융합을 통해 금융 소비자에게 혁신적인 금융 서비스를 제공하고자 새롭게 등장한 산업 및 서비스 분야를 통칭합니다. 기존 금융기법과 차별화한 새로운 형태의 금융기술을 기반으로 이용자 편의성과 운영 효율성을 향상하여, 금융기관은 신규 수익원을 발굴하고 비용 절감을 도모할 수 있으며, 비금융기업은 기존에 제공하기 어려웠던 금융서비스를 제공할 수 있습니다.

세부적으로는 간편결제, 송금, P2P 금융, 인터넷 전문은행, 로보어드바이저, 블록체인 기반의 가상화폐 등으로 구분할 수 있는데, 국내 핀테크 산업은 간편 결제와 송금, 인터넷 전문은행 등이 활성화되어 있으며, 마이데이터 등 규제 환경의 변화를 통해 새로운 비즈니스 모델로 진화해나갈 것으로 예상됩니다.

기술을 통한 금융의 편의성 향상이 핵심 성공 요인으로 작용하는 만큼 ICT 기반의 업체들이 주목을 받고 있으며, 결제, 송금, 대출 등 생활 속에서 빈번하게 일어나는 금융활동 중심으로 금융 이용자들을 확보하고 있습니다.

(나) 경기변동의 특성 및 계절성

코로나19 이후 온라인 소비가 확산되면서, 금융 부분에서도 디지털화가 가속되었고 특히 온라인 간편결제 규모가 빠르게 증가하고 있습니다. 정책 및 규제의 변화 또한 디지털 금융혁신을 촉진시키고 있는 바, 관련 업체들의 금융업 진출이 더욱 활발해질 것으로 예상되어 기존 금융사와의 건강한 경쟁이 계속 이어질 것으로 보입니다.

(2) 경쟁환경

한국은행에서 발표하는 전자지급서비스 이용 현황에 따르면, 2024년 상반기 기준 전자지급결제대행 서비스의 일평균 이용 금액은 1조 3,651억원으로 전년동기 대비 15% 증가했으며, 선불전자지급 서비스의 일평균 이용 금액은 1조 1,500억을 넘어서면서 전년동기 대비 19%의 높은 증가세를 보이고 있습니다.

현금 사용의 비효율성에서 발생하는 직접적, 사회적 비용 제거를 통해 추가적인 성장이 가능하고, 새로운 성장 동력이 마련될 수 있다는 점에서 수많은 핀테크 업체들이 경쟁을 벌이고 있으며, 당사는 네이버 ID 하나로 간편하게 송금 및 결제를 수행할 수 있도록 한 편의성을 강점으로 높은 시장 점유율을 확보하고 있습니다.

<전자지급결제대행 서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2020	2021	2022	2023	2024 상반기
이용 건수	1,677.8	2,172.0	2,365.8	2,587.7	2,886.1
이용 금액	7,066.6	9,048.1	10,528.5	12,265.5	13,650.7

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

<선불전자지급 서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2020	2021	2022	2023	2024 상반기
이용 건수	1,864.0	2,383.2	2,707.9	2,957.1	3,239.2
이용 금액	4,675.8	6,658.6	8,288.9	10,034.5	11,519.9

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

(3) 영업의 개황

당사는 2019년 11월 기존 네이버페이 사업부를 물적 분할하여 네이버파이낸셜을 설립하였으며, 간편 결제 편의성을 기반으로 한 결제사업 확대와 차별화된 기술력 및 데이터 기반의 혁신적인 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가를 통해 내자산 서비스를 더욱 확장하여 제공하고 있고, 금융소비자 보호에 관한 법률(금소법)에 따른 대출상품 판매대리중개업 1호 사업자로 등록 승인을 받아 네이버페이 신용대출비교서비스, 대출안심케어서비스 등을 선보이고 있습니다.

이후 네이버페이 위치 앱 카드결제를 출시하며 스마트워치에서 네이버페이 포인트뿐만 아니라 카드결제를 할 수 있는 기능을 추가하였고, 이로 인해 국내에서 유일하게 스마트폰 없이 스마트워치만으로 간편결제를 이용할 수 있는 서비스를 최초로 제공한 바 있습니다.

또한 하나은행과 함께 선불충전금에 대해 이자수익과 포인트 적립 혜택을 동시에 누릴 수 있는 네이버페이 머니 하나 통장을 출시했고, 이는 금융위원회 혁신금융서비스로 지정 받으며 빠르게 사용자가 증가했습니다.

2023년 삼성전자와의 업무협약을 바탕으로, 네이버페이 사용자가 삼성페이를 통해 전국 대부분의 오프라인 가맹점에서 현장결제를 할 수 있도록 하여 편의성을 증대시켰고, 60여개 이상의 금융사 대출상품 비교 검색 서비스 및 대환대출 서비스를 통해 금융 당국이 주도하는 온라인·원스톱 대환대출 인프라 구축에 앞장서고 있습니다.

특히 반려동물과 함께하는 국내 인구가 1,200만명을 넘어선 것에 맞추어, 의료비 부담을 덜 수 있는 펫보험 비교추천 서비스도 업계 최다 수준인 5개 보험사와 제휴하여 제공하고 있습니다.

아울러 국내를 넘어 해외 현장결제망 구축에도 집중했으며, 알리페이플러스 및 유니온페이와의 제휴를 통한 중국, 일본 내 QR현장결제를 시작으로, 현재는 동남아시아를 비롯한 유럽,

미국까지 60여개 국가를 결제가능국으로 포함시켰습니다.

한편 2024년 3월, 전 과정을 AI 기술을 기반으로 한 ‘페이스사인 결제’ 서비스를 경희대학교 서울캠퍼스에서 시작했습니다. 이는 네이버페이의 간편결제 인프라에 네이버클라우드의 AI 기술력을 더한 것으로, 지난해 금융위원회가 주관한 ‘코리아 핀테크 위크 2023’에서 AI기술 기반의 미래 결제 트렌드로 공개되기도 한 서비스입니다.

또한, 8월에 선보인 VR 단지투어/매물투어 서비스는 네이버랩스의 디지털 트윈 기술을 성공적으로 결합한 사례이고, 이를 통해 더욱 시각적이고 구체적인 정보를 사용자에게 전달하며 네이버페이 부동산만의 특징점을 한층 더 부각시켰습니다.

이렇듯 단순 결제 뿐만 아니라 다양한 영역에서의 혁신적 금융 경험을 사용자에게 제공하기 위해 계속해서 노력해나갈 예정입니다.

[콘텐츠: 웹툰]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 만화 콘텐츠를 주로 세로 스크롤 방식으로 감상할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던 기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 PC와 모바일 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화, 광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 1.8조원대 규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

웹소설은 PC 및 스마트폰을 통해 인터넷 상에 업로드된 소설 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스입니다. 웹소설은 과거 전통적인 종이책 시장과 달리 디지털 매체를 통해 쉽게 유통이 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 웹소설 플랫폼 등 장으로 '창작 → 웹소설 플랫폼 → PC 및 모바일 → 독자'라는 가치 사슬을 만들어내며 국내 웹소설 산업은 연간 1조원대 규모로 성장하였습니다. 산업 초기 장르소설 및 서브컬처로 인식 받았으나 최근 모바일 환경에 최적화된 새로운 출간 형태로 인정받으며, 과거 종이책으로 출간된 기존 작품들도 웹소설로 재연재되는 환경이 조성되고 있습니다. 최근 웹소설 원작 기반의 웹툰, 드라마, 영화 등이 흥행하면서 원천 IP으로서 웹소설 콘텐츠의 가치가 부상하며 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

국내 웹툰 시장은 2017년 3,799억원에서 2022년 1조 8,290억원으로 빠르게 성장 중입니다(출처: 2023 웹툰 사업체 실태조사, 한국 콘텐츠 진흥원). 또한 국내 웹툰 시장에서 활동하는 작가수는 2010년 443명에서 2021년말 9,326명으로 약 20배 이상 증가하는 등 창작 생태계가 빠르게 성장 중입니다(출처: 2022 웹툰 사업체 실태조사). 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.

국내 웹소설 시장은 2013년 약 200억 원 미만 규모에서 2022년 약 1조 390억 원 수준으로 약 50배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다(출처: 2022 웹소설 분야 산업 현황 실태조사 -

한국 출판 문화 산업 진흥원). 네이버 시리즈를 비롯한 국내 주요 웹소설 플랫폼 업체들이 유의미한 성과를 만들어내며 성장 중입니다. 최근 웹소설 IP를 기반으로 하는 2차 저작물이 흥행하면서 신규 소비자 유입이 더욱 활발해지며 향후 성장세를 이어갈 것으로 기대됩니다. 아울러, 웹툰과 웹소설을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 웹툰을 원작으로 하여 제작된 드라마 및 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전세계로 유통되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 관련 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 잇따른 웹소설의 웹툰화 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다.

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

웹툰 및 웹소설은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 100~500원), PC, 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

(2) 경쟁환경

최근 수년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰 업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않은 산업적 특성상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.

시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마 및 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼, 영상 제작사, OTT 업체간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.

해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있습니다. 이에 나아가 글로벌 현지 작가와 작품 발굴을 위해 투자를 확대하고 있습니다. 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있습니다. 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여 개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 수위권을 유지하는 등 (Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 분사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본과 신규 시장인 미국 등 북미/유럽 시장 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.

당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽/동남아)을 운영하면서, 글로벌 1위 웹소설 플랫폼인 왓패드(Wattpad), 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 네이버 시리즈 서비스와 국내 최대 규모 웹소설 전문 플랫폼 문피아를 운영하고 있습니다.

또한, 네이버웹툰이 보유한 방대한 원작 IP를 활용한 영화, 드라마 제작을 위해 스튜디오 N 설립을 통해 영상화 사업을 강화하고 있으며, 2021년 6월에는 북미 시장 영상화 사업을 위해 기존 웹툰 스튜디오와 왓패드 스튜디오를 통합하여 '왓패드 웹툰 스튜디오'를 설립했습니다. 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드가 보유한 IP의 영상화 및 사업화를 적극적으로 추진하며, 현재 글로벌에서 100건 이상의 프로젝트를 진행 중입니다. 일본에서는 LINE Digital Frontier를 통해 야후 재팬의 자회사이자 일본 최대 규모 전자책 사업자인 이북재팬(EBIJ)을 인수함으로써, 일본 만화 콘텐츠 시장 1위 사업자로서의 입지를 지속 강화 중입니다.

(나) 회사의 강점

네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 '도전만화'와 글로벌 아마추어 크리에이터 플랫폼 'CANVAS'를 운영하고 있으며, 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 네이버웹툰과 왓패드를 포함하는 네이버의 스토리텔링 플랫폼을 통해 전세계 약 2,400만명의 크리에이터가 약 5,000만여편 이상의 작품을 선보이고 있습니다.

이 중에서도 'Lore Olympus', 'Unordinary', 'Cursed Princess Club', 'Down to Earth' 등의 CANVAS 출신 작품은 미국 웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 선망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼으로 자리매김하고 있으며, 이러한 네이버웹툰의 Flywheel은 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 네이버웹툰만이 갖고 있는 강점이라고 할 수 있습니다.

또한 독보적인 창작 생태계를 통해 발굴된 웹툰과 웹소설 콘텐츠를 연계한 노블코믹스 콘텐츠 전략을 통해 웹툰/웹소설 플랫폼의 성공적인 동반 성장 모델을 구축하였습니다. 네이버웹툰은 검증된 스토리와 팬덤을 보유한 웹소설 원작을 웹툰화 하여 웹툰 사업 내에서의 성공과 더불어 웹툰 유저의 웹소설 원작으로의 유입을 강화하고 있습니다. 이러한 노블코믹스 전략은 '화산귀환', '전지적독자시점' 등 다수의 성공사례를 통해 성과가 검증되었으며, 이를 통한 웹툰과 웹소설 플랫폼 동반 성장을 적극적으로 추진하고 있습니다.

또한 네이버와 네이버웹툰은 글로벌 IP 플랫폼 기업 인수 및 신규 서비스 런칭을 통해 콘텐츠 밸류체인 경쟁력을 강화해 나가고 있습니다. 2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료했습니다. 왓패드는 월 약 9천만명의 사용자가 사용하는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진 중입니다. 2023년 5월 네이버가 보유한 왓패드 지분을 활용하여 웹툰 사업을 영위하는 웹툰엔터테인먼트에 출자하였으며, 웹툰과 왓패드의 시너지 강화를 통해 북미 시장 공략을 가속화하고 있습니다.

이처럼 네이버웹툰은 국내 및 해외 시장에서 '창작자 확보- 콘텐츠 유통- IP 사업화'로 이어지는 콘텐츠 밸류체인을 성공적으로 구축해나감으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고 있습니다.

[콘텐츠: 스노우]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

스노우는 '컴퍼니 빌더'로서 2016년부터 20개 이상의 모바일서비스, 콘텐츠, 커머스 사업을 런칭해오고 있으며, 현재 스노우의 주요 사업포트폴리오에는 스노우(카메라앱 및 AI 서비스), 크림(글로벌 한정판/리셀 C2C커머스), 케이크(글로벌 언어교육), 네이버제트(메타버스) 등이 있습니다.

이러한 사업 중 스노우의 카메라 서비스 등에 해당하는 모바일 어플리케이션 시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 거의 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산 과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하며, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

※ 네이버의 영업 구분 상 크림은 커머스 부문에 귀속됩니다.

(나) 산업의 성장성

160억 대 이상의 스마트폰 및 태블릿 기반에 힘입어, 2024년 전세계 앱 다운로드는 1,360억 건 이상, 모바일 소비자지출은 1,500억 달러 규모로 추산되며, 모바일 관련 지출은 장기적으로 성장할 것으로 기대됩니다. (출처: SensorTower, Statista)

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 구독 및 단건 결제 서비스를 통해 수익을 창출하고 있으며 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

(2) 경쟁환경

카메라: 글로벌 시장에서 Meitu, BeautyPlus, Facetune, FaceApp, Picsart, Prequel, Remini 등 해외 어플리케이션과 경쟁하고 있습니다.

(3) 영업의 개황

카메라: 스노우는 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병 하였습니다. 전세계 1억 여명의 이용자가 스노우의 카메라 서비스를 사용 중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie, Soda, EPIK 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 다양한 유형의 광고 서비스와 구독 및 AI 유료 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.

[클라우드]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

클라우드는 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서

비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX 개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.

초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.

클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as a service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼을 SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.

또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드의 Cloud Service Provider가 소유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다.

네이버클라우드는 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 초대 규모 AI HyperCLOVA X 및 네이버웍스 (일본 라인웍스) 같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장하고 있습니다. 또한 공용(Public) 클라우드 뿐만 아니라, Neurocloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전세계 클라우드 시장규모는 2024년 5,971억 달러에서 2028년 1조 2,506억 달러로 향후 4년간 연 평균 20% 성장을 전망하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2024년 6.8조원에서 2028년 14.2조원으로 향후 4년간 연 평균 23% 성장을 전망하고 있습니다. 2022년 기준 OECD 국가의 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 45.3%이나, 국내 기업의 클라우드 이용률은 27.6%로 글로벌 대비 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산에 따라 클라우드 시장도 빠르게 성장할 것으로 기대되고 있습니다.

(2) 경쟁환경

글로벌 클라우드 시장은 Amazon Web Service, Microsoft Azure, Google Cloud Platform, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud의 점유율이 높습니다. 국내 업체중에서는 네이버클라우드의 NAVER Cloud Platform과 KT Cloud의 클라우드 서비스가 대표적입니다.

국내외 기업용 협업 솔루션 시장은 메일, 메신저, 화상회의 등 다양한 서비스 형태가 존재하고, 비대면업무, 디지털 전환에 따른 수요가 증가함에 따라 많은 수의 서비스 기업들이 경쟁하고 있습니다. 엔데믹으로 진입하는 현시점에는 재택과 사무실 업무를 혼용하는 하이브리드 업무 문화가 글로벌 레벨에서 주류로 자리 잡을 것으로 예상되며, IT시장조사 전문기업 IDC에 따르면 아태지역 협업툴 시장은 2026년까지 연간 10% 이상의 성장세를 보일 것으로 전망되고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업 개요

당사의 종속회사인 네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스

제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2024년 말 기준 22개의 상품 카테고리에 220개 이상의 클라우드 서비스를 제공하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2023년에는 비즈니스용 클라우드 서비스를 제공하는 네이버클라우드, 파파고, 웨일, 클로바, 워크모바일과 통합하여 더욱 다양한 니즈를 충족하는 기술을 시장에 선보이고 있습니다. 초대규모 AI인 HyperCLOVA X를 필두로 시장을 선점하고 있으며 각 기업의 고유한 데이터를 결합하여 새로운 비즈니스 기회를 창출하는 전략을 취하고 있습니다. 더불어, 일본, 동남아 및 중동 시장을 시작으로 글로벌 진출 움직임도 본격화할 계획입니다.

또한 B2B 기업용 협업 솔루션인 네이버웍스 서비스 제공사로서, 모바일 환경에서 메신저를 중심으로 메일, 캘린더, 드라이브, 주소록, 파일공유, 음성통화 및 화상회의 등의 기능을 통합 제공하는 협업 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 2024년 말 기준 글로벌 네이버웍스 도입 기업은 59만 개사 이상, 이용자 수는 570만 명 이상으로 확장 중입니다. 다양한 업종에서 네이버웍스를 도입하여 업무에 활용하고 있으며 일본 내에서는 금융, 증권, 보험업의 압도적인 점유율을 바탕으로 건설, 간호, 교육, 제조 등의 업종에서도 네이버웍스를 통해서 DX(디지털 전환)를 실현할 수 있는 밸류포인트를 제공하고, 지방 거점의 주요 파트너사와 협업을 통한 일본 전역으로의 지역 확장을 꾀하며 시장점유율을 높여가고 있습니다. 국내에서도 의료, 교육, 유통 등 다양한 분야의 기업들이 네이버웍스를 활용하고 있습니다.

(나) 회사의 강점

네이버클라우드는 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.

오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드는 일반 기업뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.

이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자 중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드는 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다.

또한 2023년부터는 네이버의 AI 기술력과 그간 쌓아온 기술 플랫폼 역량을 모두 결집하여 클라우드 서비스의 경쟁력을 강화할 뿐만 아니라 세계 최고 수준의 AI 기술 역량과 결합 시너지를 기반으로 글로벌 하이퍼스케일 기술 플랫폼으로 거듭나고자 합니다. 자체 출시한 초대규모 AI인 HyperCLOVA X를 기반으로 AI 개발 도구인 CLOVA Studio 및 보안이 강한 하이브리드 클라우드 형태인 Neurocloud for HyperCLOVA X 등의 차별화된 서비스로 국내외 AI 경쟁력을 입증하며 비즈니스 맞춤형 AI 시대를 주도하고 있습니다.

네이버웍스는 연례 정기 라인웍스데이 행사를 3년만에 오프라인으로 개최, 현재와 미래의 서비스 방향성을 소개하였고 특히 1784 사례를 중심으로 AI 기술활용에 있어 실제 구현된 모습을 보여주면서 고객의 적극적인 반응과 파트너의 높은 관심을 끌어내었습니다. 특히 파트너들은 향후 AI 기술을 포함하여 적극적인 협력에 대한 기대를 보여주었습니다. 제품적으로 정기 업데이트를 통해 지속적으로 개선된 제품을 선보이는 동시에 계정 및 사내 정보 유출 방지를 위한 보안 기능을 강화하여 기업용 협업툴로서의 신뢰도를 더욱 높여가고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제26기	제25기	제24기
	(2024년 12월말)	(2023년 12월말)	(2022년 12월말)
[유동자산]	9,374,912	7,028,076	6,439,571
· 현금및현금성자산	4,195,525	3,576,456	2,724,168
· 단기금융상품	2,859,768	808,248	1,216,410
· 매출채권및기타채권	1,655,221	1,724,146	1,540,471
· 기타	664,398	919,226	958,522
[비유동자산]	28,792,964	28,709,751	27,459,472
· 투자자산	20,917,929	21,261,634	22,337,275
· 유형자산	2,909,592	2,741,621	2,457,820
· 무형자산	3,657,186	3,445,600	1,481,424
· 기타비유동자산	1,308,257	1,260,896	1,182,953
자산총계	38,167,876	35,737,827	33,899,043
[유동부채]	6,092,161	6,305,569	5,480,634
[비유동부채]	5,074,803	5,194,259	4,968,086
부채총계	11,166,964	11,499,828	10,448,720
[지배기업 소유주지분]	25,459,904	23,206,042	22,744,095
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,422,685	1,242,632	1,556,453
· 기타자본구성요소	-1,944,224	-2,597,430	-2,474,526
· 이익잉여금	25,964,962	24,544,359	23,645,687
[비지배지분]	1,541,008	1,031,957	706,228
자본총계	27,000,912	24,237,999	23,450,323
	(2024년 1월~12월)	(2023년 1월~12월)	(2022년 1월~12월)
영업수익	10,737,719	9,670,644	8,220,079
영업이익	1,979,263	1,488,820	1,304,664
계속영업순이익	1,931,976	985,018	673,180
당기순이익	1,931,976	985,018	673,180
지배회사지분순이익	1,923,237	1,012,322	760,261
비지배지분순이익	8,739	-27,304	-87,081
기본주당순이익(단위: 원)	12,702	6,661	5,007
희석주당순이익(단위: 원)	12,553	6,576	4,985

연결에 포함된 종속 회사수	82	103	100
----------------	----	-----	-----

나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제26기	제25기	제24기
	(2024년 12월말)	(2023년 12월말)	(2022년 12월말)
[유동자산]	3,777,663	1,760,970	2,030,746
· 현금및현금성자산	886,722	961,792	841,798
· 단기금융상품	1,929,169	209,846	513,312
· 매출채권및기타채권	929,246	556,469	629,806
· 기타	32,526	32,863	45,830
[비유동자산]	13,819,448	13,719,021	11,873,097
· 투자자산	11,419,861	11,248,238	9,642,394
· 유형자산	1,676,426	1,998,637	1,755,777
· 무형자산	89,486	95,794	72,452
· 기타비유동자산	633,675	376,352	402,474
자산총계	17,597,111	15,479,991	13,903,843
[유동부채]	1,652,795	1,730,889	1,503,358
[비유동부채]	2,697,660	2,298,276	2,550,665
부채총계	4,350,455	4,029,165	4,054,023
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	1,249,692	1,187,191	1,123,110
[기타자본구성요소]	-884,637	-1,132,456	-1,388,661
[이익잉여금]	12,865,120	11,379,610	10,098,890
자본총계	13,246,656	11,450,826	9,849,820
종속 · 관계 · 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2024년 1월~12월)	(2023년 1월~12월)	(2022년 1월~12월)
영업수익	6,180,892	5,609,799	5,512,586
영업이익	1,905,258	1,713,205	1,553,795
계속영업순이익	1,968,704	1,414,313	1,092,158
당기순이익	1,968,704	1,414,313	1,092,158
기본주당순이익(단위: 원)	13,073	9,402	10,257
희석주당순이익(단위: 원)	13,038	9,375	10,165

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 26 기 2024.12.31 현재

제 25 기 2023.12.31 현재
제 24 기 2022.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
자산			
유동자산	9,374,912,034,828	7,028,076,457,880	6,439,570,710,743
현금및현금성자산 (주6,7)	4,195,524,637,851	3,576,456,533,329	2,724,168,321,708
단기금융상품 (주 6,7)	2,859,768,247,306	808,248,060,681	1,216,410,034,221
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	412,653,427,012	697,743,584,418	745,584,919,599
매출채권및기타채 권 (주6,7)	1,655,220,886,505	1,724,145,643,626	1,540,471,078,134
재고자산 (주9)	21,743,796,031	14,811,319,796	8,651,839,041
기타유동자산 (주 10)	214,754,613,981	181,397,740,106	194,039,763,315
당기법인세자산	15,246,426,142	16,471,207,827	10,244,754,725
매각예정비유동자 산	0	8,802,368,097	0
비유동자산	28,792,964,001,192	28,709,750,506,515	27,459,472,178,393
유형자산 (주11)	2,909,592,132,861	2,741,621,328,149	2,457,820,240,295
사용권자산 (주12)	317,538,095,513	691,832,707,701	738,710,004,475
무형자산 (주13)	3,657,186,453,124	3,445,599,901,744	1,481,423,637,125
투자부동산 (주14)	97,070,332,897	53,430,246,000	0
장기금융상품 (주 6,7)	71,155,872,000	13,755,872,000	14,255,722,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	2,124,997,152,940	2,227,335,975,392	2,427,610,041,051
기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산 (주 5,6,7)	1,218,556,164,988	1,378,247,811,941	1,354,122,792,627
관계기업 및 공동기 업 투자 (주15)	17,406,149,463,680	17,588,864,100,100	18,541,286,921,720
이연법인세자산 (주 28)	473,629,416,181	381,436,175,332	265,767,603,355
매출채권및기타채 권 (주6,7,12)	452,109,661,559	97,199,883,555	76,754,808,757
기타비유동자산 (주 10)	64,979,255,449	90,426,504,601	101,720,406,988
자산총계	38,167,876,036,020	35,737,826,964,395	33,899,042,889,136

부채			
유동부채	6,092,160,669,672	6,305,568,632,198	5,480,633,710,849
매입채무및기타채 무 (주4,6,16)	1,558,832,501,211	1,838,187,891,754	1,245,664,499,219
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,5,6)	561,037,204,645	454,823,038,561	71,905,225,561
단기차입금 (주 4,6,18)	135,389,909,719	333,041,315,118	261,430,486,390
유동성장기차입금 (주4,6,18)	200,000,000,000	192,923,826,668	1,119,968,812,396
유동성사채 (주 4,6,18)	0	249,962,199,849	0
당기법인세부채	377,616,038,486	334,267,425,429	349,087,471,196
총당부채 (주19)	4,186,275,528	6,128,374,012	5,450,342,335
리스부채 (주 4,6,12)	208,497,038,211	234,727,100,710	193,376,317,267
기타유동부채 (주 17)	3,046,601,701,872	2,661,507,460,097	2,233,750,556,485
비유동부채	5,074,803,518,011	5,194,259,516,644	4,968,086,697,836
매입채무및기타채 무 (주4,6,16)	91,281,385,940	102,531,973,265	69,639,961,691
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,5,6)	15,392,012,800	249,253,989,426	684,617,869,427
장기차입금 (주 4,6,18)	863,059,968,000	993,600,442,662	328,034,313,380
사채 (주4,6,18)	2,007,288,715,797	1,655,718,953,449	1,704,518,276,546
순확정급여부채 (주 20)	762,686,537,059	607,892,193,638	577,397,964,363
총당부채 (주19)	19,283,443,136	14,704,327,970	17,784,624,686
리스부채 (주 4,6,12)	387,635,118,602	518,909,669,133	589,253,964,655
이연법인세부채 (주 28)	927,727,840,271	1,051,478,119,905	985,870,669,008
기타비유동부채 (주 17)	448,496,406	169,847,196	10,969,054,080
부채총계	11,166,964,187,683	11,499,828,148,842	10,448,720,408,685
자본			
지배기업의 소유주에 게 귀속되는 자본	25,459,903,574,291	23,206,042,240,996	22,744,095,607,040
자본금 (주21)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주21)	1,422,685,316,697	1,242,632,248,504	1,556,453,389,615

기타자본구성요소 (주22)	(1,944,224,642,757)	(2,597,430,397,696)	(2,474,526,129,371)
이익잉여금 (주24)	25,964,961,560,851	24,544,359,050,688	23,645,687,007,296
비지배지분	1,541,008,274,046	1,031,956,574,557	706,226,873,411
자본총계	27,000,911,848,337	24,237,998,815,553	23,450,322,480,451
자본및부채총계	38,167,876,036,020	35,737,826,964,395	33,899,042,889,136

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 26 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
영업수익 (주35)	10,737,719,264,647	9,670,643,576,585	8,220,078,708,810
영업비용 (주25)	(8,758,455,825,820)	(8,181,823,306,977)	(6,915,414,298,267)
영업이익	1,979,263,438,827	1,488,820,269,608	1,304,664,410,543
기타수익 (주26)	732,532,606,257	206,488,339,818	310,571,804,200
기타비용 (주26)	(588,474,705,472)	(401,005,659,917)	(375,658,237,080)
이자수익 (주6)	173,555,227,088	101,111,135,020	59,164,658,931
금융수익 (주6,27)	459,652,759,343	502,205,185,394	619,735,977,200
금융비용 (주6,27)	(578,866,062,461)	(682,767,513,153)	(931,522,674,095)
지분법손익 (주15)	144,521,227,866	266,544,560,781	96,761,151,453
법인세비용차감전순이익	2,322,184,491,448	1,481,396,317,551	1,083,717,091,152
법인세비용 (주28)	(390,208,118,495)	(496,378,555,058)	(410,536,791,065)
당기순이익	1,931,976,372,953	985,017,762,493	673,180,300,087
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	1,923,237,257,015	1,012,321,527,624	760,260,876,247
비지배지분	8,739,115,938	(27,303,765,131)	(87,080,576,160)
기타포괄손익	698,687,134,258	(260,648,518,805)	(1,388,015,023,214)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	867,742,542,665	(393,810,457,545)	(1,201,075,972,444)
해외사업환산손익	426,508,289,750	151,777,835,412	122,569,353,269
지분법자본변동 (주15)	441,234,252,915	(545,588,292,957)	(1,323,645,325,713)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(169,055,408,407)	133,161,938,740	(186,939,050,770)

기타포괄손익-공정 가치 측정 지분상품 평 가손익 (주6)	(93,907,386,774)	31,535,428,016	(484,843,494,849)
기타포괄손익-공정 가치 측정 지분상품 처 분손익 (주6)	(8,084,970,953)	4,928,744,939	(45,127,813,925)
지분법자본변동 (주 15)	(47,262,098,345)	29,859,125,802	274,285,784,800
재평가손익 (주28)	21,389,128,638	0	0
순확정급여부채의 재측정요소 (주20)	(41,190,080,973)	66,838,639,983	68,746,473,204
총포괄손익	2,630,663,507,211	724,369,243,688	(714,834,723,127)
포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	2,561,162,590,080	748,831,191,489	(681,315,237,223)
비지배지분	69,500,917,131	(24,461,947,801)	(33,519,485,904)
지배기업 지분에 대한 주당이익			
기본주당순이익 (단위 : 원) (주29)	12,702	6,661	5,007
희석주당순이익 (단위 : 원) (주29)	12,553	6,576	4,985

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 26 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업 소유주지분					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업 소유주지분 합계		
2022.01.01 (기초자 본)	16,481,339,500	1,490,214,367,768	(1,051,465,837,344)	23,080,407,824,978	23,535,637,694,902	491,738,654,373	24,027,376,349,275
당기순이익				760,260,876,247	760,260,876,247	(87,080,576,160)	673,180,300,087
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 평 가손익 (주6,28)			(474,353,140,790)		(474,353,140,790)	(10,490,354,059)	(484,843,494,849)
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 처 분손익 (주6,28)				(45,127,813,925)	(45,127,813,925)		(45,127,813,925)

해외사업환산손익 (주28)			63,009,982,513		63,009,982,513	59,559,370,756	122,569,353,269
지분법자본변동 (주 15,28)			(1,048,615,188,657)		(1,048,615,188,657)	(744,352,256)	(1,049,359,540,913)
재평가손익 (주28)							0
순확정급여부채의 재 측정요소 (주20,28)				63,510,047,389	63,510,047,389	5,236,425,815	68,746,473,204
현금배당 (주30)				(213,363,927,393)	(213,363,927,393)		(213,363,927,393)
주식기준보상거래		67,393,043,440	39,825,657,554		107,218,700,994	34,276,350,905	141,495,051,899
자기주식취득 (주21)							
자기주식 소각 (주21)							
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		(1,154,021,593)	(2,927,602,647)		(4,081,624,240)	213,731,354,037	209,649,729,797
2022.12.31 (기말자 본)	16,481,339,500	1,556,453,389,615	(2,474,526,129,371)	23,645,687,007,296	22,744,095,607,040	706,226,873,411	23,450,322,480,451
2023.01.01 (기초자 본)	16,481,339,500	1,556,453,389,615	(2,474,526,129,371)	23,645,687,007,296	22,744,095,607,040	706,226,873,411	23,450,322,480,451
당기순이익				1,012,321,527,624	1,012,321,527,624	(27,303,765,131)	985,017,762,493
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 평 가손익 (주6,28)			30,594,156,033		30,594,156,033	941,271,983	31,535,428,016
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 처 분손익 (주6,28)				4,928,744,939	4,928,744,939		4,928,744,939
해외사업환산손익 (주28)			153,392,830,409		153,392,830,409	(1,614,994,997)	151,777,835,412
지분법자본변동 (주 15,28)			(514,813,612,066)		(514,813,612,066)	(915,555,089)	(515,729,167,155)
재평가손익 (주28)							0
순확정급여부채의 재 측정요소 (주20,28)				62,407,544,550	62,407,544,550	4,431,095,433	66,838,639,983
현금배당 (주30)				(62,397,685,220)	(62,397,685,220)		(62,397,685,220)
주식기준보상거래		61,712,784,537	113,906,312,734		175,619,097,271	42,522,317,838	218,141,415,109
자기주식취득 (주21)							
자기주식 소각 (주21)			118,588,088,501	(118,588,088,501)	0		0
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		(375,533,925,648)	(24,572,043,936)		(400,105,969,584)	307,669,331,109	(92,436,638,475)
2023.12.31 (기말자 본)	16,481,339,500	1,242,632,248,504	(2,597,430,397,696)	24,544,359,050,688	23,206,042,240,996	1,031,956,574,557	24,237,998,815,553
2024.01.01 (기초자 본)	16,481,339,500	1,242,632,248,504	(2,597,430,397,696)	24,544,359,050,688	23,206,042,240,996	1,031,956,574,557	24,237,998,815,553
당기순이익				1,923,237,257,015	1,923,237,257,015	8,739,115,938	1,931,976,372,953
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 평 가손익 (주6,28)			(92,496,324,409)		(92,496,324,409)	(1,411,062,365)	(93,907,386,774)
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 처 분손익 (주6,28)				(8,300,210,235)	(8,300,210,235)	215,239,282	(8,084,970,953)
해외사업환산손익 (주28)			365,740,184,191		365,740,184,191	60,768,105,559	426,508,289,750

지분법자본변동 (주 15,28)			393,342,833,671		393,342,833,671	629,320,899	393,972,154,570
재평가손익 (주28)			21,389,128,638		21,389,128,638		21,389,128,638
순확정급여부채의 재 측정요소 (주20,28)				(41,750,278,791)	(41,750,278,791)	560,197,818	(41,190,080,973)
현금배당 (주30)				(118,984,856,180)	(118,984,856,180)		(118,984,856,180)
주식기준보상거래		62,802,137,421	40,259,370,661		103,061,508,082	75,733,395,449	178,794,903,531
자기주식취득 (주21)			(405,122,711,100)		(405,122,711,100)		(405,122,711,100)
자기주식 소각 (주21)			333,599,401,646	(333,599,401,646)	0		0
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		117,250,930,772	(3,506,128,359)		113,744,802,413	363,817,386,909	477,562,189,322
2024.12.31 (기말자 본)	16,481,339,500	1,422,685,316,697	(1,944,224,642,757)	25,964,961,560,851	25,459,903,574,291	1,541,008,274,046	27,000,911,848,337

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 26 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
영업활동현금흐름	2,589,874,337,746	2,002,233,273,518	1,453,390,444,990
영업에서 창출된 현금 흐름 (주31)	3,087,220,047,400	2,672,160,565,366	2,298,686,419,871
이자의 수입	151,371,751,760	98,199,175,820	20,673,303,127
이자의 지급	(96,195,600,801)	(129,405,367,641)	(40,173,810,844)
배당금의 수취	55,060,773,144	43,721,525,837	34,753,150,218
법인세의 납부	(607,582,633,757)	(682,442,625,864)	(860,548,617,382)
투자활동현금흐름	(1,340,024,321,675)	(949,822,085,262)	(1,215,888,095,959)
단기금융상품의 증가	(5,817,193,562,732)	(3,173,245,644,270)	(1,481,362,715,676)
단기금융상품의 감소	3,751,640,407,572	3,583,232,926,687	906,428,487,342
장기금융상품의 증가	(53,200,000,000)	0	0
장기금융상품의 감소	0	500,000,000	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(2,035,886,207,130)	(2,693,963,338,618)	(5,151,401,634,229)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	2,420,636,531,989	2,718,635,244,975	4,727,172,598,822
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소	0	0	(16,016,168,742)
유형자산의 취득	(553,997,155,009)	(640,623,697,250)	(700,733,545,914)
유형자산의 처분	32,089,663,389	7,316,798,534	12,203,857,538
리스채권의 회수	10,595,216,673	6,274,783,190	7,462,366,762

무형자산의 취득	(26,108,078,025)	(51,637,440,980)	(55,500,428,444)
무형자산의 처분	2,120,720,143	633,805,661	923,978,480
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(1,019,700,000)	(32,121,513,088)	(46,595,632,596)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	3,391,793,711	75,852,751,999	126,380,427,929
관계기업및공동기업 투자주식의 취득	(70,991,883,087)	(70,943,419,463)	(257,838,142,800)
관계기업및공동기업 투자주식의 처분	964,031,680,627	604,752,359,248	702,978,746,957
사업결합으로 인한 현금의 순증감	(49,636,133,077)	(1,283,975,361,775)	4,264,026,832
종속기업의 처분	80,488,783,294	(1,059,104,535)	0
단기대여금의 증가	(140,000,000)	(2,450,660,440)	(5,537,883,009)
단기대여금의 감소	641,633,700	5,719,159,671	5,043,249,999
장기대여금의 증가	(1,170,000,000)	0	0
장기대여금의 감소	399,685,200	205,778,560	146,412,000
기타투자활동으로 인한 현금유입액	6,232,579,958	6,627,131,842	20,476,902,179
기타투자활동으로 인한 현금유출액	(2,950,298,871)	(9,552,645,210)	(14,382,999,389)
재무활동현금흐름	(770,292,464,617)	(110,032,028,405)	(339,465,120,952)
유동차입금의 차입	69,282,376,150	905,385,000,000	139,564,583,333
유동차입금의 상환	(532,636,959,383)	(1,276,242,190,115)	(358,505,249,749)
비유동차입금의 차입	185,000,000,000	835,080,704,000	106,435,416,667
비유동차입금의 상환	(79,902,083,295)	(616,872,943,838)	(100,690,379,540)
사채의 발행	199,320,560,000	176,512,823,880	0
사채의 상환	(250,000,000,000)	0	0
리스부채의 상환	(227,133,187,845)	(204,064,693,090)	(178,551,442,728)
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 증가	19,199,160,694	100,598,886,266	130,504,106,918
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소	(990,430,000)	0	0
자기주식의 취득	(405,122,711,100)	0	0
종속회사 유상증자	425,230,435,480	0	0
배당금 지급	(118,984,856,180)	(62,397,685,220)	(213,363,927,393)
주식기준보상관련 현금유입	11,738,394,388	28,003,591,900	61,406,468,500

비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	840,940,983	6,415,123,730	87,981,692,188
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(97,486,350,308)	(237,051,042)	(15,572,499,931)
기타재무활동으로 인한 현금유입액	34,441,440,768	586,740,373	3,916,338,007
기타재무활동으로 인한 현금유출액	(3,089,194,969)	(2,800,335,249)	(2,590,227,224)
현금및현금성자산의 환율변동효과	139,510,553,068	(90,090,948,230)	44,735,549,802
현금및현금성자산의 순증감	619,068,104,522	852,288,211,621	(57,227,222,119)
기초현금및현금성자산	3,576,456,533,329	2,724,168,321,708	2,781,395,543,827
기말현금및현금성자산	4,195,524,637,851	3,576,456,533,329	2,724,168,321,708

3. 연결재무제표 주석

1. 일반 사항 (연결)

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(8.92%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

가. 종속기업 현황

당기말 및 전기말 현재 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	회사명	소재국가	주요 영업활동	연결실체 지분율 (%)(*1)		결산월
				당기말	전기말	
네이버 주식회사	네이버클라우드 주식회사	대한민국	클라우드 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	네이버아이앤에스 주식회사	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	스노우 주식회사	대한민국	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	90.00	90.00	12월
	주식회사 오디오소리	대한민국	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	100.00	100.00	12월
	주식회사 엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스 주식회사	대한민국	신기술 개발 및 연구	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜 주식회사	대한민국	전자금융업	89.21	89.21	12월
	알파벳스트리미디어이노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	96.30	12월

	(구, 에스비엑스트미디어이노베이션 펀드)					
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	89.91	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	99.00	100.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	대한민국	투자	91.95	99.22	12월
	에스브이에이콘텐츠미디어이호사모 투자 합자회사	대한민국	투자	99.83	99.83	12월
	Do Ventures Annex Fund, LP	미국	투자	99.00	99.00	12월
	NAVER J.Hub Corporation	일본	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER CHINA CORPORATION	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	NAVER U.Hub Inc(*3)	미국	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER BAND Inc(*3)	미국	북미 커뮤니티 서비스 마케팅	-	100.00	12월
	NAVER France SAS	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개발	100.00	100.00	12월
	WEBTOON Entertainment Inc	미국	웹툰 서비스 개발 및 운영	62.49	71.20	12월
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	99.96	99.00	12월
	네이버시너지펀드(구, 네이버-퀀텀 콘텐츠1호펀드)	대한민국	투자	98.81	98.81	12월
	스마트 스프링 펀드(*2)	대한민국	투자	-	48.39	12월
	네이버헨즈 주식회사	대한민국	장애인 표준사업장 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER WP I, L.P.	미국	현지 사업 운영	-	100.00	12월
	NAVER WP II, LLC	미국	현지 사업 운영	-	100.00	12월
	NW MEDIA CONTENTS INC.	미국	콘텐츠 제작	100.00	100.00	12월
	PROTON PARENT, INC.	미국	투자	99.27	99.27	12월
PROTON PARENT, INC.	Poshmark, Inc.	미국	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
Poshmark, Inc.	Poshmark Canada Inc.	캐나다	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
	Poshmark Limited	영국	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
	Poshmark Pty Ltd.	호주	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
	Poshmark India Private Limited	인도	커머스 플랫폼	99.99	99.99	12월
	Poshmark Online Marketplace Private Limited	인도	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
NAVER France SAS	C-Fund	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 2	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 3	프랑스	투자	99.75	99.75	12월
	C-FUND Subfund 4	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 5	프랑스	투자	99.75	99.75	12월
네이버클라우드 주식회사	NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER CLOUD AMERICA INC	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Europe GmbH	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Japan Corporation	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	Chengdu NCC Technology	중국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월

	Corporation					
	네이버클라우드트러스트서비스 주식회사	대한민국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	LINE WORKS Corporation(구, Works Mobile Japan Corporation)	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	77.93	78.95	12월
	엔아이티서비스 주식회사	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	100.00	100.00	12월
네이버아이앤에스 주식회사	주식회사 인컴즈	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
	주식회사 그린웹서비스	대한민국	모니터링, 광고운영	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스 주식회사	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	주식회사 컴파트너스	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
WEBTOON Entertainment Inc.	네이버웹툰 유한회사	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier Corporation(*4)	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	Wattpad Webtoon Studios Inc.	캐나다	글로벌 콘텐츠 개발	100.00	100.00	12월
	Wattpad Corporation	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼	100.00	100.00	12월
Wattpad Webtoon Studios Inc.	Wattpad Webtoon Studios Inc.	미국	글로벌 콘텐츠 개발	100.00	100.00	12월
	Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
	Bootcamp Partnership Limited	캐나다	영화 유통	100.00	100.00	12월
Wattpad Corporation	WP Technology (UK)	영국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	-	100.00	12월
	Wattpad Inc	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
LINE Digital Frontier Corporation	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.(*4)	일본	일본 전자책 서비스	-	100.00	12월
네이버웹툰 유한회사	스튜디오오리코 주식회사	대한민국	콘텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔 주식회사	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월
	주식회사 문피아	대한민국	웹소설 플랫폼	61.12	61.12	12월
	주식회사 작가컴퍼니(*2)	대한민국	콘텐츠 제작	-	51.33	12월
주식회사 문피아	(유)문피아웹툰문화산업전문회사	대한민국	만화출판업	-	100.00	12월
	웹콘텐츠랩스 주식회사	대한민국	데이터베이스 및 온라인 정보 제공	-	100.00	12월
	주식회사 스튜디오제이에이치에스	대한민국	콘텐츠 제작	100.00	100.00	12월
네이버웹툰컴퍼니 주식회사	Watong Entertainment Limited	홍콩	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Watong Entertainment Limited	Broccoli Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Broccoli Entertainment Corporation	Dongman Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Shanghai Binge-reading Jinqiu Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	-	100.00	12월
스노우 주식회사	주식회사 스프링캠프(*2)	대한민국	투자	-	100.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제4호	대한민국	투자	57.60	66.24	12월

	스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합 (*2)	대한민국	투자	-	45.00	12월
	주식회사 어유즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	-	77.59	12월
	주식회사 세미콜론스튜디오	대한민국	영상 콘텐츠 제작 및 배급	100.00	100.00	12월
	네이버제트 주식회사(*2)	대한민국	모바일 서비스 개발 및 운영	-	70.51	12월
	SNOW China Limited.	중국	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan Corporation	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Inc.	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
	케이크 주식회사	대한민국	언어 학습 어플리케이션 개발 및 운영	60.00	60.00	12월
	크림 주식회사(*6)	대한민국	한정판 상품 거래 플랫폼	43.69	43.94	12월
주식회사 스프링 캠프	SPRINGCAMP US(*2)	미국	투자	-	100.00	12월
네이버제트 주식회사	NAVER Z USA, INC. (*2)	미국	모바일 서비스 개발 및 운영	-	100.00	12월
	NAVER Z Limited(*2)	홍콩	모바일 서비스 개발 및 운영	-	76.30	12월
	NAVER Z JAPAN Corporation. (*2)	일본	모바일 서비스 개발 및 운영	-	100.00	12월
	스프링캠프 상생 펀드 2호(*2)	대한민국	투자	-	100.00	12월
NAVER Z Limited	Beijing Metaverse China Technology Corporation(*2)	중국	모바일 서비스 개발 및 운영	-	100.00	12월
Beijing Metaverse China Technology Corporation	ZaiZai Entertainment Corp. (*2)	중국	모바일 서비스 개발 및 운영	-	100.00	12월
크림 주식회사	나매인 주식회사	대한민국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	12월
	에스브이에이소다사모투자 합자회사	대한민국	투자	99.52	99.52	12월
	팝 주식회사	대한민국	전자상거래업	68.43	68.43	12월
	스프링캠프 상생 펀드 1호	대한민국	투자	90.00	100.00	12월
	페이머스스튜디오 주식회사(*5)	대한민국	의류, 잡화, 뉴스 제공업	100.00	100.00	12월
	SODA inc.	일본	스니커즈 거래 플랫폼 운영	64.95	64.85	5월
SNOW China Limited.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
페이머스스튜디오 주식회사	페이머스랩 주식회사(*5)	대한민국	의류, 잡화, 뉴스 제공업	-	100.00	12월
SODA inc.	SODA Singapore INT PTE. LTD,	싱가포르	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	5월

	Monokabu Inc.	일본	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	5월
	SODA inc.(미국)	미국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	-	5월

(*1) 연결실체지분율은 연결회사가 보유한 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.

(*2) 당기 중 지분율 하락 등으로 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(*3) 당기 중 NAVER BAND Inc가 NAVER U.Hub Inc로 흡수합병되었습니다.

(*4) 당기 중 eBook Initiative Japan Co., Ltd.가 LINE Digital Frontier Corporation로 흡수합병되었습니다.

(*5) 당기 중 페이머스랩 주식회사가 페이머스스튜디오 주식회사로 흡수합병되었습니다.

(*6) 크림 주식회사에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 주주 및 이사회구성 등을 고려할 때 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

나. 주요 종속기업의 요약 재무정보

당기말 및 전기말 현재, 당기 및 전기 중 주요 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

<당기말 및 당기>

(단위: 천원)

구 분	자산	부채	자본	영업수익	당기순손익	총포괄손익
NAVER J.Hub Corporation	2,073,151,911	907,233,567	1,165,918,344	784,839	105,867,232	132,835,827
네이버파이낸셜 주식회사	3,897,940,445	2,686,925,389	1,211,015,056	1,647,352,679	162,290,723	156,229,601
네이버클라우드 주식회사	1,722,603,655	1,236,307,074	486,296,581	1,399,014,432	77,913,501	64,736,697
WEBTOON Entertainment Inc	2,941,592,898	16,477,178	2,925,115,720	55,040,202	(58,157,992)	264,757,840
네이버웹툰 유한회사	993,518,841	266,406,564	727,112,277	873,481,081	15,149,296	19,178,880

<전기말 및 전기>

(단위: 천원)

구 분	자산	부채	자본	영업수익	당기순손익	총포괄손익
NAVER J.Hub Corporation	2,018,991,197	985,908,680	1,033,082,517	805,469	1,145,774	(44,167,619)
네이버파이낸셜 주식회사	3,757,659,648	2,705,623,270	1,052,036,378	1,476,525,016	114,610,659	120,774,544
네이버클라우드 주식회사	1,652,883,313	1,232,138,364	420,744,949	1,197,070,628	(22,511,243)	(7,467,058)
WEBTOON Entertainment Inc	2,125,054,287	18,151,015	2,106,903,272	80,205,659	(61,729,668)	(51,981,585)
네이버웹툰 유한회사	958,777,038	270,476,123	688,300,915	754,248,223	(48,200,621)	(39,098,665)

다. 주요 종속기업의 요약 현금흐름

당기 및 전기 중 주요 종속기업의 요약 현금흐름은 다음과 같습니다.

<당기말 및 당기>

(단위: 천원)

구 분	영업활동	투자활동	재무활동	현금및현금성자	기초	기말
-----	------	------	------	---------	----	----

	현금흐름	현금흐름	현금흐름	산의 환율변동 효과	현금및현금성 자산	현금및현금성 자산
네이버파이낸셜 주식 회사	196,732,344	86,602,984	(2,732,074)	(395,157)	1,120,125,755	1,400,333,852
네이버클라우드 주식 회사	560,325,256	(391,246,894)	(155,629,970)	(660,589)	140,747,244	153,535,047
네이버웹툰 유한회사	60,173,446	(31,106,510)	(7,040,534)	12,390,255	102,631,850	137,048,507
NAVER J.Hub Corporation	69,793,451	(9,123,813)	(59,433,206)	799,051	7,772,936	9,808,419
WEBTOON Entertainment Inc	(54,340,309)	2,474,396	489,835,833	39,203,387	59,269,076	536,442,383

<전기말 및 전기>

(단위: 천원)

구 분	영업활동 현금흐름	투자활동 현금흐름	재무활동 현금흐름	현금및현금성자 산의 환율변동 효과	기초 현금및현금성 자산	기말 현금및현금성 자산
네이버파이낸셜 주식 회사	276,516,954	(39,802,997)	(2,849,836)	(797,838)	887,059,472	1,120,125,755
네이버클라우드 주식 회사	400,346,616	(255,464,569)	(87,469,292)	(199,417)	83,533,906	140,747,244
네이버웹툰 유한회사	92,639,555	17,184,940	(7,200,539)	(5,365,152)	5,373,046	102,631,850
NAVER J.Hub Corporation	1,964,811	(30,796)	(18,958,523)	84,629	24,712,815	7,772,936
WEBTOON Entertainment Inc	(68,905,301)	(848,749,583)	822,432,418	715,651	153,775,891	59,269,076

라. 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	SODA inc.(미국)

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

구 분	종속기업
합병	NAVER BAND Inc, eBook Initiative Japan Co., Ltd., 페이머스랩 주식회사
청산	Shanghai Binge-reading Jinqiu Entertainment Corporation, WP Technology (UK), NAVER WP I, L.P., NAVER WP II, LLC, (유)문피아웹툰문화산업전문회사, 엠콘텐츠랩스 주식회사
처분	네이버제트 주식회사, NAVER Z Limited, Beijing Metaverse China Technology Corporation, ZaiZai Entertainment Corp., NAVER Z JAPAN Corporation.,NAVER Z USA, INC., 스프링캠프 상생 펀드 2호, 주식회사 작가컴퍼니, 스마트 스프링 펀드, 주식회사 스프링캠프, 스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합, SPRINGCAMP US, 주식회사 어뮤즈

2. 중요한 회계정책 (연결)

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단과 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정 사항을 최초 적용하였습니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 발생하는 리스부채
기업회계기준서 제1116호 '리스'개정사항은 판매자-리스이용자가 판매후리스 거래에서 생기는 리스부채 측정 시 판매자-리스이용자가 계속 보유하는 사용권에 대해서는 어떠한 차손익도 인식하지 않도록 요구사항을 명확히 하였습니다.

이 개정사항이 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류
기업회계기준서 제1001호의 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간말 현재 존재해야 함
- 유동성 분류는 연결회사의 연기할 권리의 행사 가능성에 영향을 받지 않음
- 연결회사가 자신의 지분상품을 이전하여 부채를 결제할 수 있는 조건은 그 옵션을 지분상품으

로 분류하고 동 옵션을 복합금융상품의 자본 요소로서 부채와 분리하여 인식 하는 경우라면, 유동 · 비유동 분류에 영향을 미치지 않음

또한, 연결회사가 차입약정으로 인해 발생한 부채를 비유동부채로 분류하고, 결제를 연기할 수 있는 연결회사의 권리가 보고기간 후 12개월 이내에 약정사항을 준수하는지 여부에 따라 좌우되는 경우 이를 공시해야 합니다.

이 개정사항이 연결회사의 연결재무제표에 유의적으로 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품: 공시'개정 - 공급자금융약정
기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품: 공시'의 개정은 공급자금융약정의 특성을 명확히 하고 그러한 약정에 대한 추가 공시를 요구합니다. 이 개정사항의 공시 요구사항은 재무제표이용자가 공급자금융약정이 연결회사의 부채와 현금흐름 및 유동성위험의 노출에 미치는 영향을 이해할 수 있도록 도움을 주기위한 것입니다.

이 개정사항이 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

연결회사의 연결재무제표 발행승인일 현재 제정 또는 공표되었으나 아직 시행되지 않아 연결회사가 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 제 · 개정내역은 다음과 같습니다.

기업회계기준서 제1021호 환율변동효과' 개정 - 교환가능성 결여

연결회사가 다른 통화와의 교환가능성을 평가하는 방법과 교환 가능성 결여 시 현물환율을 결정하는 방법을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'가 개정되었습니다. 또한 이 개정사항은 교환가능성이 결여된 통화가 연결회사의 재무성과, 재무상태 및 현금흐름에 어떻게 영향을 미치는지 또는 영향을 미칠 것으로 예상되는지를 재무제표 이용자가 이해할 수 있는 정보를 공시하도록 요구합니다.

이 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다. 이 개정사항을 적용할 때 연결회사는 비교 정보를 재작성하지 않습니다.

이 개정사항은 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 금융상품의 분류 및 측정

기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 금융상품의 분류 및 측정 개정사항은 다음을 포함합니다.

- 결제일에 제거되는 금융부채와 전자지급시스템을 사용하여 결제되는 금융부채를 결제일 전에 제거하기 위한 회계정책 선택(특정 요건이 충족되는 경우)을 도입하는 것을 명확히 함
- ESG 및 유사한 특성이 있는 금융자산의 계약상 현금흐름을 평가하는 방법에 대한 추가적인 지침
- 비소구 특성을 구성하는 것이 무엇인지와 계약상 연계된 금융상품의 특징이 무엇인지를 명확히 함

- 우발특성이 있는 금융상품에 대한 공시사항과 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품에 대한 추가적인 공시 요구사항을 도입

이 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용됩니다. 조기 적용이 허용되며, 금융자산의 분류 및 이와 관련된 공시사항에 대한 개정사항만을 조기 적용할 수도 있습니다. 연결회사는 현재 개정사항을 조기 적용하지 않을 계획입니다.

전자지급시스템을 통해 결제되는 금융부채의 제거에 관한 개정사항과 관련하여, 연결회사는 영업 중인 다양한 국가에서 사용되는 모든 주요 전자지급시스템에 대한 평가를 수행하고 있습니다. 이를 통해 현행 실무에 중요한 변화가 발생하는지 여부와 결제일이전에 해당 금융부채를 제거하는 회계 정책 선택을 적용할 수 있는 조건을 충족하는지 여부를 평가하고 있습니다. 연결회사는 금융자산의 경우 현금 흐름에 대한 권리가 소멸될 때 그에 상응하는 금융자산이 제거되는지, 금융부채의 경우 결제일에 해당 금융부채가 제거되는지를 확인하기 위해 수표, 신용카드, 직불카드 등 다른 모든 지급시스템을 검토하고 있습니다. 또한, 연결회사는 ESG 연계 특성 및 유사한 우발특성을 포함하는 금융자산과 비소구금융 및 계약상 연계된 금융상품에 대한 개정사항의 영향을 평가하고 있습니다. 수행한 최초 평가를 바탕으로 개정사항이 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상되지만 아직 평가가 완료되지 않았습니다.

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택 시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품: 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

이 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기 적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다. 이 개정사항은 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고,

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동시에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적·의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하며, 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 종속기업의 재무제표에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감 환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균 환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환 차이는 기타포괄손익으로 인식

해외사업장의 취득으로 생기는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 마감 환율로 환산합니다.

마. 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(연결회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도 자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로 분류되고 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 매각예정자산(또는 처분자산집단)

자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

차. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3~5년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~6년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

카. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

타. 무형자산

영업권은 주석 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

브랜드사용권, 회원권, 배출권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정 내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
고객관계	3~14년
기타무형자산	5~30년

파. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익 관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

하. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

거. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 연결회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

너. 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 차입금 등은 직접 관련된 거래원가를 차감합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

단기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

더. 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 전환사채 및 전환상환우선주 등입니다.

복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가에 따라 인식됩니다. 자본대가는 복합금융상품의 전체의 공정가치와 부채와의 공정가치 차이로 인식되며, 후속적으로 재측정되지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 전환우선주의 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

또한 연결회사가 발행한 일부 전환상환우선주는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류되어 공정가치로 측정됩니다.

러. 총당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송총당부채, 마일리지총당부채, 복구총당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 이차비용으로 인식됩니다.

머. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 연결회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 연결회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

필라2 법률에 따라 납부하는 글로벌 최저한세는 기업회계기준서 제1012호 '법인세'의 적용대상 법인세입니다.

연결회사는 글로벌 최저한세의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인의무 완화를 적용하고 발생하는 시점에 당기법인세로 회계처리 하였습니다.

버. 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

연결회사는 지배회사 및 일부 종속회사의 주식으로 결제되는 연결회사의 종업원에게 부여하였습니다. 종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 지배회사의 주식 발행에 대해서는 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 종속회사의 주식 발행에 대해서는 기타자본잉여금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

(3) 장기종업원급여

연결회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원 급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

서. 수익인식

연결회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 및 판매수수료 수익입니다.

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

(1) 광고수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

연결회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(3) 결제수수료 수익

연결회사는 일반적으로 고객에게 결제서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 고객이 결제서비스를 제공받는 시점에 수익으로 인식하고 있습니다. 또한 결제서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매 가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별판매가격의 최선의 증

거는 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의관측가능한 가격입니다.

(4) 판매수수료 수익

연결회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고있습니다. 연결회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

어. 리스

① 리스제공자

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

② 리스이용자

연결회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포

함)

- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 연결회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 연결회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

저. 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 또한 미래에 투자부동산으로 사용하기 위하여 건설 또는 개발중인 부동산도 투자부동산으로 분류됩니다.

투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정됩니다. 최초 인식 후 투자부동산은 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산은 공정가치를 신뢰성있게 산정할 수 있는 경우 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산의 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 없지만 건설이 완료된 시점에서는 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있다고 예상되는 경우 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 시점과 건설이 완료되는 시점 중 이른 시점까지는 건설중인 투자부동산은 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 측정됩니다.

투자부동산의 공정가치는 보고기간말 현재의 시장상황을 반영하고 있으며, 필요한 경우 특정 자산의 특성, 상태, 위치를 반영하여 조정됩니다. 공인된 전문자격을 갖추고 있으며 평가 대상 투자부동산의 소재 지역에서 최근에 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가인이 공정가치평가를 수행하며, 이러한 평가금액에 근거하여 재무보고 목적의 장부금액이 결정됩니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식되며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거됩니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식됩니다.

투자부동산의 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간의 당기손익에 반영됩니다. 독립된 당사자 간의 거래를 통하여 투자부동산을 공정가치로 처분하는 경우, 당해 투자부동산의 처분 전 장부금액은 공정가치로 조정되며, 그 차액은 손익계산서 상 공정가치평가손익에 반영됩니다.

처. 영업부문

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 35 참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

커. 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2025년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측

가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 28 참조).

또한, 연결회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).

마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

바. 총당부채

연결회사는 보고기간말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 총당부채를 계상하고 있으며 총당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 19 참조).

사. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 23 참조).

아. 리스

연결회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

자. 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

차. 기계장치의 추정내용연수 변경

연결회사는 전기부터 일부 기계장치의 추정내용연수를 4년에서 5년으로 변경하였습니다. 이로 인하여 전기말 상각이 종료되지 않은 해당 기계장치의 내용연수변경에 따른 전기, 당기 및 후속 회계연도에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
----	-------	-------	-------	-------	-------

변경전 기계장치 감가상각비	215,923,366	155,247,902	70,720,646	27,222,491	-
변경후 기계장치 감가상각비	144,767,187	139,949,328	109,370,486	53,673,858	21,353,546
법인세비용차감전순이익 증가(감소)	71,156,179	15,298,574	(38,649,840)	(26,451,367)	(21,353,546)

4. 재무위험관리 (연결)

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

기능통화 외 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산 및 부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

							외화금융자산, 원화환 산금액	외화금융부채, 원화환 산금액	위험에 대한 노출정도 에 대한 기술	위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술
위험	시장위험	외환위험	금융상품	현금및현금성자산	기능통화 또는 표시통 화	USD	189,867,631			
						JPY	549,132,275			
				EUR		11,543,337				
				단기금융상품		USD	0			
						JPY	93,648,000			
						EUR	0			
				매출채권및기타채권		USD	11,103,554			
						JPY	49,519,982			
						EUR	7,068,468			
				기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산		USD	44,834,740			
						JPY	31,690,220			
						EUR	0			
				당기손익-공정가치 측 정 금융자산		USD	603,931,315			
						JPY	50,805,796			
						EUR	189,642,483			
				매입채무및기타채무		USD		9,235,378		
JPY		2,019,703								
EUR		6,614,554								
차입금및사채	USD		1,172,300,045							
	JPY		185,793,717							

						EUR		0		
			금융상품 합계						연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.	연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융 시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무 성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

							외화금융자산, 원화환산금액	외화금융부채, 원화환산금액	위험에 대한 노출 정도에 대한 기술	위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술				
위험	시장위험	외환위험	금융상품	현금및현금성자산	기능통화 또는 표시통화	USD	57,432,025							
						JPY	401,720,209							
						EUR	8,252,602							
				단기금융상품		USD	0							
						JPY	0							
						EUR	0							
				매출채권및기타채권		USD	6,934,893							
						JPY	11,830,853							
						EUR	125,868							
				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		USD	52,220,471							
						JPY	62,658,598							
						EUR	0							
				당기손익-공정가치 측정 금융자산		USD	668,738,968							
						JPY	81,483,650							
						EUR	167,486,123							
			매입채무및기타채무	USD			8,305,143							
				JPY			1,316,393							
				EUR			842,161							
			자입금및사채	USD			1,025,701,709							
				JPY			317,497,672							
				EUR			0							
			금융상품 합계									연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.	연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융 시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무 성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.	

② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시, 환위험

당기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별	상승 시 세후이익에 대	상승 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	상승 시 자본에 대한 영	상승 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영
					민감도분석 기술	한 영향, 증가	한 영향, 감소	한 영향, 증가	한 영향, 감소	향, 증가	향, 감소	향, 증가	향, 감소
위험	시장위험	외환위험	가능통화 또는 표시통화	USD	통화5%변동		(13,958,016)	13,958,016			(12,296,441)	12,296,441	
				JPY	통화5%변동	20,579,145			(20,579,145)	21,753,585			(21,753,585)
				EUR	통화5%변동	7,472,769			(7,472,769)	7,472,769			(7,472,769)

전기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별	상승 시 세후이익에 대	상승 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	상승 시 자본에 대한 영	상승 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영
					민감도분석 기술	한 영향, 증가	한 영향, 감소	한 영향, 증가	한 영향, 감소	향, 증가	향, 감소	향, 증가	향, 감소
위험	시장위험	외환위험	가능통화 또는 표시통화	USD	통화5%변동		(11,165,193)	11,165,193			(9,227,507)	9,227,507	
				JPY	통화5%변동	6,538,821			(6,538,821)	8,863,823			(8,863,823)
				EUR	통화5%변동	6,494,360			(6,494,360)	6,494,360			(6,494,360)

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시, 가격위험

당기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별	상승 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	상승 시 자본에 대한	하락 시 자본에 대한	위험에 대한 노출정도
					민감도분석 기술	한 영향, 증가	한 영향, 감소	영향, 증가	영향, 감소	에 대한 기술
위험	시장위험	가격위험	지역	대한민국	주가지수 5%변동	158,097	(158,097)	33,879,841	(33,879,841)	
				미국	주가지수 5%변동	809,257	(809,257)	809,257	(809,257)	
				일본	주가지수 5%변동	0	0	1,174,440	(1,174,440)	
				인도네시아	주가지수 5%변동	0	0	1,108,967	(1,108,967)	
			지역 합계							연결회사는 연결재무 상태표상 기타포괄손 익-공정가치 측정 금 융자산 또는 당기손익 -공정가치 측정 금융 자산으로 분류되는 금 융상품집합 내 지분증 권의 가격위험에 노출 되어 있습니다. 당기손 익-공정가치 지분증권 의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가 치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니

									다. 연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미 치는 영향은 주석 6에 서 설명하고 있습니다.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

전기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	상승 시 세후이익에 대 한 영향, 증가	하락 시 세후이익에 대 한 영향, 감소	상승 시 자본에 대한 영향, 증가	하락 시 자본에 대한 영향, 감소	위험에 대한 노출정도 에 대한 기술
위험	시장위험	가격위험	지역	대한민국	주가지수 5%변동	805,136	(805,136)	40,405,003	(40,405,003)	
				미국	주가지수 5%변동	308,678	(308,678)	308,678	(308,678)	
				일본	주가지수 5%변동	72,518	(72,518)	3,167,995	(3,167,995)	
				인도네시아	주가지수 5%변동	0	0	1,280,028	(1,280,028)	
			지역 합계							연결회사는 연결재무 상태표상 기타포괄손 익-공정가치 측정 금 융자산 또는 당기손익 -공정가치 측정 금융 자산으로 분류되는 금 융상품집합 내 자본중 권의 가격위험에 노출 되어 있습니다. 당기손 익-공정가치 자본중권 의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가 치 자본중권의 손익은 자본에 영향을 미칩니 다. 연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미 치는 영향은 주석 6에 서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자 비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시, 이자율위험

당기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.
상승 시 세후이익에 대한 영향, 증가	351,941
하락 시 세후이익에 대한 영향, 감소	(351,941)
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	351,941
하락 시 자본에 대한 영향, 감소	(351,941)
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가	
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	
하락 시 자본에 대한 영향, 증가	
이자율 변동	10bp
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.
상승 시 세후이익에 대한 영향, 증가	
하락 시 세후이익에 대한 영향, 감소	
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	
하락 시 자본에 대한 영향, 감소	

상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	(107,568)
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가	107,568
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	(107,568)
하락 시 자본에 대한 영향, 증가	107,568
이자율 변동	10bp
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

기대신용손실 모형이 적용되는 금융자산의 종류

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

연체되거나 손상된 금융자산에 대한 공시

(가) 매출채권 및 미수금

연결회사는 매출채권 및 미수금에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

연체되거나 손상된 금융자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류							
	매출채권 및 미수금							
	장부금액							
	총장부금액				손상자산누계액			
	연체상태			연체상태 합계	연체상태			연체상태 합계
	6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체		6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	

기대 손실률	0.0029	0.5759	0.9930	0.0143				
총 장부금액(★)	1,566,869,750	5,764,503	14,961,662	1,587,595,915	(4,586,298)	(3,319,791)	(14,856,640)	(22,767,729)

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류							
	매출채권 및 미수금							
	장부금액							
	총장부금액				손상차손누계액			
	연체상태			연체상태 합계	연체상태			연체상태 합계
	6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체		6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	
기대 손실률	0.0015	0.6173	0.9961	0.0103				
총 장부금액(★)	1,684,318,211	2,182,852	13,664,119	1,700,165,182	(2,469,743)	(1,347,547)	(13,611,385)	(17,428,675)

연체되거나 손상된 금융자산에 대한 설명

(★)당기: 계약자산 금액을 포함하고 있습니다(주석 8 참조).

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실총당금 변동내역은 다음과 같습니다.

매출채권 및 미수금의 손실총당금 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	매출채권 및 미수금
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(17,428,675)
당기손익으로 인식된 손실총당금의 증가	(11,621,030)
회수가 불가능하여 제각된 금액	4,739,652
기타 증감 등 (★)	1,547,324
기말금액	(22,762,729)

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	매출채권 및 미수금
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(14,644,021)
당기손익으로 인식된 손실총당금의 증가	(2,447,608)
회수가 불가능하여 제각된 금액	1,110
기타 증감 등 (★)	(338,156)
기말금액	(17,428,675)

매출채권 및 미수금의 손실총당금 변동내역에 대한 설명

(★) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

매출채권 및 미수금 손상관련 당기손익 영업비용에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
손실충당금의 변동	11,621,030

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
손실충당금의 변동	2,233,982

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기에금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(2,769,984)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(140,823)
기타 증감 등 (*)	20,000
기말금액	(2,890,807)
금융자산의 기타 변동에 대한 설명	연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.
위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(3,666,566)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(42,105)

기타 증감 등 (*)	938,687
기말금액	(2,769,984)
금융자산의 기타 변동에 대한 설명	연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.
위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 신용위험에 대한 기술

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기 및 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동은 없습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산의 신용위험에 대한 기술

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

금융자산의 손상 관련 대손상각비에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		대손상각비
금융자산, 분류	매출채권 및 미수금	11,621,030
	상각후원가측정기타금융자산	140,823
금융자산, 분류 합계		11,761,853

전기

(단위 : 천원)

		대손상각비
--	--	-------

금융자산, 분류	매출채권 및 미수금	2,447,608
	상각후원가측정기타금융자산	42,105
금융자산, 분류 합계		2,489,713

유동성위험을 관리하는 방법에 대한 기술

(3) 유동성위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

유동성위험 관리를 위한 차입금 약정한도

당기말 현재 연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 705,000백만원과 97,160백만엔 및 180백만불의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 32 참조).

유동성위험 관리를 위한 차입금 약정한도

(단위 : 백만원)

	유동성위험
약정한도 (KRW)	705,000
약정한도 (JPY) [JPY, 백만]	97,160
약정한도 (USD) [USD, 백만]	180

유동성위험과 관련된 금융부채의 장부금액

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다

유동성위험과 관련된 금융부채의 장부금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
매입채무및기타채무	1,149,086,334
차입금 및 사채	3,205,738,594
리스부채	596,132,157
당기손익-공정가치 측정 금융부채	576,429,217
기타금융부채	1,932,717,515
금융보증계약	0
합계	7,460,103,817

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
매입채무및기타채무	1,453,539,841
차입금 및 사채	3,425,246,738
리스부채	753,636,770
당기손익-공정가치 측정 금융부채	704,077,028

기타금융부채	1,712,544,135
금융보증계약	0
합계	8,049,044,512

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

비파생금융부채의 만기분석에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무(*1)	1,084,100,990	42,479,720	32,874,803	1,159,455,513
차입금 및 사채	387,060,052	2,889,409,744	46,457,321	3,322,927,117
리스부채	214,108,780	327,587,954	114,995,473	656,692,207
당기손익-공정가치 측정 금융부채	561,037,204	15,392,013	0	576,429,217
기타금융부채	1,932,717,515	0	0	1,932,717,515
금융보증계약	5,190,616	0	0	5,190,616
금융부채의 계약상 현금흐름 합계	4,184,215,157	3,274,869,431	194,327,597	7,653,412,185
난외약정(*2)	188,980,848	0	0	188,980,848
기업의 유동성을 이해하는데 적절한 추가적인 정보에 대한 공시				(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다. (*2) 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분 (난외약정)에 대한 한도 금액은 188,981백만원입니다. 지금 청구가 가능한 가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 32 참조).

전기

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무(*1)	1,388,733,608	63,121,340	2,647,059	1,454,502,007
차입금 및 사채	822,808,252	2,691,780,419	46,176,854	3,560,765,525
리스부채	240,066,399	430,123,658	162,147,775	832,337,832

당기손익-공정가치 측정 금융부채	454,823,039	249,253,989	0	704,077,028
기타금융부채	1,712,544,135	0	0	1,712,544,135
금융보증계약	13,510,119	0	0	13,510,119
금융부채의 계약상 현금흐름 합계	4,632,485,552	3,434,279,406	210,971,688	8,277,736,646
난외약정(*2)	156,421,641	0	0	156,421,641
기업의 유동성을 이해하는데 적절한 추가적인 정보에 대한 공시				(*1) 인건비와 관련 된 미지급비용 등 은 포함되지 않습 니다.(*2) 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하 고 있으며, 전기말 현재 미사용분 (난 외약정)에 대한 한 도 금액은 156,422백만원입 니다. 지급청구가 가능한 가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배 분하였습니다(주석 32 참조).

비파생금융부채의 난외약정과 관련된 공시

(*2) 당기: 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분 (난외약정)에 대한 한도 금액은 188,981백만원입니다. 지급청구가 가능한 가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 32 참조).

전기: 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 전기말 현재 미사용분 (난외약정)에 대한 한도 금액은 156,422백만원입니다. 지급청구가 가능한 가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 32 참조).

비파생금융부채의 난외약정과 관련된 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
난외약정	188,981

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
난외약정	156,422

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

부채비율에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	11,166,964,188
자본총계	27,000,911,848
부채비율	0.4136
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	11,499,828,149
자본총계	24,237,998,816
부채비율	0.4745
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

5. 공정가치 (연결)

당기 중 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

				금융자산, 장부금액	금융자산, 공정가치
측정 전체	공정가치	금융자산, 범주	당기손익-공정가치	2,537,650,580	2,537,650,580

			측정 금융자산		
			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,218,556,165	1,218,556,165
측정 전체 합계				3,756,206,745	3,756,206,745

전기

(단위 : 천원)

				금융자산, 장부금액	금융자산, 공정가치
측정 전체	공정가치	금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,925,079,559	2,925,079,559
			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,378,247,812	1,378,247,812
			측정 전체 합계	4,303,327,371	4,303,327,371

부채의 공정가치측정에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				금융부채, 장부금액	금융부채, 공정가치
측정 전체	공정가치	금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	576,429,217	576,429,217

전기

(단위 : 천원)

				금융부채, 장부금액	금융부채, 공정가치
측정 전체	공정가치	금융부채, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융부채	704,077,028	704,077,028

공정가치 공시에서 제외된 금융자산 및 금융부채에 대한 기술

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
--	------	------	------	---------------------

공정가치측정 분류 내의 공정가치 서 열체계의 수준에 대한 기술	활성시장에서 거래 되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정 가치는 보고기간 말의 공시된 시장 가격에 기초합니다 . 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니 다.	활성시장에서 거래 되지 않는 금융상 품(예: 비상장 파생 상품)의 공정가치 를 산정하는 데에 는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한 으로 사용하고 기 업 특유의 추정치 는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법 을 사용합니다. 공 정가치 산정에 사 용된 모든 유의적 인 투입변수를 관 측할 수 있다면 해 당 금융상품은 수 준 2로 분류합니다.	관측할 수 있는 시 장자료를 기초로 하지 않은 하나 이 상의 유의적인 투 입변수를 사용한 경우 해당 금융상 품은 수준 3으로 분 류합니다.	연결회사는 공정가 치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정 보를 제공하기 위 하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류 합니다. 공정가치 로 측정되는 금융 상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
---	---	--	--	---

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	26,102,374	386,551,372	2,124,996,834	2,537,650,580	971,536,709	0	247,019,456	1,218,556,165

전기

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	31,972,299	666,157,232	2,226,950,028	2,925,079,559	1,175,696,507	0	202,551,305	1,378,247,812

공정가치로 측정되는 금융부채의 공정가치 서열체계 구분

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체	
	공정가치	
	금융부채, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융부채	금융부채, 범주 합 계
	공정가치 서열체계의 모든 수준	

	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	0	576,429,217	576,429,217

전기

(단위 : 천원)

	측정 전체			
	공정가치			
	금융부채, 범주			금융부채, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융부채			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	417,245	703,659,783	704,077,028

공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실을 기술

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 변동내용에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,226,950,028	202,551,305
당기손익인식액	(22,871,099)	0
기타포괄손익인식액	0	56,581,821
매입·차입금액	119,793,311	1,019,700
매도·상환금액	(203,719,478)	(1,119,920)
수준1으로의 이동	0	(2,455,176)
기타 (*1)	(20,511,987)	(9,434,437)
외환차이	25,356,059	(123,837)
기말금액	2,124,996,834	247,019,456
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주
--	----------

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,425,646,026	190,173,566
당기손익인식액	(224,955,262)	0
기타포괄손익인식액	0	(9,110,391)
매입·차입금액	214,675,649	10,781,722
매도·상환금액	(174,976,025)	(4,472,436)
수준1으로의 이동	0	(4,961,662)
기타 (*1)	(29,257,508)	20,338,764
외환차이	15,817,148	(198,258)
기말금액	2,226,950,028	202,551,305
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융부채의 변동내용에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	수준 3
기초금액	703,659,783
당기손익인식액	49,843,876
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	19,199,161
매도·상환금액	0
수준1으로의 이동	0
기타	(197,751,216)
외환차이	1,477,613
기말금액	576,429,217
금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	수준 3
기초금액	756,523,095
당기손익인식액	(136,070,242)
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	100,598,886
매도·상환금액	0
수준1으로의 이동	0
기타	(17,489,636)
외환차이	97,680
기말금액	703,659,783
금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

							금융자산	가치평가방법	주요투입변수	투입변수	투입변수 공시를 생략한 사실에 대한 기술	
측정 전제	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정지분증권 및 복합금융상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 2							
					수준 3	1,433,139,082	옵션가격결정모형, 시장접근법, 현재가치기법 등	기초자산가격, 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES, PSR, PER, 최근거래가격, 순자산가치, 신용위험이 반영된 할인율	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PER, PBR, 할인율			
					수준 2	18,200,417	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율				
					수준 3	691,857,752	시장접근법 등	기초자산가격		기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.		
					수준 2	368,350,955	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율				
					수준 3							
					수준 2							
					수준 3	247,019,456	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	할인율			
			당기손익-공정가치 측정 금융자산	자본증권								

전기

(단위 : 천원)

							금융자산	가치평가기법	주요투입변수	투입변수	투입변수 공시를 생략한 사실에 대한 기술
--	--	--	--	--	--	--	------	--------	--------	------	------------------------

측정 전체	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정지분증권 및 복합 금융상품	공정가치 서열체계 의 모든 수준	수준 2							
					수준 3	1,451,565,569	시장접근법, 현재가 치기법 등	기초자산가격, 기초 자산의 변동성, PBR, EV/SALES, PSR, PER, 최근거래가격, 순자산가치, 신용위 험이 반영된 할인율	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PER, PBR, 할인율			
					수준 2	835,010	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율				
					수준 3	775,384,459	시장접근법 등	기초자산가격		기초자산 가격 산정 의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습 니다.		
					수준 2	665,322,222	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율				
					수준 3							
			당기손익-공정가치 측정 금융자산		수익증권 및 펀드							
					채무증권							
					기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	지분증권	수준 2					
							수준 3	202,551,305	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES, EV/EBITDA, PSR, 할인율	

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당기

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	복합금융상품 및 지분상품	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.8710
						하위범위	0.0932
					범위 합계		
				EV/SALES	범위	상위범위	12.5400
						하위범위	1.3300
					범위 합계		
				PSR	범위	상위범위	66.3900
						하위범위	0.1600
					범위 합계		
				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		10.8800
				PBR	범위	상위범위	12.3800
						하위범위	1.8900
					범위 합계		
	할인율	범위		상위범위	0.3000		
				하위범위	0.0970		
		범위 합계					
	EV/EBITDA 등	범위		상위범위			
				하위범위			
		범위 합계					
	기초자산의 변동성	범위		상위범위			
				하위범위			
		범위 합계					
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권						

				EV/SALES	범위	상위범위	3.6400
						하위범위	1.4100
					범위 합계		
				PSR	범위	상위범위	7.2500
						하위범위	0.4000
					범위 합계		
				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		
				PBR	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		
				할인율	범위	상위범위	0.1280
						하위범위	0.1110
					범위 합계		
				EV/EBITDA 등	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		

전기

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	복합금융상품 및 지분상품	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.8510
						하위범위	0.1150
					범위 합계		
				EV/SALES	범위	상위범위	0.3100
						하위범위	0.1200
					범위 합계		
				PSR	범위	상위범위	10.1100
						하위범위	0.1600
					범위 합계		
				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		11.2400
				PBR	범위	상위범위	12.6600
						하위범위	1.6100
					범위 합계		
				할인율	범위	상위범위	0.2475
						하위범위	0.0982
					범위 합계		
	EV/EBITDA 등	범위		상위범위			
				하위범위			
		범위 합계					
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		기초자산의 변동성	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		
				EV/SALES	범위	상위범위	2.0100
						하위범위	1.5100
					범위 합계		
PSR			범위	상위범위	5.9200		
				하위범위	0.9600		
			범위 합계				

				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		
				PBR	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		
				할인율	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		0.1690
				EV/EBITDA 등	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		4.5000

부채의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

							금융부채	가치평가방법	주요투입변수
측정 전체	공정가치	금융부채, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품	공정가치 서열체계 의 모든 수준	수준 2	0		
						수준 3	576,429,217	옵션가격결정모형	기초자산의변동성

전기

(단위 : 천원)

							금융부채	가치평가방법	주요투입변수
측정 전체	공정가치	금융부채, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품	공정가치 서열체계 의 모든 수준	수준 2	417,245	현재가치기법, 옵션	선도이자율
						수준 3	703,659,783	가격결정모형	기초자산의 변동성

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융부채의 관측할 수 없는 투입변수에 대한 공시

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융부채의 관측할 수 없는 투입변수에 대한 공시

당기

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 부채	
금융상품	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.7264	
				할인율		하위범위	0.4798	
							상위범위	0.1718
							하위범위	0.1268

전기

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 부채
금융상품	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.5973
				할인율		하위범위	0.3978
						상위범위	0.1793
						하위범위	0.1023

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담

당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

관측할 수 없는 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정의 민감도분석 공시, 자산
 당기 (단위 : 천원)

	자산			
	비상장주식 등			
	관측할 수 없는 투입변수			관측할 수 없는 투입변수 합계
	할인율	주가배수, 측정 투입변수	기초자산의 가격변동, 측정 투입변수	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.10	0.10	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.10	0.10	
유리한 변동, 당기 손익				77,801,178
불리한 변동, 당기 손익				(74,941,758)
유리한 변동, 자본				95,496,134
불리한 변동, 자본				(91,690,318)

관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치 측정치의 민감도에 대한 기술, 자산			금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장 유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가 배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.
---	--	--	--

기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 자산				연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.
--	--	--	--	---

전기

(단위 : 천원)

	자산			
	비상장주식 등			
	관측할 수 없는 투입변수			관측할 수 없는 투입변수 합계
	할인율	주가배수, 측정 투입변수	기초자산의 가격변동, 측정 투입변수	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.10	0.10	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.10	0.10	
유리한 변동, 당기 손익				55,885,469
불리한 변동, 당기 손익				(55,423,920)
유리한 변동, 자본				61,394,697
불리한 변동, 자본				(60,913,125)

관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치 측정치의 민감도에 대한 기술, 자산				금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장 유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 자산				연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

관측할 수 없는 투입변수의 변동으로 인한 공정가치 측정치의 민감도 분석 공시, 부채

당기

(단위 : 천원)

	부채	
	파생상품	
	관측할 수 없는 투입변수	관측할 수 없는 투입변수 합계
	기초자산의 가격변동, 측정 투입 변수	

관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 부채	0.10	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 부채	0.10	
유리한 변동, 당기손익		16,369,948
불리한 변동, 당기손익		(11,370,717)
유리한 변동, 자본		16,369,948
불리한 변동, 자본		(11,370,717)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 서술적 기술, 부채		금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 금융부채 평가에 사용된 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 부채		연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가 과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

전기

(단위 : 천원)

	부채	
	파생상품	
	관측할 수 없는 투입변수	관측할 수 없는 투입변수 합계
	기초자산의 가격변동, 측정 투입변수	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 부채	0.10	

관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 부채	0.10	
유리한 변동, 당기손익		12,418,185
불리한 변동, 당기손익		(18,344,860)
유리한 변동, 자본		12,418,185
불리한 변동, 자본		(18,344,860)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 서술적 기술, 부채		금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 부채		연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

6. 범주별 금융상품 (연결)

가. 당기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

나. 전기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

금융자산의 범주별 공시

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	기타금융자산(*)	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	4,195,524,638	0	4,195,524,638
장단기금융상품	0	0	2,930,924,119	0	2,930,924,119
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,537,650,580	0	0	0	2,537,650,580
매출채권 및 기타채권	0	0	1,750,029,423	357,301,125	2,107,330,548
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	0	1,218,556,165	0	0	1,218,556,165
합 계	2,537,650,580	1,218,556,165	8,876,478,180	357,301,125	12,989,986,050

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	기타금융자산(*)	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	3,576,456,533	0	3,576,456,533
장단기금융상품	0	0	822,003,933	0	822,003,933
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,925,079,559	0	0	0	2,925,079,559
매출채권 및 기타채권	0	0	1,786,849,157	34,496,370	1,821,345,527
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	0	1,378,247,812	0	0	1,378,247,812
합 계	2,925,079,559	1,378,247,812	6,185,309,623	34,496,370	10,523,133,364

(*) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.
당기 매출채권 및 기타채권은 계약자산 금액을 포함하고 있습니다(주석 8참조).

사용이 제한된 금융자산

당기

(단위 : 백만원)

		사용이 제한된 금 융자산	사용이 제한된 금 융자산(JPY) [JPY, 백만]	사용이 제한된 금 융자산에 대한 설 명
금융자산, 분류	현금및현금성자산	162,541		선불충전금 이용자 보호 신탁, 신한은 행
	정기예금, 장단기 금융상품_1	57,200		임직원 금리우대대 출 담보용
	정기예금, 장단기 금융상품_2	35,973		임대보증금 질권설 정
	정기예금, 장단기 금융상품_3	500		임차시설 복구 관 련 질권설정
	정기예금, 장단기 금융상품_4	1,800		네이버페이 지급보 증, 신한은행
	정기예금, 장단기 금융상품_5	400		농협카드 한도 담 보설정, 농협은행
	정기예금, 장단기 금융상품_6		1,250	일본 전자화폐 발 행 관련
	예탁금, 장단기금 융상품	13,760		동반성장 협력

전기

(단위 : 백만원)

		사용이 제한된 금 융자산	사용이 제한된 금 융자산(JPY) [JPY, 백만]	사용이 제한된 금 융자산에 대한 설 명
금융자산, 분류	현금및현금성자산	116,035		선불충전금 이용자 보호 신탁, 신한은

				행
	정기예금, 장단기 금융상품_1	57,200		임직원 금리우대대출 담보용
	정기예금, 장단기 금융상품_2	2,647		관계회사 임대보증금 질권설정
	정기예금, 장단기 금융상품_3	500		임차시설 복구 관련 질권설정
	정기예금, 장단기 금융상품_4	1,700		네이버페이 지급보증, 신한은행
	정기예금, 장단기 금융상품_5	400		농협카드 한도 담보설정, 농협은행
	정기예금, 장단기 금융상품_6			
	예탁금, 장단기 금융상품	13,760		동반성장 협력

금융부채의 범주별 공시

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채(*)	금융부채, 범주 합 계
매입채무및기타채무	0	1,149,086,334	0	1,149,086,334
당기손익-공정가치 측정 금융부채	576,429,217	0	0	576,429,217
단기차입금	0	135,389,910	0	135,389,910
유동성장기차입금	0	200,000,000	0	200,000,000
장기차입금	0	863,059,968	0	863,059,968
유동성사채	0	0	0	0
사채	0	2,007,288,716	0	2,007,288,716
리스부채	0	0	596,132,157	596,132,157
기타유동부채	0	1,932,717,515	0	1,932,717,515
합 계	576,429,217	6,287,542,443	596,132,157	7,460,103,817

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채(*)	금융부채, 범주 합 계
매입채무및기타채무	0	1,453,539,841	0	1,453,539,841
당기손익-공정가치 측정 금융부채	704,077,028	0	0	704,077,028
단기차입금	0	333,041,315	0	333,041,315

유동성장기차입금	0	192,923,827	0	192,923,827
장기차입금	0	993,600,443	0	993,600,443
유동성사채	0	249,962,200	0	249,962,200
사채	0	1,655,718,953	0	1,655,718,953
리스부채	0	0	753,636,770	753,636,770
기타유동부채	0	1,712,544,135	0	1,712,544,135
합 계	704,077,028	6,591,330,714	753,636,770	8,049,044,512

(*) 기타금융부채는 금융부채의 범주에 속하지 않는 리스부채입니다.

다. 당기 및 전기 중 금융상품 범주별 순손익의 내역은 다음과 같습니다.

금융상품의 범주별 순손익 구분

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융 부채
이자수익	21,685,063	14,632,186	132,264,148		
이자비용			(4,908,475)		(73,328,631)
배당수익	8,028,151	12,429,718			
대손상각비			(10,860,492)		
외환손익	4,623,616	1,382,424	58,805,687	(148,149,090)	(63,687,640)
평가손익(당기손익)	(6,711,728)			(49,843,876)	
평가손익(기타포괄손 익)		(124,898,250)			
파생상품거래손익	1,969,900				
처분손익(당기손익)					
처분손익(재분류조정)		(11,326,188)			

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융 부채
이자수익	7,019,662	2,056,104	90,716,565		
이자비용			0		(97,576,718)
배당수익	21,113,053	14,578,499			
대손상각비			(7,077,487)		
외환손익	333,021	4,145,938	(28,298,965)	545,679	(19,449,533)
평가손익(당기손익)	(210,367,133)			135,652,997	
평가손익(기타포괄손 익)		42,950,127			
파생상품거래손익	(1,812,300)				
처분손익(당기손익)					
처분손익(재분류조정)		5,618,319			

라. 당기말 및 전기말 현재 발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 각 금융부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 금융부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			합계
금융부채, 분류	전환상환우선주	주식회사 어뮤즈(*)	0
		케이크 주식회사	6,786,618
		크림 주식회사	552,207,318
		네이버제트 주식회사(*)	0
		Naver Z Limited(*)	0
금융부채, 분류 합계			558,993,936

전기

(단위 : 천원)

			합계
금융부채, 분류	전환상환우선주	주식회사 어뮤즈(*)	15,751,851
		케이크 주식회사	20,258,412
		크림 주식회사	487,127,769
		네이버제트 주식회사(*)	155,152,039
		Naver Z Limited(*)	25,369,712
금융부채, 분류 합계			703,659,783

행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 금융부채에 대한 설명

(*) 당기 중 연결범위에서 제외되었습니다.

마. 당기말 및 전기말 현재 발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 각 금융부채 관련 손익은 다음과 같습니다.

행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 각 금융부채 관련 손익

당기

(단위 : 천원)

	전환상환우선주부채
법인세비용 차감 전 당기순손익	2,322,184,491
평가손익	(46,408,595)
평가손익 제외 법인세비용 차감 전 당기순손익	2,368,593,086

전기

(단위 : 천원)

	전환상환우선주부채
법인세비용 차감 전 당기순손익	1,481,396,318
평가손익	135,699,452
평가손익 제외 법인세비용 차감 전 당기순손익	1,345,696,866

7. 금융자산 (연결)

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공정가치
비유동항목		2,124,997,153
비유동항목	복합금융상품 및 지분증권	1,433,139,401
	수익증권 및 펀드	691,857,752
유동항목		412,653,427
유동항목	복합금융상품 및 지분증권	26,102,055
	수익증권 및 펀드	18,200,417
	채무증권	368,350,955
당기손익-공정가치측정금융자산		2,537,650,580

전기

(단위 : 천원)

		공정가치
비유동항목		2,227,335,975
비유동항목	복합금융상품 및 지분증권	1,451,951,516
	수익증권 및 펀드	775,384,459
유동항목		697,743,584
유동항목	복합금융상품 및 지분증권	31,586,352
	수익증권 및 펀드	835,010
	채무증권	665,322,222
당기손익-공정가치측정금융자산		2,925,079,559

(2) 당기 및 전기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 당기손익으로 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 당기손익에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			당기손익인식금융자산 의 총손익(손실)
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측 정 금융자산	복합금융상품 및 지분증 권	107,707,593
		수익증권 및 펀드	(127,781,986)
		채무증권	13,362,665
		파생상품	0
금융자산, 분류 합계			(6,711,728)

전기

(단위 : 천원)

			당기손익인식금융자산 의 총손익(손실)
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	복합금융상품 및 지분증권	(73,151,736)
		수익증권 및 펀드	(147,512,083)

		채무증권	12,827,413
		파생상품	(4,343,026)
금융자산, 분류 합계			(212,179,432)

상기 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외하였습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 지분상품 투자의 공정가치에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			기타포괄손익-공정 가치 지정 지분상 품투자	기타포괄손익-공정 가치 측정 항목으 로 지정된 지분상 품 투자에 대한 설 명
금융자산, 분류	기타포괄손익-공정 가치 측정 지분상 품	상장주식	971,536,709	
		비상장주식	247,019,456	
금융자산, 분류 합계			1,218,556,165	위 지분상품의 처 분시에는 관련 기 타포괄손익누계액 은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기 손익으로 재분류되 지 않습니다.

전기

(단위 : 천원)

			기타포괄손익-공정 가치 지정 지분상 품투자	기타포괄손익-공정 가치 측정 항목으 로 지정된 지분상 품 투자에 대한 설 명
금융자산, 분류	기타포괄손익-공정 가치 측정 지분상 품	상장주식	1,175,696,507	
		비상장주식	202,551,305	
금융자산, 분류 합계			1,378,247,812	위 지분상품의 처 분시에는 관련 기 타포괄손익누계액 은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기 손익으로 재분류되 지 않습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 없습니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권 및 미수금의 내역은 다음과 같습니다.

매출채권은 계약자산 금액을 포함하고 있습니다(주석 8참조).

매출채권 및 미수금 내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	478,024,413		
미수금	1,109,571,503		
매출채권 및 미수금	1,587,595,916	(22,762,729)	1,564,833,187

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	491,389,325		
미수금	1,208,775,857		
매출채권 및 미수금	1,700,165,182	(17,428,675)	1,682,736,507

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

기타금융자산은 리스채권으로 구성되어 있습니다.

기타 상각후원가 측정 금융자산

당기

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
상각후원가로 측정되는 유동 기타금융 자산		7,160,172,161	(486,679)	7,159,685,482
상각후원가로 측정되는 유동 기타금융 자산	현금및현금성자산	4,195,524,638		4,195,524,638
	정기예금	2,859,974,197		2,859,974,197
	대여금	15,241,106		15,241,106
	미수수익	34,249,853		34,249,853
	임차보증금	2,788,085		2,788,085
	기타금융자산	52,394,282		52,394,282
상각후원가로 측정되는 비유동 기타금융 자산		511,664,765	(2,404,128)	509,260,637
상각후원가로 측정되는 비유동 기타 금융 자산	정기예금	71,160,000		71,160,000
	대여금	89,323,663		89,323,663
	임차보증금	46,274,259		46,274,259
	기타금융자산	304,906,843		304,906,843
합계		7,671,836,926	(2,890,807)	7,668,946,119

기타금융자산에 포함된 자산의 종류에 대한 기술			기타금융자산은 리스채권으로 구성되어 있습니다.
---------------------------	--	--	---------------------------

전기

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
상각후원가로 측정되는 유동 기타금융자산		4,432,949,509	(2,265,856)	4,430,683,653
상각후원가로 측정되는 유동 기타금융자산	현금및현금성자산	3,576,456,533		3,576,456,533
	정기예금	808,391,011		808,391,011
	대여금	15,644,755		15,644,755
	미수수익	15,159,001		15,159,001
	임차보증금	12,397,019		12,397,019
	기타금융자산	4,901,190		4,901,190
상각후원가로 측정되는 비유동 기타금융자산		106,889,961	(504,128)	106,385,833
상각후원가로 측정되는 비유동 기타금융자산	정기예금	13,760,000		13,760,000
	대여금	22,914,809		22,914,809
	임차보증금	40,619,971		40,619,971
	기타금융자산	29,595,181		29,595,181
합계		4,539,839,470	(2,769,984)	4,537,069,486
기타금융자산에 포함된 자산의 종류에 대한 기술				기타금융자산은 리스채권으로 구성되어 있습니다.

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산 및 계약부채 (연결)

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			계약자산	계약부채
부문	보고부문	고객충성제도		34,056,304
		서치플랫폼		181,574,389
		커머스		60,568,031
		콘텐츠		193,704,246
		핀테크		37,471,532
		클라우드	12,144,583	32,146,874
부문 합계			12,144,583	539,521,376

전기

(단위 : 천원)

			계약자산	계약부채
부문	보고부문	고객충성제도		38,526,338
		서치플랫폼		160,329,700
		커머스		89,410,453
		콘텐츠		136,845,134
		핀테크		32,443,684
		클라우드	0	23,379,304
부문 합계			0	480,934,613

계약자산은 매출채권에 포함되어 있습니다.

계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

계약부채에 대해 인식한 수익에 대한 공시

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

계약부채에 대해 인식한 수익에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익
부문	보고부문	고객충성제도	38,526,338
		서치플랫폼	160,329,700
		커머스	89,410,453
		콘텐츠	133,406,098
		핀테크	32,443,684
		클라우드	23,379,304
부문 합계			477,495,577

전기

(단위 : 천원)

			기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익
부문	보고부문	고객충성제도	35,653,328
		서치플랫폼	145,856,637
		커머스	45,486,985
		콘텐츠	121,320,539
		핀테크	32,815,656
		클라우드	17,040,614
부문 합계			398,173,759

다. 자산으로 인식한 계약이행원가

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 이행원가에 대한 자산을 인식하였습니다.

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 공시

당기 (단위 : 천원)

	고객과의 계약체결원가
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	39,854,426

전기 (단위 : 천원)

	고객과의 계약체결원가
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	9,882,863

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 상각금액을 산정하기 위해 사용한 방법에 대한 기술

이 자산은 관련된 특정 계약의 기간에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 일관되게 상각합니다.

9. 재고자산 (연결)

재고자산 세부내역

가. 당기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 세부내역

당기 (단위 : 천원)

	총장부금액	평가총당금	장부금액 합계
상제품	23,322,950	(1,581,574)	21,741,376
원재료 등	2,420		2,420
합계	23,325,370	(1,581,574)	21,743,796

전기 (단위 : 천원)

	총장부금액	평가총당금	장부금액 합계
상제품	16,440,674	(1,641,626)	14,799,048
원재료 등	12,272		12,272
합계	16,452,946	(1,641,626)	14,811,320

재고자산 관련 손익에 대한 설명

나. 당기 및 전기 중 영업비용에 포함된 재고자산의 원가는 129,346백만원(전기: 107,430백만원)이며, 이 중 재고자산평가손실 2,169백만원(전기: 1,231백만원)입니다.

재고자산 관련 손익에 대한 설명

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
영업비용에 포함된 재고자산 원가	129,346
재고자산평가손실	2,169

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
영업비용에 포함된 재고자산 원가	107,430
재고자산평가손실	1,231

10. 기타자산 (연결)

기타자산에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

기타자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		214,754,614
기타유동자산	선급금	99,356,627
	선급비용	104,253,109
	부가세대급금	7,518,915
	기타	3,625,963
기타비유동자산		64,979,255
기타비유동자산	선급금	44,712,007
	선급비용	20,184,018
	부가세대급금	0
	기타	83,230

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		181,397,740
기타유동자산	선급금	72,604,132
	선급비용	96,124,884
	부가세대급금	8,337,297
	기타	4,331,427
기타비유동자산		90,426,505
기타비유동자산	선급금	62,370,922
	선급비용	24,370,882
	부가세대급금	0
	기타	3,684,701

11. 유형자산 (연결)

유형자산 금액에 대한 공시

유형자산 금액에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
유형자산	4,946,866,181	(2,037,274,048)	2,909,592,133

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
유형자산	4,482,014,412	(1,740,393,084)	2,741,621,328

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

				유형자산
유형자산	토지	장부금액	취득원가	356,196,644
			상각누계액	0
		장부금액 합계		356,196,644
	건물	장부금액	취득원가	1,689,164,270
			상각누계액	(274,628,530)
		장부금액 합계		1,414,535,740
	구축물	장부금액	취득원가	261,252,073
			상각누계액	(128,062,067)
		장부금액 합계		133,190,006
	기계장치	장부금액	취득원가	2,348,878,245
			상각누계액	(1,445,377,748)
		장부금액 합계		903,500,497
	차량운반구	장부금액	취득원가	2,124,533
			상각누계액	(2,006,308)
		장부금액 합계		118,225
	비품	장부금액	취득원가	279,814,149
			상각누계액	(184,544,863)
		장부금액 합계		95,269,286
	기타의유형자산	장부금액	취득원가	3,041,759
			상각누계액	(2,654,532)
		장부금액 합계		387,227
	건설중인자산	장부금액	취득원가	6,394,508
			상각누계액	0
		장부금액 합계		6,394,508

전기

(단위 : 천원)

				유형자산
유형자산	토지	장부금액	취득원가	356,761,749

		상각누계액		0
		장부금액 합계		356,761,749
	건물	장부금액	취득원가	1,638,939,984
			상각누계액	(225,157,458)
		장부금액 합계		1,413,782,526
	구축물	장부금액	취득원가	249,139,258
			상각누계액	(108,843,871)
		장부금액 합계		140,295,387
	기계장치	장부금액	취득원가	1,892,149,218
			상각누계액	(1,227,134,409)
		장부금액 합계		665,014,809
	차량운반구	장부금액	취득원가	2,165,386
			상각누계액	(2,036,159)
		장부금액 합계		129,227
	비품	장부금액	취득원가	313,270,301
			상각누계액	(173,906,093)
		장부금액 합계		139,364,208
	기타의유형자산	장부금액	취득원가	4,169,356
			상각누계액	(3,315,094)
		장부금액 합계		854,262
	건설중인자산	장부금액	취득원가	25,419,160
			상각누계액	0
		장부금액 합계		25,419,160

유형자산 상각누계액에 대한 기술

손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 변동내역 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	356,761,749	1,413,782,526	140,295,387	665,014,809	129,227	139,364,208	854,262	25,419,160	2,741,621,328
취득 및 자본적지출 등	1,420,962	33,136,694	5,682,693	511,628,066	33,020	37,073,370	112,663	32,556,768	621,644,236
사업결합으로 인한 취득									
감가상각	0	(55,986,102)	(19,217,919)	(276,656,525)	(34,564)	(49,077,371)	(218,016)	0	(401,190,497)
처분 및 폐기	0	0	0	(976,615)	(13,240)	(26,775,388)	(5,227)	0	(27,770,470)
손상									
종속기업 처분	0	0	0	(5,982)	0	(6,248,412)	0	0	(6,254,394)
분자산 대체	0	40,830,669	6,495,279	0	0	205,271	0	(47,531,219)	0
기타	(1,986,067)	(17,228,047)	(65,434)	4,496,744	3,782	727,608	(356,455)	(4,050,201)	(18,458,070)
기말금액	356,196,644	1,414,535,740	133,190,006	903,500,497	118,225	95,269,286	387,227	6,394,508	2,909,592,133

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	323,911,685	919,702,683	44,689,380	542,167,395	396,494	145,765,589	984,021	480,202,993	2,457,820,240
취득 및 자본적지출 등	0	25,393,509	1,088,960	333,356,345	969,181	38,451,304	114,150	286,689,411	686,062,860
사업결합으로 인한 취득	0	2,695,083	0	73,048	6,123	4,902,558	260,526	0	7,937,338
감가상각	0	(44,284,702)	(14,327,246)	(208,275,244)	(173,421)	(51,270,684)	(414,411)	0	(318,745,708)
처분 및 폐기	(600,101)	(683,429)	0	(300,287)	(4,354)	(3,105,325)	0	(681,406)	(5,374,902)
손상	0	0	0	(7,101)	(1,050,605)	(1,726,546)	0	0	(2,784,252)
종속기업 처분	0	0	0	(870,164)	(13,820)	(945,453)	0	0	(1,829,437)
본자산 대체	89,587,518	523,522,913	108,845,633	0	0	7,604,026	0	(729,560,090)	0
기타	(56,137,353)	(12,563,531)	(1,340)	(1,129,183)	(371)	(311,261)	(90,024)	(11,231,748)	(81,464,811)
기말금액	356,761,749	1,413,782,526	140,295,387	665,014,809	129,227	139,364,208	854,262	25,419,160	2,741,621,328

기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산에 대한 기술

당기: 기타는 환율변동, 투자부동산 등 타 계정에서(으로) 대체로 인한 증감, 취득세 환급 등을 포함하고 있습니다.

전기: 취득 및 자본적지출 등은 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다. 기타는 환율변동, 투자부동산 등 타 계정에서(으로) 대체로 인한 증감, 취득세 환급 등을 포함하고 있습니다.

유형자산 감가상각비에 대한 기술

라. 연결회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

자본화된 차입원가와 관련된 기술

다. 전기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 4,418백만원이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.64 %입니다.

자본화된 차입원가와 관련된 기술

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	4,418
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0164

12. 리스 (연결)

가. 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 사용권자산 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부동산	141,252,525
차량운반구	2,768,622
IDC건물	74,034,579
기계장치	96,920,798

전용회선	2,546,427
비품	15,145
사용권자산 합계	317,538,096

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
부동산	373,689,185
차량운반구	2,895,450
IDC건물	134,068,624
기계장치	176,604,300
전용회선	4,488,001
비품	87,148
사용권자산 합계	691,832,708

사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스채권 금액

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스채권 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	52,394,282
비유동 리스채권	304,906,843
리스채권	357,301,125

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	4,901,189
비유동 리스채권	29,595,181
리스채권	34,496,370

리스채권은 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스부채 금액

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스부채 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	208,497,038
비유동 리스부채	387,635,119
리스부채	596,132,157

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	234,727,101
비유동 리스부채	518,909,669
리스부채	753,636,770

리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당기 중 증가된 사용권자산은 53,053백만원(전기: 184,178백만원)입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	53,053

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	184,178

금융리스채권의 만기분석 공시

나. 당기말과 전기말 현재 리스채권 및 리스부채와 관련하여 미래 수취하거나 지급할 각 기간별 최소 리스료의 총합계는 다음과 같습니다.

금융리스채권의 만기분석 공시

당기

(단위 : 천원)

		리스채권
합계 구간	1년 이내	55,013,364
	1년 초과 2년 이내	56,478,453
	2년 초과 3년 이내	57,226,596
	3년 초과 4년 이내	58,942,980
	4년 초과 5년 이내	60,710,786
	5년 초과	148,872,502
합계 구간 합계		437,244,681

전기

(단위 : 천원)

		리스채권
합계 구간	1년 이내	5,119,847
	1년 초과 2년 이내	5,273,229

	2년 초과 3년 이내	5,246,123
	3년 초과 4년 이내	4,457,307
	4년 초과 5년 이내	4,590,625
	5년 초과	16,258,265
합계 구간 합계		40,945,396

리스채권과 관련하여 미래 수취할 각 기간별 최소리스료에 대한 설명

리스채권의 금액은 계약상 할인되지 않은 금액입니다.

리스부채와 관련하여 미래 지급할 각 기간별 최소리스료

나. 당기말과 전기말 현재 리스채권 및 리스부채와 관련하여 미래 수취하거나 지급할 각 기간별 최소 리스료의 총합계는 다음과 같습니다.

리스부채와 관련하여 미래 지급할 각 기간별 최소리스료

당기 (단위 : 천원)

		리스부채
합계 구간	1년 이내	214,108,780
	1년 초과 5년 이내	327,587,954
	5년 초과	114,995,473
합계 구간 합계		656,692,207

전기 (단위 : 천원)

		리스부채
합계 구간	1년 이내	240,066,399
	1년 초과 5년 이내	430,123,658
	5년 초과	162,147,775
합계 구간 합계		832,337,832

리스부채와 관련하여 미래 지급할 각 기간별 최소리스료에 대한 설명

리스부채의 금액은 계약상 할인되지 않은 금액입니다.

다. 당기 및 전기 중 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

당기 (단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	58,696,526
	차량운반구	1,376,825
	IDC 건물	62,210,449
	기계장치	74,123,978
	전용회선	10,962,943

	비품	18,576
자산과 부채 합계		207,389,297

전기

(단위 : 천원)

		사용권 자산감가상각비
자산과 부채	부동산	67,129,441
	차량운반구	1,205,284
	IDC 건물	65,400,672
	기계장치	73,471,175
	전용회선	2,060,028
	비품	0
자산과 부채 합계		209,266,600

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	26,383,651
단기리스료 및 소액자산리스료	950,746
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	13,464,614

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	28,988,709
단기리스료 및 소액자산리스료	2,320,181
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	11,707,674

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 267,932백만원(전기: 247,081백만원), 총 현금유입은 19,033백만원(전기: 7,058백만원)입니다.

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	267,932
리스 현금유입	19,033

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	247,081
리스 현금유입	7,058

13. 무형자산 (연결)

무형자산 금액에 대한 공시

무형자산 금액에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액, 상각누계액 및 손상차손누계액	장부금액 합계
무형자산	3,973,703,654	(316,517,201)	3,657,186,453

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액, 상각누계액 및 손상차손누계액	장부금액 합계
무형자산	3,701,255,811	(255,655,909)	3,445,599,902

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

무형자산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

				기말금액
무형자산	산업재산권	장부금액	취득원가	13,644,321
			상각누계액	(10,150,128)
		장부금액 합계		3,494,193
	브랜드	장부금액	취득원가	570,282,429
			상각누계액	0
		장부금액 합계		570,282,429
	소프트웨어	장부금액	취득원가	192,270,276
			상각누계액	(136,576,849)
		장부금액 합계		55,693,427
	영업권	장부금액	취득원가	2,669,207,373
			상각누계액	0
		장부금액 합계		2,669,207,373
	고객관계	장부금액	취득원가	311,852,638
			상각누계액	(51,539,991)
		장부금액 합계		260,312,647
	기타무형자산	장부금액	취득원가	216,446,617
			상각누계액	(118,250,233)
		장부금액 합계		98,196,384

전기

(단위 : 천원)

				기말금액
무형자산	산업재산권	장부금액	취득원가	11,674,173
			상각누계액	(10,253,644)
		장부금액 합계		1,420,529
	브랜드	장부금액	취득원가	492,723,877
			상각누계액	0
		장부금액 합계		492,723,877
	소프트웨어	장부금액	취득원가	190,628,293
			상각누계액	(124,936,032)
		장부금액 합계		65,692,261
	영업권	장부금액	취득원가	2,578,089,956
			상각누계액	0
		장부금액 합계		2,578,089,956
	고객관계	장부금액	취득원가	223,744,424
			상각누계액	(23,700,812)
		장부금액 합계		200,043,612
	기타무형자산	장부금액	취득원가	204,395,088
			상각누계액	(96,765,421)
		장부금액 합계		107,629,667

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	산업재산권	브랜드(*2)	소프트웨어	영업권	고객관계	기타무형자산	무형자산 합계
기초금액	1,420,529	492,723,877	65,692,261	2,578,089,956	200,043,612	107,629,667	3,445,599,902
취득 및 자본적지출	409,808	0	10,680,114	0	0	18,001,619	29,091,541
사업결합으로 인한 취득							
상각	(351,861)	0	(22,170,856)	0	(22,979,213)	(19,433,873)	(64,935,803)
처분 및 폐기	(1,321)	0	(272,063)	0	0	(1,894,724)	(2,168,108)
손상차손	0	0	(272,830)	(137,560,519)	0	(12,366,697)	(150,200,046)
손상환입	0	0	0	0	0	8,596,695	8,596,695
종속기업 처분	(2,311)	0	(56,860)	(15,158,462)	0	(3,174,816)	(18,392,449)
기타(*1)	2,019,349	77,558,552	2,093,661	243,836,398	83,248,248	838,513	409,594,721
기말금액	3,494,193	570,282,429	55,693,427	2,669,207,373	260,312,647	98,196,384	3,657,186,453

전기

(단위 : 천원)

	산업재산권	브랜드(*2)	소프트웨어	영업권	고객관계	기타무형자산	무형자산 합계
기초금액	5,395,049	299,984,527	50,491,960	947,733,200	64,483,491	113,335,410	1,481,423,637
취득 및 자본적지출	515,870	0	33,134,816	0	0	23,058,325	56,709,011
사업결합으로 인한 취득	0	196,303,800	3,270,530	1,650,370,929	145,315,800	1,140,657	1,996,401,716

상각	(792,984)	0	(19,409,522)	0	(15,549,504)	(18,575,044)	(54,327,054)
처분 및 폐기	0	0	(341,077)	0	0	(55,110)	(396,187)
손상차손	(177,537)	0	(1,456,845)	(19,630,042)	0	(12,142,334)	(33,406,758)
손상환입	0	0	0	0	0	4,996,145	4,996,145
종속기업 처분	(497,638)	0	(32,934)	(17,125,631)	0	(668,686)	(18,324,889)
기타(*1)	(3,022,231)	(3,564,450)	35,333	16,741,500	5,793,825	(3,459,696)	12,524,281
기말금액	1,420,529	492,723,877	65,692,261	2,578,089,956	200,043,612	107,629,667	3,445,599,902

기타변동에 따른 증가(감소), 무형자산 및 영업권에 대한 기술

(*1)기타는 연결범위 변동 및 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

브랜드, 무형자산에 대한 기술

(*2)비한정 내용연수의 무형자산이며, 당기 중 회수가가능가액으로 평가한 결과 인식된 손상차손은 없습니다.

무형자산 상각비에 대한 기술

다. 연결회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

라. 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 1,857,936백만원(전기: 1,992,635백만원)이며, 연결회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

연구개발비에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
연구와 개발 비용	1,857,936

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
연구와 개발 비용	1,992,635

현금창출단위의 정보에 대한 공시

마. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 또는 현금창출단위집단 별로 배분되었습니다.

당기말 및 전기말 현재 영업권이 있는 피투자회사는 다음과 같습니다.

(*) 당기 중 LINE Digital Frontier Corporation이 eBOOK Initiative Japan Co., Ltd. 를 흡수합병하여 관리하는 단위가 LINE Digital Frontier Corporation으로 변경되었습니다.

현금창출단위의 정보에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		영업권
현금창출단위 합계	Poshmark, Inc.	1,557,608,945
	Wattpad Corporation	632,996,169
	NAVER France SAS	23,620,872
	주식회사 문피아	101,614,659

	LINE Digital Frontier Corporation (*)	71,233,835
	SODA inc.	161,209,152
	기타	120,923,741
현금창출단위 합계 합계		2,669,207,373

전기

(단위 : 천원)

		영업권
현금창출단위 합계	Poshmark, Inc.	1,366,245,561
	Wattpad Corporation	639,780,739
	NAVER France SAS	22,042,676
	주식회사 문피아	133,097,438
	LINE Digital Frontier Corporation (*)	69,421,955
	SODA inc.	200,269,810
	기타	147,231,777
현금창출단위 합계 합계		2,578,089,956

바. 당기말 현재 영업권을 포함하는 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능액은 사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 당기 중 주요 영업권 손상평가에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

영업권 손상평가에 사용된 주YG정치에 대한 공시

	Poshmark, Inc	Wattpad Corporation	주식회사 문피아
매출성장률(*)	0.0810	0.2670	0.1716
영구성장률	0.010	0.020	0.010
할인율	0.0953	0.1600	0.0965

(*)추정기간의 연평균 성장률입니다.

영업권 손상평가 결과

연결회사는 당기 중 손상평가 수행한 결과 영업권에 대해서 137,561백만원의 손상차손을 인식하였습니다.

영업권 손상평가 결과

(단위 : 백만원)

	공시금액
영업권 손상인식	137,561

사. 배출권

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

	2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	연도 합계
무상할당 배출권 예상 수량	76,726 KAU	85,730 KAU	88,577 KAU	67,825 KAU	67,825 KAU	386,683 KAU

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

배출권 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 배출권 수량	450 KAU
무상할당 배출권 수량	88,577 KAU
매입 배출권 수량	1,108 KAU
정부제출 배출권 수량	-89,530 KAU
매각 배출권 수량	0
기말 배출권 수량	605 KAU
기초 배출권 금액	13,500
무상할당 배출권 금액	0
매입	9,983
정부제출	(8,587)
매각	0
기말 배출권 금액	14,896

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 배출권 수량	1,887 KAU
무상할당 배출권 수량	85,730 KAU
매입 배출권 수량	0
정부제출 배출권 수량	-86,991 KAU
매각 배출권 수량	-176 KAU
기말 배출권 수량	450 KAU
기초 배출권 금액	56,610
무상할당 배출권 금액	0
매입	0
정부제출	(37,830)
매각	(5,280)
기말 배출권 금액	13,500

가상자산 보유현황에 대한 공시

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 주요 가상자산 현황은 다음과 같습니다.

가상자산 보유현황에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
가상자산 명	WEMIX
상장여부	○
거래소	빗썸
후속측정	원가모형
취득경로	파트너십참여(*1)
보유수량	866,700개
취득원가(*2)	3,326,493
시장가치(*3)	997,924
순장부금액	997,924

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
가상자산 명	WEMIX
상장여부	○
거래소	빗썸
후속측정	원가모형
취득경로	파트너십참여(*1)
보유수량	866,700개
취득원가(*2)	3,326,493
시장가치(*3)	3,128,945
순장부금액	3,128,945

가상자산 보유위험에 대한 공시

- (*1) 연결회사는 WEMIX 발행사인 WEMIX PTE. LTD.와의 파트너십 계약을 통하여, "블록파트너"로 참여하여 취득하였습니다.
- (*2) 연결회사는 개별 가상자산의 취득시기가 상이하여 취득 시의 취득한 월의 국내주요 거래소(빗썸, 업비트)의 월평균 금액을 취득한 월의 수량으로 곱하여 취득단가로 하여 인식하고 있으며 총합으로 기재하였습니다
- (*3) 가상자산의 시장가치는 거래소에 공시되는 거래소의 일 평균가격을 참조하고 있습니다.

(2) 당기 중 가상자산에 대한 처분은 발생하지 않았습니다.

(3) 가상자산 보유위험

연결회사는 거래소 가격을 기준으로 손상평가하여 재무제표에 기타무형자산으로 계상하고 있으며, 원가모형으로 손상평가를 진행하고 있습니다.

가상자산의 시장가치 변동성이 크기 때문에 손상차손(환입)으로 인한 회계연도간 자산 장부금액에 영향을 줄 수 있습니다. 연결회사가 현재 보유하고 있는 가상자산의 공정가치가 당기말 이후 유의적으로 변동하고 있으나, 이러한 유의적 변동이 재무제표에 미칠 영향은 예측할 수 없습니다.

연결회사의 재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

14. 투자부동산 (연결)

가. 당기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	53,430,246
유형자산에서 계정대체(*1)(*2)	43,640,087
처분(*3)	(29,046,491)
평가손익	(2,598,311)
기타(*4)	31,644,802
기말금액	97,070,333

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	0
유형자산에서 계정대체(*1)(*2)	54,385,718
처분(*3)	0
평가손익	(955,472)
기타(*4)	0
기말금액	53,430,246

투자부동산의 공정가치가 독립된 평가인의 가치평가에 근거한 정도에 대한 기술

(*1) 당기 중 건물 등 사용목적 변경으로 인하여 계정대체된 금액 14,783백만원과 재평가이익 28,857백만원이 포함되어 있습니다. 투자부동산의 공정가치는 해당 지역의 부동산 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 가지고 있는 외부의 독립적인 부동산평가자인 가람감정평가법인이 수행한 평가금액에 근거하여 산정되고 있습니다.

투자부동산 계정대체에 대한 설명

(*2) 전기 중 토지 등 사용목적 변경으로 인하여 계정대체로 54,386백만원이 증가하였습니다.

투자부동산 계정대체에 대한 설명

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용목적변경으로 인한 계정대체분	14,783
재평가로 인한 부분	28,857

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용목적변경으로 인한 계정대체분	54,386
재평가로 인한 부분	

(*3) 당기 중 계약 변경으로 운용리스에서 금융리스로 변경되었습니다.

투자부동산 기타변동에 대한 설명

(*4) 당기 중 연결범위 변동으로 인하여 31,645백만원이 증가하였습니다.

투자부동산 기타변동에 대한 설명

(단위 : 백만원)

	공시금액
연결범위 변동으로 인한 변동	31,645

투자부동산평가손익이 표시되는 포괄손익계산서 항목에 대한 기술

나. 투자부동산의 공정가치는 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 수준3으로 분류하고 있으며, 비교표준지 공시지가를 활용한 공시지가기준법, 최근의 이용가능한 유사 거래사례를 활용한 거래사례비교법, 수익환원법 등의 평가방법에 근거하여 산정되었습니다.

다. 연결회사는 투자부동산평가손실을 전액 영업외손익으로 인식하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산평가손실	2,598,311
투자부동산에서 발생한 임대수익	3,013,020

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산평가손실	955,472
투자부동산에서 발생한 임대수익	0

15. 관계기업 및 공동기업투자 (연결)

가. 당기말 및 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	A Holdings Corporation(*12)	모바일 서비스 개발	일본	3월	50.00	15,029,188, 551	15,338,412,5 57
	아이피엑스 주식회사(*12)	캐릭터용구 및 인형 도소매 업	대한민국	3월	22.36	48,118,534	53,715,122
	넷매니아 주식회사	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	1,141,150	1,151,858
	주식회사 사이냅소프트(*5)	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	-	-	4,719,831
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,366,464	2,762,985
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	52.06	9,593,459	9,640,358
	주식회사 아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	645,385	592,392
	네이버 한국투자 함내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	250,851	243,750
	주식회사 앤스페이스(*12)	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	3,309,978	2,489,615
	K-Fund I(*1)	투자	프랑스	12월	74.81	342,868,57 3	304,070,856
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	63,392,678	92,327,246
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드 (*1)	투자	대한민국	12월	90.91	44,928,365	46,638,439
	Digital Media Partners II, L.P.(*5)	투자	Cayman Islands	12월	-	-	2,379,084
	신기술투자조합 소란(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	334,378	592,926
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자 회사(*3)(*12)	투자	대한민국	12월	16.67	87,170,139	81,691,093
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*12)	투자	싱가폴	12월	40.00	361,279,41 0	341,924,825
	주식회사 엘라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	3,326,227	2,808,845
	디에이지피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	142,133	142,133
	주식회사 인공지능연구원(*3)(*11)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	-	-
	SMEJ Plus INC(*5)	글로벌팬십관련 투자	일본	12월	-	-	8,555,292
	스마트대한민국 네이버-스토브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	8,594,268	7,343,726
	Carousell Pte Ltd(*3)(*12)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.22	48,644,730	48,259,179
	Do Ventures Fund I, I-A(*5)	투자	Cayman Islands	12월	-	-	13,106,741
	원스토어 주식회사(*12)	전자상거래업	대한민국	12월	24.18	30,578,268	34,864,567

China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)(*12)	투자	캐나다	12월	70.33	300,473,247	256,411,893
주식회사 와이엔컬처엔스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	24.98	14,901,378	11,604,998
주식회사 위버스컴퍼니(*12)	컨텐츠 제작	대한민국	12월	44.50	268,493,499	274,082,155
카페24 주식회사(*3)(*11)(*12)	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	12월	13.74	31,621,829	30,313,319
K-Fund II	투자	프랑스	12월	39.25	70,708,412	61,250,599
퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사(*12)	투자	대한민국	12월	25.38	74,803,356	63,444,667
CHINA VENTURES FUND II, L.P.(*12)	투자	Cayman Islands	12월	25.00	91,882,027	156,724,512
ICART GROUP PTE. LTD.(*3)(*11)(*12)	온라인 생필품 및 신선식품 플랫폼	싱가폴	12월	10.89	-	-
미래에셋동반성장투자조합1호(*1)	투자	대한민국	12월	90.00	3,156,398	3,172,347
티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	투자	대한민국	12월	36.76	13,964,530	6,868,262
에스티엘제18호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	22.20	19,370,706	19,608,575
스마트 스프링 펀드(*4)	투자	대한민국	12월	35.71	7,199,590	-
Makma	컨텐츠 공급	프랑스	12월	22.00	773,447	862,526
LINE NEXT Inc.(*6)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	미국	12월	-	-	-
주식회사 엑시즈(*9)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	23.65	-	-
주식회사 스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	41.50	217,410	317,499
주식회사 더그림엔터테인먼트(*9)	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	-	-
주식회사 빅픽처코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,872,477	1,811,827
제이큐코믹스 주식회사	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	314,748	210,693
주식회사 제트케이스튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	344,515	400,487
주식회사 수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	217,359	304,391
주식회사 스튜디오물	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	4,369,507	4,034,679
주식회사 에이투지(*11)(*12)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	26.53	40,517,105	29,292,272
주식회사 삼스튜디오	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	920,344	996,256
주식회사 온라인엔터테인먼트	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	384,038	431,802
주식회사 스튜디오호호이	컨텐츠 공급	대한민국	12월	33.02	770,648	757,341
글빛이야기꾼 주식회사	컨텐츠 공급	대한민국	12월	22.22	91,574	135,604
주식회사 스튜디오389(*9)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	30.02	-	-
주식회사 유미스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	2,100,518	1,995,526
제이플미디어 주식회사(*10)(*11)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	25.00	8,307,016	10,508,874
주식회사 시나몬(*3)(*9)	비주얼노벨 게임 개발 및 서비스	대한민국	12월	19.97	-	-
주식회사 더스튜디오파란	출판	대한민국	12월	35.06	662,873	604,179
주식회사 바이포엠스튜디오(*3)(*12)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	1.63	2,973,887	3,184,070
에이투지-아이피 투자조합(*11)	투자	대한민국	12월	20.00	1,280,086	1,336,201
SHINE PARTNERS CO., LTD.(*3)(*10)(*11)	웹툰 제작업	일본	12월	5.56	527,217	661,748
주식회사 바이프로스트(*3)(*11)(*12)	웹툰 및 웹소설 제작업	대한민국	12월	15.87	97,713	385,646
주식회사 스튜디오뿌리(*10)	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	20.00	1,715,192	3,309,447
주식회사 엑스툰(*8)	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	25.00	-	11,823
주식회사 에스지알소프트(*3)	소프트웨어 개발	대한민국	12월	10.88	362,794	444,394
패스트코웹창업벤처전문사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	21.13	656,409	888,673
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited (*11)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	21.30	-	-
주식회사 플라(*11)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	43.22	-	-

	주식회사 스프링캠프(*4)(*12)	투자	대한민국	12월	45.00	10,030,408	-
	스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합(*4)	투자	대한민국	12월	20.51	3,124,821	-
	Seno Corporation	컨텐츠 제작	홍콩	12월	45.00	122,053	108,476
	Sasom Company Limited(*8)	플랫폼 투자	태국	12월	31.60	-	1,947,579
	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호(*10)	투자	대한민국	12월	37.68	11,765,348	20,712,786
	별스위크 주식회사(*6)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	-	-	-
	주식회사 켄(*5)	메타버스 서비스 개발	대한민국	12월	-	-	1,026,333
	주식회사 피노키오(*5)	게임 콘텐츠 개발	대한민국	12월	-	-	-
	주식회사 시크먼트	전자상거래업	대한민국	12월	30.00	2,936,348	2,980,103
	주식회사 퀵인더스트리즈(*5)	소프트웨어 개발	대한민국	12월	-	-	1,290,685
	머플 주식회사(*5)	인공지능 솔루션 개발	대한민국	12월	-	-	1,385,128
	테일 스타트업 투자조합 1호(*5)	투자	대한민국	12월	-	-	1,906,947
	크레이빙컬렉터 주식회사	패션 중고 거래 플랫폼 운영	대한민국	12월	42.47	723,575	1,313,782
	큰짜우벤처스 1호 개인투자조합(*5)	투자	대한민국	12월	-	-	1,953,876
	스프링캠프 상생 펀드 2호(*4)(*5)	투자	대한민국	12월	-	-	-
	스프링캠프 극초기 투자조합제1호(*5)	투자	대한민국	12월	-	-	-
	주식회사 퍼플덕(*1)	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	76.92	1,278,862	937,758
	주식회사 스튜디오오일구구일	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	30.07	225,791	207,867
	Studio Dragon Japan CO., LTD.(*5)	컨텐츠 제작	일본	12월	-	-	8,142,873
	주식회사 스튜디오 멜	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	35.00	70,162	88,565
	굿어스데이터 주식회사(*6)	클라우드 서비스	대한민국	12월	-	-	3,149,826
	Shake Hands Sdn Bhd(*10)(*12)	스니커즈 거래 플랫폼 운영	말레이시아	12월	22.47	-	2,038,547
	주식회사 와이랩(*3)(*12)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	9.32	6,009,434	6,479,766
	주식회사 지니어스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	91,300	177,665
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	스니커즈 거래 플랫폼 운영	인도네시아	12월	40.29	4,043,767	2,934,732
	주식회사 텀플러스	온라인 티켓 판매	대한민국	12월	43.13	6,755,253	5,058,845
	주식회사 브라보비버인천	문구류 등 제조	대한민국	12월	23.64	351,740	286,917
	주식회사 실리콘큐브(*11)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.36	-	-
	주식회사 배컴(*5)	학원 및 교육운영 관리 서비스업	대한민국	12월	-	-	1,035,778
	주식회사 로커스(*10)(*12)	애니메이션 및 시각특수효과 제작	대한민국	12월	22.04	7,815,379	11,400,275
	주식회사 작가컴퍼니(*4)(*10)	컨텐츠 제작	대한민국	12월	49.21	3,880,611	-
	주식회사 나무엑터스	연예인 매니지먼트	대한민국	12월	20.00	6,319,487	-
	CELSYS, Inc.(*3)(*7)(*12)	컨텐츠 제작	일본	12월	10.13	25,968,089	-
	No.9 Inc.(*3)	컨텐츠 제작	일본	12월	9.10	4,673,812	-
	플레이리스트 주식회사(*10)	웹컨텐츠 제작 및 유통	대한민국	12월	50.00	25,560,034	49,106,176
	네이버제트 주식회사(*4)(*10)(*12)	모바일 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	49.90	161,627,794	-
	OVERDARE, Inc.(*5)	컨텐츠서비스 개발 및 운영	미국	12월	-	-	7,186,399
	주식회사 해브잇(*9)	모바일 서비스 개발	대한민국	12월	28.57	-	-
	소 계					17,336,299,458	17,477,658,389
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*2)(*12)	투자	일본	12월	90.00	58,532,442	98,336,910
	씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	130,705	135,219
	차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	980,038	930,713

디자인프레스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	728,020	879,598
주식회사 인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	987,546	946,266
주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	581,565	764,813
주식회사 씬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,101,819	1,092,734
주식회사 테크플러스(*5)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	-	-	957,166
주식회사 동그람이(*9)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	-	-
주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	223,728	230,803
여행플러스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,586,788	2,022,728
주식회사 스쿨잼	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	646,848	618,077
주식회사 스튜디오튼	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	49.00	3,236,964	4,290,684
STUDIO WHITE유한책임사업조합	컨텐츠 제작	일본	12월	40.01	1,113,543	-
소 계					69,850,006	111,205,711
합 계					17,406,149,464	17,588,864,100

- (*1) 당기말 현재 자본율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*2) 당기말 현재 피투자기업에 대한 자본율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 분류하였습니다.
- (*3) 당기말 현재 피투자기업에 대한 자본율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*4) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체하였습니다.
- (*5) 당기 중 처분 등으로 공동기업 및 관계기업투자주식 대상에서 제외되었습니다.
- (*6) 당기 중 자본율 하락으로 관계기업에서 금융상품으로 분류하였습니다.
- (*7) 당기 중 유의적 영향력을 획득하여 금융상품에서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*8) 피투자기업의 결손 누적으로 당기에 지분법을 중지하였습니다.
- (*9) 피투자기업의 결손 누적으로 당기 이전에 지분법을 중지하였습니다.
- (*10) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기에 손상을 인식하였습니다.
- (*11) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.
- (*12) 당기말 및 전기말 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 당기말 현재 관계기업및 공동기업의 종속기업은 아래와 같습니다.

관계기업 및 공동기업 명	관계기업 및 공동기업의 종속기업 명
A Holdings Corporation	LY Corporation
아이피엑스 주식회사	LINE Friends Inc., LINE Friends Japan, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd, LINE Friends Taiwan Limited, 라인프렌즈 스퀘어 주식회사
Carousell Pte Ltd	Carousell Trust Pte, Ltd., Revo Financial Pte, Ltd., Agensi Pekerjaan Mjobs Sdn Bhd, Carousell Limited, Carousell Ltd, Carousell Technology Ltd, Share Possible, Inc., Carousell Technology Private Limited, 701Search Pte Ltd, OneShift Pte Ltd, Ox Luxe Pte Ltd, Refash Pte Ltd, Lyra SPV Pte Ltd, Luxury Lexicon Pte Ltd
원스토어 주식회사	주식회사 로크미디어, 인프라커뮤니케이션즈 주식회사
주식회사 위버스컴퍼니	WEVERSE JAPAN, INC., WEVERSE AMERICA, INC.
카페24 주식회사	SIMPLEX INTERNET Philippines INC., YANJI SIMPLEX Scientific Technology Co.Ltd., 에스아이아이씨 주식회사, CAFE24 JAPAN INC., 제

	이씨어퍼럴 주식회사, 패스트박스 주식회사, 주식회사 필웨이, CAFE24 VIETNAM COMPANY LIMITED, CAFE24 CHINA CO.,LTD., CAFE24 AMERICA INC, CAFE24 COMMERCE EUROPE GMBH
ICART GROUP PTE. LTD.	PT Icart Group Indonesia, Icart Malaysia, HappyFresh (Thailand), Icart Venture Philippines
China Ventures Fund I, Limited Partnership	China Ventures Fund I, PTE, LTD.
미래에셋네이버아시아그로쓰사모투자 합자회사	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.
Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	LogisValley BacNinh Company Limited, LogisValley Vina Co., Ltd.
Mirai Fund Limited Liability Partnership	Mission Worldwide Group Limited
주식회사 에이투지	레드아이스튜디오 주식회사, 주식회사 스튜디오이크, 주식회사 쓰리비투에 스, RedSeven Inc., 주식회사 리버스, 주식회사 스튜디오스웬벳, 주식회사 네모지음 이엔엠
주식회사 바이프로스트	주식회사 브리드컴퍼니
주식회사 바이포엠스튜디오	주식회사 무빙픽처스, 주식회사 네이처라우드, 주식회사 메이저나인, 주식 회사 스튜디오한여름 주식회사
Shake Hands Sdn Bhd	Sneakerlah Sdn Bhd
주식회사 앤스페이스	주식회사 인디워커스
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	China Ventures Fund II Pte. Ltd., SV Paradigm Aspiration I Limited, SV Paradigm Aspiration II Limited, Tianjin Yuanzhu Venture Capital Partnership, SV MBNG L.P.
퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사	FIF I, 에프아이에프이호 주식회사, 에프아이에프삼호 주식회사, FIF IV, SV FIF TM Limited, FIF VI SV DTBN LIMITED, FIF VII, FIF VIII, FIF IX, FIF X
주식회사 로커스	주식회사 로커스엑스, 유한회사 로커스극장애니2015문화산업전문회사
주식회사 와이랩	주식회사 와이랩아카데미, YLAB STUDIOS CORPORATION, YLAB VINA COMPANY LIMITED
주식회사 스프링캠프	SPRINGCAMP US
CELSYS,Inc.	&DC Co., Ltd.
네이버제트 주식회사	NAVER Z USA, INC., NAVER Z JAPAN Corporation., NAVER Z Limited, 스프링캠프 상생 펀드 2호

나. 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업에 대한 자본법 평가 내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초금액	취득/처분 /출자금의 환급	자본법평가					기말금액
				이익 중 지분해당 액	자본법 자본변동	배당	손상	기타	
관계 기업	A Holdings Corporation	15,338,412,557	-	222,510,832	305,106,385	(836,841,223)	-	-	15,029,188,551
	아이피엑스 주식회사	53,715,122	-	(4,818,236)	(778,352)	-	-	-	48,118,534
	넷매니아 주식회사	1,151,858	-	(2,553)	-	(8,155)	-	-	1,141,150
	주식회사 사이냅소프트	4,719,831	(5,042,787)	321,715	(188,996)	-	-	190,237	-
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	2,762,985	-	2,069,977	(153,998)	(1,312,500)	-	-	3,366,464
	한국콘텐츠공제조합	9,640,358	-	35,895	(245)	-	-	(82,549)	9,593,459
	주식회사 아로정보기술	592,392	-	60,993	-	(8,000)	-	-	645,385
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀	243,750	-	7,101	-	-	-	-	250,851

드								
주식회사 앤스페이스	2,489,615	-	820,363	-	-	-	-	3,309,978
K-Fund I	304,070.8 56	2,001,726	14,425,39 1	22,370,60 0	-	-	-	342,868,5 73
미래에셋네이버신성장투자조합1호	92,327,24 6	(11,220,5 00)	(17,714,0 68)	-	-	-	-	63,392,67 8
와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타 일 펀드	46,638,43 9		(1,710,07 4)	-	-	-	-	44,928,36 5
Digital Media Partners II, L.P.	2,379,084	(2,482,35 9)	(13,516)	(453,976)	-	-	570,767	-
신기술투자조합 소관	592,926	(282,637)	(9,540)	33,629	-	-	-	334,378
미래에셋네이버아시아그로스사모투 자 합자회사	81,691,09 3	(2,450,00 0)	(2,828,38 0)	10,757,42 6	-	-	-	87,170,13 9
Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	341,924.8 25	(17,685,9 96)	(7,649,61 1)	44,690,19 2	-	-	-	361,279,4 10
주식회사 얼라이언스인터넷	2,808,845	-	517,382	-	-	-	-	3,326,227
디에이치피개인투자조합제3호	142,133	-	-	-	-	-	-	142,133
주식회사 인공지능연구원	-	-	-	-	-	-	-	-
SMEJ Plus INC	8,555,292	(6,677,84 7)	(354,454)	6,659,015	-	-	(8,182,00 6)	-
스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	7,343,726	2,000,000	(749,458)	-	-	-	-	8,594,268
Carousell Pte Ltd	48,259,17 9	-	(5,798,50 6)	6,184,057	-	-	-	48,644,73 0
Do Ventures Fund I, I-A	13,106,74 1	(14,275,7 34)	546,201	(457,516)	-	-	1,080,308	-
윈스토어 주식회사	34,864,56 7	-	(7,672,37 0)	688,781	-	-	2,697,290	30,578,26 8
China Ventures Fund I, Limited Partnership	256,411.8 93	3,586,484	4,713,161	36,285,96 6	(524,257)	-	-	300,473,2 47
주식회사 와이엔컬처앤스페이스	11,604,99 8	3,230,765	2,825	62,790	-	-	-	14,901,37 8
주식회사 위버스컴퍼니	274,082,1 55	-	(4,892,67 3)	(763,165)	-	-	67,182	268,493,4 99
카페24 주식회사	30,313,31 9	-	(54,431)	(34,020)	-	-	1,396,961	31,621,82 9
K-Fund II	61,250,59 9	10,420,91 0	(6,733,50 3)	4,631,020	-	-	1,139,386	70,708,41 2
퓨처이노베이션재상호사모투자 합자 회사	63,444,66 7	10,347,25 0	(7,859,82 3)	8,871,262	-	-	-	74,803,35 6
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	156,724,5 12	(80,813,2 76)	1,287,960	7,076,674	-	-	7,606,157	91,882,02 7
ICART GROUP PTE. LTD.	-	-	-	-	-	-	-	-
미래에셋동반성장투자조합1호	3,172,347	-	(15,949)	-	-	-	-	3,156,398
티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	6,868,262	7,500,000	(403,732)	-	-	-	-	13,964,53 0
에스티엘제18호사모투자 합자회사	19,608,57 5	-	175,006	-	(600,000)	-	187,125	19,370,70 6
스마트 스프링 펀드(*2)	-	-	(2,746,02 5)	-	-	-	9,945,615	7,199,590

Makma	862,526	-	(113,965)	57,504	(32,618)	-	-	773,447
LINE NEXT Inc.	-	-	-	164,424	-	-	(164,424)	-
주식회사 액시즈	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 스튜디오호랑	317,499	-	(100,089)	-	-	-	-	217,410
주식회사 더그림엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 빅픽처코믹스	1,811,827	-	60,650	-	-	-	-	1,872,477
제이큐코믹스 주식회사	210,693	-	104,055	-	-	-	-	314,748
주식회사 제트케이스튜디오	400,487	-	(55,972)	-	-	-	-	344,515
주식회사 수코믹스	304,391	-	(87,032)	-	-	-	-	217,359
주식회사 스튜디오물	4,034,679	-	334,828	-	-	-	-	4,369,507
주식회사 에이투지	29,292,272	-	10,665,231	102,236	-	-	457,366	40,517,105
주식회사 삼스튜디오	996,256	-	(75,912)	-	-	-	-	920,344
주식회사 온리원엔터테인먼트	431,802	-	(47,764)	-	-	-	-	384,038
주식회사 스튜디오호호이	757,341	-	13,307	-	-	-	-	770,648
글빛는이야기꾼 주식회사	135,604	-	(44,030)	-	-	-	-	91,574
주식회사 스튜디오389	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 유미스튜디오	1,995,526	-	104,992	-	-	-	-	2,100,518
제이플미디어 주식회사(*1)	10,508,874	-	475,485	-	-	(2,677,343)	-	8,307,016
주식회사 시나몬	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 더스튜디오파란	604,179	-	58,694	-	-	-	-	662,873
주식회사 바이포엠스튜디오	3,184,070	-	(200,461)	(9,722)	-	-	-	2,973,887
에이투지-아이피 투자조합	1,336,201	-	(56,115)	-	-	-	-	1,280,086
SHINE PARTNERS CO., LTD.(*1)	661,748	-	14,126	14,325	-	(162,982)	-	527,217
주식회사 바이프로스트	385,646	-	(287,933)	-	-	-	-	97,713
주식회사 스튜디오뿌리(*1)	3,309,447	-	(79,301)	-	-	(1,514,954)	-	1,715,192
주식회사 엑스롭	11,823	-	(11,823)	-	-	-	-	-
주식회사 에스지알소프트	444,394	-	(81,600)	-	-	-	-	362,794
패스트코웰함업벤처전문사모투자 합 자회사	888,673	-	(232,264)	-	-	-	-	656,409
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 팔라	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 스프링캠프(*2)	-	-	1,249,122	223,818	-	-	8,557,468	10,030,408
스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합 (*2)	-	1,200,000	(58,890)	-	-	-	1,983,711	3,124,821
Seno Corporation	108,476	-	(2,117)	15,694	-	-	-	122,053
Sasom Company Limited	1,947,579	412,660	(1,154,824)	74,336	-	-	(1,279,751)	-
고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업 투자조합 1호(*1)	20,712,786	-	(420,926)	-	-	(8,526,512)	-	11,765,348
벌스위크 주식회사	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 켄	1,026,333	(1,026,333)	-	-	-	-	-	-
주식회사 피노키오	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 시크먼트	2,980,103	-	(43,755)	-	-	-	-	2,936,348
주식회사 퀘카인더스트리즈	1,290,685	(1,290,685)	-	-	-	-	-	-

	머플 주식회사	1,385,128	(1,385,128)	-	-	-	-	-	-
	테일 스타트업 투자조합 1호	1,906,947	(1,814,247)	(92,700)	-	-	-	-	-
	크레이빙블랙터 주식회사	1,313,782	-	(590,207)	-	-	-	-	723,575
	큰짜우벤처스 1호 개인투자조합	1,953,876	(1,937,053)	(16,823)	-	-	-	-	-
	스프링캠프 상생 펀드 2호(*2)	-	(98,610)	(1,390)	-	-	-	100,000	-
	스프링캠프 극초기 투자조합제1호	-	3	(3)	-	-	-	-	-
	주식회사 퍼플덕	937,758	555,385	(214,281)	-	-	-	-	1,278,862
	주식회사 스튜디오일구일	207,867	-	17,924	-	-	-	-	225,791
	Studio Dragon Japan CO., LTD.	8,142,873	(7,935,414)	(649)	519,771	-	-	(726,581)	-
	주식회사 스튜디오 엘	88,565	-	(18,403)	-	-	-	-	70,162
	굿어스데이터 주식회사	3,149,826	-	21,642	(303)	-	-	(3,171,165)	-
	Shake Hands Sdn Bhd(*1)	2,038,547	-	(986,605)	227,802	-	(1,279,744)	-	-
	주식회사 와이랩	6,479,766	-	(624,825)	(2,528)	-	-	157,021	6,009,434
	주식회사 지니어스튜디오	177,665	-	(86,365)	-	-	-	-	91,300
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	2,934,732	1,019,257	(179,127)	268,905	-	-	-	4,043,767
	주식회사 팀플러스	5,058,845	-	1,696,408	-	-	-	-	6,755,253
	주식회사 브라보비버인천	286,917	-	72,886	-	-	-	(8,063)	351,740
	주식회사 실리콘큐브	-	-	-	-	-	-	-	-
	주식회사 배컴	1,035,778	-	(893,950)	37,664	-	-	(179,492)	-
	주식회사 로커스(*1)	11,400,275	-	240,745	(285,919)	-	(3,597,234)	57,512	7,815,379
	주식회사 작가컴퍼니(*1)(*2)	-	-	(26,930)	-	-	(5,892,460)	9,800,001	3,880,611
	주식회사 나우엑터스	-	6,199,622	119,865	-	-	-	-	6,319,487
	CELSYS, Inc.	-	-	607,040	1,056,665	(353,688)	-	24,658,072	25,968,089
	No.9 Inc.	-	4,673,812	-	-	-	-	-	4,673,812
	플레이리스트 주식회사(*1)	49,106,176	-	2,492,179	-	-	(26,038,321)	-	25,560,034
	네이버젓트 주식회사(*1)(*2)	-	-	(39,429,876)	(2,465,304)	-	(7,303,235)	210,826,209	161,627,794
	OVERDARE, Inc.	7,186,399	(7,186,399)	-	-	-	-	-	-
	주식회사 해브잇	-	-	-	-	-	-	-	-
	소 계	17,477,658,389	(110,457,131)	147,500,172	450,586,897	(839,680,441)	(56,992,785)	267,684,357	17,336,299,458
공동 기 업	Mirai Fund Limited Liability Partnership	98,336,910	-	(1,044,294)	(38,760,174)	-	-	-	58,532,442
	씨네플레이 주식회사	135,219	-	(4,514)	-	-	-	-	130,705
	차이나랩 주식회사	930,713	-	49,325	-	-	-	-	980,038
	디자인프레스 주식회사	879,598	-	(139,323)	(12,255)	-	-	-	728,020
	주식회사 인터비즈	946,266	-	41,280	-	-	-	-	987,546
	주식회사 아그로플러스	764,813	-	(183,248)	-	-	-	-	581,565
	주식회사 썬랩	1,092,734	-	9,085	-	-	-	-	1,101,819

	주식회사 테크플러스	957,166	(728,117)	(229,049)	-	-	-	-	-
	주식회사 동그람이	-	-	-	-	-	-	-	-
	주식회사 법률앤미디어	230,803	-	(7,075)	-	-	-	-	223,728
	여행플러스 주식회사	2,022,728	-	(435,940)	-	-	-	-	1,586,788
	주식회사 스콜잼	618,077	-	28,771	-	-	-	-	646,848
	주식회사 스튜디오톤	4,290,684	-	(1,053,720)	-	-	-	-	3,236,964
	STUDIO WHITE유한책임사업조합	-	1,067,643	(10,242)	56,142	-	-	-	1,113,543
	소 계	111,205.711	339,526	(2,978,944)	(38,716.287)	-	-	-	69,850.006
	합 계	17,588.864,100	(110,117,605)	144,521.228	411,870.610	(839,680,441)	(56,992.785)	267,684.357	17,406.149,464

(*1) 당기 중 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인식했습니다. 회수가능액은 이익접근법에 따른 사용가치 혹은 시장접근법으로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은 12.00%~12.77%이며, 영구성장률은 1.0%입니다.

(*2) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체하였습니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초금액	취득/처분 /출자금의 환급	지분법평가					기말금액
				이익 중 지분해당 액	지분법 자본변동	배당	손상	기타	
관계 기업	A Holdings Corporation	15,825.770,829	-	254,123.170	(620,832,612)	(120,648,830)	-	-	15,338.412,557
	아이피엑스 주식회사	53,568.620	-	(12,949.171)	1,381,441	-	-	11,714,232	53,715.122
	LINE Conomi Corporation	-	-	-	155,012	-	-	(155,012)	-
	넷매니아 주식회사	1,069,427	-	82,431	-	-	-	-	1,151,858
	주식회사 사이냅소프트	7,977,089	(4,468,953)	1,341,367	(15,850)	(107,142)	-	(6,680)	4,719,831
	분엔젤스 페이스메이커 펀드	2,893,929	-	483,780	(239,724)	(375,000)	-	-	2,762,985
	한국콘텐츠폰제조합	9,602,510	(72,000)	41,196	-	-	-	68,652	9,640,358
	주식회사 아로정보기술	496,389	-	96,003	-	-	-	-	592,392
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	2,861,897	(1,022,000)	1,583,515	(1,709,661)	(1,470,001)	-	-	243,750
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	4,784,055	(4,780,832)	(3,223)	-	-	-	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	7,449,744	(6,502,706)	4,169,719	(2,620,821)	(2,666,111)	-	170,175	-
	주식회사 앤스페이스	1,912,318	-	577,297	-	-	-	-	2,489,615
	K-Fund I	314,407,579	(9,982,074)	3,189,361	17,192,033	(20,843,845)	-	107,802	304,070,856
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	110,000,359	(31,000,000)	13,326,887	-	-	-	-	92,327,246
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	47,153,809	-	(2,515,990)	2,000,620	-	-	-	46,638,439
	Digital Media Partners II, L.P.	2,491,566	-	(159,122)	46,640	-	-	-	2,379,084
	신기술투자조합 소란	658,741	-	(65,815)	-	-	-	-	592,926
	미래에셋웹스일반사모동산투자신탁62호	446,980,895	(438,818,857)	-	-	(8,162,038)	-	-	-

미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사	76,599,964	(2,861,740)	6,677,208	1,275,661	-	-	-	81,691,093
Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	312,256,950	(14,169,325)	34,070,163	9,767,037	-	-	-	341,924,825
주식회사 열라이언스인터넷	2,154,452	-	654,393	-	-	-	-	2,808,845
CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	161,156	(161,156)	-	12,816	-	-	(12,816)	-
디에이지피개인투자조합제3호	142,134	-	(1)	-	-	-	-	142,133
주식회사 인공지능연구원	-	-	-	-	-	-	-	-
SMEJ Plus INC	9,944,321	-	(155,060)	(1,233,969)	-	-	-	8,555,292
스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	5,521,636	2,000,000	(177,910)	-	-	-	-	7,343,726
Carousell Pte Ltd	57,356,356	-	(10,298,810)	1,201,633	-	-	-	48,259,179
Do Ventures Fund I, I-A	9,832,731	1,988,400	1,189,953	137,990	-	-	(42,333)	13,106,741
원스토어 주식회사	39,156,811	-	(8,262,091)	(80,086)	-	-	4,049,933	34,864,567
China Ventures Fund I, Limited Partnership	250,451,653	2,019,181	1,249,789	2,691,270	-	-	-	256,411,893
주식회사 와이엔컬처엔스페이스	11,494,674	-	110,682	(358)	-	-	-	11,604,998
주식회사 위버스컴퍼니	282,807,558	-	(30,245,621)	21,458,852	-	-	61,366	274,082,155
카페24 주식회사	30,217,790	-	(34,756)	130,285	-	-	-	30,313,319
K-Fund II	33,817,412	28,624,048	(3,116,644)	1,992,108	-	-	(66,325)	61,250,599
퓨처이노베이션제상호사모투자 합자회사	47,894,586	3,349,800	11,726,196	474,085	-	-	-	63,444,667
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	123,479,644	5,074,682	26,113,947	2,056,239	-	-	-	156,724,512
ICART GROUP PTE. LTD.	-	-	-	-	-	-	-	-
미래에셋동반성장투자조합1호	3,661,310	-	(488,963)	-	-	-	-	3,172,347
티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	7,351,154	-	(485,748)	-	(9,739)	-	12,595	6,868,262
에스티엘제18호사모투자 합자회사	20,000,000	-	24,844	-	(604,932)	-	188,663	19,608,575
Makma	770,745	-	123,097	43,683	(74,999)	-	-	862,526
LINE NEXT Inc.	2,521,275	-	(2,560,031)	38,756	-	-	-	-
주식회사 액시즈	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 스튜디오호랑	418,339	-	(100,840)	-	-	-	-	317,499
주식회사 더그림엔터테인먼트	1,676,219	-	(1,676,219)	-	-	-	-	-
주식회사 빅픽처코믹스	1,636,978	-	174,849	-	-	-	-	1,811,827
제이큐코믹스 주식회사	242,913	-	(32,220)	-	-	-	-	210,693
주식회사 제트케이스튜디오	351,729	-	48,758	-	-	-	-	400,487
주식회사 수코믹스	338,945	-	(34,554)	-	-	-	-	304,391
주식회사 스튜디오물	3,526,159	-	508,520	-	-	-	-	4,034,679

주식회사 에이투지(*1)	45,157,899	-	846,439	(1,164,552)	-	(15,547,514)	-	29,292,272
주식회사 삼스튜디오	1,015,442	-	(19,186)	-	-	-	-	996,256
주식회사 온라인엔터테인먼트	346,460	-	85,342	-	-	-	-	431,802
주식회사 스튜디오호호이	687,555	-	69,786	-	-	-	-	757,341
글빛는이야기꾼 주식회사	258,114	-	(122,510)	-	-	-	-	135,604
주식회사 스튜디오389	146,403	-	(146,403)	-	-	-	-	-
주식회사 유미스튜디오	2,058,896	-	(63,370)	-	-	-	-	1,995,526
제이플미디어 주식회사(*1)	14,177,758	-	324,701	-	-	(3,993,585)	-	10,508,874
주식회사 시나몬	227,459	-	(259,803)	32,159	-	-	185	-
주식회사 더스튜디오파란	686,119	-	(81,940)	-	-	-	-	604,179
주식회사 바이포엠스튜디오	3,085,437	-	150,911	(51,999)	-	-	(279)	3,184,070
에이투지-아이피 투자조합(*1)	1,888,205	-	(53,248)	-	-	(498,756)	-	1,336,201
SHINE PARTNERS CO., LTD.(*1)	808,954	-	(8,644)	(35,652)	-	(102,910)	-	661,748
주식회사 바이프로스트(*1)	1,408,994	-	(177,150)	-	-	(846,198)	-	385,646
주식회사 스튜디오뿌리	2,972,009	-	337,438	-	-	-	-	3,309,447
주식회사 엑스툼	69,595	-	(57,772)	-	-	-	-	11,823
주식회사 에스지알소프트	495,525	-	(51,131)	-	-	-	-	444,394
커팅엣지 주식회사	-	-	(27,861)	-	-	-	27,861	-
패스트코웰컴벤처전문사모투자 합자회사	1,059,335	-	(38,805)	-	(131,857)	-	-	888,673
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited	-	-	-	-	-	-	-	-
페이머스스튜디오 주식회사(*2)	2,781,583	-	708,641	-	-	-	(3,490,224)	-
주식회사 팔라	99,884	-	(1,379,753)	-	-	-	1,279,869	-
Seno Corporation	108,890	-	(2,067)	1,653	-	-	-	108,476
Sasom Company Limited	2,370,546	585,734	(1,078,099)	69,398	-	-	-	1,947,579
SODA inc.(*2)	108,882,537	-	(19,988,609)	2,493,767	-	-	(91,387,695)	-
고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업 투자조합 1호	21,144,446	-	(431,660)	-	-	-	-	20,712,786
벌스워크 주식회사	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 켄	719,349	1,334,010	(1,466,880)	-	-	-	439,854	1,026,333
주식회사 피노키오	1,396,540	-	(1,396,540)	-	-	-	-	-
주식회사 시크먼트	2,978,651	-	1,452	-	-	-	-	2,980,103
주식회사 퀘카인더스트리즈	3,185,938	-	(1,895,253)	-	-	-	-	1,290,685
머플 주식회사	1,821,388	-	(436,260)	-	-	-	-	1,385,128
테일 스타트업 투자조합 1호	1,949,064	-	(42,117)	-	-	-	-	1,906,947
크레이빙콜렉터 주식회사	3,377,498	-	(2,063,716)	-	-	-	-	1,313,782
큰퍼우벤처스 1호 개인투자조합	1,992,704	-	(38,828)	-	-	-	-	1,953,876
주식회사 퍼플렉	454,716	509,231	(26,189)	-	-	-	-	937,758
주식회사 스튜디오일구구일	158,842	-	49,025	-	-	-	-	207,867
Studio Dragon Japan CO., LTD.	8,558,839	-	(52,151)	(363,815)	-	-	-	8,142,873

	주식회사 스튜디오 엘	101,859	-	(13,294)	-	-	-	-	88,565
	굿어스데이터 주식회사	3,006,169	-	143,354	303	-	-	-	3,149,826
	Shake Hands Sdn Bhd	2,150,556	-	(63,148)	(48,861)	-	-	-	2,038,547
	주식회사 와이랩	5,165,081	-	(176,373)	1,988	-	-	1,489,070	6,479,766
	주식회사 지니어스스튜디오	-	200,015	(22,350)	-	-	-	-	177,665
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	1,916,321	1,216,763	(215,777)	17,425	-	-	-	2,934,732
	주식회사 텀플러스	-	4,372,500	686,345	-	-	-	-	5,058,845
	주식회사 브라보비버인천	-	260,000	26,917	-	-	-	-	286,917
	주식회사 살리콘큐브	-	-	-	-	-	-	-	-
	주식회사 배컴	1,773,116	-	(2,211,260)	-	-	-	1,473,922	1,035,778
	주식회사 로커스(*3)	-	(7,551,328)	1,123,224	-	-	-	17,828,379	11,400,275
	플레이리스트 주식회사(*3)	-	-	10,994,511	-	-	-	38,111,665	49,106,176
	OVERDARE, Inc.	-	7,186,399	-	-	-	-	-	7,186,399
	주식회사 해브잇	2,857	-	(2,857)	-	-	-	-	-
	소 계	18,428,512,883	(462,670,208)	269,761,418	(563,725,106)	(155,094,494)	(20,988,963)	(18,137,141)	17,477,658,389
공 동 기 업	Mirai Fund Limited Liability Partnership	90,745,402	-	(1,365,158)	8,956,666	-	-	-	98,336,910
	씨네플레이 주식회사	401,536	-	(266,317)	-	-	-	-	135,219
	차이나랩 주식회사	901,951	-	28,762	-	-	-	-	930,713
	디자인프레스 주식회사	1,118,154	-	(238,556)	-	-	-	-	879,598
	다나아데이터 주식회사	5,031,444	(5,007,482)	(23,962)	-	-	-	-	-
	주식회사 인터비즈	960,874	-	(14,608)	-	-	-	-	946,266
	주식회사 아티션	130,100	(130,100)	-	-	-	-	-	-
	주식회사 아그로플러스	962,424	-	(197,611)	-	-	-	-	764,813
	주식회사 씬랩	1,070,554	-	22,180	-	-	-	-	1,092,734
	주식회사 테크플러스	1,183,491	-	(226,325)	-	-	-	-	957,166
	주식회사 동그람이	71,191	-	(71,191)	-	-	-	-	-
	주식회사 법률앤미디어	213,688	-	17,115	-	-	-	-	230,803
	여행플러스 주식회사	2,340,312	-	(317,584)	-	-	-	-	2,022,728
	주식회사 스킨랩	591,720	-	26,357	-	-	-	-	618,077
	주식회사 스튜디오톤	4,880,643	-	(589,959)	-	-	-	-	4,290,684
	잡스엔 주식회사	2,170,555	(2,170,555)	-	-	-	-	-	-
	소 계	112,774,039	(7,308,137)	(3,216,857)	8,956,666	-	-	-	111,205,711
합 계		18,541,286,922	(469,978,345)	266,544,561	(554,768,440)	(155,094,494)	(20,988,963)	(18,137,141)	17,588,864,100

(*1) 전기 중 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인식했습니다. 회수가능액은 이익적근급에 따른 사용가치 혹은 시장접근법으로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은 14.70%~16.77%이며, 영구성장률은 0.0%~1.0%입니다.

(*2) 전기 중 추가 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체하였습니다.

(*3) 전기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체하였습니다.

다. 당기말 및 전기말 현재, 당기 및 전기 중 주요 관계기업과 공동기업의 요약 재무정보 및 해당 기업으로부터 수령한 배당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계기업	A Holdings Corporation(★)	30,395,229,486	60,210,220,447	43,458,074,753	14,019,428,729	23,272,363,913
	K-Fund I	1,181,306	457,201,049	81,362	-	458,300,993
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(★)	76,079,988	818,524,611	1,004,804	18,975,832	876,770,582
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	185,666,448	302,574,822	123,265,997	8,602,865	340,337,319
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	185,666,448	302,574,822	123,265,997	8,602,865	340,337,319
공동기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(★)	19,324,823	91,337,904	4,123,056	5,656,654	91,382,875

<당기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업손익	당기순이익	기타포괄손익	총포괄손익	
관계기업	A Holdings Corporation(★)	17,114,005,711	2,102,256,732	309,951,613	45,643,881	355,595,494	836,841,223
	K-Fund I	25,536	(8,025,753)	(8,025,753)	-	(8,025,753)	-
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(★)	1,547,715	7,789,376	8,350,358	-	8,350,358	-
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	322,722,349	(13,521,777)	(11,143,446)	(6,983,411)	(18,126,857)	-
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	322,722,349	(13,521,777)	(11,143,446)	(6,983,411)	(18,126,857)	-
공동기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(★)	9,448,747	(3,238,416)	(74,796,417)	1,148,064	(73,648,353)	-

(★) 연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계기업	A Holdings Corporation(★)	28,948,437,627	55,638,558,797	37,645,410,064	14,077,635,272	23,870,907,672
	K-Fund I	3,448,474	403,413,355	420,452	-	406,441,377
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(★)	67,649,891	785,559,474	2,457,355	20,901,879	831,096,573
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	206,193,864	303,335,543	139,198,838	8,706,428	349,601,138
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	206,193,864	303,335,543	139,198,838	8,706,428	349,601,138
공동기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(★)	10,514,003	164,595,348	5,475,361	5,157,391	162,132,254

<전기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업손익	당기순이익	기타포괄손익	총포괄손익	
관계기업	A Holdings Corporation(★)	16,581,856,894	1,400,361,136	450,253,285	141,092,285	591,345,570	120,648,830
	K-Fund I	196,424	(5,967,261)	(5,967,261)	-	(5,967,261)	20,843,845
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(★)	5,073,323	80,299,235	79,190,655	-	79,190,655	-
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	407,003,676	(6,837,664)	(4,166,955)	(3,666,824)	(7,833,779)	-
	주식회사 위버스컴퍼니(★)	407,003,676	(6,837,664)	(4,166,955)	(3,666,824)	(7,833,779)	-
공동기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(★)	9,482,597	(5,820,905)	(1,525,273)	731,438	(793,835)	-

(★) 연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

라. 당기말 및 전기말 현재 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	종 목	순자산(a)	연결회사 지분율 (%)(b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	기타(*2)	장부금액
관계 기업	A Holdings Corporation(*1)(*3)	23,272,363,913	50.00	11,636,181,958	3,393,006,593	-	15,029,188,551
	아이피엑스 주식회사(*1)	104,205,895	22.36	23,296,990	36,294,260	(11,472,716)	48,118,534
	넷매니아 주식회사	4,199,412	27.17	1,141,150	-	-	1,141,150
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	14,684,551	22.73	3,337,398	29,066	-	3,366,464
	한국콘텐츠공제조합	17,501,103	52.06	9,110,513	482,946	-	9,593,459
	주식회사 아로정보기술	1,913,380	29.85	571,158	74,227	-	645,385
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	501,701	50.00	250,851	-	-	250,851
	주식회사 앤스페이스(*1)	5,031,333	49.04	2,467,596	1,082,057	(239,675)	3,309,978
	K-Fund I	458,300,993	74.81	342,868,573	-	-	342,868,573
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	126,774,690	50.00	63,387,345	5,333	-	63,392,678
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	49,421,202	90.91	44,928,365	-	-	44,928,365
	신기술투자조합 소란	502,391	66.67	334,378	-	-	334,378
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사(*1)	523,020,832	16.67	87,170,139	-	-	87,170,139
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*1)	876,770,582	40.00	360,699,894	579,516	-	361,279,410
	주식회사 알라이언스인터넷	14,043,431	23.53	3,304,336	21,891	-	3,326,227
	디에이치피개인투자조합제3호	564,979	25.16	142,133	-	-	142,133
	주식회사 인공지능연구원	1,984,254	14.29	283,556	933,532	(1,217,088)	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	22,774,809	37.74	8,594,268	-	-	8,594,268
	Carousell Pte Ltd(*1)	149,173,704	8.22	12,262,078	48,644,730	(12,262,078)	48,644,730
	원스토어 주식회사(*1)	117,532,820	24.18	28,422,801	2,155,467	-	30,578,268
	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)	427,226,438	70.33	300,473,247	-	-	300,473,247
	주식회사 와이엔컬처앤스페이스	58,742,489	24.98	14,673,394	227,984	-	14,901,378
	주식회사 위버스컴퍼니(*1)	340,337,319	44.50	151,447,877	203,060,260	(86,014,638)	268,493,499
	카페24 주식회사(*1)	128,096,747	13.74	17,595,664	89,851,427	(75,825,262)	31,621,829
	K-Fund II	180,167,160	39.25	70,708,412	-	-	70,708,412
	퓨처이노베이션채소호사모투자 합자회사(*1)	294,725,232	25.38	74,803,356	-	-	74,803,356
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.(*1)	366,620,355	25.00	91,882,027	-	-	91,882,027
	ICART GROUP PTE. LTD.(*1)	(1,588,526)	10.89	(172,918)	19,775,505	(19,602,587)	-
	미래에셋동반성장투자조합1호	3,507,109	90.00	3,156,398	-	-	3,156,398
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	37,983,522	36.76	13,964,530	-	-	13,964,530
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	87,265,029	22.20	19,370,706	-	-	19,370,706
	스마트 스프링 펀드	20,158,851	35.71	7,199,590	-	-	7,199,590
	Makma	626,453	22.00	137,862	635,585	-	773,447
	주식회사 엑시즈	(4,255,498)	23.65	(1,006,425)	-	1,006,425	-
	주식회사 스튜디오호랑	523,838	41.50	217,410	-	-	217,410

주식회사 더그림엔터테인먼트	(5,999,044)	34.98	(2,098,495)	682,760	1,415,735	-
주식회사 빅픽처코믹스	4,122,091	35.00	1,442,799	429,678	-	1,872,477
제이큐코믹스 주식회사	224,614	35.06	78,750	235,998	-	314,748
주식회사 제트케이스튜디오	465,259	40.00	186,104	158,411	-	344,515
주식회사 수코믹스	869	40.00	348	217,011	-	217,359
주식회사 스튜디오물	6,802,405	35.00	2,380,952	1,988,555	-	4,369,507
주식회사 예이투지(*1)	101,301,579	26.53	26,879,358	29,185,261	(15,547,514)	40,517,105
주식회사 삼스튜디오	1,967,814	35.00	688,766	231,578	-	920,344
주식회사 온리원엔터테인먼트	596,707	35.00	208,857	175,181	-	384,038
주식회사 스튜디오호호이	2,333,828	33.02	770,648	-	-	770,648
글빛는이야기꾼 주식회사	(96,734)	22.22	(21,496)	113,070	-	91,574
주식회사 스튜디오389	(619,241)	30.02	(185,902)	56,209	129,693	-
주식회사 유미스튜디오	6,001,202	35.00	2,100,518	-	-	2,100,518
제이플미디어 주식회사	8,084,756	25.00	2,021,190	12,956,754	(6,670,928)	8,307,016
주식회사 시나몬	(4,926,560)	19.97	(983,826)	226,690	757,136	-
주식회사 더스튜디오파란	582,933	35.06	204,405	458,468	-	662,873
주식회사 바이포엠스튜디오(*1)	52,918,310	1.63	860,796	2,113,091	-	2,973,887
예이투지-아이피 투자조합	15,616,568	20.00	3,123,314	-	(1,843,228)	1,280,086
SHINE PARTNERS CO., LTD.	2,561,453	5.56	142,417	672,558	(287,758)	527,217
주식회사 바이프로스트(*1)	(2,771,661)	15.87	(439,862)	2,074,402	(1,536,827)	97,713
주식회사 스튜디오뿌리	10,480,884	20.00	2,096,177	1,133,969	(1,514,954)	1,715,192
주식회사 엑스름	(215,782)	25.00	(53,946)	45,901	8,045	-
주식회사 예지알소프트	(1,484,021)	10.88	(161,453)	524,247	-	362,794
패스트코웰창업벤처전문사모투자 합자회사	3,086,439	21.13	652,064	4,345	-	656,409
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited	1,003,995	21.30	213,836	-	(213,836)	-
주식회사 팔라	(1,819,835)	43.22	(786,592)	-	786,592	-
주식회사 스프링캠프	22,289,796	45.00	10,030,408	-	-	10,030,408
스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합	15,233,504	20.51	3,124,821	-	-	3,124,821
Seno Corporation	130,019	45.00	58,509	63,544	-	122,053
Sasom Company Limited	2,565,977	31.60	810,849	1,617,488	(2,428,337)	-
고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	53,847,509	37.68	20,291,860	-	(8,526,512)	11,765,348
주식회사 시크먼트	549,356	30.00	164,806	2,771,542	-	2,936,348
크레이브컬렉터 주식회사	723,850	42.47	307,448	3,208,738	(2,792,611)	723,575
주식회사 퍼폴덕	94,783	76.92	72,907	1,205,955	-	1,278,862
주식회사 스튜디오일구구일	589,656	30.07	177,310	48,481	-	225,791
주식회사 스튜디오 웰	(4,417)	35.00	(1,546)	71,708	-	70,162
Shake Hands Sdn Bhd(*1)	1,251,308	22.47	281,145	2,024,852	(2,305,997)	-
주식회사 와이랩(*1)	31,852,387	9.32	2,969,924	3,039,510	-	6,009,434
주식회사 지니어스스튜디오	(113,082)	35.00	(39,580)	130,880	-	91,300
PT Karunia Internasional Citra Kencana	737,271	40.29	297,019	3,746,748	-	4,043,767
주식회사 팀플러스	7,308,976	43.13	3,151,996	3,603,257	-	6,755,253
주식회사 브라보비버인천	1,308,903	23.64	309,377	42,363	-	351,740
주식회사 실리콘큐브	1,316,242	41.36	544,398	-	(544,398)	-
주식회사 로커스(*1)	5,563,943	22.04	1,226,029	10,186,584	(3,597,234)	7,815,379
주식회사 작가컴퍼니	(19,056,569)	49.21	(9,376,828)	14,815,439	(1,558,000)	3,880,611
주식회사 나무엑터스	4,450,426	20.00	890,090	5,429,397	-	6,319,487
CELSYS, Inc.	92,406,537	10.13	9,357,817	16,610,272	-	25,968,089
No.9 Inc.	5,963,500	9.10	542,678	4,131,134	-	4,673,812
플레이리스트 주식회사	(10,904,670)	50.00	(5,452,264)	61,847,566	(30,835,26)	25,560,034

						8)	
	네이버제트 주식회사	(242,324,674)	49.90	(120,919,645)	336,763,671	(54,216,232)	161,627,794
	주식회사 해브잇	(2,921,050)	28.57	(834,544)	-	834,544	-
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*1)	91,382,875	90.00	82,244,587	-	- 23,712,145	58,532,442
	씨네플레이 주식회사	266,746	49.00	130,705	-	-	130,705
	차이나랩 주식회사	2,000,077	49.00	980,038	-	-	980,038
	디자인프레스 주식회사(*1)	1,485,756	49.00	728,020	-	-	728,020
	주식회사 인터비즈	2,015,400	49.00	987,546	-	-	987,546
	주식회사 아그로플러스	1,186,866	49.00	581,565	-	-	581,565
	주식회사 썬랩	2,248,610	49.00	1,101,819	-	-	1,101,819
	주식회사 동그람이	(377,103)	49.00	(184,780)	-	184,780	-
	주식회사 법률엔미디어	456,588	49.00	223,728	-	-	223,728
	여행플러스 주식회사	3,238,344	49.00	1,586,788	-	-	1,586,788
	주식회사 스쿨잼	1,320,098	49.00	646,848	-	-	646,848
	주식회사 스튜디오톤	6,547,507	49.00	3,208,278	28,686	-	3,236,964
	STUDIO WHITE유한책임사업조합	2,783,161	40.01	1,113,543	-	-	1,113,543

(*1) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(*2) 우선주에 대한 지분인식 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

(*3) 관계기업투자주식에 대한 지분법 절차를 위해 관계기업의 식별가능한 무형자산 공정가치(지분해당액) 35,878억원을 취득 시 인식하였고, 상각 후 당기 말 현재 순자산에 포함되어 있는 무형자산 잔액은 16,291억원입니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	종 목	순자산(a)	연결회사 지분율 (%)(b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	기타(*2)	장부금액
관계 기업	A Holdings Corporation(*1)(*3)	23,870,907,672	50.00	11,935,453,836	3,402,958,721	-	15,338,412,557
	아이피엑스 주식회사(*1)	123,183,009	22.36	27,539,645	37,648,193	(11,472,716)	53,715,122
	넷매니아 주식회사	4,238,822	27.17	1,151,858	-	-	1,151,858
	주식회사 사이냅소프트	33,880,365	13.19	4,469,364	250,467	-	4,719,831
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	12,029,244	22.73	2,733,919	29,066	-	2,762,985
	한국콘텐츠공제조합	17,434,359	51.96	9,058,808	581,550	-	9,640,358
	주식회사 아로정보기술	1,735,854	29.85	518,165	74,227	-	592,392
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	487,501	50.00	243,750	-	-	243,750
	주식회사 앤스페이스(*1)	3,611,024	49.04	1,771,012	1,082,057	(363,454)	2,489,615
	K-Fund I	406,441,378	74.81	304,070,856	-	-	304,070,856
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	184,643,826	50.00	92,321,913	5,333	-	92,327,246
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	51,302,282	90.91	46,638,439	-	-	46,638,439
	Digital Media Partners II, L.P.(*1)	8,850,588	26.88	2,379,084	-	-	2,379,084
	신기술투자조합 소란	889,388	66.67	592,926	-	-	592,926
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사(*1)	490,146,558	16.67	81,691,093	-	-	81,691,093
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*1)	831,096,573	41.07	341,345,309	579,516	-	341,924,825
	주식회사 열라이언스인터넷	11,644,556	23.53	2,739,895	68,950	-	2,808,845
	디에이치피개인투자조합제3호	564,979	25.16	142,133	-	-	142,133
	주식회사 인공지능연구원	3,402,494	14.29	486,216	933,532	(1,419,748)	-
	SMEJ Plus INC	33,712,438	30.07	10,137,307	19,924,513	(21,506,528)	8,555,292

스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	19,460,874	37.74	7,343,726	-	-	7,343,726
Carousell Pte Ltd(*1)	185,755,027	8.23	15,294,393	42,668,377	(9,703,591)	48,259,179
Do Ventures Fund I, I-A(*1)	58,030,943	22.59	13,106,741	-	-	13,106,741
원스토어 주식회사(*1)	133,170,699	24.54	32,677,444	2,187,123	-	34,864,567
China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)	364,578,014	70.33	256,411,893	-	-	256,411,893
주식회사 와이엔컬처엔스페이스	48,567,486	23.88	11,598,878	6,120	-	11,604,998
주식회사 위버스컴퍼니(*1)	349,601,138	44.52	155,625,447	204,501,883	(86,045,175)	274,082,155
카페24 주식회사(*1)	92,503,766	14.81	13,701,559	98,374,779	(81,763,019)	30,313,319
K-Fund II	130,601,583	46.90	61,250,599	-	-	61,250,599
퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사(*1)	249,971,991	25.38	63,444,667	-	-	63,444,667
CHINA VENTURES FUND II, L.P.(*1)	312,927,602	50.08	156,724,512	-	-	156,724,512
ICART GROUP PTE. LTD.(*1)	(1,588,526)	10.89	(172,918)	19,775,505	(19,602,587)	-
미래에셋동반성장투자조합1호	3,524,830	90.00	3,172,347	-	-	3,172,347
티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	18,681,672	36.76	6,868,262	-	-	6,868,262
에스티엘제18호사모투자 합자회사	88,336,632	22.20	19,608,575	-	-	19,608,575
Makma	1,224,328	22.00	269,407	593,119	-	862,526
LINE NEXT Inc.	(21,492,340)	13.84	(2,973,928)	-	2,973,928	-
주식회사 엑시즈	(3,111,035)	23.65	(735,760)	-	735,760	-
주식회사 스튜디오호랑	764,995	41.50	317,499	754,624	(754,624)	317,499
주식회사 더그림엔터테인먼트	(2,463,797)	34.98	(861,848)	682,760	179,088	-
주식회사 빅픽처코믹스	3,948,814	35.00	1,382,149	429,678	-	1,811,827
제이큐코믹스 주식회사	(72,176)	35.06	(25,305)	235,998	-	210,693
주식회사 제트케이스튜디오	605,191	40.00	242,076	158,411	-	400,487
주식회사 수코믹스	218,449	40.00	87,380	217,011	-	304,391
주식회사 스튜디오물	5,845,797	35.00	2,046,124	1,988,555	-	4,034,679
주식회사 에이투지(*1)	58,157,242	26.67	15,508,598	29,331,188	(15,547,514)	29,292,272
주식회사 삼스튜디오	2,184,693	35.00	764,678	231,578	-	996,256
주식회사 온리원엔터테인먼트	733,169	35.00	256,621	175,181	-	431,802
주식회사 스튜디오호호이	2,293,530	33.02	757,341	-	-	757,341
글빛는이야기꾼 주식회사	101,404	22.22	22,534	113,070	-	135,604
주식회사 스튜디오389	(431,279)	30.02	(129,474)	56,209	73,265	-
주식회사 유미스튜디오	5,701,238	35.00	1,995,526	-	-	1,995,526
제이폴미디어 주식회사	6,182,820	25.00	1,545,705	12,956,754	(3,993,585)	10,508,874
주식회사 시니몬	(5,044,671)	19.97	(1,007,413)	226,690	780,723	-
주식회사 더스튜디오파란	415,546	35.06	145,711	458,468	-	604,179
주식회사 바이포엠스튜디오(*1)	65,839,549	1.63	1,070,979	2,113,091	-	3,184,070
에이투지-아이피 투자조합	15,897,141	20.00	3,179,429	-	(1,843,228)	1,336,201
SHINE PARTNERS CO., LTD.	2,207,718	5.56	109,207	655,451	(102,910)	661,748
주식회사 바이프로스트(*1)	(957,336)	15.87	(151,929)	2,074,402	(1,536,827)	385,646
주식회사 스튜디오뿌리	10,877,391	20.00	2,175,478	1,133,969	-	3,309,447
주식회사 엑스툼	(136,313)	25.00	(34,078)	45,901	-	11,823
주식회사 에스자알소프트	(733,982)	10.88	(79,853)	524,247	-	444,394
패스트코웹창업벤처전문사모투자 합자회사	4,185,820	21.13	884,328	4,345	-	888,673
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited	943,051	21.30	200,856	-	(200,856)	-
주식회사 팔라	(1,903,456)	43.22	(822,735)	-	822,735	-
Seno Corporation	117,930	45.00	53,069	55,407	-	108,476
Sasom Company Limited	635,580	34.37	218,468	1,415,114	313,997	1,947,579
고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조	54,964,502	37.68	20,712,786	-	-	20,712,786

	합 1호						
	벌스위크 주식회사	(2,424,550)	46.25	(1,121,415)	588,951	532,464	-
	주식회사 켄(*1)	4,663,438	22.01	1,026,333	-	-	1,026,333
	주식회사 피노키오	(552,772)	33.33	(184,257)	2,650,887	(2,466,630)	-
	주식회사 시크먼트	695,205	30.00	208,561	2,771,542	-	2,980,103
	주식회사 퀴카인더스트리즈	1,290,685	33.33	430,228	2,634,720	(1,774,263)	1,290,685
	머플 주식회사	1,385,128	29.99	415,377	1,264,560	(294,809)	1,385,128
	테일 스타트업 투자조합 1호	4,767,368	40.00	1,906,947	-	-	1,906,947
	크레이빙콜렉터 주식회사	1,313,782	42.53	558,791	3,208,738	(2,453,747)	1,313,782
	콘퍼우벤처스 1호 개인투자조합	7,815,569	24.69	1,929,770	24,106	-	1,953,876
	주식회사 퍼플릭	375,749	49.15	184,695	753,063	-	937,758
	주식회사 스튜디오오일구구일	530,051	30.07	159,386	48,481	-	207,867
	Studio Dragon Japan CO., LTD.	27,142,911	30.00	8,142,873	-	-	8,142,873
	주식회사 스튜디오 웰	48,162	35.00	16,857	71,708	-	88,565
	굿어스데이터 주식회사	15,798,332	7.50	1,184,860	1,964,966	-	3,149,826
	Shake Hands Sdn Bhd(*1)	1,466,604	22.47	329,518	1,709,029	-	2,038,547
	주식회사 와이랩(*1)	35,172,242	9.56	3,362,915	3,116,851	-	6,479,766
	주식회사 지니어스튜디오	133,663	35.00	46,785	130,880	-	177,665
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	1,242,963	29.36	364,954	2,569,778	-	2,934,732
	주식회사 텀플러스	3,375,275	43.13	1,455,588	3,603,257	-	5,058,845
	주식회사 브라보비버인천	924,296	26.00	240,317	46,600	-	286,917
	주식회사 실리온큐브	876,904	41.36	362,687	-	(362,687)	-
	주식회사 배캡	3,795,097	27.29	1,035,778	-	-	1,035,778
	주식회사 로커스(*1)	11,712,176	19.68	2,304,458	9,095,817	-	11,400,275
	플레이리스트 주식회사	(13,556,229)	50.00	(6,778,027)	61,847,566	(5,963,363)	49,106,176
	OVERDARE, Inc.	47,909,327	15.00	7,186,399	-	-	7,186,399
	주식회사 해브잇	(2,039,174)	28.57	(582,592)	-	582,592	-
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*1)	162,132,254	90.00	145,919,026	-	(47,582,116)	98,336,910
	씨네플레이 주식회사	275,957	49.00	135,219	-	-	135,219
	차이나랩 주식회사	1,899,415	49.00	930,713	-	-	930,713
	디자인프레스 주식회사(*1)	1,795,097	49.00	879,598	-	-	879,598
	주식회사 인터비즈	1,931,154	49.00	946,266	-	-	946,266
	주식회사 아그로플러스	1,560,842	49.00	764,813	-	-	764,813
	주식회사 썬랩	2,230,068	49.00	1,092,734	-	-	1,092,734
	주식회사 테크플러스	1,953,400	49.00	957,166	-	-	957,166
	주식회사 동그람이	(341,811)	49.00	(167,487)	-	167,487	-
	주식회사 법률앤미디어	471,026	49.00	230,803	-	-	230,803
	여행플러스 주식회사	4,128,016	49.00	2,022,728	-	-	2,022,728
	주식회사 스쿨캠	1,261,381	49.00	618,077	-	-	618,077
	주식회사 스튜디오톤	8,697,955	49.00	4,261,998	28,686	-	4,290,684

(*1) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(*2) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

(*3) 관계기업투자주식에 대한 지분법 절차를 위해 관계기업의 식별가능한 무형자산공정가치(지분해당액) 35,878억원을 취득 시 인식하였고, 상각 후 전기말 현재 순자산에 포함되어 있는 무형자산 잔액은 17,895억원입니다.

마. 연결회사는 주식회사 액시즈 외 7개 투자주식에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미 반영된 누적 손실액은 4,561백만원입니다.

바. 연결회사는 주식회사 실리온큐브, LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited 외 4개 투자주식에 대해 손상인식에 따른 장부가액이 0원으로 지

분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 1,476백만원입니다.

사. 연결회사의 당기손익-공정가치측정 금융자산에는 연결회사가 피투자회사에 유의적인 영향력을 갖는 투자가 포함되어 있습니다. 이와 관련된 투자금액은 당기말 현재 70,897백만원이며 당기 중 인식한 순평가이익은 (-)3,248백만원입니다.

16. 매입채무및기타채무 (연결)

매입채무 및 기타채무

당기말 및 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

매입채무 및 기타채무

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동 미지급금		1,003,486,611
유동 미지급비용		
유동 미지급비용	금융부채	79,207,723
	비금융부채	474,731,511
유동 보증금		1,406,656
비유동 미지급금		37,583,912
비유동 미지급비용		
비유동 미지급비용	금융부채	
	비금융부채	26,296,042
비유동 보증금		27,401,432

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동 미지급금		1,313,321,664
유동 미지급비용		
유동 미지급비용	금융부채	65,984,960
	비금융부채	449,454,284
유동 보증금		9,426,984
비유동 미지급금		62,128,901
비유동 미지급비용		
비유동 미지급비용	금융부채	
	비금융부채	37,725,740
비유동 보증금		2,677,332

17. 기타부채 (연결)

기타부채에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		3,046,601,702
기타 유동부채	선수금	568,284,125
	선수수익	171,038,977
	예수금	2,135,162,779
	부가세예수금	172,115,821
기타비유동부채		448,496
기타비유동부채	선수금	0
	선수수익	448,496
	예수금	0
	부가세예수금	0

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		2,661,507,460
기타 유동부채	선수금	497,538,620
	선수수익	129,499,536
	예수금	1,872,395,423
	부가세예수금	162,073,881
기타비유동부채		169,847
기타비유동부채	선수금	0
	선수수익	169,847
	예수금	0
	부가세예수금	0

18. 차입금 및 사채 (연결)

차입금에 대한 세부 정보

가. 당기말 및 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

차입금에 대한 세부 정보

당기

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	단기차입금 및 유동 성장기차입금	장기차입금	차입금, 외화금액 (HKD) [HKD, 천]	차입금, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	차입금에 대한 기술
차입금명칭	단기차입금	DAG Ventures VI, L.P.-외화대출		0.1000			2,965,744		15,667		중속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다 . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금

										액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있 어 자입금으로 분류 하였습니다.
		Goodwater Capital II, L.P.-외화대출		0.1000			1,481,419		7,825	중속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다 . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금 액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있 어 자입금으로 분류 하였습니다.
		Mistletoe Singapore Pte. Ltd.-외화대출		0.1000			2,965,793		15,667	중속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다 . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금 액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있 어 자입금으로 분류 하였습니다.
		SCC Growth IV Holdco A, Ltd.-외 화대출		0.1000			44,216,077		233,577	중속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다 . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금 액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있 어 자입금으로 분류 하였습니다.
		SenseView Investment		0.1000			7,414,834		39,170	중속기업인 SNOW China가 발행한 전

		Limited-외화대출									환상환우선주입니다 . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금 액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있 여 차입금으로 분류 하였습니다.
		SNOW Limited Liability Partnership-외화대 출		0.1000			29,522.043		155,954	종속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다 . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금 액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있 여 차입금으로 분류 하였습니다.	
		우리은행-원화대출 _1	2024.03.26	0.0460			0				
		HSBC-원화대출_1	2024.12.10	0.0450			0				
		하나은행-원화대출 _1	2024.03.26	0.0459			0				
		CitiBank-외화대출	2025.04.15		TORF 3M	0.0040	46,824,000		5,000,000		
		IBK기업은행-원화대 출_1	2024.06.11	0.0604			0				
	유동성 장기차입금	신한은행-원화대출 _4	2024.12.19	0.0446							
		HSBC-원화대출_2	2024.12.10	0.0450							
		BNP파리바-외화대 출_1	2024.12.23		TIBOR 3M	0.0055					
		신한은행-원화대출 _5	2025.12.03	0.0299			200,000,000				
		중소벤처기업진흥공 단-원화대출_1	2025.02.17	0.0200							
		중소벤처기업진흥공 단-원화대출_2	2025.08.26	0.0285							
		장기 차입금	신한은행-원화대출 _4	2024.12.19	0.0446						
	HSBC-원화대출_3		2024.12.10	0.0450							
	Mizuho Bank-외화 대출_5		2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		327,768,000	35,000,000		
	SMBC Corporation-		2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		327,768,000	35,000,000		

		외화대출_4									
		MUFG Bank, Ltd.- 외화대출	2027.09.24		TIBOR 3M	0.0059		207,523,968		22,160,000	
		신한은행-원화대출 _5	2025.12.03	0.0299							
		중소벤처기업진흥공 단-원화대출_3	2025.02.17	0.0200							
		중소벤처기업진흥공 단-원화대출_4	2025.08.26	0.0285							
차입금명칭 합계							335,389,910	863,059,968	467,860	97,160,000	

전기

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	단기차입금 및 유동 성장기차입금	장기차입금	차입금, 외화금액 (HKD) [HKD, 천]	차입금, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	차입금에 대한 기술
차입금명칭	단기차입금	DAG Ventures VI, L.P.-외화대출		0.1000			2,585,978		15,667		중속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다. . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금 액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있 어 차입금으로 분류 하였습니다.
		Goodwater Capital II, L.P.-외화대출		0.1000			1,291,723		7,825		중속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다. . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금 액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금 액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있 어 차입금으로 분류 하였습니다.
		Mistletoe Singapore Pte. Ltd.-외화대출		0.1000			2,586,021		15,667		중속기업인 SNOW China가 발행한 전 환상환우선주입니다. . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제 할 수 없는 상황 발 생시, 전환상환우선 주 보유자가 발행금

										액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있어 자입금으로 분류하였습니다.
		SCC Growth IV Holdco A, Ltd.-외 회대출		0.1000			38,554,177		233,577	중속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주입니다. . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시, 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있어 자입금으로 분류하였습니다.
		SenseView Investment Limited-외회대출		0.1000			6,465,359		39,170	중속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주입니다. . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시, 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있어 자입금으로 분류하였습니다.
		SNOW Limited Liability Partnership-외회대출		0.1000			25,741,724		155,954	중속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주입니다. . 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시, 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상황을 청구할 수 있어 자입금으로 분류하였습니다.

		우리은행-원화대출_1	2024.03.26	0.0460			100,000,000				
		HSBC-원화대출_1	2024.12.10	0.0450			9,683,333				
		하나은행-원화대출_1	2024.03.26	0.0459			100,000,000				
		CitiBank-외화대출	2025.04.15		TORF 3M	0.0040	45,633,000			5,000,000	
		IBK기업은행-원화대출_1	2024.06.11	0.0604			500,000				
	유동성 장기차입금	신한은행-원화대출_4	2024.12.19	0.0446			15,625,000				
		HSBC-원화대출_2	2024.12.10	0.0450			40,316,667				
		BNP파리바-외화대출_1	2024.12.23		TIBOR 3M	0.0055	136,899,000			15,000,000	
		신한은행-원화대출_5	2025.12.03	0.0299							
		중소벤처기업진흥공단-원화대출_1	2025.02.17	0.0200			33,240				
		중소벤처기업진흥공단-원화대출_2	2025.08.26	0.0285			49,920				
	장기 차입금	신한은행-원화대출_4	2024.12.19	0.0446				31,250,000			
		HSBC-원화대출_3	2024.12.10	0.0450				106,204,167			
		Mizuho Bank-외화대출_5	2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		319,431,000		35,000,000	
		SMBC Corporation-외화대출_4	2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		319,431,000		35,000,000	
		MUFG Bank, Ltd.-외화대출	2027.09.24		TIBOR 3M	0.0059		202,245,456		22,160,000	
		신한은행-원화대출_5	2025.12.03	0.0299				15,000,000			
		중소벤처기업진흥공단-원화대출_3	2025.02.17	0.0200				5,540			
		중소벤처기업진흥공단-원화대출_4	2025.08.26	0.0285				33,280			
	차입금영장 합계						525,965,142	993,600,443	467,860	112,160,000	

나. 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

사채에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

		발행일	최장만기일	이자율(%)	명목금액	외화명목금액, 외화환산금액	명목금액, 외화금액(USD)	명목금액, 외화금액(JPY)	사채할인발행차금	사채할인발행차금, 외화금액(USD)	사채할인발행차금, 외화금액(JPY)	사채	사채, 외화금액(USD)	사채, 외화금액(JPY)	차입: 유동성사채	차입: 유동성사채, 외화금액(USD)	차입: 유동성사채, 외화금액(JPY)
차입금영장	내이벤-제 4-1회 공모사채	2021.02.25	2024.02.25	0.0124													
	내이벤-제 4-2회 공모사채	2021.02.25	2026.02.25	0.0160	450,000,000												
	내이벤-제 5-1회 공모사채	2024.01.24	2027.01.24	0.0379	170,000,000												
	내이벤-제 5-2회 공모사채	2024.01.24	2029.01.24	0.0384	30,000,000												
	내이벤-정환선 순회 무담보사채_1	2021.03.29 2021.05.12	2026.03.29	0.0150		1,176,000,000	800,000										

	내이바-외환선																	
	순위 무담보사채	2023.11.01	2027.04.30	0.0114		131,107,200		14,000,000										
	_2																	
	내이바-외환선																	
	순위 무담보사채	2023.11.01	2028.11.01	0.0143		14,047,200		1,500,000										
	_3																	
	내이바-외환선																	
	순위 무담보사채	2023.11.01	2030.11.01	0.0176		14,047,200		1,500,000										
	_4																	
	내이바-외환선																	
	순위 무담보사채	2023.11.01	2035.11.01	0.0241		28,094,400		3,000,000										
	_5																	
차입금명칭 집계									(6,007,284)	(2,517)	(160,418)	2,007,288,716	797,483	19,839,582	0	2,007,288,716	797,483	19,839,582

분기

(단위 : 천원)

		발행일	최장만기일	이자율(%)	명목금액	외환명목금액, 원화환산금액	명목금액, 외화 금액(USD) [USD, 원]	명목금액, 외화 금액(JPY) [JPY, 원]	사채할인발행차 금	사채할인발행차 금 외화금액 (USD) [USD, 원]	사채할인발행차 금 외화금액 (JPY) [JPY, 원]	사채	사채, 외화금액 (USD) [USD, 원]	사채, 외화금액 (JPY) [JPY, 원]	차감: 유동성사 채	비유동성사채	비유동성사채, 외화금액(USD) [USD, 원]	비유동성사채, 외화금액(JPY) [JPY, 원]
차입금명칭	내이바-채 4- 1회 공모사채	2021.02.25	2024.02.25	0.0124	250,000,000													
	내이바-채 4- 2회 공모사채	2021.02.25	2026.02.25	0.0160	450,000,000													
	내이바-채 5- 1회 공모사채	2024.01.24	2027.01.24	0.0379	0													
	내이바-채 5- 2회 공모사채	2024.01.24	2029.01.24	0.0384	0													
	내이바-외환선 순위 무담보사채	2021.03.29, 2021.05.12	2026.03.29	0.0150		1,031,520,000	800,000											
	_1																	
	내이바-외환선 순위 무담보사채	2023.11.01	2027.04.30	0.0114		127,772,400		14,000,000										
	_2																	
	내이바-외환선 순위 무담보사채	2023.11.01	2028.11.01	0.0143		13,689,900		1,500,000										
	_3																	
	내이바-외환선 순위 무담보사채	2023.11.01	2030.11.01	0.0176		13,689,900		1,500,000										
	_4																	
	내이바-외환선 순위 무담보사채	2023.11.01	2035.11.01	0.0241		27,379,800		3,000,000										
	_5																	
차입금명칭 집계									(8,370,847)	(4,512)	(211,834)	1,905,681,153	795,488	19,788,166	(249,962,200)	1,655,718,953	795,488	19,788,166

전환사채에 대한 세부 정보 공시

(2) 전환사채

전환사채에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

	차입금명칭
	크림 주식회사

	제 1회 사모 전환사채(*)
발행 법인	크림 주식회사
발행일	2024-07-31
최장만기일	2027-07-30
이자율(%)	0.0675
전환사채	15,392,013

전환사채에 대한 세부 정보 공시_설명

(*) 연결회사는 동 전환사채를 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류하여 평가하고 있습니다.
다. 당기말 현재 연결회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

(1) 일반사채

사채 발행 조건에 대한 공시

	제 4-1회 공모사채	제 5-1회 공모사채	제 5-2회 공모사채	외화선순위 무담보 사채
원리금 지급	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 반기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환
재무비율 유지	부채비율 300% 이하	부채비율 300% 이하	부채비율 300% 이 하	-
담보권 설정제한	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이 하	계약상 조건에 따 른 일정 금액 이상 의 담보권 설정 제한
자산 매각 한도	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이 내	계약상 중요 자산 에 대한 매각 제한
지배구조변경제한	최대주주의 변경	공정거래법상 상호출자제한기 업집단에서 제외되 는 경우	공정거래법상 상호출자제한기 업집단에서 제외되 는 경우	계약상 조건에 따 른 합병 등에 대한 제한

사채 발행 조건에 대한 기술

상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

전환사채 발행 조건에 대한 공시

(2) 전환사채

전환사채 발행 조건에 대한 공시

(단위 : 원)

	제 1회 무보증 사모 전환사채 (기명식)
--	------------------------

발행회사	크림 주식회사
명목금액	14,000,000,000
이자지급조건	표면금리 0%
만기수익률	0.0675
발행일	2024-07-31
최장만기일	2027-07-30
전환가액	3,864,922
전환청구기간	발행일로부터 18개월이 경과하는 날부터 만기 직 전일까지
전환가액 조정사항	1. 전환가격을 하회하는 유상증자 또는 주식관련 사채(전환사채 포함)를 발행하는 경우 2. 보통주식의 분할, 병합 또는 무상감자에 의하여 보통주식의 수가 변동하는 경우 3. 무상증자 또는 주식배당에 의하여 발행 주식수가 증가하는 경우 4. 합병 시 교환비율 산정을 위한 평가가액의 70%에 해당하는 금액이 그 당시 전환가격을 하회하는 경우 5. 기업공개를 통해 상장되는 경우 공모가격의 70%에 해당하는 금액이 그 당시 전환가격을 하회하는 경우
발행자의 중도상환청구권	중도상환권 행사기간 (2025.07.31~2026.01.30)에 발행가액의 30% 한도 내에서 투자자에게 중도상환청구 가능

19. 총당부채 (연결)

당기말 및 전기말 현재 총당부채의 내역, 당기 및 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

기타총당부채에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합계
기초금액	1,561,272	18,023,677	1,247,753	20,832,702
설정액	110,629	6,155,275	785,941	7,051,845
사용액	0	(818,701)	(119,434)	(938,135)
미사용금액 환입	0	(3,596,793)	(799,996)	(4,396,789)
기타(*)	49,478	870,165	453	920,096
기말금액	1,721,379	20,633,623	1,114,717	23,469,719

전기 (단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합계
기초금액	926,439	19,387,919	2,920,609	23,234,967

설정액	628,500	3,071,316	1,414,361	5,114,177
사용액	0	(555,896)	(859,595)	(1,415,491)
미사용금액 환입	0	(3,601,864)	(5,552,871)	(9,154,735)
기타(*)	6,333	(277,798)	3,325,249	3,053,784
기말금액	1,561,272	18,023,677	1,247,753	20,832,702

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

기타총당부채 유동성에 대한 공시

기타총당부채 유동성에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동총당부채		4,186,276
유동총당부채	유동 소송총당부채	1,721,379
	유동 복구총당부채	1,393,609
	유동 기타총당부채	1,071,288
비유동총당부채		19,283,443
비유동총당부채	비유동 복구총당부채	19,240,014
	비유동 기타총당부채	43,429

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동총당부채		6,128,374
유동총당부채	유동 소송총당부채	1,561,272
	유동 복구총당부채	3,336,252
	유동 기타총당부채	1,230,850
비유동총당부채		14,704,328
비유동총당부채	비유동 복구총당부채	14,687,425
	비유동 기타총당부채	16,903

20. 종업원급여 (연결)

가. 확정급여제도

연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

확정급여제도에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립액정 합계
--	----------------	--------------------	-------------------

제도의 유형에 대한 기술			연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.
확정급여채무, 현재가치	20,416,210	755,078,710	775,494,920
사외적립자산의 공정가치			(12,808,383)
연결재무상태표상 부채			762,686,537

전기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립약정 합계
제도의 유형에 대한 기술			연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.
확정급여채무, 현재가치	17,954,359	602,539,895	620,494,254
사외적립자산의 공정가치			(12,602,060)
연결재무상태표상 부채			607,892,194

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다

순확정급여부채(자산)에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산	순확정급여부채(자산) 합계
기초금액	620,494,254	(12,602,060)	607,892,194
당기근무원가	100,686,067		100,686,067
이자비용(수익)	34,457,329	(705,110)	33,752,219
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)		433,661	433,661
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	10,281,718		10,281,718

재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	49,238,110		49,238,110
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(5,026,942)		(5,026,942)
급여의 지급, 제도에서의 지급	(22,969,268)	65,126	(22,904,142)
기타	(11,666,348)		(11,666,348)
기말금액	775,494,920	(12,808,383)	762,686,537

전기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산	순확정급여부채(자산)합계
기초금액	590,728,332	(13,330,367)	577,397,965
당기근무원가	113,183,027		113,183,027
이자비용(수익)	34,526,155	(711,442)	33,814,713
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)		536,206	536,206
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	2,872,999		2,872,999
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(78,999,401)		(78,999,401)
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(12,794,577)		(12,794,577)
급여의 지급, 제도에서의 지급	(24,716,129)	307,356	(24,408,773)
기타	(4,306,152)	596,187	(3,709,965)
기말금액	620,494,254	(12,602,060)	607,892,194

(4) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 내역은 다음과 같습니다.

사외적립자산의 공정가치에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 금액	636,687
수익증권 금액	2,177,988
기타 금액	9,993,708
합계	12,808,383
현금및현금성자산 비율	0.0497
수익증권 비율	0.1700
기타 비율	0.7803

사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	1
-----------------------	---

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 금액	2,528,185
수익증권 금액	812,962
기타 금액	9,260,913
합계	12,602,060
현금및현금성자산 비율	0.2006
수익증권 비율	0.0645
기타 비율	0.7349
사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	1

(5) 당기말 및 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

보험수리적가정에 대한 공시

당기

	상위범위	하위범위
할인율	0.0488	0.0371
임금상승률	0.0963	0.0400

전기

	상위범위	하위범위
할인율	0.0596	0.0481
임금상승률	0.1031	0.0332

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

보험수리적가정의 민감도분석에 대한 공시

(단위 : 천원)

	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	보험수리적 가정 합계
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(90,601,607)	105,971,891	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	0.01	0.01	

보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	109,011,136	(90,019,961)	
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술			주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정하에 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위 접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다. 민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균만기는 2.17년 ~ 18.17년입니다.

확정급여채무의 만기구성에 대한 정보의 공시

	하위범위	상위범위
확정급여채무의 가중평균만기	2년2개월1일	18년2개월1일

나. 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련해 영업비용으로 인식한 금액은 5,295백만원(전기:3,436백만원)입니다.

확정기여제도 공시

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	5,295

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	3,436

다. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근

무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타장단기종업원급여부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.
단기종업원급여부채	160,792,520
기타장기종업원급여부채	20,374,427
합 계	181,166,947

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.
단기종업원급여부채	163,153,367
기타장기종업원급여부채	18,503,872
합 계	181,657,239

21. 주식의 발행 및 취득 (연결)

주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 158,437,008주(1주당 100원)와 9,507,713주입니다.

주식의 분류에 대한 공시

(단위 : 원)

	보통주
회사가 발행할 주식의 총수(단위: 주)	300,000,000

회사가 발행한 보통주식수(단위: 주)	158,437,008
기말 자기주식(단위: 주)	9,507,713
주당 액면가액	100

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 15,843,701천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

(단위 : 천원)

	공시금액
보통주자본금	16,481,340
주식발행초과금	132,920,605
발행주식 액면총액	15,843,701

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

나. 회사는 당기 중 이익소각 목적으로 자기주식 2,347,500주를 취득(취득가액 405,123백만원)하였으며, 자기주식 3,971,586주를 이익소각(취득금액 333,599 백만원) 하였습니다. 또한, 회사는 당기 중 직원의 주식선택권행사 및 스톡그랜트 등의 지급에 따라 자기주식 663,053주(취득가액 48,522백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 58,718백만원 인식하였습니다.

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

(단위 : 백만원)

	공시금액
이익소각 목적으로 취득한 자기주식 수	2,347,500
이익소각 목적으로 취득한 자기주식 취득금액	405,123
이익소각한 자기주식 수	3,971,586
자기주식 소각	333,599
주식선택권행사 및 스톡그랜트 지급에 따른 자기주식 처분수량	663,053
주식선택권행사 및 스톡그랜트 지급에 따른 자기주식 처분	48,522
자기주식처분이익	58,718

22. 기타자본구성요소 (연결)

기타자본구성요소에 대한 공시

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

기타자본구성요소에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

자기주식	(875,629,791)
주식선택권	265,186,307
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(554,036,430)
지분법자본변동	(1,463,341,270)
재평가잉여금(*)	21,389,129
해외사업환산손익	690,279,328
기타	(28,071,916)
합 계	(1,944,224,643)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	(852,628,239)
주식선택권	273,448,694
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(461,540,106)
지분법자본변동	(1,856,684,103)
재평가잉여금(*)	0
해외사업환산손익	328,045,272
기타	(28,071,916)
합 계	(2,597,430,398)

재평가잉여금에 대한 설명

(*) 연결회사는 당기 중 사용목적 변경으로 인하여 일부 자산을 유형자산에서 투자부동산으로 대체 하면서 공정가치평가한 결과, 28,857백만원(법인세 효과 차감전)의 재평가손익을 인식하였습니다 (주석 14 참조).

재평가잉여금에 대한 설명

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산 재평가잉여금	28,857

나. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

자기주식 변동내역에 대한 공시

당기

	공시금액
기초 자기주식	11,794,852
취득	2,347,500
처분(*)	(663,053)
이익소각	(3,971,586)
기말 자기주식	9,507,713

전기

	공시금액
기초 자기주식	14,067,367
취득	0
처분(*)	(632,024)
이익소각	(1,640,491)
기말 자기주식	11,794,852

(*) 주식선택권행사, 자사주지급(스톡그랜트) 및 양도제한조건부주식으로 교부하였습니다.

23. 주식기준보상 (연결)

당기말 현재 연결회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 연결회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 주식결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

			주식기준보상약정의 부여일	부여주식	가득요건	행사가능기간 및 조건	발행할 주식	부여방법
주식기준보상약정	네이버 주식회사	2019.02.27 부여_주식 결제형	2019-02-27	네이버 주식회사 주식	부어일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2019.03.22 부여_주식 결제형	2019-03-22	네이버 주식회사 주식	부어일로부터 3년 이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2020.02.26 부여_주식 결제형_1	2020-02-26	네이버 주식회사 주식	부어일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2020.02.26 부여_주식 결제형_2	2020-02-26	네이버 주식회사 주식	부어일로부터 3년 이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정

						기간중 연속된 10영업 일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우		
		2020.03.27 부여_주식 결재형	2020-03-27	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업 일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2021.02.23 부여_주식 결재형_1	2021-02-23	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2021.02.23 부여_주식 결재형_2	2021-02-23	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2021.03.24 부여_주식 결재형	2021-03-24	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
	Webtoon Entertainment Inc.	2020.11.23 부여_주식 결재형	2020-11-23	Webtoon Entertainment Inc. 주 식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이 내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2021.10.07 부여_주식 결재형	2021-10-07	Webtoon Entertainment Inc. 주 식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이 내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2022.12.26 부여_주식 결재형	2022-12-26	Webtoon Entertainment Inc. 주 식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이 내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2023.02.28 부여_주식 결재형	2023-02-28	Webtoon Entertainment Inc. 주 식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이 내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2023.11.22 부여_주식 결재형_1	2023-11-22	Webtoon Entertainment Inc. 주 식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이 내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2023.11.22 부여_주식 결재형_2	2023-11-22	Webtoon Entertainment Inc. 주 식	3개월마다 1/12 가득	부여일로부터 8년 이 내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2024.01.15 부여_주식 결재형_1	2024-01-15	Webtoon Entertainment Inc. 주	부여일로부터 3년 이 상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정

	네이버파이낸셜 주식회사	2024.05.10 부여_주식 결제형_1	2025-05-10	Webtoon Entertainment Inc. 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2022.09.30 부여_주식 결제형	2022-09-30	네이버파이낸셜 주식 회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 및 시가총액 10조 이상 부여일로부터 8년 이내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2023.3.28 부여_주식 결제형	2023-03-28	네이버파이낸셜 주식 회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 및 시가총액 10조 이상 부여일로부터 8년 이내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2024.03.26 부여_주식 결제형	2024-03-26	네이버파이낸셜 주식 회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 및 시가총액 10조 이상 부여일로부터 8년 이내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가가격의 변동은 다음과 같습니다.

주식선택권의 수량과 가중평균행사가가격에 대한 공시

단기

			기초 미행사 수 량(단위: 주)	기초 미행사 수 량 조정(단위: 주)	부여수량(단위: 주)	행사수량(단위: 주)	소멸수량(단위: 주)	기말 미행사 수 량(단위: 주)	기초 미행사 수 량 가중평균 시가격	부여수량 가중 평균행사가격	행사수량 가중 평균행사가격	소멸수량 가중 평균행사가격	기말 미행사 수 량 가중평균 시가격	기초 미행사 수 량 가중평균 시가격(USD)	기초 미행사 수 량 가중평균 시가격 조정 (USD) [USD, 원]	부여수량 가중 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	행사수량 가중 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	소멸수량 가중 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	기말 미행사 수 량 가중평균 시가격(USD)
주식기존보상 약정	네이버 주식회 사	2019.02.27 부 여_주식결제형	54,381	0	0	(4,596)	0	49,785											
		2019.03.22 부 여_주식결제형	366,410	0	0	(34,310)	0	332,100											
		2020.02.26 부 여_주식결제형 _1	64,578	0	0	(1,960)	(583)	62,035											
		2020.02.26 부 여_주식결제형 _2	726,400	0	0	(21,600)	(3,450)	701,350											
		2020.03.27 부 여_주식결제형	558,000	0	0	(12,200)	(8,000)	539,800											
		2021.02.23 부 여_주식결제형 _1	72,927	0	0	0	(1,458)	71,469											
		2021.02.23 부 여_주식결제형 _2	872,000	0	0	0	(15,000)	857,000											
		2021.03.24 부 여_주식결제형	672,000	0	0	0	(30,000)	642,000											
		네이버 주식회 사 부여주식 총 계	3,386,696	0	0	(74,666)	(56,491)	3,255,539	267,765	0	157,212	342,836	268,998						
	Webtoon	2020.11.23 부 여_주식결제형	250,000	7,250,000	0	(67,159)	(43,050)	7,389,791											

Entertainment Inc.	예_주식결제항																	
	2021.10.07 부	28,081	814,349	0	(330)	(48,480)	793,620											
	예_주식결제항																	
	2022.12.26 부	21,269	616,801	0	0	(20,570)	617,100											
	예_주식결제항																	
	2023.02.28 부	3,307	95,903	0	0	0	99,210											
	예_주식결제항																	
	2023.11.22 부	60,120	1,743,479	0	0	(12,990)	1,750,609											
	예_주식결제항																	
	Webtoon Entertainment Inc. 부여주식 총계	362,777	10,520,532	237,570	(67,489)	(125,490)	10,927,900						425	(411)	22	11	16	14
네이버페이앤 웹 주식회사	2022.09.30 부	405,120	0	0	0	(22,160)	382,960											
	예_주식결제항																	
	2023.03.28 부	465,200	0	0	0	(25,700)	439,500											
	예_주식결제항																	
	2024.03.26 부			380,000	0	(19,180)	360,820											
네이버페이앤 웹 주식회사	네이버페이앤 웹 주식회사 부	870,320	0	380,000	0	(67,040)	1,183,280	93,250	93,250	0	93,250	93,250						
	예주식 총계																	

전기

		기초 미행사 수 량(단위: 주)	기초 미행사 수 량 조정(단위: 주)	부여수량(단위: 주)	행사수량(단위: 주)	소멸수량(단위: 주)	개발 미행사 수 량(단위: 주)	기초 미행사 수 량 가중평균행 사가격	부여수량 가중 평균행사가격	행사수량 가중 평균행사가격	소멸수량 가중 평균행사가격	개발 미행사 수 량 가중평균행 사가격	기초 미행사 수 량 가중평균행 사가격(USD) [USD, 원]	기초 미행사 수 량 가중평균행 사가격 조정 (USD) [USD, 원]	부여수량 가중 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	행사수량 가중 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	소멸수량 가중 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	개발 미행사 수 량 가중평균행 사가격(USD) [USD, 원]
주식기준보상 액	네이버 주식회 사	2019.02.27 부	59,672	0	0	(5,254)	(37)	54,381										
		예_주식결제항																
		2019.03.22 부	406,220	0	0	(39,810)	0	366,410										
		예_주식결제항																
		2020.02.26 부	69,777	0	0	(4,752)	(447)	64,578										
		예_주식결제항																
		2020.02.26 부	803,500	0	0	(70,100)	(7,000)	726,400										
		예_주식결제항																
주식기준보상 액	네이버 주식회 사	2020.03.27 부	602,000	0	0	(44,000)	0	558,000										
		예_주식결제항																
		2021.02.23 부	75,114	0	0	0	(2,167)	72,927										
		예_주식결제항																
		2021.02.23 부	914,000	0	0	0	(42,000)	872,000										
		예_주식결제항																
		2021.03.24 부	725,000	0	0	0	(53,000)	672,000										
		예_주식결제항																

		네이버 주식회 사 부채주식 총 계	3,655,283	0	0	(163,916)	(104,671)	3,386,696	266,087	0	170,812	361,000	267,765						
		2020.11.23 부 채_주식결제명	251,168	0	0	0	(1,168)	250,000											
		2021.10.07 부 채_주식결제명	29,867	0	0	0	(1,768)	28,081											
		2022.12.26 부 채_주식결제명	23,405	0	0	0	(2,136)	21,269											
		2023.02.28 부 채_주식결제명			3,307	0	0	3,307											
	Webtoon Entertainment _1	2023.11.22 부 채_주식결제명			60,512	0	(392)	60,120											
		2024.01.15 부 채_주식결제명																	
		2024.05.10 부 채_주식결제명																	
	Webtoon Entertainment Inc. 부채주식 총계		304,440	0	63,819	0	(5,482)	362,777					386		629	0	619	425	
		2022.09.30 부 채_주식결제명	425,460	0	0	0	(20,340)	405,120											
		2023.03.28 부 채_주식결제명			477,600	0	(12,409)	465,200											
		2024.03.26 부 채_주식결제명																	
	네이버코미언 온 주식회사 네이버코미언 온 주식회사 부 채주식 총계		425,460	0	477,600	0	(32,740)	870,320	93,250	93,250	0	93,250	93,250						

(*) 당기 중 2024년 6월 26일에 종속회사인 WEBTOON Entertainment Inc는 보통주 1주당 30주로
주식분할을 실시하였으며 해당 효과를 기초 미행사 수량부터 소급하여 적용하였습니다.

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용
한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 현재 제반 가정 및
변수는 다음과 같습니다.

회계기간에 부여된 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시

(단위 : 원)

			무위험이자율	기대안가(단위: 년)	평균주가변동성	기대배당률	부여일 주식가격	부여일 공정가격	행사가격(KRW)	부여일 주식가격(USD) [USD, 원]	부여일 공정가격(USD) [USD, 원]	행사가격(USD) [USD, 원]	공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주식 선택권
주식기준보상액	네이버 주식회사	2019.02.27 부채_주식 결제명	0.0198	7.00	0.2430	0.0020	129,500	39,906	128,900				이항모형 및 LSMC(LeastSquareMo nte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2019.03.22 부채_주식 결제명	0.0192	8.00	0.2400	0.0020	127,000	19,385	131,000				이항모형 및 LSMC(LeastSquareMo nte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2020.02.26 부채_주식 결제명	0.0140	7.00	0.2040	0.0016	190,500	48,526	186,000				이항모형 및

		결재형_1										LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2020.02.26 부여_주식 결재형_2	0.0140	8.00	0.2040	0.0016	190,500	37,580	186,000			이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2020.03.27 부여_주식 결재형	0.0148	8.00	0.2400	0.0020	152,500	18,219	186,000			이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2021.02.23 부여_주식 결재형_1	0.0102	3.00	0.2612	0.0020	386,500	81,253	362,500			이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2021.02.23 부여_주식 결재형_2	0.0119	4.00	0.2509	0.0020	386,500	89,003	362,500			이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2021.03.24 부여_주식 결재형	0.0144	4.00	0.2511	0.0020	386,000	79,368	384,500			이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
	Webtoon Entertainment Inc.	2020.11.23 부여_주식 결재형	0.0045	5.50	0.6100				11.03	5.86	11.03	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2021.10.07 부여_주식 결재형	0.0111	5.50	0.5737				13.03	6.70	13.03	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2022.12.26 부여_주식 결재형	0.0382	5.50	0.3150				32.30	11.80	32.30	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2023.02.28 부여_주식 결재형	0.0415	5.50	0.3170				32.30	12.06	32.30	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2023.11.22 부여_주식 결재형_1	0.0462	3.00	0.3220				20.33	5.61	20.33	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2023.11.22 부여_주식 결재형_2	0.0445	5.50	0.3510				20.33	8.22	20.33	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법
		2024.01.15 부여_주식 결재형	0.0385	5.50	0.3520				20.33	8.00	20.33	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMonte-Carlo)를 이용한 공정가치평가법

		2024.05.10 부여_주식 결재형	0.0452	5.50	0.3460					22.50	9.04	22.50	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMo nte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근 법
--	--	-------------------------	--------	------	--------	--	--	--	--	-------	------	-------	---

회계기간에 부여된 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시_2

회계기간에 부여된 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시_2

(단위 : 원)

					무위험이자율	기대만기(단위: 년)	예상주가변동성	부여일 주식가격	부여일 공정가액	행사가격(KRW)	공정가치 측정방법 에 대한 정보, 부여 한 주식선택권
주식기준보상약정	네이버페이넬 주식회사	2022.09.30 부여_주 식결재형	범위	상위범위	0.0554						
				하위범위	0.0275						
			범위 합계			5.50	0.5500	81,833	12,018	93,250	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근 법
		2023.03.28 부여_주 식결재형	범위	상위범위	0.0306						
				하위범위	0.0349						
			범위 합계			5.50	0.5000	87,750	7,655	93,250	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근 법
		2024.03.26 부여_주 식결재형	범위	상위범위	0.0330						
				하위범위	0.0345						
			범위 합계			5.50	0.5000	91,103	2,687	93,250	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근 법

주식결제형 주식선택권 부여에 대한 기술

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 스노우 주식회사, 케이크 주식회사, 크림 주식회사, 주식회사 문피아, PROTON PARENT, INC., 팍 주식회사, SODA inc. 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

(라) 당기 및 전기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은 38,884백만원 (전기: 85,523백만원)입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 차액결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

차액결제형 주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

		주식기준보상약정의 부여일	부여주식	가득요건	행사가능기간 및 조건
--	--	------------------	------	------	-------------

주식기준보상약정	2019.02.27 부여_차 액결제형	2019-02-27	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년이상 재직	행사가능일로부터5년 간
	2019.03.22 부여_차 액결제형	2019-03-22	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일 별 총가가 모두 192,000원이상을 기 록하거나 또는 행사가 능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기 록한 경우
	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	2020-02-26	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	2020-02-26	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일 별 총가가 모두 192,000원이상을 기 록하거나 또는 행사가 능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기 록한 경우
	2020.03.27 부여_차 액결제형	2020-03-27	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일 별 총가가 모두 192,000원이상을 기 록하거나 또는 행사가 능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기 록한 경우
	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	2020-04-30	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	2020-04-30	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일 별 총가가 모두

					192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
	2021.02.23 부여_차 액결제형 _1	2021-02-23	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2021.02.23 부여_차 액결제형 _2	2021-02-23	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2021.03.24 부여_차 액결제형	2021-03-24	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(라) 당기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 수익은 3,557백만원(전기: 비용 55,935백만원)입니다.

차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균행사가격에 대한 공시

당기

		기초 미행사 수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사 수량	기초 미행사 수량 가 중평균행사가격 (원)	부여수량 가중평균 행사가격 (원)	행사수량 가중평균 행사가격 (원)	소멸수량 가중평균 행사가격 (원)	기말 미행사 수량 가 중평균행사가격 (원)
주식기준보상액정	2019.02.27 부여_차 액결제형	69,191	0	(3,678)	0	65,513					
	2019.03.22 부여_차 액결제형	119,250	0	(16,700)	0	102,550					
	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	36,639	0	(686)	(583)	35,370					
	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	186,650	0	(2,000)	(4,150)	180,500					
	2020.03.27 부여_차 액결제형	92,000	0	(20,000)	0	72,000					
	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	6,330	0	(159)	(106)	6,065					
	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	67,733	0	(1,606)	(553)	65,574					
	2021.02.23 부여_차 액결제형 _1	25,623	0	0	(810)	24,813					
	2021.02.23 부여_차 액결제형_2	260,608	0	0	(11,000)	249,608					
	2021.03.24 부여_차 액결제형	154,000	0	0	(20,000)	134,000					
주식기준보상액정 합계		1,018,024	0	(44,829)	(37,202)	935,993	255,330	0	160,826	348,746	256,143

전기

		기초 미행사 수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사 수량	기초 미행사 수량 가 중평균행사가격 (원)	부여수량 가중평균 행사가격 (원)	행사수량 가중평균 행사가격 (원)	소멸수량 가중평균 행사가격 (원)	기말 미행사 수량 가 중평균행사가격 (원)
주식기준보상액정	2019.02.27 부여_차 액결제형	71,881	0	(2,690)	0	69,191					
	2019.03.22 부여_차 액결제형	128,650	0	(9,400)	0	119,250					

	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	38,355	0	(1,610)	(106)	36,639					
	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	194,500	0	(7,850)	0	186,650					
	2020.03.27 부여_차 액결제형	110,000	0	(8,000)	(10,000)	92,000					
	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	6,542	0	(212)	0	6,330					
	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	79,051	0	(11,318)	0	67,733					
	2021.02.23 부여_차 액결제형_1	26,541	0	0	(918)	25,623					
	2021.02.23 부여_차 액결제형_2	278,216	0	0	(17,608)	260,608					
	2021.03.24 부여_차 액결제형	178,000	0	0	(24,000)	154,000					
주식기준보상액정 합계		1,111,736	0	(41,080)	(52,632)	1,018,024	256,109	0	169,676	338,642	255,330

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기위한 당기말 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

회계기간에 부여된 차액결제형 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시

(단위 : 원)

		무위험이자율	기대만기(단위: 년)	예상주가변동성	기대배당율	부여일 주식가격	부여일 공정가액	행사가격(KRW)	공정가치 측정방법 에 대한 정보, 부여 한 주식선택권
주식기준보상액정	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	0.0275	2.05	0.2631	0.0035	198,900	39,994	186,000	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법
	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	0.0262	3.15	0.2631	0.0035	198,900	48,176	186,000	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법
	2020.03.27 부여_차 액결제형	0.0264	3.24	0.2631	0.0035	198,900	48,824	186,000	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법
	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	0.0273	2.23	0.2631	0.0035	198,900	41,486	186,000	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법
	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	0.0266	3.33	0.2631	0.0035	198,900	49,516	186,000	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법

									법
2021.02.23 부여_차 액결제형_2	0.0259	3.05	0.2631	0.0035	198,900	7,043	362,500	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법	
2021.02.23 부여_차 액결제형_1	0.0281	4.15	0.2631	0.0035	198,900	12,457	362,500	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법	
2021.03.24 부여_차 액결제형	0.0280	4.23	0.2631	0.0035	198,900	10,840	384,500	이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법	

자사주 무상교부액에 관한 설명

나. 자사주 지급(스톡그랜트)

당기 중 연결회사는 종업원에게 78,940백만원에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

자사주 무상교부액에 관한 설명

(단위 : 백만원)

	공시금액
종업원 자사주 무상교부액	78,940

자사주 지급에 대한 공시

자사주 지급에 대한 공시

(단위 : 원)

		1주당 부여 가액(단위: 원)	처분주식 총수(단위: 주)
주식기준보상약정	24.01.02 교부	227,500	170,397
	24.07.01 교부	162,900	246,620

다. 양도제한조건부주식(RSU)

(1) 당기말 현재 회사가 종업원에게 부여한 양도제한조건부주식(이하, RSU)의 내용은 다음과 같습니다.

양도제한조건부 주식의 조건에 대한 공시

(단위 : 천원)

			부여주식	부여주식수(단위: 주)	총부여액	부여기준주가(단위: 원)	행사가격	부여일	기독교조	행사가능시점
주식기준보상약정	양도제한조건부 주식	2022.05.31 교부	네이버 주식회사 보통 주	247,254	62,603,018	288,000	0원(현행 주식기준보 상제도는 행사가격이 없음)	2022-05-31	지급시점에 재직 및 일 부 시장조건 충족	RSU에 대한 지급요력 은 2023년 3월 31일, 2024년 3월 31일.

										2025년 3월 31일에 발생
		2023.03.31 교부	네이버 주식회사 보통주	369,672	66,608,189	202,000	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2023-03-31	지급시점에 채적 및 일부 시장조건 충족	RSU에 대한 지급효력은 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일, 2026년 3월 31일에 발생
		2024.03.31 교부	네이버 주식회사 보통주	173,158	21,553,556	187,400	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2024-03-31	지급시점에 채적 및 일부 시장조건 충족	RSU에 대한 지급효력은 2024년 3월 31일, 2026년 3월 31일, 2027년 3월 31일에 발생
		2024.07.31 교부	네이버 주식회사 보통주	254,066	44,207,484	174,000	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2024-07-31	지급시점에 채적조건 충족	RSU에 대한 지급효력은 2025년 3월 31일, 2026년 3월 31일, 2027년 3월 31일에 발생

양도제한조건부 주식의 조건에 대한 공시_2

양도제한조건부 주식의 조건에 대한 공시_2

			부여주식	부여주식수(단위: 주)	행사가격	부여일	가득조건
주식기준보상약정	양도제한조건부 주식	2024년 교부	WEBTOON Entertainment Inc 보통주	2,783,197.00	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2024년	부여 계약에 따라 지급시점에 채적 및 (또는) 일부 시장조건 충족

(2) 연결회사는 임원에게 부여한 RSU의 보상원가를 이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다

회계기간에 부여된 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시_RSU

(단위 : 원)

			무위험이자율	기대만기(단위: 년)	예상주가변동성	기대배당율	부여일 주가가	부여일 공정가액	공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주식선택권
주식기준보상약정	양도제한조건부 주식	2022.05.31_1	0.0177	3.00	0.3500	0.0020	288,000	175,680	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2022.05.31_2	0.0177	3.00	0.3500	0.0020	288,000	221,760	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2022.05.31_3					288,000	288,000	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2023.03.31_1	0.0380	3.00	0.3500	0.0020	202,000	139,380	이항모형 및 몬테-

									카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2023.03.31_2	0.0380	3.00	0.3500	0.0020	202,000	155,540	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2023.03.31_3					202,000	202,000	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2024.03.31_1	0.0329	3.00	0.2500	0.0020	187,400	104,944	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2024.03.31_2	0.0329	3.00	0.2500	0.0020	187,400	136,802	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2024.07.31					174,000	174,000	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법

(3) 연결회사는 당기 및 전기 중 RSU와 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은 103,492백만원(전기: 49,909백만원)입니다.

주식기준보상거래비용에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	차액결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	38,884	(3,557)	103,492

전기

(단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	차액결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	85,523	55,935	49,909

24. 이익잉여금 (연결)

당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

이익잉여금에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금(*)	8,240,670

임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	25,942,811,657
합계	25,964,961,561
자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금(*)	8,240,670
임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	24,522,209,147
합계	24,544,359,051
자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

이익잉여금에 대한 공시

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

25. 영업비용 (연결)

비용의 성격별 분류 공시

당기 및 전기 중 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

비용의 성격별 분류 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
종업원급여(*)	1,809,623,702

주식보상비용	138,820,103
복리후생비	276,923,543
여비교통비	18,412,380
감가상각비	401,190,497
사용권자산상각비	207,389,297
무형자산상각비	64,935,803
통신비	244,019,198
수도광열비	44,143,944
세금과공과	31,290,294
지급임차료	7,904,834
지급수수료	3,652,946,464
광고선전비	1,599,360,016
보험료	4,435,212
운반비	58,766,395
소모품비	22,935,677
교육훈련비	11,647,566
기타	163,710,901
영업비용	8,758,455,826

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
총업원급여(*)	1,701,418,940
주식보상비용	191,366,696
복리후생비	283,092,999
여비교통비	17,262,223
감가상각비	318,745,708
사용권자산상각비	209,266,600
무형자산상각비	54,327,054
통신비	225,474,382
수도광열비	32,880,754
세금과공과	32,970,647
지급임차료	9,977,248
지급수수료	3,425,214,365
광고선전비	1,479,801,562
보험료	2,556,601
운반비	46,054,880
소모품비	14,500,608
교육훈련비	8,807,522
기타	128,104,518

영업비용	8,181,823,307
------	---------------

스톡그랜트와 관련하여 영업비용으로 인식된 금액

(*) 당기 중 스톡그랜트와 관련된 비용 80,180백만원(전기: 80,462백만원)이 포함되어 있습니다.

스톡그랜트와 관련하여 영업비용으로 인식된 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
스톡그랜트 비용	80,180

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
스톡그랜트 비용	80,462

26. 기타수익 및 기타비용 (연결)

기타수익 및 기타비용

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타수익		732,532,606
기타수익	수입임대료	3,491,703
	외환차이	38,249,116
	유형자산처분이익	5,316,723
	무형자산처분이익	0
	사용권자산처분이익	123,217,574
	종속기업투자자산처분이익	509,393,614
	관계기업투자자산처분이익	31,826,021
	기타	21,037,855
기타비용		588,474,705
기타비용	외환차이	213,308,401
	사회공헌비	52,488,516
	잡손실	8,574,447
	영업외지급수수료	18,432,591
	관계기업및공동기업투자손상차손	56,992,785
	무형자산손상차손	150,200,046
	종속기업투자자산처분손실	3,569,002
	관계기업투자자산처분손실	60,008,479
	기타	24,900,438

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타수익		206,488,340
기타수익	수입임대료	836,340
	외환차이	61,815,043
	유형자산처분이익	2,897,328
	무형자산처분이익	210,979
	사용권자산처분이익	655,561
	종속기업투자자산처분이익	67,695,975
	관계기업투자자산처분이익	53,019,427
	기타	19,357,687
기타비용		401,005,660
기타비용	외환차이	101,427,971
	사회공헌비	74,870,451
	잡손실	27,287,299
	영업외지급수수료	11,288,158
	관계기업및공동기업투자손상차손	20,988,964
	무형자산손상차손	34,221,915
	종속기업투자자산처분손실	1,561,870
	관계기업투자자산처분손실	120,401,195
	기타	8,957,837

27. 금융수익 및 금융비용 (연결)

금융수익 및 금융비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		459,652,759
금융수익	배당금수익	20,457,869
	외환차이	100,093,110
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	323,086,902
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가이익	13,471,793
	파생상품거래이익	2,543,085
금융비용		578,866,062
금융비용	이자비용	104,881,380
	외환차이	72,058,828
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가손실	329,798,630
	당기손익-공정가치측정금융부채	63,315,669

	평가손실	
	파생상품거래손실	573,185
	기타	8,238,370

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		502,205,185
금융수익	배당금수익	35,691,552
	외환차이	50,160,479
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	264,360,615
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가이익	150,358,039
	파생상품거래이익	1,634,500
금융비용		682,767,513
금융비용	이자비용	127,077,551
	외환차이	53,271,413
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가손실	474,727,748
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	14,705,041
	파생상품거래손실	3,446,800
	기타	9,538,960

28. 법인세비용 (연결)

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

법인세비용(수익)의 주요 구성요소

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	614,165,000
전기법인세의 조정사항	1,588,673
일시적차이의 증감	(229,036,295)
법인세율변경효과	3,490,740
법인세비용	390,208,118

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	628,468,876
전기법인세의 조정사항	8,895,199
일시적차이의 증감	(143,157,753)

법인세율변경효과	2,172,233
법인세비용	496,378,555

나. 당기 및 전기 중 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

회계이익에 적용세율을 곱하여 산출한 금액에 대한 조정

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	2,322,184,491
적용세율에 따른 법인세비용	668,665,370
세무상 과세되지 않는 수익	(199,918,926)
세무상 차감되지 않는 비용	22,985,864
세액공제	(17,742,115)
실현가능성이 없는 이연법인세 증감	(140,545,077)
전기법인세의 조정사항	1,588,673
세율변경으로 인한 이연법인세변동	3,490,740
미환류세제로 인한 효과	0
연결납세제도로 인한 효과	(183,134)
글로벌 최저한세 부담세액	2,671,649
기타	49,195,074
법인세비용	390,208,118
유효세율	0.1680

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	1,481,396,318
적용세율에 따른 법인세비용	380,608,231
세무상 과세되지 않는 수익	(25,766,003)
세무상 차감되지 않는 비용	43,981,043
세액공제	(1,511,683)
실현가능성이 없는 이연법인세 증감	59,809,111
전기법인세의 조정사항	8,895,199
세율변경으로 인한 이연법인세변동	2,172,233
미환류세제로 인한 효과	417,367
연결납세제도로 인한 효과	(1,639,802)
글로벌 최저한세 부담세액	0
기타	29,412,859
법인세비용	496,378,555
유효세율	0.3351

연결회사 유효세율은 16.80 %(전기: 33.51 %)입니다.

다. 당기 및 전기 중 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계		687,411,535
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영전)	(124,898,250)
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영전)	(54,926,547)
	재평가손익(반영전)	28,857,432
	해외사업환산손익(반영전)	426,508,290
	지분법자본변동(반영전)	411,870,610
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계		19,360,571
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(법인세 효과)	30,990,863
	순확정급여부채의 재측정요소 (법인세 효과)	13,736,466
	재평가손익(법인세효과)	(7,468,303)
	해외사업환산손익(*) (법인세 효과)	0
	지분법자본변동(*) (법인세 효과)	(17,898,455)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 금액 합계		706,772,106
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영후)	(93,907,387)
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영후)	(41,190,081)
	재평가손익(반영후)	21,389,129
	해외사업환산손익(반영후)	426,508,290
	지분법자본변동(반영후)	393,972,155

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계		(271,641,008)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영전)	42,950,127
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영전)	88,384,773
	재평가손익(반영전)	0
	해외사업환산손익(반영전)	151,777,835

	지분법자본변동(반영전)	(554,753,743)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계		6,063,744
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(법인세 효과)	(11,414,699)
	순확정급여부채의 재측정요소(법인세 효과)	(21,546,133)
	재평가손익(법인세효과)	0
	해외사업환산손익(*) (법인세 효과)	0
	지분법자본변동(*) (법인세 효과)	39,024,576
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 금액 합계		(265,577,264)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(반영후)	31,535,428
	순확정급여부채의 재측정요소(반영후)	66,838,640
	재평가손익(반영후)	0
	해외사업환산손익(반영후)	151,777,835
	지분법자본변동(반영후)	(515,729,167)

(*) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업 및 관계기업투자주식에서 발생한 해외사업환산손익 및 지분법자본변동에 대하여 법인세효과를 인식하지 않았습니다

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		59,733,963
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(반영전)	79,234,600
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영전)	(11,326,188)
	주식선택권(반영전)	(8,174,449)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		(17,363,333)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	자기주식처분이익(법인세효과)	(20,516,612)
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(법인세효과)	3,241,217
	주식선택권(법인세효과)	(87,938)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		42,370,630
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(반영후)	58,717,988
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영후)	(8,084,971)
	주식선택권(반영후)	(8,262,387)

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		152,466,285
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(반영전)	77,325,622
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영전)	5,618,319
	주식선택권(반영전)	69,522,344
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		(22,053,014)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	자기주식처분이익(법인세효과)	(20,059,552)
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(법인세효과)	(689,574)
	주식선택권(법인세효과)	(1,303,888)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		130,413,271
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(반영후)	57,266,070
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영후)	4,928,745
	주식선택권(반영후)	68,218,456

마. 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

이연법인세자산과 이연법인세 부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
이연법인세자산	(177,506,637)	(389,487,750)	(566,994,387)
이연법인세부채	85,090,792	936,002,019	1,021,092,811
이연법인세부채(자산)			454,098,424

전기

(단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
이연법인세자산	(165,748,959)	(276,217,651)	(441,966,610)
이연법인세부채	86,524,361	1,025,484,194	1,112,008,555
이연법인세부채(자산)			670,041,945

바. 당기 및 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			기초금액	손익계산서	기타포괄손익	자본	사업결합 및 매각 등	환율차이	기말금액
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미 사용 세액공제	일시적차이	당기손익-공정가치 측정 금융자산	96,418,272	(17,577,622)	0	0	0	(21)	78,840,629
		종속기업및관계기업	883,430,363	(37,296,403)	17,898,455	0	0	0	864,032,415

		투자							
		재평가손익	0	0	7,468,303	0	0	0	7,468,303
		기타	132,159,920	(90,601,759)	0	0	28,762,425	430,878	70,751,464
		이연법인세부채	1,112,008,555	(145,475,784)	25,366,758	0	28,762,425	430,857	1,021,092,811
		기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	(163,555,924)	878,801	(30,990,863)	0	0	1,857	(193,666,129)
		대손충당금	(6,556,156)	(16,201,705)	0	0	0	(2,429)	(22,760,290)
		무형자산	(8,204,395)	7,373,725	0	0	0	121	(830,549)
		미지급비용	(88,959,170)	(19,763,022)	0	0	0	(39,676)	(108,761,868)
		선수수익	(34,104,647)	(7,123,734)	0	0	0	0	(41,228,381)
		순확정급여부채	(139,587,044)	(33,354,738)	(13,736,466)	0	0	0	(186,678,248)
		이월 결손금 및 이월 세액공제	(570,883)	(11,908,200)	0	0	0	(278,488)	(12,757,571)
		주식선택권	(428,391)	29,102	0	87,938	0	0	(311,351)
		이연법인세자산	(441,966,610)	(80,069,771)	(44,727,329)	87,938	0	(318,615)	(566,994,387)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계			670,041,945	(225,545,555)	(19,360,571)	87,938	28,762,425	112,242	454,098,424

전기

(단위 : 천원)

			기초금액	손익계산서	기타포괄손익	자본	사업결합 및 매각 등	환율차이	기말금액
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미 사용 세액공제	일시적차이	당기손익-공정가치 측정 금융자산	107,232,642	(10,814,337)	0	0	0	(33)	96,418,272
		종속기업및관계기업 투자	980,229,831	(57,774,892)	(39,024,576)	0	0	0	883,430,363
		재평가손익	0	0	0	0	0	0	0
		기타	54,265,290	(15,884,750)	0	0	93,756,475	22,905	132,159,920
		이연법인세부채	1,141,727,763	(84,473,979)	(39,024,576)	0	93,756,475	22,872	1,112,008,555
		기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	(174,237,509)	(736,046)	11,414,699	0	0	2,932	(163,555,924)
		대손충당금	(1,875,604)	(4,673,164)	0	0	(7,392)	4	(6,556,156)
		무형자산	(8,545,695)	(8,889,870)	0	0	9,230,694	476	(8,204,395)
		미지급비용	(63,249,322)	(22,733,874)	0	0	(2,986,654)	10,680	(88,959,170)
		선수수익	(29,872,886)	(4,231,761)	0	0	0	0	(34,104,647)
		순확정급여부채	(134,065,326)	(22,665,556)	21,546,133	0	(4,402,295)	0	(139,587,044)
		이월 결손금 및 이월 세액공제	(3,126,084)	2,498,738	0	0	0	56,463	(570,883)
		주식선택권	(6,652,271)	4,919,992	0	1,303,888	0	0	(428,391)
		이연법인세자산	(421,624,697)	(56,511,541)	32,960,832	1,303,888	1,834,353	70,555	(441,966,610)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계			720,103,066	(140,985,520)	(6,063,744)	1,303,888	95,590,828	93,427	670,041,945

사. 당기말 및 전기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 2,876,941백만원(전기말: 3,017,350백만원)과 가산할 일시적차이 2,032,984백만원(전기말: 1,776,362백만원)은 각각 이연법인세자산 및 이연법인세부채로 인식하지 않았으며, 종속기업에서 미래과세소득의 불확실로 실현가능성이 낮은 세무상결손금 1,506,525백만원(전기말: 2,717,065백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

이연법인세자산(부채)으로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적차이

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	2,876,941
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 가산할 일시적차이	2,032,984

종속기업에서 미래과세소득 불확실로 실현가능성 낮은 세무상 결손금	1,506,525
-------------------------------------	-----------

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	3,017,350
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 가산할 일시적차이	1,776,362
종속기업에서 미래과세소득 불확실로 실현가능성 낮은 세무상 결손금	2,717,065

글로벌최저한세 도입의 영향에 대한 기술

아. 연결회사는 필라2 법인세에 따른 글로벌 최저한세의 적용을 받습니다.

회사의 종속기업들이 소재하는 관할국 중 영국과 호주의 실효세율이 15% 미만으로 글로벌 최저한세 추가세액이 발생합니다. 당기 중 법인세비용으로 인식한 글로벌 최저한세에 따른 추가세액은 총 2,671,649천원입니다.

연결회사는 필라2 법인세의 효과에 대해 이연법인세 회계처리를 한시적/의무적으로 면제하는 규정을 적용하였고, 필라2 법인세가 발생했을 때, 당기법인세로 인식합니다.

글로벌최저한세 도입의 영향에 대한 기술

(단위 : 천원)

	공시금액
글로벌최저한세에 따른 추가세액	2,671,649

29. 주당이익 (연결)

가. 당기 및 전기 중 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

주당이익

당기

(단위 : 천원)

	보통주
지배주주 당기순이익	1,923,237,257
차감: 우선주배당금	(10,336,955)
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익	1,912,900,302
가중평균유통보통주식수(단위: 주)	150,593,639
기본주당이익(단위: 원)	12,702

전기

(단위 : 천원)

	보통주
지배주주 당기순이익	1,012,321,528

차감: 우선주배당금	(10,352,931)
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익	1,001,968,597
가중평균유통보통주식수(단위: 주)	150,427,724
기본주당이익(단위: 원)	6,661

나. 당기 및 전기 중 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

가중평균유통보통주식수 산정내역

당기

	주식수	적수
기초	150,613,742	55,124,629,572
자기주식의 취득	(2,347,500)	(175,540,000)
자기주식의 처분	663,053	168,182,623
합 계		55,117,272,195
적수일		366일

전기

	주식수	적수
기초	149,981,718	54,743,327,070
자기주식의 취득		
자기주식의 처분	632,024	162,792,205
합 계		54,906,119,275
적수일		365일

당기: 가중평균유통보통주식수: $55,117,272,195 \div 366\text{일} = 150,593,639\text{주}$

전기: 가중평균유통보통주식수: $54,906,119,275 \div 365\text{일} = 150,427,724\text{주}$

가중평균보통주식수 및 조정된 가중평균보통주식수

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 유통될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

가중평균보통주식 및 조정된 가중평균보통주식에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익	1,912,900,302
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정	(17,295,840)
합계	1,895,604,462
가중평균유통보통주식수(단위: 주)	150,593,639
조정내역	

조정내역	주식선택권	409,077
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	151,002,716
	희석주당순이익	12,553

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익		1,001,968,597
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정		(9,910,524)
합계		992,058,073
가중평균유통보통주식수(단위: 주)		150,427,724
조정내역		
조정내역	주식선택권	425,705
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	150,853,429
	희석주당순이익	6,576

30. 배당금 (연결)

배당금에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	
배당받을주식수(단위: 주) (*)	149,058,997	
주당배당액(단위: 원)	1,130	
배당금액	168,436,667	
배당기준일	2025-02-28	

전기

(단위 : 천원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	
배당받을주식수(단위: 주) (*)	150,613,742	150,355,868
주당배당액(단위: 원)	790	415
배당금액	118,984,856	62,397,685
배당기준일	2023-12-31	2023-08-02

배당금에 대한 설명

가. 결산배당 (배당 기준일 : 2025년 2월 28일 과 2023년 12월 31일)

(*) 25기 정기주주총회에서 의결권 기준일과 배당기준일을 분리하도록 정관변경을 진행하였으며, 26기에 대한 현금배당 기준일은 2025년 2월 28일입니다.

나. 중간배당 (배당 기준일 : 2023년 8월 2일)

2023년 8월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 62,398백만원을 2023년 8월22일에 지급하였습니다. 한편, 당기에 지급된 중간배당금은 없습니다.

31. 현금흐름표 (연결)

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

영업활동현금흐름

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		1,931,976,373
조정항목:		
조정항목:	대손상각비	11,698,853
	기타의대손상각비	16,564,844
	감가상각비	401,190,497
	투자부동산평가손실	2,598,311
	사용권자산감가상각비	207,389,297
	무형자산상각비	64,935,803
	외화환산이익	(105,101,732)
	외화환산손실	221,815,676
	외환차손익	18,405,194
	유형자산처분이익	(5,316,723)
	유형자산처분손실	3,158,564
	유형자산손상차손	0
	사용권자산처분이익	(123,217,574)
	사용권자산처분손실	2,489,369
	무형자산처분이익	0
	무형자산처분손실	81,918
	무형자산손상차손및환입	141,603,351
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(336,558,695)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	393,114,299
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분이익	0

	당기손익-공정가치측정금융자산 처분손실	0
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분이익	(541,219,635)
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분손실	63,577,480
	관계기업및공동기업투자손상차 손	56,992,785
	지분법이익	(265,972,439)
	지분법손실	121,451,212
	주식보상비용	219,000,471
	퇴직급여	136,265,110
	이자수익	(173,555,227)
	이자비용	104,881,380
	배당금수익	(20,457,869)
	법인세비용	390,208,118
	기타 현금의 유출입이 없는 수익 비용	(3,052,075)
	순운전자본의 변동:	
순운전자본의 변동:	매출채권	(2,827,538)
	재고자산	(13,386,198)
	기타채권	133,998,000
	기타유동자산	6,157,640
	기타비유동자산	(32,099,029)
	미지급금	(237,339,932)
	장기미지급금	(14,057,825)
	미지급비용	(30,089,765)
	장기미지급비용	(24,119,837)
	기타유동부채	379,830,806
	충당부채	8,090,097
	순확정급여부채	(21,810,691)
	기타	(72,617)
	합계	3,087,220,047

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		985,017,762
조정항목:		
조정항목:	대손상각비	4,727,294
	기타의대손상각비	2,350,267

	감가상각비	318,745,708
	투자부동산평가손실	0
	사용권자산감가상각비	209,266,600
	무형자산상각비	54,327,054
	외화환산이익	(106,041,629)
	외화환산손실	59,681,150
	외환차손익	15,906,448
	유형자산처분이익	(2,897,328)
	유형자산처분손실	3,543,505
	유형자산손상차손	2,784,252
	사용권자산처분이익	(1,075,713)
	사용권자산처분손실	0
	무형자산처분이익	(210,979)
	무형자산처분손실	27,446
	무형자산손상차손및환입	29,225,770
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(389,357,004)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	470,118,132
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분이익	(25,361,650)
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분손실	19,314,657
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분이익	(120,715,402)
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분손실	121,963,065
	관계기업및공동기업투자손상차 손	20,988,964
	지분법이익	(377,329,627)
	지분법손실	110,785,067
	주식보상비용	271,828,936
	퇴직급여	156,887,500
	이자수익	(101,111,135)
	이자비용	127,077,551
	배당금수익	(35,691,552)
	법인세비용	496,378,555
	기타 현금의 유출입이 없는 수익 비용	(9,757,728)
순운전자본의 변동:		

순운전자본의 변동:	매출채권	42,765,339
	재고자산	(2,245,873)
	기타채권	(149,337,263)
	기타유동자산	41,830,522
	기타비유동자산	(27,859,473)
	미지급금	347,898,285
	장기미지급금	(1,099,704)
	미지급비용	(200,499,292)
	장기미지급비용	(35,929,835)
	기타유동부채	393,003,402
	충당부채	(41,766,101)
	순확정급여부채	(5,412,250)
	기타	(583,128)
합계		2,672,160,565

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

중요한 비현금거래에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	47,531,219
유형자산 취득 미지급금	67,647,081
사용권자산의 증가	53,053,040
무형자산 취득 미지급금	849,703
장기차입금 및 사채 유동성 대체	257,565,943

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	729,560,090
유형자산 취득 미지급금	79,623,031
사용권자산의 증가	184,178,151
무형자산 취득 미지급금	120,930
장기차입금 및 사채 유동성 대체	445,862,173

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당기 (단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동으로 인한 부채 합계
기초	333,041,315	192,923,827	993,600,443	1,905,681,153	753,636,770	0	715,214,731	4,894,098,239
현금흐름-차입	69,282,376	0	185,000,000	199,320,560	0	0	53,640,601	507,243,537

현금흐름-상환	(280,100,349)	(252,536,610)	(79,902,083)	(250,000,000)	(227,133,188)	(118,984,856)	(3,642,062)	(1,212,299,148)
당기발생	0	0	0	0	50,710,702	118,984,856	0	169,695,558
유동성 대체	0	257,565,943	(257,565,943)	0	0	0	0	0
처분	0	0	0	0	(3,989,409)	0	0	(3,989,409)
연결범위 변동	634,640	(83,160)	(24,960)	0	0	0	(197,751,216)	(197,224,696)
상각	0	0	0	3,210,879	0	0	0	3,210,879
평가	0	0	0	0	0	0	50,417,061	50,417,061
기타(+)	12,531,928	2,130,000	21,952,511	149,076,124	22,907,282	0	(14,048,465)	194,549,380
기말	135,389,910	200,000,000	863,059,968	2,007,288,716	596,132,157	0	603,830,650	4,405,701,401

전기

(단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동으로 인한 부채 합계
기초	261,430,486	1,119,968,812	328,034,313	1,704,518,277	782,630,282	0	761,195,772	4,957,777,942
현금흐름-차입	905,385,000	0	835,080,704	176,512,824	0	0	101,185,627	2,018,164,155
현금흐름-상환	(841,999,500)	(434,242,690)	(616,872,944)	0	(204,064,693)	(62,397,685)	(2,383,954)	(2,161,961,466)
당기발생	0	0	0	0	188,110,819	62,397,685	0	250,508,504
유동성 대체	0	(445,862,173)	445,862,173	0	0	0	0	0
처분	0	0	0	0	(12,491,400)	0	0	(12,491,400)
연결범위 변동	(1,000,000)	0	0	0	0	0	0	(1,000,000)
상각	0	0	0	2,949,243	0	0	0	2,949,243
평가	0	0	0	0	0	0	(135,652,997)	(135,652,997)
기타(+)	9,225,329	(46,940,122)	1,496,197	21,700,809	(548,238)	0	(9,129,717)	(24,195,742)
기말	333,041,315	192,923,827	993,600,443	1,905,681,153	753,636,770	0	715,214,731	4,894,098,239

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

32. 우발채무 및 약정사항 (연결)

약정에 대한 공시

가. 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 6개 금융기관과 한도 705,000백만원의 대출약정 및 KB국민카드 등과 한도 348,488백만원의 자산리스 약정을 체결 중입니다.
또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 4개 금융기관과 97,160백만엔 및 180백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로 부터 이행보증 등과 관련하여 237,812백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 1,013백만원(한도액 4,900백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 소프트웨어공제조합 지급보증 관련하여 출자금 3,435백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	약정의 유형						
	대출약정		제공받은 지급보증		매입약정		
	원화	외화	이행보증	지급보증	건설충인자산	토지	자산리스
약정 금액	705,000				482,091	51,000	348,488
약정 금액(USD)		180					
[USD, 백만]							
약정 금액(JPY)		97,160					
[JPY, 백만]							

약정 잔액					40	100	
약정처	국민은행 외 6개 금융기관	Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 4개 금융기관			현대건설(주)		KB국민카드 등
보증한도(전체)				4,900			
보증금액(전체)			237,812	1,013			
보증처			서울보증보험 및 소프트웨어공제조합	신한은행			
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산			3,435				
담보제공처			소프트웨어공제조합				

유형자산을 취득하기 위한 약정액에 대한 기술

바. 당기말 현재 연결회사는 클라우드 데이터신축등을 위하여 현대건설(주)와 공급가액 482,091백만원(잔여약정액: 40백만원)의 건설공급계약을 체결하고 있습니다.

또한, 당기말 현재 연결회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

미사용 난외약정에 대한 공시

마. 당기말 현재 연결회사는 금융위원회 혁신금융 지정에 따라, 연결회사 후불결제 서비스 가입자에 한하여 결제대금 부족분을 추후에 상환할 수 있도록 하는 약정을 체결하고 있습니다. 2024년말 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 188,981백만원입니다.

미사용 난외약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액
미사용 난외약정 한도액	188,981

법적소송우발부채에 대한 공시

법적소송우발부채에 대한 기술

사. 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 41건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 9,143백만원), 손해배상 등과 관련하여 12건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 29,473백만원). 해당 소송사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	피소(피고)	제소(원고)	법적소송우발부채의 분류 합계
소송 건수	41	12	
소송 금액	9,143	29,473	

의무의 성격에 대한 기술, 우발부채			해당 소송사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.
---------------------	--	--	---

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

아. 당기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

	약정의 유형				
	출자약정				
	Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	K-Fund II	General Atlantic Investment Partners 2021 LP	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.
외화 출자약정액 (USD) [USD, 일]	50,000,000		150,000,000		
외화 누적출자액 (USD) [USD, 일]	17,062,665		133,797,813		
외화 잔여약정액 (USD) [USD, 일]	32,937,335		16,202,187		
외화 출자약정액 (EUR) [EUR, 일]		100,000,000			
외화 누적출자액 (EUR) [EUR, 일]		80,898,845			
외화 잔여약정액 (EUR) [EUR, 일]		19,101,155			
출자약정액				25,000,000	500,000,000
누적출자액				15,000,000	490,761,782
잔여약정액				10,000,000	9,238,218

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

서. 연결회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 당기말 현재 연결회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 기말 현재 600억원을 대여했으며, 약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	NAVER Z CO.,LTD.
자금대여계약	100,000
자금대여계약 잔액	40,000

특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명	연결회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 당기말 현재 연결회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 기말 현재 600억원을 대여했으며, 약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다
---------------------------	--

사용이 제한된 금융자산

다. 당기말 현재 연결회사는 '전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인'에 따라 현금및현금성자산으로 분류되어 있는 고객의 선불충전금 162,541백만원을 신한은행에 신탁하고 있습니다.

파. 당기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원, 일본 전자화폐 발행 관련하여 1,250백만엔을 담보로 제공하고 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 임차보증금 관련 35,973백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,800백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

(단위 : 백만원)

	현금 및 현금성자산	정기예금, 장단기금융 상품	정기예금, 장단기금융 상품2	예치금, 장단기금융상 품	예탁금, 장단기금융상 품1	예탁금, 장단기금융상 품2	예탁금, 장단기금융상 품3	예탁금, 장단기금융상 품4
사용이 제한된 금융자산	162,541	57,200		13,760	35,973	1,800	500	400
사용이 제한된 금융자산(JPY) [JPY, 백만]			1,250					
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	고객선불 충전금	종업원 금융기관 대출 관련 담보	일본 전자화폐 발행 관련	동반성장 협력	임차보증금 관련 질권 설정	네이버페이 관련 지급 보증	임차시설 복구	농협카드사와의 한도 담보

상환전환우선주에 대한 세부 정보 공시

더. 연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 345,803백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

러. 연결회사는 관계기업인 플레이리스트가 발행한 상환전환우선주(발행가액 44,455백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

상환전환우선주에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 백만원)

	연결실체	관계기업
상환전환우선주 발행가액	345,803	44,455

상환전환우선주와 관련된 약정 사항	연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 345,803백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.	연결회사는 관계기업인 플레이리스트가 발행한 상환전환우선주(발행가액 44,455백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.
--------------------	---	--

주식매수청구권관련 정보에 대한 공시

며. 연결회사는 PROTON PARENT, INC. 주식과 관련하여 비지배주주에게 일정 조건을 충족하는 경우 주식의 전부 또는 일부를 연결회사에 매각할 수 있도록 하는 주식매수청구권(Put Option)을 부여 하였습니다. 연결회사는 관련하여 당기말 현재 기타채무 14,494백만원을 인식하고 있습니다.

주식매수청구권관련 정보에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액
기타채무	14,494
주식매수청구권에 대한 설명	연결회사는 PROTON PARENT, INC. 주식과 관련하여 비지배주주에게 일정 조건을 충족하는 경우 주식의 전부 또는 일부를 연결회사에 매각할 수 있도록 하는 주식매수청구권(Put Option)을 부여 하였습니다. 연결회사는 관련하여 당기말 현재 기타채무 14,494백만원을 인식하고 있습니다.

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술

라. 당기말 현재 연결회사는 미래에셋캐피탈의 소상공인 대출과 관련하여 대출 미회수로 인한 손실 일부를 배상하는 약정을 체결하고 있습니다.

자. 당기말 현재 연결회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

차. 당기말 현재 연결회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선 매수권 및 매도청구권을 행사할 수 있는 약정을 체결하고 있습니다.

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널 및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

타. 연결회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

하. 당기말 현재 연결회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당기말 현재 연결회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

너. 당기말 현재 연결회사가 보유한 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 연결회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

버. 연결회사는 문피아 주식회사와 관련하여 주식회사 프리미어루나와 체결한 주주간 계약에 따라 문피아 주식회사의 증권 상장과 관련한 대주주로서의 임무를 해태할 경우 프리미어루나가 보유한 투자주식 전부를 일정가액으로 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 프리미어루나에게 제공하고 있습니다.

어. 본 주석에서 설명하고 있는 바 이외에, 연결회사는 당기말 현재 와이엔컬처앤스페이스, Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 전부를 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

33. 특수관계자 거래 (연결)

매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 15. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당기말 및 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 공시
당기

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	재단법인 네이버커넥트, 재단법인 해피빈, 주식회사 두한즈, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 파스토, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 아스트론시큐리티, 라인게임즈 주식회사, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 엔삼클라우드, 주식회사 휴니버스글로벌
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

전기

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 두한즈, 주식회사 유밥, 라인게임즈 주식회사, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 파스토, 주식회사 피그, 주식회사 휴니버스글로벌, 주식회사 아스트론시큐리티

특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.
-----------------	---

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자거래에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				영업수익 등	영업비용 등	고정자산 취득	고정자산 처분	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자거래에 대한 기술	기업이 특수관계자를 대신한 부채의 결재, 특수관계자거래	특수관계자가 기업을 대신한 부채의 결재, 특수관계자거래
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	213,395,132	84,084,352	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			굿어스데이터 주식회사	7,704,835	2,374,549	0	0		당기 중 청산 및 처분 등으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 이전까지의 거래입니다.		
			라인플러스 주식회사	4,737,174	4,280,757	0	2,090	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 위버스컴퍼니	3,597,884	0	0	1,057,853				
			LINE Taiwan Limited	482,876	2,077,742	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			아이피엑스 주식회사	1,331,387	25,110	0	0				
			라인비즈플러스 주식회사	231,101	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.	당기 중 청산 및 처분 등으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 이전까지의 거래입니다.		
			주식회사 스튜디오 389	108,146	3,168,374	0	0				
			주식회사 리버스	274,040	8,303,589	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Pay Plus Corporation	1,959,404	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			제이플미디어 주식회사	134,697	9,099,732	0	0				
			주식회사 더그림엔터테인먼트	149,019	13,095,124	0	0				
			주식회사 스튜디오 플	426,924	3,103,129	0	0				
			주식회사 로커스	808,444	6,252	0	0				
			IZE PRESS LLC.	219,571	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 온리원엔터테인먼트	65,713	877,631	0	0				
			미래에셋캡스탈만사								

			모부동산투자신탁								
			62호								
			러인스튜디오 주식	256,849	71,373	0	0	관계기업의 종속기			
			회사					업입니다.			
			카툰24 주식회사	1,158,480	25,704,918	0	0				
			LINE Pay	302,619	26,376	0	0	관계기업의 종속기			
			Corporation					업입니다.			
			LINE Company	367,772	1,083,506	0	0	관계기업의 종속기			
			(Thailand) Limited					업입니다.			
			주식회사 와이랩	62,169	7,595,913	0	0				
			LINE Financial	220,026	0	0	0	관계기업의 종속기			
			Corporation					업입니다.			
			레드아이 스튜디오	432,313	13,246,304	0	0	관계기업의 종속기			
			주식회사					업입니다.			
			플레이머 스튜디오								
			주식회사								
			주식회사 바이프로	18,705	218,575	0	0				
			스트								
			주식회사 삼스튜디오	255,892	873,899	0	0				
			오								
			주식회사 에스지알	160,631	333,987	0	0				
			소프트								
			주식회사 시크먼트	9,912	564,053	0	0				
			라인플레이 주식회								
			사								
			SHINE PARTNERS								
			CO., LTD.								
			주식회사 씨이더스								
			주식회사 스튜디오	74	1,006,180	0	0				
			일구구일								
			주식회사 로크미디	95,127	2,269,132	0	0	관계기업의 종속기			
			여					업입니다.			
			주식회사 바이포엠	111,076	244,120	0	0				
			스튜디오								
			제이큐코믹스 주식	49,329	2,772,599	0	0				
			회사								
			플레이리스트 주식	104,653	2,743,394	0	0				
			회사								
			주식회사 마크티								
			주식회사 유미스튜디오	104,496	1,023,757	0	0				
			디오								
			주식회사 스튜디오	107,497	1,299,824	0	0				
			호호이								
			주식회사 알아이엔								
			터테인먼트								
			주식회사 박픽처	125,482	1,130,667	0	0				
			믹스								
			주식회사 사이냅소	35,780	250,000	0	0		당기 중 형산 및 처		
			프트						분 등으로 인해 특수		
									관계자 대상에서 제		
									외되기 이전까지의		
									거래입니다.		
			주식회사 퍼블릭	4,834	194,630	0	0				
			웹스토어 주식회사	2,856	1,697,909	0	0				

			주식회사 수코믹스	9,284	220,063	0	0				
			글빛는이아기꾼 주식회사	8,828	229,483	0	0				
			LY Communications Corporation	12,452	8,971,940	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 이로정보 기술	447	728,012	0	0				
			주식회사 제트케이 스튜디오								
			주식회사 노이컴퍼니	0	671,184	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 브라보비버인전	0	431,808	0	0				
			LINE VIETNAM COMPANY LIMITED								
			미래창조 네이버-에스비 스트림업 투자조합								
			PT.LINE PLUS INDONESIA	0	591,653	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 브리드컴퍼니	0	715,628	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			Makma	0	702,975	0	0				
			주식회사 더스튜디오 오피스	1,255,709	3,266,125	0	0				
			기타	318,954	256,573	0	0				
			Beijing Metaverse China Technology Corporation	120,094	276,579	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LY Corporation(구, LINE Corporation)								
			LINE Pay Taiwan Limited	137,185	1,423	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			No.9 Inc.	0	307,893	0	0				
			PayPayCorporation	1,910,005	683,549	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			PT Karunia Internasional Citra Kencana	474,151	209,336	0	0				
			Z Intermediate Global Corporation	0	471,273	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			ZaiZai Entertainment Corp.	309,396	15,794	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			네이버제트 주식회사	9,489,872	46,130	1,916,080	22,237				
			주식회사 스튜디오 호랑	477	17,500	200,000	0				
			주식회사 스프링캠프	1,610	626,431	0	0				
		광통기업	주식회사 통그람이	58	794,165	0	0				
			주식회사 인터비즈	699	427,398	0	0				
			주식회사 테크플러	6	358,000	0	0		당기 중 청산 및 처		

			스						본 등으로 인해 특수 관계자 대상에서 제 외되기 이전까지의 거래입니다.		
			주식회사 스포광	0	454,149	0	0				
			주식회사 썬랩	0	340,500	0	0				
			여행플러스 주식회 사	0	627,200	0	0				
			주식회사 법률앤미 디어	0	321,338	0	0				
			디자인프레스 주식 회사	0	613,052	0	0				
			자이나랩 주식회사	0	865,161	0	0				
			주식회사 아그로폴 러스	0	601,917	0	0				
			씨네플레이 주식회 사	1,309	754,200	0	0				
			기타	29,883	47,370	0	0				
		기타	재단법인 네이버커 넥트	6,558,532	10,332,300	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범 위에는 포함되지 않 으나 독점규제 및 공 정거래에 관한 법률 에 따른 동일한 대규 모기업집단 소속회 사 및 특수관계인이 며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입 니다.			
			재단법인 해피빈	1,517,346	8,000,909	0	164,814	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범 위에는 포함되지 않 으나 독점규제 및 공 정거래에 관한 법률 에 따른 동일한 대규 모기업집단 소속회 사 및 특수관계인이 며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입 니다.	당기 중 청산되었으 며, 재단법인 해피빈 에게 사업을 이관하 였습니다.		
			콘텐츠퍼스트 주식 회사	1,093,686	933,021	0	0				
			라인게임즈 주식회 사	158,372	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범 위에는 포함되지 않 으나 독점규제 및 공 정거래에 관한 법률			

								에 따른 동일한 대규모 모기업집단 소속회 사 및 특수관계인이 며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입 니다.			
			재단법인 네이버문 화재단	81,481	0	260,414	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범 위에는 포함되지 않 으나 독점규제 및 공 정거래에 관한 법률 제102조 제2항에 따른 동일한 대규모 모기업집단 소속회 사인 해피빈에게 사 업을 이관하였습니 다.			
			주식회사 유법								
			주식회사 미스틱스								
			토리								
			기타	146,507	144,823	0	0				
			주식회사 두렌즈	0	137,581	0	0				
			주식회사 엔상클라	1,875,638	163,551	0	0				
			우드								
전체 특수관계자 합계								상기 금액은 특수관 계자와의 수익관련 대지급 금액 15,871백만원, 비용 관련 대지급 금액 5,660백만원이 제외 되어 있습니다.	15,871,000	5,660,000	

전기

(단위 : 천원)

				영업수익 등	영업비용 등	고정자산 취득	고정자산 처분	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자거래에 대한 기술	기업이 특수관계자 를 대신한 부채의 결 재, 특수관계자거래	특수관계자가 기업 을 대신한 부채의 결 재, 특수관계자거래
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	22,371,827	14,421,189	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			굿에스데이터 주식 회사	6,397,588	1,460,429	0	0				
			라인플러스 주식회 사	5,718,210	3,240,141	3,077	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 위버스컴 퍼니	5,619,095	257,790	0	0				
			LINE Taiwan Limited	2,023,408	5,495,812	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			아이피엑스 주식회 사	1,951,296	1,541,326	7,600	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			라인비즈플러스 주 식회사	1,333,487	0	3,104	0	관계기업의 종속기 업입니다.			

			주식회사 스튜디오 389	1,168,237	4,363,459	0	0					
			주식회사 리버스	1,071,869	7,613,454	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			LINE Pay Plus Corporation	1,035,647	0	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			제이플미디어 주식 회사	974,443	10,338,630	0	0					
			주식회사 더그림엔 터테인먼트	732,954	15,690,276	0	0					
			주식회사 스튜디오 불	678,030	4,119,544	0	0					
			주식회사 로커스	590,664	0	0	0					
			IZE PRESS LLC.	442,911	0	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			주식회사 온리원엔 터테인먼트	424,365	1,790,062	0	0					
			미래에셋캡스알반사 모부동산투자신탁 62호	399,969	7,247,354	0	0		전기 중 청산 및 처 분 등으로 인해 특수 관계자 대상에서 제 외되기 이전까지의 거래입니다.			
			라인스튜디오 주식 회사	360,845	291,291	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			카툰24 주식회사	335,656	25,565,836	0	0					
			LINE Pay Corporation	302,166	268,323	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			LINE Company (Thailand) Limited	280,669	890,156	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			주식회사 와이랩	275,967	10,035,599	0	0					
			LINE Financial Corporation	273,746	0	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			레이더스스튜디오 주식회사	252,852	6,576,227	115,385	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			웨이마스스튜디오 주식회사	241,897	57,462,957	0	0					
			주식회사 바이프로 스트	194,143	311,817	0	0					
			주식회사 샴스튜디 오	180,574	996,054	0	0					
			주식회사 에스지알 소프트	179,137	326,585	0	0					
			주식회사 시크먼트	149,213	909,391	0	0					
			라인플레이 주식회 사	148,441	0	9,412	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			SHINE PARTNERS CO., LTD.	104,785	2,645,113	0	0					
			주식회사 싸이더스	104,472	11,166	0	0					
			주식회사 스튜디오 밀구구밀	85,941	820,499	0	0					
			주식회사 로크미디 어	78,947	2,342,219	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.				
			주식회사 바이포엠 스튜디오	77,234	204,101	0	0					

			제이큐코믹스 주식 회사	60,814	1,659,440	0	0				
			플레이리스트 주식 회사	59,542	2,235,994	0	471				
			주식회사 마크티	42,039	11,369,683	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.	전기 중 청산 및 처 분 등으로 인해 특수 관계자 대상에서 제 외되기 이전까지의 거래입니다.		
			주식회사 유미스튜디오	34,411	834,785	0	0				
			주식회사 스튜디오 호호이	24,004	1,118,217	0	0				
			주식회사 알아이엔 터테인먼트	22,831	176,357	0	0				
			주식회사 빅픽처 믹스	17,136	1,438,618	0	0				
			주식회사 사이냅스 프트	7,980	850,000	0	0				
			주식회사 파블릭	5,500	645,230	0	0				
			웹스톤 주식회사	4,931	580,209	0	0				
			주식회사 수코믹스	2,554	175,521	0	0				
			글빛는이아기꾼 주 식회사	1,705	258,299	0	0				
			LY Communications Corporation	339	7,379,362	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 아로정보 기술	260	819,606	0	0				
			주식회사 제트케이 스튜디오	0	38,000	572,769	0				
			주식회사 노이랩 피 니	0	232,222	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 브라보비 바인원	0	301,611	0	0				
			LINE VIETNAM COMPANY LIMITED	0	355,118	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.	전기 중 청산 및 처 분 등으로 인해 특수 관계자 대상에서 제 외되기 이전까지의 거래입니다.		
			미래창조 네이비-에 스비 스타트업 투자 조합	0	370,370	0	0		전기 중 청산 및 처 분 등으로 인해 특수 관계자 대상에서 제 외되기 이전까지의 거래입니다.		
			PT.LINE PLUS INDONESIA	0	457,397	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 브리드림 피니	0	486,775	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			Makma	0	786,624	0	0				
			주식회사 더스튜디오 오파란								
			기타	363,243	219,111	0	0				

			Beijing Metaverse								
			China Technology								
			Corporation								
			LY Corporation(주, LINE Corporation)	80,172,632	11,781,510	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Pay Taiwan Limited								
			No.9 Inc.								
			PayPay Corporation								
			PT Karunia Internasional Citra Kencana								
			Z Intermediate Global Corporation								
			ZalZal Entertainment Corp.								
			네이버제트 주식회사								
			주식회사 스튜디오								
			호랑 주식회사 스프링 캠프								
		공동기업	주식회사 동그랑이	19,187	1,032,053	0	0				
			주식회사 인터비즈	682	840,231	0	0				
			주식회사 테크폴러스	26	644,009	0	0				
			주식회사 스킴	3	800,426	0	0				
			주식회사 썬랩	0	628,200	0	0				
			여행플러스 주식회사	0	660,950	0	0				
			주식회사 법률맨미디어	0	666,862	0	0				
			디자인프레스 주식회사	0	754,111	0	0				
			차이나랩 주식회사	0	834,544	0	0				
			주식회사 이그로폼러스	0	1,026,200	0	0				
			씨네플레이 주식회사	0	1,036,700	0	0				
			기타	19,996	24,105	0	0				
		기타	재단법인 네이버캐스트	7,927,356	13,337,212	0	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 명위에는 포함되지 않으나, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			

			재단법인 해피빈	1,959,808	10,576,780	0	667,463	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			콘텐츠퍼스트 주식회사	996,639	448,650	0	0				
			라인게임즈 주식회사	159,473	0	0	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			재단법인 네이버문화재단	128,257	0	0	259,592	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			주식회사 유망	12,896	229,415	0	0				
			주식회사 미스틱스토리	743	266,577	0	0				
			기타	181,018	171,415	0	0				
			주식회사 두렌즈								
			주식회사 엔상글라								
			무드								
전체 특수관계자 합계								상기 금액은 특수관계자와의 수익관련 대지급 금액 10,896백만원, 비용	10,896,000	2,761,000	

						관련 대지금 금액 2,761백만원이 제외 되어 있습니다.		
--	--	--	--	--	--	---------------------------------------	--	--

라. 당기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등	특수관계의 성격에 대 한 기술	특수관계자거래의 채 권 잔액에 대하여 설명 된 대손충당금	특수관계자에 대한 채 권·채무의 주요 잔액 에 대한 기술
현재 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	74,741,382	13,458,860	28,893,391	6,165,791	관계기업의 종속기업 입니다.		
			라인플러스 주식회사	734,459	968,772	2,772,353	225,509	관계기업의 종속기업 입니다.		
			네이버제트 주식회사	564,466	63,431,160	48,007	1,424,771			
			주식회사 워버그컴퍼 니	359,666	31,190,891	0	2,736,794			
			PayPayCorporation	350,154	0	66,362	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Pay Plus Corporation	211,251	120,024	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			웹스토어 주식회사	98,765	25,428	149,617	0			
			아이피엑스 주식회사	59,988	211,770	0	0			
			레드아이스튜디오 주식회사	46,084	1,584,337	954,407	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			주식회사 리버스	43,532	150,585	503,602	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Taiwan Limited	38,124	0	590,625	18,247	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Financial Corporation	28,165	121,572	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			라인스튜디오 주식회 사	26,107	233,578	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			제이큐코믹스 주식회 사	16,416	25,660	243,910	0			
			주식회사 스튜디오389	12,013	783,456	20,289	0			
			플레이리스트 주식회 사	6,288	38,479	946,000	0			
			카툰24 주식회사	5,586	0	2,274,841	0			
			주식회사 로커스	1,859	17,653,756	0	0			
			LY Communications Corporation	1,776	0	797,587	260,983	관계기업의 종속기업 입니다.		
			주식회사 지니어스스 튜디오	20	175,000	0	0			
			주식회사 더그림엔터 테인먼트	0	5,522,086	37,036	0			
			주식회사 와이랩	0	2,697,347	137,007	0			
			제이폴미디어 주식회 사	0	1,064,690	457,769	0			
			주식회사 나무엑터스	0	315,600	0	0			
			주식회사 더스튜디오 파란	0	138,102	192,048	0			
			주식회사 크리에이티 브월드	0	134,416	17,767	0	관계기업의 종속기업 입니다.		

			주식회사 로크미디어	0	93,405	109,748	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			No.9 Inc.	0	0	712,722	35,770			
			기타	217,543	372,948	820,318	7,184		2,412,000	기타의 미수금등 잔액 은 손실충당금 2,412백만원을 초과한 금액입니다.
			굿어스데이터 주식회 사							
			LINE Pay Corporation							
			LINE Company (Thailand) Limited							
			페이머스튜디오 주 식회사							
			주식회사 피노키오							
			PT Karunia Internasional Citra Kencana							
			Sasom Company Limited							
			주식회사 스튜디오호 호이							
			주식회사 온리원엔터 테인먼트							
			주식회사 스튜디오물							
			주식회사 사이냅소프 트							
			SHINE PARTNERS CO., LTD.							
			머플 주식회사							
			Z Intermediate Global Corporation							
	공동기업		디자인프레스 주식회 사							
			주식회사 인터비즈	0	0	89,353	0			
			기타	2,186	73,703	111,477	0			
	기타		재단법인 네이버커넥 트	987,562	30,388	4,296	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인이며, 대규모기업 집단 지정 후 거래금액 입니다.		
			재단법인 해피빈	149,318	544,849	1,486,415	135,729	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래		

								에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인이며, 대규모기업 집단 지정 후 거래금액 입니다.		
			재단법인 네이버문화 재단							
			주식회사 스튜디오팟	0	340,609	137	0			
			기타	108,675	50,449	53,093	0			
			주식회사 엔샴클라우 드	1,387,539	0	169,916	0			
전체 특수관계자 합계										미수금 등에는 리스채 권이 포함되어 있습니 다.

전기

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등	특수관계의 성격에 대 한 기술	특수관계자거래의 채 권 잔액에 대하여 설정 된 대손충당금	특수관계자에 대한 채 권·채무의 주요 잔액 에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	35,452,771	51,945,102	13,166,286	231,279	관계기업의 종속기업 입니다.		
			라인플러스 주식회사	742,788	1,010,650	10,979,060	210,796	관계기업의 종속기업 입니다.		
			네이버재트 주식회사							
			주식회사 위버스컴퍼 니	435,633	31,834,413	0	994,123			
			PayPayCorporation							
			LINE Pay Plus Corporation	190,119	92,923	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			웹스토어 주식회사	277,186	32,288	168,945	0			
			아이피엑스 주식회사	162,561	181,737	3,323	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			레드아이스튜디오 주식회사	37,541	1,484,659	359,320	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			주식회사 리버스	57,191	171,182	260,198	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Taiwan Limited	3,589	0	495,942	17,607	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Financial Corporation							
			라인스튜디오 주식회 사	49,604	162,741	27,386	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			제이큐코믹스 주식회 사	18,243	40,514	167,701	0			
			주식회사 스튜디오389							
			플레이리스트 주식회 사							
			키웨이24 주식회사	4,510	0	1,575,976	0			
			주식회사 로커스	7,210	18,448,855	0	0			
			LY Communications Corporation	0	0	418,029	214,208	관계기업의 종속기업 입니다.		
			주식회사 지니어스스 튜디오	10	175,000	0	0			

			주식회사 더그림엔터	8,757	2,827,712	120,786	0			
			태인먼트							
			주식회사 와이랩	0	3,601,568	84,256	3,815			
			제이플미디어 주식회	0	1,015,283	615,295	0			
			사							
			주식회사 나무엑터스							
			주식회사 더스튜디오							
			피란							
			주식회사 크리에이티							
			브길드							
			주식회사 로크미디어	650	47,355	189,340	0	관계기업의 종속기업		
								입니다.		
			No.9 Inc.							
			기타	151,109	611,958	576,371	29,200			
			굿어스데이터 주식회	1,285,956	0	325,895	0			
			사							
			LINE Pay Corporation	78,375	0	103,505	23,142	관계기업의 종속기업		
								입니다.		
			LINE Company	39,173	0	206,412	0	관계기업의 종속기업		
			(Thailand) Limited					입니다.		
			페이머스튜디오 주	206	2,410,101	2,539,375	200,148			
			식회사							
			주식회사 피노키오	0	632,852	9,812	0			
			PT Karunia							
			Internasional Citra	0	132,565	0	0			
			Kencana							
			Sasom Company	0	132,565	0	0			
			Limited							
			주식회사 스튜디오호	0	17,901	111,823	0			
			흥이							
			주식회사 온리원엔터	0	0	101,508	0			
			태인먼트							
			주식회사 스튜디오물	0	0	176,205	0			
			주식회사 사이냅소프	0	0	220,000	0			
			트							
			SHINE PARTNERS	0	0	267,400	0			
			CO., LTD.							
			머플 주식회사	0	0	540,000	0			
			Z Intermediate Global	0	0	70,610,140	0	관계기업의 종속기업		
			Corporation					입니다.		
	공동기업		디자인프레스 주식회	0	0	109,451	0			
			사							
			주식회사 인터비즈							
			기타	0	37,793	244,403	0			
	기타		재단법인 네이버커넥	922,719	36,084	19,107	0	기업회계기준서 제		
			트					1024호 '특수관계자'		
								상의 특수관계자 명위		
								에는 포함되지 않으니		
								특정규제 및 공정거래		
								에 관한 법률에 따른		
								동일한 대규모기업집		
								단 소속회사 및 특수관		
								계인이며, 대규모기업		

								집단 지정 후 거래금액 입니다.		
			재단법인 해피빈	175,412	501,104	1,259,622	36,692	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인이며, 대규모기업 집단 지정 후 거래금액 입니다.		
			재단법인 네이버문화 재단	13,013	185,986	0	14,272	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인이며, 대규모기업 집단 지정 후 거래금액 입니다.		
			주식회사 스튜디옷	0	360,447	9	0			
			기타	106,485	30,663	40,088	0			
			주식회사 엔샷클라우 드							
전체 특수관계자 합계										미수금 등에는 리스채 권이 포함되어 있습니 다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				현금출자 등	배당금 수령 등	자금대여	자금회수(*1)	자금차입	자금상환(*1)	특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 기 술	특수관계의 성격에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	K-Fund II	23,662,346	13,241,436	0	0	0	0		
			K-Fund I	2,001,726	0	0	0	0	0		
			OVERDARE, INC.								
			CHINA VENTURES FUND II, L.P.	2,070,860	0	0	0	0	0		
			주식회사 톱플러스								
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	3,586,484	524,257	0	0	0	0		
			퓨치이노베이션채상 호시모투자 합자회	10,347,250	0	0	0	0	0		

			사							
			스마트대한민국 내							
			이베-스톤브릿지 라	2,000,000	0	0	0	0	0	
			이정 투자조합							
			Do Ventures Fund	1,333,500	0	0	0	0	0	
			I, I-A							
			주식회사 썬							
			Sasom Company	0	0	0	130,380	0	0	
			Limited							
			주식회사 퍼플렉							
			주식회사 브라보비							
			비민천							
			주식회사 지니어스							
			스튜디오							
			A Holdings	0	836,841,223	0	0	0	0	
			Corporation							
			미래에셋네이버신성	0	11,220,500	0	0	0	0	
			장투자조합1호							
			Mirae Asset -							
			Naver Asia Growth	0	17,685,996	0	0	0	0	
			Investment Pte.							
			Ltd.							
			미래에셋엠텔스일반사							
			모부동산투자신탁							
			62호							
			네이버 한국투자 펀							
			내라! 개인인 펀드							
			에스티알재18호사모	0	600,000	0	0	0	0	
			투자 합자회사							
			본엔젤스 베이스메	0	1,312,500	0	0	0	0	
			이커 펀드							
			플스트코엘정업벤처							
			전문사모투자 합자							
			회사							
			주식회사 사이냅소							
			프트							
			Makma							
			티비티 글로벌 성장	7,500,000	0	0	0	0	0	
			제3호 투자조합							
			주식회사 팔라							
			주식회사 피노키오							
			PT Karunia							
			Internasional Citra	0	0	0	130,380	0	0	
			Kencana							
			제이큐코믹스 주식							
			회사							
			메이머스튜디오							
			주식회사							
			Studio Dragon	0	7,900,540	0	0	0	0	
			Japan CO., LTD.							
			주식회사 와이엔컬	3,230,765	0	0	0	0	0	
			저앤스페이스							
			주식회사 아로정모	0	8,000	0	0	0	0	

			기술										
			라인플러스 주식회 사	0	0	0	8,215,546	0	0	네이버제트 주식회 사의 자본 일부를 매 각하여 회수한 금액 입니다.			
			CELSYS, Inc.	0	353,688	0	0	0	0				
			LY Corporation										
			Z Intermediate Global Corporation	0	0	0	83,590,309	0	0	네이버제트 주식회 사의 자본 일부를 매 각하여 회수한 금액 입니다.			
			ZaiZai Entertainment Corp.	0	0	0	0	1,142,580	2,275,020				
			네이버제트 주식회 사	0	0	60,000,000	0	0	0	자금 대여거래의 경 우 당기 중 연결범위 에서 제외되기 전의 거래를 포함하였습 니다.			
			넷매니아 주식회사	0	8,156	0	0	0	0				
			스프링클프 극조기 투자조합제1호	150,000	0	0	0	0	0				
			스프링클프-KIF 조 기전문 투자조합	1,200,000	0	0	0	0	0				
			신기술투자조합 소 관	0	282,637	0	0	0	0				
			NAVER-BSK 청년창 업 5호 투자조합										
			LINE Conomi Corporation										
			라인비즈플러스 주 식회사										
			LINE Financial Corporation										
			Shake Hands Sdn Bhd	652,185	0	0	0	0	0				
			미래에셋네이버이시 아그로스사모투자합 자회사	0	2,450,000	0	0	0	0				
			주식회사 위버스컴 퍼니	0	0	0	4,104,502	0	0				
			주식회사 시크먼트										
			공동기업		다나아데이터 주식 회사								
					캡스엔 주식회사								
					주식회사 아티션								
					STUDIO WHITE유한 책임사업조합	1,066,396	0	0	0	0	0		
			기타		재단법인 해피빈	0	0	0	210,902	0	0		
					재단법인 네이버문 화재단	0	0	0	48,114	0	0		
전체 특수관계자 합계									자금회수에는 리스 거래로 인한 금액이				

							포함되어 있습니다.	
--	--	--	--	--	--	--	------------	--

전기

(단위 : 천원)

				현금출자 등	배당금 수령 등	자금대여	자금회수(*1)	자금자입	자금상환(*1)	특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 기 준	특수관계의 성격에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	K-Fund II	28,624,048	0	0	0		0		
			K-Fund I	11,854,364	42,680,283	0	0		0		
			OVERDARE, INC.	7,186,399	0	0	0		0		
			CHINA VENTURES FUND II, L.P.	5,074,682	0	0	0		0		
			주식회사 톱플러스	4,372,500	0	0	0		0		
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	3,604,238	1,585,056	0	0		0		
			퓨치이노베이션벤처 호서모투자 합자회 사	3,349,800	0	0	0		0		
			스마트대한민국 네 이버-스톤브릿지 라 이징 투자조합	2,000,000	0	0	0		0		
			Do Ventures Fund I, I-A	1,988,400	0	0	0		0		
			주식회사 켄	1,334,010	0	0	0		0		
			Sasom Company Limited	585,734	0	130,380	0		0		
			주식회사 퍼플덕	509,231	0	0	0		0		
			주식회사 브라보비 바인천	260,000	0	0	0		0		
			주식회사 지니어스 스튜디오	200,015	0	0	0		0		
			A Holdings Corporation	0	120,648,830	0	0		0		
			미래에셋네이버신성 장투자조합1호	0	31,000,000	0	0		0		
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	14,169,325	0	0		0		
			미래에셋랩스일반사 모부동산투자신탁 62호	0	8,162,038	0	0		22,626,298	전기 중 청산 및 처 분 등으로 인해 특수 관계자 대상에서 제 외되기 이전까지의 거래입니다.	
			네이버 한국투자 펀 내라! 개인인 펀드	0	2,492,001	0	0		0		
			에스티엘제18호사모 투자 합자회사	0	604,932	0	0		0		
			본오피스 웨이스메 이커 펀드	0	375,000	0	0		0		
			플스트코델창업벤처 전문사모투자 합자 회사	0	131,857	0	0		0		

			주식회사 사이냅소프트	0	107,142	0	0		0		
			Makma	0	75,310	0	0		0		
			티비티 글로벌 성장재3호 투자조합	0	9,739	0	0		0		
			주식회사 팔라	0	0	1,000,000	500,000		0		
			주식회사 피노키오	0	0	620,000	0		0		
			PT Karunia Internasional Citra Kencana	0	0	130,380	775,740		0		
			제이큐코믹스 주식회사	0	0	0	200,000		0		
			웨이마스트튜디오 주식회사	0	0	0	197,652		0		
			Studio Dragon Japan CO., LTD.								
			주식회사 와이엔컬								
			치앤스페이스								
			주식회사 아로정보기술								
			라인플러스 주식회사								
			CELSYS, Inc.								
			LY Corporation	0	4,480,522	0	0		0	LINE Corporation 법인이 합병되기 이전에 LINE Conomi Corporation 주식을 처분하여 회수한 금액이 포함되어 있습니다.	관계기업의 종속기업입니다.
			Z Intermediate Global Corporation								
			ZalZal Entertainment Corp.								
			네이버제트 주식회사								
			넷메니아 주식회사								
			스프링캠프 극초기 투자조합 제1호								
			스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합								
			신기술투자조합 소관								
			NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	0	6,606,151	0	0		0	전기 중 청산 및 처분 등으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 이전까지의 거래입니다.	
			LINE Conomi Corporation	0	0	0	3,664,640		0		관계기업의 종속기업입니다.
			라인비즈플러스 주식회사	0	0	0	1,185,845		0		관계기업의 종속기업입니다.

		공통기업	LINE Financial Corporation	0	0	0	278,775	0	관계기업의 종속기업입니다.
			Shake Hands Sdn Bhd						
			미래에셋네이버아시아그로스사모투자합자회사	0	2,861,740	0	0	0	
			주식회사 위버스컴퍼니	0	0	0	3,961,158	0	
			주식회사 시크먼트	0	0	0	300,000	0	
			다나아데이터 주식회사	0	4,926,460	0	0	0	
			잡스엔 주식회사	0	2,175,364	0	0	0	전기 중 청산 및 처분 등으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 이전까지의 거래입니다.
		기타	주식회사 아티션	0	129,601	0	0	0	전기 중 청산 및 처분 등으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 이전까지의 거래입니다.
			STUDIO WHITE유한책임사업조합						
			재단법인 해피빈	0	0	0	155,975	0	
			재단법인 네이버문화재단	0	0	0	60,665	0	
			전체 특수관계자 합계						자금회수 및 자금상환에는 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

특수관계자에 대한 기타 자금 거래에 대한 기술

상기 거래 이외에 연결회사는 당기 중 관계기업 라인플러스 주식회사 및 Z Intermediate Global Corporation에게 종속기업 스노우 주식회사의 유상감자 대금으로 각각 9,758백만원과 84,563백만원을 지급하였습니다.

특수관계자에 대한 기타 자금 거래에 대한 기술

(단위 : 백만원)

		공시금액
유상감자 대금 지급		
유상감자 대금 지급	라인플러스 주식회사	9,758
	Z Intermediate Global Corporation	84,563

기업의 보증이나 담보의 제공에 대한 기술, 특수관계자거래

바. 당기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	3,135,000
퇴직급여	342,256
주식보상비용	1,210,779

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	2,630,000
퇴직급여	331,527
주식보상비용	1,935,164

34. 사업결합 (연결)

연결회사는 2023년 12월 일본 지역 한정판 커머스 플랫폼 운영을 주요 영업활동으로 하는 SODA inc.의 의결권 있는 주식 64.85%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 해외 역량을 강화함으로써 통신판매중개 사업자로서의 역량을 강화할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.

사업결합에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

			사업결합 합계
			사업결합
			SODA inc.
취득한 의결권이 있는 지분율			0.6485
사업결합의 주된 이유에 대한 기술			동 주식의 취득은 해외 역량을 강화함으로써 통신판매중개 사업자로써의 역량을 강화할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.
I. 이전대가			210,027,413
I. 이전대가	현금및현금성자산		101,402,398
	사업결합전 보유 지분의 공정가치		108,625,015
II. 비지배지분(*)			29,477,810
III. 총 식별가능한 순자산			82,396,535
III. 총 식별가능한 순자산	자산 소계		161,627,905
	자산 소계	현금및현금성자산	18,410,127
		매출채권및기타채권	13,280,127

		재고자산	4,849,923
		기타자산	7,398,575
		유형자산	2,388,476
		사용권자산	21,264,035
		무형자산	94,036,642
	부채 소계		79,231,370
	부채 소계	매입채무및기타채무	9,563,549
		당기법인세부채	21,697
		기타충당부채	920,741
		리스부채	20,936,229
		기타부채	19,026,729
		이연법인세부채	28,762,425
IV. 영업권		157,108,688	

사업결합에 대한 세부 정보 공시

(*) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

35. 영업부문 (연결)

영업부문에 통합기준을 적용하면서 이루어진 경영진의 판단에 대한 설명

가. 연결회사의 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 연결 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 연결회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	영업부문	서치플랫폼	3,946,165,724	0.368	검색, 디스플레이 등
		커머스	2,922,977,489	0.272	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
		핀테크	1,508,406,518	0.140	페이, 플랫폼 서비스 등
		콘텐츠	1,796,421,189	0.167	웹툰, SNOW 등
		클라우드	563,748,345	0.053	NCP, 웨스, 클로바 등
기업 전체 총계 합계			10,737,719,265	1.000	

전기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	영업부문	서치플랫폼	3,589,060,852	0.371	검색, 디스플레이 등
		커머스	2,546,648,516	0.264	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
		핀테크	1,354,766,599	0.140	페이서비스, 디지털 금융
		콘텐츠	1,732,983,532	0.179	웹툰, SNOW 등
		클라우드	447,184,078	0.046	NCP, 웨스, 클로바 등
기업 전체 총계 합계			9,670,643,577	1.000	

다. 당기 및 전기 중 법인 소재국에 따른 국가별 내역과 당기말 및 전기말 현재 비유동자산의 국가별 내역은 다음과 같습니다.

지역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			외부 고객으로부터 의 수익	비유동자산(*)
지역	국내		9,204,947,147	3,612,893,375
	외국	일본	899,260,329	601,210,681
		미국	506,335,025	2,745,223,262
		기타	127,176,764	87,038,952
지역 합계			10,737,719,265	7,046,366,270

전기

(단위 : 천원)

			외부 고객으로부터 의 수익	비유동자산(*)
지역	국내		8,318,094,625	3,797,407,760
	외국	일본	679,917,507	604,221,624
		미국	531,093,120	2,525,954,460
		기타	141,538,325	95,326,843
지역 합계			9,670,643,577	7,022,910,687

(*)금융상품(관계 · 공동기업투자주식 포함) 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 당기 및 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		수익(매출액)
재화나 용역의 이전 시기	한 시점에 인식	8,199,820,964
	기간에 걸쳐 인식	2,537,898,301
재화나 용역의 이전 시기 합계		10,737,719,265

전기

(단위 : 천원)

		수익(매출액)
재화나 용역의 이전 시기	한 시점에 인식	7,180,223,099
	기간에 걸쳐 인식	2,490,420,478
재화나 용역의 이전 시기 합계		9,670,643,577

36. 비지배지분에 대한 정보 (연결)

가. 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 당기 및 전기 중 변동내역과 당기말 및 현재 누적 잔액은 다음과 같습니다.

비지배지분 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업	
	종속기업	
	비지배지분이 중요한 종속기업	
	WEBTOON Entertainment Inc와 그 종속기업	네이버파이낸셜 주식회사
비지배지분율	0.3751	0.1079
기초 누적 비지배지분	571,301,561	361,992,129
비지배지분에 배분된 당기순이익	(54,477,684)	59,144,441
비지배지분에 배분된 기타포괄손익	69,580,694	(1,878,944)
기타(*)	372,487,045	2,749,078
기말 누적 비지배지분	958,891,616	422,006,704

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업	
	종속기업	
	비지배지분이 중요한 종속기업	
	WEBTOON Entertainment Inc와 그 종속기업	네이버파이낸셜 주식회사
비지배지분율	0.2880	0.1079
기초 누적 비지배지분	370,125,518	331,216,975
비지배지분에 배분된 당기순이익	(33,566,123)	43,617,305
비지배지분에 배분된 기타포괄손익	(212,820)	1,893,348
기타(*)	234,954,986	(14,735,499)
기말 누적 비지배지분	571,301,561	361,992,129

비지배지분 변동내역에 대한 설명

(*) 기타는 비지배지분에 배분된 주식선택권, 종속회사의 유상증자, 처분 등으로 인한 변동으로 구성되어 있습니다.

나. 당기 및 전기에 발생한 중요한 비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

비지배지분과의 거래로 인해 자본에 미치는 영향

당기 (단위 : 천원)

		지분변동
전체	종속기업의 유상감자 (*1)	0
	종속기업의 유상증자 (*2)	95,477,313

전기 (단위 : 천원)

		지분변동
전체	종속기업의 유상감자 (*1)	(68,409,384)
	종속기업의 유상증자 (*2)	0

비지배지분과의 거래로 인해 자본에 미치는 영향에 관한 설명

(*1) 전기 중 종속회사인 스노우 주식회사의 불균등 유상감자에 Z Intermediate Global Corporation 및 라인플러스 주식회사가 참여하여 소유주지분이 감소하였습니다.

(*2) 당기 중 종속회사인 WEBTOON Entertainment Inc의 기업공개 및 유상증자에 NAVER U.Hub Inc 및 개인 등이 참여하여 소유주지분이 증가하였습니다.

37. 매각예정비유동자산 (연결)

전기 중 연결회사가 보유하고 있는 토지 및 건물을 매각하기로 결정함에 따라 매각예정비유동자산으로 분류하였으며 세부내역은 다음과 같습니다. 한편, 당기 중 해당 자산을 매각 완료하였습니다.

매각예정비유동자산에 대한 공시

전기 (단위 : 천원)

		매각예정자산
자산	토지	8,599,628
	건물	202,740

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 26 기 2024.12.31 현재

제 25 기 2023.12.31 현재

제 24 기 2022.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
자산			
유동자산	3,777,662,815,776	1,760,970,079,780	2,030,745,992,891
현금및현금성자산 (주6,7)	886,721,942,097	961,792,099,745	841,798,144,735
단기금융상품 (주 6,7)	1,929,168,662,223	209,845,859,123	513,311,636,005
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,005,553,511	835,010,447	776,459,606
매출채권및기타채 권 (주6,7)	929,245,558,667	556,468,921,794	629,806,460,191
재고자산	672,629,633	598,811,254	664,259,446
기타유동자산 (주9)	30,848,469,645	31,429,377,417	44,389,032,908
비유동자산	13,819,448,201,057	13,719,021,368,915	11,873,096,861,351
유형자산 (주10)	1,676,426,142,472	1,998,637,275,912	1,755,777,290,537
사용권자산 (주11)	29,616,082,992	32,550,792,480	41,433,967,479
무형자산 (주12)	89,486,052,361	95,794,442,955	72,452,309,393
투자부동산 (주13)	792,157,236,000	324,106,238,733	302,769,701,062
장기금융상품 (주 6,7)	70,955,872,000	13,755,872,000	13,755,872,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,026,111,094,524	1,171,205,683,908	1,345,111,602,072
기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산 (주 5,6,7)	1,170,374,376,534	1,289,535,816,103	1,300,968,382,382
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 (주 14)	8,360,262,679,039	8,449,634,768,760	6,679,788,696,290
이연법인세자산 (주 27)	176,745,897,214	260,483,230,398	273,949,308,018
매출채권및기타채 권 (주6,7,11)	416,843,661,998	59,813,472,319	60,402,336,507
기타비유동자산 (주 9)	10,469,105,923	23,503,775,347	26,687,395,611
자산총계	17,597,111,016,833	15,479,991,448,695	13,903,842,854,242
부채			
유동부채	1,652,795,521,728	1,730,888,911,821	1,503,357,999,615
매입채무및기타채 무 (주4,6,15)	626,894,088,863	588,730,568,669	585,350,189,629
유동성장기차입금 (주4,6,17)	200,000,000,000	136,899,000,000	187,274,700,000

유동성사채 (주 4,6,17)	0	249,962,199,849	0
당기법인세부채	311,190,549,450	282,111,807,168	310,985,098,623
충당부채 (주18)	32,556,086,841	41,326,854,368	2,059,949,479
리스부채 (주 4,6,11)	47,264,692,720	46,811,707,988	48,996,419,693
기타 유동부채 (주 16)	434,890,103,854	385,046,773,779	368,691,642,191
비유동부채	2,697,659,943,200	2,298,276,495,744	2,550,665,041,160
매입채무및기타채 무 (주4,6,15)	52,235,285,341	34,975,906,329	30,288,080,685
사채 (주4,6,17)	2,007,288,715,797	1,655,718,953,449	1,704,518,276,546
장기차입금 (주 4,6,17)	0	15,000,000,000	157,977,000,000
순확정급여부채 (주 19)	366,858,699,906	285,765,168,276	316,047,654,369
충당부채 (주18)	11,802,856,713	10,280,136,124	10,042,393,730
리스부채 (주 4,6,11)	259,413,621,583	294,272,911,773	328,806,361,025
기타 비유동 부채 (주16)	60,763,860	2,263,419,793	2,985,274,805
부채총계	4,350,455,464,928	4,029,165,407,565	4,054,023,040,775
자본			
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,249,691,454,012	1,187,190,629,495	1,123,109,857,937
기타자본구성요소 (주 21)	(884,636,950,607)	(1,132,456,364,024)	(1,388,661,591,817)
이익잉여금 (주23)	12,865,119,709,000	11,379,610,436,159	10,098,890,207,847
자본총계	13,246,655,551,905	11,450,826,041,130	9,849,819,813,467
자본및부채총계	17,597,111,016,833	15,479,991,448,695	13,903,842,854,242

4-2. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 26 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
영업수익 (주33)	6,180,892,084,942	5,609,799,005,883	5,512,586,322,305
영업비용 (주24)	(4,275,633,762,007)	(3,896,593,637,516)	(3,958,791,474,206)

영업이익	1,905,258,322,935	1,713,205,368,367	1,553,794,848,099
기타수익 (주25)	218,991,719,312	446,969,797,378	272,016,767,875
기타비용 (주25)	(352,222,007,094)	(291,024,593,787)	(393,092,815,383)
이자수익 (주6)	74,235,048,922	30,427,335,760	24,852,752,219
금융수익 (주6,26)	973,373,098,568	382,420,762,027	672,701,267,366
금융비용 (주6,26)	(346,526,466,036)	(349,606,103,473)	(563,551,581,850)
법인세비용차감전순이익	2,473,109,716,607	1,932,392,566,272	1,566,721,238,326
법인세비용 (주27)	(504,405,230,244)	(518,079,718,340)	(474,563,630,470)
당기순이익	1,968,704,486,363	1,414,312,847,932	1,092,157,607,856
기타포괄손익	228,937,679,471	74,705,739,202	(466,227,189,242)
후속적으로 당기순이익으로 재분류되지 않는 항목	228,937,679,471	74,705,739,202	(466,227,189,242)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익 (주6)	(76,525,734,184)	27,312,585,101	(428,858,803,868)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)	(9,276,275,198)	1,968,598,642	(45,127,813,925)
재평가손익 (주27)	336,074,369,351	0	0
순확정급여부채의 재측정요소 (주19)	(21,334,680,498)	45,424,555,459	7,759,428,551
총포괄손익	2,197,642,165,834	1,489,018,587,134	625,930,418,614
주당이익			
기본주당순이익 (단위 : 원) (주28)	13,073	9,402	7,293
희석주당순이익 (단위 : 원) (주28)	13,038	9,375	7,261

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 26 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2022.01.01 (기초자)	16,481,339,500	1,055,716,814,497	(997,204,415,003)	9,257,464,912,758	9,332,458,651,752

본)					
당기순이익				1,092,157,607,856	1,092,157,607,856
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6,27)			(428,858,803,868)		(428,858,803,868)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6,27)				(45,127,813,925)	(45,127,813,925)
재평가손익 (주27)					
순확정급여부채의 재측정요소 (주19,27)				7,759,428,551	7,759,428,551
소유주와의 거래					
현금배당 (주29)				(213,363,927,393)	(213,363,927,393)
주식기준보상거래 (주22)		67,393,043,440	37,401,627,054		104,794,670,494
자기주식 취득 (주20)					
자기주식 소각 (주20)					
사업결합으로 인한 자본변동					
2022.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,123,109,857,937	(1,388,661,591,817)	10,098,890,207,847	9,849,819,813,467
2023.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,123,109,857,937	(1,388,661,591,817)	10,098,890,207,847	9,849,819,813,467
당기순이익				1,414,312,847,932	1,414,312,847,932
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6,27)			27,312,585,101		27,312,585,101
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6,27)				1,968,598,642	1,968,598,642
재평가손익 (주27)					
순확정급여부채의 재측정요소 (주19,27)				45,424,555,459	45,424,555,459
소유주와의 거래					
현금배당 (주29)				(62,397,685,220)	(62,397,685,220)
주식기준보상거래 (주22)		61,712,784,537	110,304,554,191		172,017,338,728
자기주식 취득 (주20)					
자기주식 소각 (주20)			118,588,088,501	(118,588,088,501)	0
사업결합으로 인한 자본변동		2,367,987,021			2,367,987,021
2023.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,187,190,629,495	(1,132,456,364,024)	11,379,610,436,159	11,450,826,041,130
2024.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,187,190,629,495	(1,132,456,364,024)	11,379,610,436,159	11,450,826,041,130
당기순이익				1,968,704,486,363	1,968,704,486,363

기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6,27)			(76,525,734,184)		(76,525,734,184)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6,27)				(9,276,275,198)	(9,276,275,198)
재평가손익 (주27)			336,074,369,351		336,074,369,351
순확정급여부채의 재측정요소 (주19,27)				(21,334,680,498)	(21,334,680,498)
소유주와의 거래					
현금배당 (주29)				(118,984,856,180)	(118,984,856,180)
주식기준보상거래 (주22)		62,500,824,517	59,794,087,704		122,294,912,221
자기주식 취득 (주20)			(405,122,711,100)		(405,122,711,100)
자기주식 소각 (주20)			333,599,401,646	(333,599,401,646)	0
사업결합으로 인한 자본변동					
2024.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,249,691,454,012	(884,636,950,607)	12,865,119,709,000	13,246,655,551,905

4-4. 현금흐름표 현금흐름표

제 26 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지
제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지
제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
영업활동현금흐름	2,553,656,740,707	1,627,845,864,966	1,451,634,975,801
영업에서 창출된 현금흐름 (주30)	2,278,808,099,734	2,063,508,775,400	1,753,196,758,754
이자의 수입	55,944,475,065	34,693,397,170	16,343,587,372
이자의 지급	(49,900,500,157)	(80,349,537,434)	(28,716,517,713)
배당금의 수취	759,554,623,970	191,541,688,548	468,978,562,474
법인세의 납부	(490,749,957,905)	(581,548,458,718)	(758,167,415,086)
투자활동현금흐름	(2,166,184,106,329)	(1,419,516,270,694)	(1,430,279,344,276)
단기금융상품의 증가	(4,259,249,862,223)	(1,078,047,059,123)	(643,492,836,005)
단기금융상품의 감소	2,533,398,059,123	1,381,832,836,005	308,550,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(99,293,212,338)	(81,571,658,446)	(319,252,415,435)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	158,531,882,804	165,770,599,303	301,165,331,415

당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소	0	0	(16,016,168,742)
유형자산의 취득	(74,180,158,287)	(376,981,552,710)	(396,214,814,570)
유형자산의 처분	1,143,916,805	8,505,742,733	5,856,144,181
리스채권의 회수	11,209,254,608	6,377,143,955	12,822,926,264
무형자산의 취득	(2,696,801,832)	(27,284,019,731)	(24,029,938,051)
무형자산의 처분	1,848,657,534	317,626,531	822,791,750
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산의 취 득	0	(699,224,000)	(26,284,601,243)
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산의 처분	2,401,873,711	74,257,364,106	123,160,305,801
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 취 득	(117,522,092,591)	(1,913,103,961,106)	(1,008,609,893,146)
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 처분	141,405,946,656	436,095,808,872	210,780,448,459
단기대여금의 증가	(410,500,000,000)	(250,403,838,435)	0
단기대여금의 감소	10,000,000	155,073,334,557	36,341,800,000
장기대여금의 증가	(60,000,000,000)	0	0
장기대여금의 감소	59,343,864,000	0	0
장기금융상품의 증가	(53,200,000,000)	0	0
기타투자활동으로 인 한 현금유입액	1,224,268,450	83,967,336,000	4,201,575,046
기타투자활동으로 인 한 현금유출액	(59,702,749)	(3,622,749,205)	(80,000,000)
재무활동현금흐름	(479,638,020,407)	(89,732,802,887)	(155,928,395,383)
유동차입금의 차입	0	763,260,000,000	0
유동차입금의 상환	(139,029,000,000)	(947,236,800,000)	0
비유동차입금의 차입	185,000,000,000	508,840,000,000	20,000,000,000
비유동차입금의 상환	0	(520,192,000,000)	0
사채의 발행	199,320,560,000	176,512,823,880	0
사채의 상환	(250,000,000,000)	0	0
리스부채의 상환	(36,795,152,379)	(36,878,822,598)	(45,020,165,920)
배당금 지급	(118,984,856,180)	(62,397,685,220)	(213,363,927,393)
주식기준보상관련 현 금유입	62,717,016,652	28,003,591,900	61,406,468,500
자기주식의 취득	(405,122,711,100)	0	0
기타재무활동으로 인 한 현금유입액	47,545,047,158	2,270,768,000	31,433,359,309

기타재무활동으로 인한 현금유출액	(24,288,924,558)	(1,914,678,849)	(10,384,129,879)
현금및현금성자산의 환율변동효과	17,095,228,381	1,397,163,625	11,952,464,607
현금및현금성자산의 순증감	(75,070,157,648)	119,993,955,010	(122,620,299,251)
기초현금및현금성자산	961,792,099,745	841,798,144,735	964,418,443,986
기말현금및현금성자산	886,721,942,097	961,792,099,745	841,798,144,735

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(8.92%) 등으로 구성되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단과 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정 사항을 최초 적용하였습니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 발생하는 리스부채

기업회계기준서 제1116호 '리스'개정사항은 판매자-리스이용자가 판매후리스 거래에서 생기는 리스부채 측정 시 판매자-리스이용자가 계속 보유하는 사용권에 대해서는 어떠한 차손익도 인식하지 않도록 요구사항을 명확히 하였습니다.

이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류

기업회계기준서 제1001호의 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간말 현재 존재해야 함
- 유동성 분류는 회사의 연기할 권리의 행사 가능성에 영향을 받지 않음
- 회사가 자신의 지분상품을 이전하여 부채를 결제할 수 있는 조건은 그 옵션을 지분 상품으로 분류하고 동 옵션을 복합금융상품의 자본 요소로서 부채와 분리하여 인식하는 경우라면, 유동·비유동 분류에 영향을 미치지 않음

또한, 회사가 차입약정으로 인해 발생한 부채를 비유동부채로 분류하고, 결제를 연기할 수 있는 회사의 권리가 보고기간 후 12개월 이내에 약정사항을 준수하는지 여부에 따라 좌우되는 경우 이를 공시해야 합니다.

이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품: 공시'개정 - 공급자금융약정

기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품: 공시'의 개정은 공급자금융약정의 특성을 명확히 하고 그러한 약정에 대한 추가 공시를 요구합니다. 이 개정사항의 공시 요구사항은 재무제표이용자가 공급자금융약정이 회사의 부채와 현금흐름 및 유동성위험의 노출에 미치는 영향을 이해할 수 있도록 도움을 주기 위한 것입니다.

이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사의 재무제표 발행승인일 현재 제정 또는 공표되었으나 아직 시행되지 않아 회사가 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 제·개정내역은 다음과 같습니다.

기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과' 개정 - 교환가능성 결여

회사가 다른 통화와의 교환가능성을 평가하는 방법과 교환 가능성 결여 시 현물환율을 결정하는 방법을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'가 개정되었습니다. 또한 이 개정사항은 교환가능성이 결여된 통화가 회사의 재무성과, 재무상태 및 현금흐름에 어떻게 영향을 미치는지 또는 영향을 미칠 것으로 예상되는지를 재무제표 이용자가 이해할 수 있는 정보를 공시하도록 요구합니다.

이 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다. 이 개정사항을 적용할 때 회사는 비교 정보를 재작성하지 않습니다.

이 개정사항은 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 금융상품의 분류 및 측정

기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 금융상품의 분류 및 측정 개정사항은 다음을 포함합니다.

- 결제일에 제거되는 금융부채와 전자지급시스템을 사용하여 결제되는 금융부채를 결제일 전에 제거하기 위한 회계정책 선택(특정 요건이 충족되는 경우)을 도입하는 것을 명확히 함
- ESG 및 유사한 특성이 있는 금융자산의 계약상 현금흐름을 평가하는 방법에 대한 추가적인 지침
- 비소구 특성을 구성하는 것이 무엇인지와 계약상 연계된 금융상품의 특징이 무엇인지를 명확히 함
- 우발특성이 있는 금융상품에 대한 공시사항과 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품에 대한 추가적인 공시 요구사항을 도입

이 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용됩니다. 조기 적용이 허용되며, 금융자산의 분류 및 이와 관련된 공시사항에 대한 개정사항만을 조기 적용할 수도 있습니다. 회사는 현재 개정사항을 조기 적용하지 않을 계획입니다.

전자지급시스템을 통해 결제되는 금융부채의 제거에 관한 개정사항과 관련하여, 회사는 영업 중인 다양한 국가에서 사용되는 모든 주요 전자지급시스템에 대한 평가를 수행하고 있습니다. 이를 통해 현행 실무에 중요한 변화가 발생하는지 여부와 결제일이전에 해당 금융부채를 제거하는 회계정책 선택을 적용할 수 있는 조건을 충족하는지 여부를 평가하고 있습니다. 회사는 금융자산의 경우 현금 흐름에 대한 권리가 소멸될 때 그에 상응하는 금융자산이 제거되는지, 금융부채의 경우 결제일에 해당 금융부채가 제거되는지를 확인하기 위해 수표, 신용카드, 직불카드 등 다른 모든 지급시스템을 검토하고 있습니다. 또한, 회사는 ESG 연계 특성 및 유사한 우발특성을 포함하는 금융자산과 비소구금융 및 계약상 연계된 금융상품에 대한 개정사항의 영향을 평가하고 있습니다. 수행한 최초 평가를 바탕으로 개정사항이 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상되지만 아직 평가가 완료되지 않았습니다.

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택 시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품: 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

이 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기 적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다. 이 개정사항은 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만

한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내

재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로 분류되고 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3~5년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

차. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

카. 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권 및 배출권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5~30년

타. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

파. 비금융자산의 손상

내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

하. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

거. 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재

매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무 및 기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 차입금 등은 직접 관련된 거래원가를 차감합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

단기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

너. 총당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송총당부채, 마일리지총당부채, 복구총당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

더. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적 으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결 납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법 인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩 니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용 할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불 확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부 금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자 산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득 에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외 하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차 이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회 사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인 세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

필라2 법률에 따라 납부하는 글로벌 최저한세는 기업회계기준서 제1012호 '법인세'의 적용대상 법 인세입니다.

회사는 글로벌 최저한세의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인의무 완화를 적용하 고 발생하는 시점에 당기법인세로 회계처리 하였습니다.

러. 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도로 운영됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연

령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역 제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

(3) 장기종업원급여

회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

머. 수익인식

회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 및 판매수수료 수익입니다.

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

(1) 광고수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에

게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(3) 판매수수료 수익

회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고 있습니다. 회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

버. 리스

① 리스제공자

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

② 리스이용자

회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의

동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받은 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

서. 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 또한 미래에 투자부동산으로 사용하기 위하여 건설 또는 개발중인 부동산도 투자부동산으로 분류됩니다.

투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정됩니다. 최초 인식 후 투자부동산은 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산은 공정가치를 신뢰성있게 산정할 수 있는 경우 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산의 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 없지만 건설이 완료된 시점에서는 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있다고 예상되는 경우 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 시점과 건설이 완료되는 시점 중 이른 시점까지는 건설중인 투자부동산은 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 측정됩니다.

투자부동산의 공정가치는 보고기간말 현재의 시장상황을 반영하고 있으며, 필요한 경우 특정 자산의 특성, 상태, 위치를 반영하여 조정됩니다. 공인된 전문자격을 갖추고 있으며 평가 대상 투자부동산의 소재 지역에서 최근에 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가인이 공정가치평가를 수행하며, 이러한 평가금액에 근거하여 재무보고 목적의 장부금액이 결정됩니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식되며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거됩니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식됩니다.

투자부동산의 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간의 당기손익에 반영됩니다. 독립된 당사자 간의 거래를 통하여 투자부동산을 공정가치로 처분하는 경우, 당해 투자부동산의 처분 전 장부금액은 공정가치로 조정되며, 그 차액은 손익계산서 상 공정가치평가손익에 반영됩니다.

어. 영업부문

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 33 참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다.

저. 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2025년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상차손

종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.

나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).

또한, 회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).

마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

바. 충당부채

회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

사. 주식기준보상

회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사

는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).

아. 리스

회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유럽 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유럽 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

기능통화 외 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산 및 부채에 대한 공시
 당기 (단위 : 천원)

							외화금융자산, 원화환 산금액	외화금융부채, 원화환 산금액	위험에 대한 노출정도 에 대한 기술	위험관리의 목적, 정책, 정책 및 절차에 대한 기술	
위험	시장위험	외환위험	금융상품	현금및현금성자산	기능통화 또는 표시통 화	USD	54,870,451				
						JPY	537,553,773				
						EUR	8,754,777				
				단기금융상품		USD	0				
						JPY	93,648,000				
						EUR	0				
				매출채권및기타채권		USD	7,344,796				
						JPY	29,317,308				
						EUR	191,351				
				당기손익-공정가치 측 정 금융자산		USD	398,989,747				
						JPY	1,626,963				
						EUR	143,191,376				
				기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산		USD	44,834,740				
						JPY	31,690,220				
						EUR	0				
				매입채무및기타채무		USD		9,454,700			
						JPY		13,075,170			
						EUR		11,041,532			
			USD				1,172,300,045				
			자입금및사채	JPY			185,793,717				
				EUR			0				
				금융상품 합계							

전기 (단위 : 천원)

							외화금융자산, 원화환 산금액	외화금융부채, 원화환 산금액	위험에 대한 노출정도 에 대한 기술	위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술
위험	시장위험	외환위험	금융상품	현금및현금성자산	가능통화 또는 표시통 화	USD	19,878,590			
						JPY	313,430,333			
						EUR	3,489,819			
				단기금융상품		USD	0			
						JPY	0			
						EUR	0			
				매출채권및기타채권		USD	4,181,963			
						JPY	105,900,550			
						EUR	907,367			
				당기손익-공정가치 측 정 금융자산		USD	569,282,370			
						JPY	1,277,300			
						EUR	127,441,624			

				기타포괄손익-공정가		USD	52,220,471					
				지 측정 금융자산		JPY	62,658,598					
						EUR	0					
				매입채무및기타채무		USD		5,694,829				
						JPY		718,885				
						EUR		10,813,085				
				차입금및사채		USD		1,025,701,709				
						JPY		317,497,672				
						EUR		0				
							금융상품 합계				회사는 국제적으로 영 업활동을 영위하고 있 기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유럽 유 로화와 관련된 환율 변 동 위험에 노출되어 있 습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있 습니다.	회사의 전반적인 위험 관리정책은 금융시장 의 변동성에 초점을 맞 추고 있으며 재무성과 에 미치는 부정적 영향 을 최소화하는데 중점 을 두고 있습니다.

② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시, 환위험

당기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별	상승 시 세후이익에 대	상승 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	상승 시 자본에 대한 영	상승 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영
					민감도분석 기술	한 영향, 증가	한 영향, 감소	한 영향, 증가	한 영향, 감소	향, 증가	향, 감소	향, 증가	향, 감소
위험	시장위험	외환위험	가능통화 또는 표시통화	USD	환율5%변동		(26,516,231)	26,516,231			(24,866,312)	24,866,312	
				JPY	환율5%변동	17,048,599			(17,048,599)	18,214,799			(18,214,799)
				EUR	환율5%변동	5,192,332			(5,192,332)	5,192,332			(5,192,332)

전기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별	상승 시 세후이익에 대	상승 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	하락 시 세후이익에 대	상승 시 자본에 대한 영	상승 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영	하락 시 자본에 대한 영
					민감도분석 기술	한 영향, 증가	한 영향, 감소	한 영향, 증가	한 영향, 감소	향, 증가	향, 감소	향, 증가	향, 감소
위험	시장위험	외환위험	가능통화 또는 표시통화	USD	환율5%변동		(16,120,373)	16,120,373			(14,198,660)	14,198,660	
				JPY	환율5%변동	3,768,012			(3,768,012)	6,073,848			(6,073,848)
				EUR	환율5%변동	4,453,747			(4,453,747)	4,453,747			(4,453,747)

(나) 가격위험

회사는 재무상대표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시, 가격위험

당기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별	상승 시 자본에 대한	하락 시 자본에 대한	위험에 대한 노출정도
--	--	--	--	--	-------------	-------------	-------------	-------------

					민감도분석 기술	영향, 증가	영향, 감소	에 대한 기술
위험	시장위험	가격위험	지역	대한민국	주가지수 5%변동	32,469,141	(32,469,141)	
				일본	주가지수 5%변동	1,166,200	(1,166,200)	
				인도네시아	주가지수 5%변동	1,101,187	(1,101,187)	
			지역 합계		주가지수 5%변동			회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측 정 금융자산으로 분류 되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험 에 노출되어 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

					시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	상승 시 자본에 대한 영향, 증가	하락 시 자본에 대한 영향, 감소	위험에 대한 노출정도 에 대한 기술
위험	시장위험	가격위험	지역	대한민국	주가지수 5%변동	37,444,366	(37,444,366)	
				일본	주가지수 5%변동	2,305,836	(2,305,836)	
				인도네시아	주가지수 5%변동	1,269,506	(1,269,506)	
			지역 합계		주가지수 5%변동			회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측 정 금융자산으로 분류 되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험 에 노출되어 있습니다.

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자 비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시, 이자율위험

당기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	0
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가	0
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	0
하락 시 자본에 대한 영향, 증가	0
이자율 변동	10bp
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	(100,758)
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가	100,758
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	(100,758)
하락 시 자본에 대한 영향, 증가	100,758
이자율 변동	10bp

위험에 대한 노출정도에 대한 기술	이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

기대신용손실 모형이 적용되는 금융자산의 종류

(2) 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권 및 미수금

회사는 매출채권 및 미수금에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

연체되거나 손상된 금융자산에 대한 공시

연체되거나 손상된 금융자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

장부금액								
총장부금액					손상치순누계액			
금융자산, 분류				금융자산, 분류, 합계	금융자산, 분류			금융자산, 분류, 합계
매출채권 및 미수금					매출채권 및 미수금			
연체상태					연체상태			
	6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체		6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	
기대 손실률	0.0059	0.8598	1.0000	0.0188				
총 장부금액(★)	469,049,430	69,595	6,084,277	475,203,302	(2,774,242)	(59,840)	(6,084,277)	(8,918,359)

전기

(단위 : 천원)

	장부금액			
	총장부금액		손상치순누계액	
	금융자산, 분류	금융자산, 분류, 합계	금융자산, 분류	금융자산, 분류, 합계

	매출채권 및 미수금				매출채권 및 미수금			
	연체상태				연체상태			
	6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체		6개월 이내 연체 및 정 상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	
기대 손실률	0.0007	0.7389	1.0000	0.0137				
총 장부금액(※)	496,148,172	136,985	6,435,471	502,720,628	(357,425)	(101,223)	(6,435,471)	
							(6,894,119)	

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	매출채권 및 미수금
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(6,894,119)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(2,025,415)
회수가 불가능하여 제각된 금액	1,175
기말금액	(8,918,359)

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	매출채권 및 미수금
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(6,348,529)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	(545,590)
회수가 불가능하여 제각된 금액	0
기말금액	(6,894,119)

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

매출채권 및 미수금 손상관련 당기손익 영업비용에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
손실충당금의 변동	2,025,415

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
손실충당금의 변동	514,539

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(5,328)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	0
기말금액	(5,328)
위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	장부금액
	손상차손누계액
기초금액	(5,328)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	0
기말금액	(5,328)
위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산의 신용위험에 대한 기술

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(라) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

금융자산의 손상 관련 대손상각비에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		대손상각비
금융자산, 분류	매출채권 및 미수금	2,025,415

전기 (단위 : 천원)

		대손상각비
금융자산, 분류	매출채권 및 미수금	545,590

유동성위험을 관리하는 방법에 대한 기술

(3) 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

유동성위험 관리를 위한 차입금 약정한도

당기말 현재 회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 565,000백만원 및 180백만불의 차입금 약정 한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

유동성위험 관리를 위한 차입금 약정한도

(단위 : 백만원)

	유동성위험
약정한도 (KRW)	565,000
약정한도 (USD) [USD, 백만]	180

유동성위험과 관련된 금융부채의 장부금액

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

유동성위험과 관련된 금융부채의 장부금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
매입채무및기타채무	497,978,046

차입금 및 사채	2,207,288,716
리스부채	306,678,315
금융보증계약	30,871,391
합계	3,042,816,468

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
매입채무및기타채무	458,659,677
차입금 및 사채	2,057,580,153
리스부채	341,084,620
금융보증계약	39,657,492
합계	2,896,981,942

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

비파생금융부채의 만기분석에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무(*)	455,561,983	20,241,320	32,874,803	508,678,106
차입금 및 사채	241,064,413	2,000,112,738	46,457,321	2,287,634,472
리스부채	48,186,769	186,546,970	114,995,473	349,729,212
금융보증계약	909,883,968	0	0	909,883,968
합계	1,654,697,133	2,206,901,028	194,327,597	4,055,925,758
기업의 유동성을 이해하는데 적절한 추가적인 정보에 대한 공시				(*) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

전기

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무(*)	432,728,829	26,219,462	2,647,059	461,595,350
차입금 및 사채	414,221,295	1,678,678,140	46,176,854	2,139,076,289
리스부채	47,707,193	185,829,883	162,147,775	395,684,851
금융보증계약	934,641,683	0	0	934,641,683
합계	1,829,299,000	1,890,727,485	210,971,688	3,930,998,173
기업의 유동성을 이해하는데 적절한 추가적인 정보에 대한 공시				(*) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

비파생금융부채의 만기분석에 대한 설명_별도

(*) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

부채비율에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	4,350,455,465
자본총계	13,246,655,552
부채비율	0.3284
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	4,029,165,408
자본총계	11,450,826,041
부채비율	0.3519
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

5. 공정가치

당기 중 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

자산의 공정가치측정에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				금융자산, 장부금액	금융자산, 공정가치
--	--	--	--	------------	------------

측정 전체	공정가치	금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,027,116,648	1,027,116,648
			기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	1,170,374,377	1,170,374,377
측정 전체 합계				2,197,491,025	2,197,491,025

전기

(단위 : 천원)

				금융자산, 장부금액	금융자산, 공정가치
측정 전체	공정가치	금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,172,040,694	1,172,040,694
			기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	1,289,535,816	1,289,535,816
측정 전체 합계				2,461,576,510	2,461,576,510

공정가치 공시에서 제외된 금융자산 및 금융부채에 대한 기술

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
공정가치측정 분류 내의 공정가치 서 열체계의 수준에 대한 기술	활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.	활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가방법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.	관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.	회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

당기 (단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	0	1,005,553	1,026,111,095	1,027,116,648	943,927,396	0	226,446,981	1,170,374,377

전기 (단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	0	835,010	1,171,205,684	1,172,040,694	1,114,665,975	0	174,869,841	1,289,535,816

공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실에 대한 기술
다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중 반복적인 공정가치 측정치의 수준1과 수준2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 변동내용에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	1,171,205,684	174,869,841
당기손익인식액	(88,122,539)	0
기타포괄손익인식액	0	54,158,167
매입 · 차입금액	99,730,823	0
매도 · 상환금액	(159,915,955)	(130,000)
기타	3,213,082	0
수준1으로의 이동	0	(2,451,027)
기말금액	1,026,111,095	226,446,981

금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.
-------------------------	---	---

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	1,345,111,602	164,979,532
당기손익인식액	(69,513,431)	0
기타포괄손익인식액	0	(6,791,625)
매입·차입금액	81,571,964	699,224
매도·상환금액	(165,342,198)	(4,438,945)
기타	(20,622,253)	20,621,638
수준1으로의 이동	0	(199,983)
기말금액	1,171,205,684	174,869,841
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준2와 수준3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

							금융자산	가치평가기법	주요투입변수	투입변수	투입변수 공시를 생략한 사실에 대한 기술	
측정 전제	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정지분증권 및 복합금융상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 2						
						수준 3	454,166,463	옵션가격결정모형, 시장접근법, 현재가치기법	기초자산가격, 기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PBR, PER, 최근거래가격, 기초자산가격	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PER		
				수익증권 및 펀드		수준 2	1,005,553	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율			
						수준 3	571,944,632	시장접근법 등	기초자산가격		기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.	

			기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	지분증권		수준 2					
						수준 3	226,446,981	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES, PSR	

전기

(단위 : 천원)

							금융자산	가치평가기법	주요투입변수	투입변수	투입변수 공시를 생략한 사실에 대한 기준
측정 전체	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정지분증권 및 복합금융상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 2						
					수준 3	416,735,527	음선가격결정모형, 시장접근법, 현재가치기법	기초자산가격, 기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PBR, PER, 최근거래가격, 기초자산가격	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PER		
					수준 2	835,010	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율			
					수준 3	754,470,157	시장접근법 등	기초자산가격		기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.	
			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권	수준 2						
					수준 3	174,869,841	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES, PSR		

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시
마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정
가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하
는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고
및 협의합니다.

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당기

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자 산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권 및 복합금 융상품	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.6949
						하위범위	0.4534
					범위 합계		
				EV/SALES	범위	상위범위	12.5400
						하위범위	1.3300
					범위 합계		
				PSR	범위	상위범위	7.2500
						하위범위	0.1600
					범위 합계		
				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		10.8800

	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		기초자산의 변동성	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		
				EV/SALES	범위	상위범위	3.6400
						하위범위	1.4100
					범위 합계		
				PSR	범위	상위범위	7.2500
						하위범위	0.7100
					범위 합계		
				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		

전기

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권 및 복합금융상품	관측할 수 없는 투입변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.8086
						하위범위	0.4262
					범위 합계		
				EV/SALES	범위	상위범위	11.3200
						하위범위	0.4200
					범위 합계		
				PSR	범위	상위범위	5.9200
						하위범위	0.1600
					범위 합계		
				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		11.2400
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		기초자산의 변동성	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		
				EV/SALES	범위	상위범위	2.0100
						하위범위	1.5100
					범위 합계		
				PSR	범위	상위범위	5.9200
						하위범위	0.9600
					범위 합계		
				PER	범위	상위범위	
						하위범위	
					범위 합계		

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

관측할 수 없는 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정의 민감도분석 공시, 자산

당기

(단위 : 천원)

	자산			
	비상장주식 등			
	관측할 수 없는 투입변수			관측할 수 없는 투입변수 합계
	할인율	주가배수, 측정 투입변수	기초자산의 가격변동, 측정 투입변수	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.10	0.10	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.10	0.10	
유리한 변동, 당기 손익				12,680,042
불리한 변동, 당기 손익				(12,254,478)
유리한 변동, 자본				23,955,006
불리한 변동, 자본				(23,529,441)

관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치 측정치의 민감도에 대한 기술, 자산			금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장 유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가 배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.
---	--	--	--

기업의 가치평가 정책과 절차를 결 정하는 기업 내의 집단에 대해 운영 되는 내부 보고절 차에 대한 기술, 자 산				회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담 당하고 있으며, 이 러한 공정가치 측 정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가 치 측정을 담당하 는 팀은 매 분기 보 고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니 다.
--	--	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

	자산			
	비상장주식 등			
	관측할 수 없는 투입변수			관측할 수 없는 투 입변수 합계
	할인율	주가배수, 측정 투 입변수	기초자산의 가격변 동, 측정 투입변수	
관측할 수 없는 투 입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증 가율, 자산	0.01	0.10	0.10	
관측할 수 없는 투 입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감 소율, 자산	0.01	0.10	0.10	
유리한 변동, 당기 손익				10,956,762
불리한 변동, 당기 손익				(10,916,787)
유리한 변동, 자본				16,295,141
불리한 변동, 자본				(16,255,166)

관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치 측정치의 민감도에 대한 기술, 자산				금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장 유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 자산				회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

6. 범주별 금융상품

금융자산의 범주별 공시

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	886,721,942	0	886,721,942
장단기금융상품	0	0	2,000,124,534	0	2,000,124,534

당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,027,116,648	0	0	0	1,027,116,648
매출채권 및 기타채권	0	0	976,460,500	369,628,720	1,346,089,220
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	0	1,170,374,377	0	0	1,170,374,377
합 계	1,027,116,648	1,170,374,377	3,863,306,976	369,628,720	6,430,426,721

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	기타금융자산	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	961,792,100	0	961,792,100
장단기금융상품	0	0	223,601,731	0	223,601,731
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,172,040,694	0	0	0	1,172,040,694
매출채권 및 기타채권	0	0	583,547,925	32,734,469	616,282,394
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	0	1,289,535,816	0	0	1,289,535,816
합 계	1,172,040,694	1,289,535,816	1,768,941,756	32,734,469	4,263,252,735

(*) 기타금융자산은 금융자산의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

당기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한, 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 임대보증금 35,522백만원에 대해 질권 설정하였습니다. 당기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다(주석 31참조).

전기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한, 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임대보증금 관련 2,647백만원에 대해 질권을 설정하였습니다. 전기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

당기

(단위 : 백만원)

		사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산 에 대한 설명
금융자산, 분류	정기예금, 장단기금융상 품_1	57,200	임직원 금리우대대출 담 보용
	정기예금, 장단기금융상 품_2	35,522	임대보증금 질권설정
	예탁금, 장단기금융상품	13,760	동반성장 협력

전기

(단위 : 백만원)

		사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산 에 대한 설명
금융자산, 분류	정기예금, 장단기금융상 품_1	57,200	임직원 스톡옵션대출 담 보용

	정기예금, 장단기금융상품_2	2,647	관계회사 임대보증금 질권설정
	예탁금, 장단기금융상품	13,760	동반성장 협력

금융부채의 범주별 공시

당기

(단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채	금융부채, 범주 합계
매입채무및기타채무	497,978,046	0	497,978,046
유동성장기차입금	200,000,000	0	200,000,000
장기차입금	0	0	0
유동성사채	0	0	0
사채	2,007,288,716	0	2,007,288,716
리스부채	0	306,678,315	306,678,315
합 계	2,705,266,762	306,678,315	3,011,945,077

전기

(단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채	금융부채, 범주 합계
매입채무및기타채무	458,659,677	0	458,659,677
유동성장기차입금	136,899,000	0	136,899,000
장기차입금	15,000,000	0	15,000,000
유동성사채	249,962,200	0	249,962,200
사채	1,655,718,953	0	1,655,718,953
리스부채	0	341,084,620	341,084,620
합 계	2,516,239,830	341,084,620	2,857,324,450

(*) 기타금융부채는 금융부채의 범주에 속하지 않는 리스부채입니다.

다. 당기 및 전기 중 금융상품 범주별 순손익의 내역은 다음과 같습니다.

금융상품의 범주별 순손익 구분

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채
이자수익			69,283,615	
이자비용			(4,908,475)	(44,469,500)
배당수익	4,962,913	11,503,858		
대손상각비			(2,025,415)	
외환손익			33,092,015	(170,189,932)

평가손익(당기손익)	(87,951,996)			
평가손익(기타포괄손익)		(104,534,321)		
파생상품거래손익	0			
처분손익(당기손익)				
처분손익(재분류조정)		(12,517,492)		

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자 산	상각후원가 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채
이자수익			29,146,103	
이자비용			0	(67,156,213)
배당수익	21,225,014	14,458,539		
대손상각비			(545,590)	
외환손익			(9,227,985)	(21,836,835)
평가손익(당기손익)	(69,505,449)			
평가손익(기타포괄 손익)		37,319,265		
파생상품거래손익	(1,812,300)			
처분손익(당기손익)				
처분손익(재분류조 정)		2,658,173		

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공정가치
비유동항목		1,026,111,095
비유동항목	복합금융상품 및 지분증권	454,166,463
	수익증권 및 펀드	571,944,632
유동항목		1,005,553
유동항목	수익증권 및 펀드	1,005,553

합계	1,027,116,648
----	---------------

전기

(단위 : 천원)

		공정가치
비유동항목		1,171,205,684
비유동항목	복합금융상품 및 지분증권	416,735,527
	수익증권 및 펀드	754,470,157
유동항목		835,010
유동항목	수익증권 및 펀드	835,010
합계		1,172,040,694

(2) 당기 및 전기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 당기손익으로 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 당기손익에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		당기손익인식금융자산의 이익 (손실)
금융자산, 분류	복합금융상품 및 지분증권	35,698,328
	수익증권 및 펀드	(123,650,324)
	파생상품	0
금융자산, 분류 합계		(87,951,996)

전기

(단위 : 천원)

		당기손익인식금융자산의 이익 (손실)
금융자산, 분류	복합금융상품 및 지분증권	78,051,991
	수익증권 및 펀드	(147,557,440)
	파생상품	(1,812,300)
금융자산, 분류 합계		(71,317,749)

(*)상기 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외하였습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 내역은 다음과 같습니다.

기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 지분상품 투자의 공정가치에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품	기타포괄손익-공정가 치 측정 항목으로 지 정된 지분상품 투자에 대한 설명
금융자산, 분류	공정가치평가를 기타 포괄손익으로 인식하	기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품	상장주식	943,927,396	
			비상장주식	226,446,981	

	는 금융자산				
금융자산, 분류 합계				1,170,374,377	위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

전기

(단위 : 천원)

				기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 지분상품 투자에 대한 설명
금융자산, 분류	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	상장주식	1,114,665,975	
			비상장주식	174,869,841	
금융자산, 분류 합계				1,289,535,816	위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 없습니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권 및 미수금의 내역은 다음과 같습니다.

매출채권 및 미수금 내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	426,937,432		
미수금	48,265,870		
매출채권 및 미수금	475,203,302	(8,918,359)	466,284,943

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	417,490,581		
미수금	85,230,047		
매출채권 및 미수금	502,720,628	(6,894,119)	495,826,509

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

기타 상각후원가 측정 금융자산

당기

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
상각후원가로 측정하는 유동 금융자산		3,299,996,903	(1,200)	3,299,995,703
상각후원가로 측정하는 유동 금융자산	현금및현금성자산	886,721,942		886,721,942
	정기예금	1,929,169,862		1,929,169,862
	대여금	410,520,000		410,520,000
	미수수익	19,970,210		19,970,210
	임차보증금	169,395		169,395
	기타금융자산	53,445,494		53,445,494
상각후원가로 측정하는 비유동 금융자산		466,659,178	(4,128)	466,655,050
상각후원가로 측정하는 비유동 금융자산	정기예금	70,960,000		70,960,000
	대여금	55,091,525		55,091,525
	임차보증금	24,424,427		24,424,427
	기타금융자산	316,183,226		316,183,226
총장부금액		3,766,656,081	(5,328)	3,766,650,753
기타금융자산에 포함된 자산의 종류에 대한 기술				기타금융자산은 리스채권으로 구성되어 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
상각후원가로 측정하는 유동 금융자산		1,240,455,877	(1,200)	1,240,454,677
상각후원가로 측정하는 유동 금융자산	현금및현금성자산	961,792,100		961,792,100
	정기예금	209,847,059		209,847,059
	대여금	59,352,900		59,352,900
	미수수익	2,906,969		2,906,969
	임차보증금	1,726,340		1,726,340
	기타금융자산	4,830,509		4,830,509
상각후원가로 측정하는 비유동 금융자산		65,399,167	(4,128)	65,395,039
상각후원가로 측정하는 비유동 금융자산	정기예금	13,760,000		13,760,000
	대여금	0		0
	임차보증금	23,735,207		23,735,207
	기타금융자산	27,903,960		27,903,960
총장부금액		1,305,855,044	(5,328)	1,305,849,716
기타금융자산에 포함된 자산의 종류에 대한 기술				기타금융자산은 리스채권으로 구성되어 있습니다.

손상에 대한 기술

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은주석 4를 참조 하시기 바랍니다.

8. 계약부채

가. 당기말 및 전기말 현재 계약부채의 내역은 다음과 같습니다.

계약부채 세부내역

당기

(단위 : 천원)

			계약부채
부 문	보 고 부 문	고객충성제도	3,332,475
		서치플랫폼	181,575,155
		커머스	48,596,998
		콘텐츠	31,781,814
부 문 합 계			265,286,442

전기

(단위 : 천원)

			계약부채
부문	보고부문	고객충성제도	3,051,170
		서치플랫폼	160,329,700
		커머스	47,034,406
		콘텐츠	26,420,691
부문 합계			236,835,967

(*) 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

계약부채에 대해 인식한 수익에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익
부문	보고부문	고객충성제도	3,051,170
		서치플랫폼	160,329,700
		커머스	47,034,406
		콘텐츠	26,420,691
부문 합계			236,835,967

전기

(단위 : 천원)

			기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익
부문	보고부문	고객충성제도	2,637,055
		서치플랫폼	145,856,637

		커머스	45,486,985
		콘텐츠	22,783,144
부문 합계			216,763,821

9. 기타자산

기타자산에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

기타자산에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		30,848,470
기타유동자산	선급금	15,667,751
	선급비용	15,180,719
기타비유동자산		10,469,106
기타비유동자산	선급금	2,000,000
	선급비용	8,469,106

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		31,429,377
기타유동자산	선급금	12,960,869
	선급비용	18,468,508
기타비유동자산		23,503,775
기타비유동자산	선급금	11,331,828
	선급비용	12,171,947

10. 유형자산

유형자산 장부금액에 대한 공시

유형자산 장부금액에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
유형자산	2,091,961,224	(415,535,082)	1,676,426,142

전기 (단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
유형자산	2,411,246,671	(412,609,395)	1,998,637,276

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

				유형자산
유형자산	토지	장부금액	취득원가	254,609,032
			상각누계액(※)	0
		장부금액 합계		254,609,032
	건물	장부금액	취득원가	1,376,674,984
			상각누계액(※)	(182,610,307)
		장부금액 합계		1,194,064,677
	구축물	장부금액	취득원가	240,284,046
			상각누계액(※)	(117,497,542)
		장부금액 합계		122,786,504
	기계장치	장부금액	취득원가	82,208,545
			상각누계액(※)	(25,183,984)
		장부금액 합계		57,024,561
	차량운반구	장부금액	취득원가	422,658
			상각누계액(※)	(412,991)
		장부금액 합계		9,667
	비품	장부금액	취득원가	136,708,990
			상각누계액(※)	(89,830,258)
		장부금액 합계		46,878,732
	건설중인자산	장부금액	취득원가	1,052,969
			상각누계액(※)	0
		장부금액 합계		1,052,969

전기

(단위 : 천원)

				유형자산
유형자산	토지	장부금액	취득원가	320,127,329
			상각누계액(※)	0
		장부금액 합계		320,127,329
	건물	장부금액	취득원가	1,602,931,356
			상각누계액(※)	(219,298,130)
		장부금액 합계		1,383,633,226
	구축물	장부금액	취득원가	249,086,651
			상각누계액(※)	(108,830,402)
		장부금액 합계		140,256,249
	기계장치	장부금액	취득원가	82,101,766
			상각누계액(※)	(8,733,532)
		장부금액 합계		73,368,234
	차량운반구	장부금액	취득원가	412,658

		상각누계액(*)		(412,658)
		장부금액 합계		
	비 품	장부금액	취득원가	132,361,041
			상각누계액(*)	(75,334,673)
		장부금액 합계		
	건 설 중 인 자 산	장부금액	취득원가	24,225,870
			상각누계액(*)	0
		장부금액 합계		

(★) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 변동내역 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	320,127,329	1,383,633,226	140,256,249	73,368,234	0	57,026,368	24,225,870	1,998,637,276
취득 및 자본적지출 등	1,579,739	27,855,349	6,162,692	106,779	10,000	11,044,865	26,375,168	73,134,592
감가상각	0	(51,431,041)	(18,878,417)	(16,450,452)	(333)	(20,351,565)	0	(107,111,808)
처분 및 폐기	0	0	0	0	0	(2,926,207)	0	(2,926,207)
본자산 대체	0	0	136,850	0	0	2,085,271	(2,222,121)	0
기타	(67,098,036)	(165,992,857)	(4,890,870)	0	0	0	(47,325,948)	(285,307,711)
기말금액	254,609,032	1,194,064,677	122,786,504	57,024,561	9,667	46,878,732	1,052,969	1,676,426,142

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	278,055,131	889,948,949	44,645,456	1,320,095		61,923,257	479,884,404	1,755,777,291
취득 및 자본적지출 등	0	25,393,509	1,088,961	78,135,784		11,519,913	285,771,898	401,910,065
감가상각	0	(43,174,493)	(14,323,801)	(6,087,645)		(18,965,037)	0	(82,550,976)
처분 및 폐기	(600,101)	(683,429)	0	0		(4,103,639)	(690,712)	(6,077,881)
본자산 대체	89,587,518	523,522,913	108,845,633	0		7,537,936	(729,494,000)	0
기타	(46,915,219)	(11,374,223)	0	0		(886,062)	(11,245,720)	(70,421,224)
기말금액	320,127,329	1,383,633,226	140,256,249	73,368,234	0	57,026,368	24,225,870	1,998,637,276

취득 및 자본적 지출, 유형자산에 대한 기술

전기: 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있으며, 전기 중 사업양수도로 인하여 취득한 금액 93백만원이 포함되어 있습니다.

기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산에 대한 기술

당기 : 당기 중 사용목적 변경으로 인하여 유형자산에서 투자부동산으로 대체되었습니다.

전기 : 타 계정에서(으로) 대체로 인한 증감 및 취득세 환급 등을 포함하고 있습니다.

자본화된 차입원가와 관련된 기술

다. 전기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 4,418백만원이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.64 %입니다.

자본화된 차입원가와 관련된 기술

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	4,418
자본화차입이자율	0.0164

유형자산 감가상각비에 대한 기술

라. 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

11. 리스

가. 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 사용권자산 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부동산	28,221,305
차량운반구	1,394,778
사용권자산 합계	29,616,083

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
부동산	30,811,441
차량운반구	1,739,351
사용권자산 합계	32,550,792

사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스채권 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스채권 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	53,445,494
비유동 리스채권	316,183,226
리스채권 합계	369,628,720

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	4,830,509
비유동 리스채권	27,903,959
리스채권 합계	32,734,468

리스채권은 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스부채 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스부채 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	47,264,693
비유동 리스부채	259,413,622
리스부채 합계	306,678,315

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	46,811,708
비유동 리스부채	294,272,912
리스부채 합계	341,084,620

리스부채를 포함하는 재무상태표 항목에 대한 기술

리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당기 중 증가된 사용권자산은 865백만원(전기: 953백만원)입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	865

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	953

금융리스채권의 만기분석 공시

금융리스채권의 만기분석 공시

나. 당기말과 전기말 현재 리스채권 및 리스부채와 관련하여 미래 수취하거나 지급할 각 기간별 최소 리스료의 총합계는 다음과 같습니다.

금융리스채권의 만기분석 공시

당기 (단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 금융 리스료
합계 구간	1년 이내	56,096,769
	1년 초과 2년 이내	57,779,250
	2년 초과 3년 이내	59,512,108
	3년 초과 4년 이내	61,296,851

	4년 초과 5년 이내	63,135,033
	5년 초과	154,784,779
합계 구간 합계		452,604,790

전기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 금융 리 스료
합계 구간	1년 이내	5,006,782
	1년 초과 2년 이내	4,202,022
	2년 초과 3년 이내	4,327,810
	3년 초과 4년 이내	4,457,307
	4년 초과 5년 이내	4,590,625
	5년 초과	16,258,266
합계 구간 합계		38,842,812

리스부채의 만기분석 공시

(*) 리스채권 및 리스부채의 금액은 계약상 할인되지 않은 금액입니다.

리스부채의 만기분석 공시

당기

(단위 : 천원)

		총 리스부채
합계 구간	1년 이내	48,186,769
	1년 초과 5년 이내	186,546,970
	5년 초과	114,995,473
합계 구간 합계		349,729,212

전기

(단위 : 천원)

		총 리스부채
합계 구간	1년 이내	47,707,193
	1년 초과 5년 이내	185,829,883
	5년 초과	162,147,775
합계 구간 합계		395,684,851

다. 당기 및 전기 중 리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

당기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	4,333,900
	차량운반구	812,124
자산과 부채 합계		5,146,024

전기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	3,553,303
	차량운반구	735,614
자산과 부채 합계		4,288,917

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	11,690,741
단기리스료 및 소액자산리스료	694,930

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	12,876,475
단기리스료 및 소액자산리스료	1,169,935

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 49,181백만원(전기: 50,926백만원), 총 현금유입은 55,008백만원(전기: 39,504백만원)입니다.

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	49,181
리스 현금유입	55,008

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	50,926
리스 현금유입	39,504

12. 무형자산

무형자산 장부금액에 대한 공시

무형자산 장부금액에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
--	-------	-------	---------

무형자산	174,879,063	(85,393,011)	89,486,052
------	-------------	--------------	------------

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
무형자산	174,076,207	(78,281,764)	95,794,443

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

무형자산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

				기말금액
무형자산	산업재산권	장부금액	취득원가	10,454,830
			상각누계액(*)	(9,616,933)
		장부금액 합계		837,897
	소프트웨어	장부금액	취득원가	58,517,266
			상각누계액(*)	(36,486,177)
		장부금액 합계		22,031,089
	기타무형자산	장부금액	취득원가	105,906,967
			상각누계액(*)	(39,289,901)
		장부금액 합계		66,617,066

전기

(단위 : 천원)

				기말금액
무형자산	산업재산권	장부금액	취득원가	9,907,380
			상각누계액(*)	(9,370,401)
		장부금액 합계		536,979
	소프트웨어	장부금액	취득원가	57,922,250
			상각누계액(*)	(29,594,932)
		장부금액 합계		28,327,318
	기타무형자산	장부금액	취득원가	106,246,577
			상각누계액(*)	(39,316,431)
		장부금액 합계		66,930,146

(*)손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산의 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 합계
기초금액	536,979	28,327,318	66,930,146	95,794,443
취득 및 자본적지출(*1)	547,449	595,016	1,555,115	2,697,580

상각	(246,531)	(6,891,245)	(562,964)	(7,700,740)
처분 및 폐기(*2)	0	0	(1,894,725)	(1,894,725)
손상차손	0	0	(300,000)	(300,000)
손상환입	0	0	889,494	889,494
기타(*3)				
기말금액	837,897	22,031,089	66,617,066	89,486,052

전기

(단위 : 천원)

	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 합계
기초금액	496,316	6,274,680	65,681,314	72,452,310
취득 및 자본적지출(*1)	253,920	25,678,758	3,113,134	29,045,812
상각	(211,854)	(3,617,750)	(880,320)	(4,709,924)
처분 및 폐기(*2)	(1,403)	(8,370)	(55,110)	(64,883)
손상차손	0	0	0	0
손상환입	0	0	1,867,199	1,867,199
기타(*3)	0	0	(2,796,071)	(2,796,071)
기말금액	536,979	28,327,318	66,930,146	95,794,443

(*1) 전기 중 사업양수도로 취득한 금액 99백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 전기 중 사업양수도로 처분한 금액 1백만원이 포함되어 있습니다.

(*3) 타 계정에서(으로) 대체로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

무형자산 상각비에 대한 기술

다. 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

라. 회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 623,045백만원(전기: 635,717백만원)이며, 회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

연구개발비에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
연구와 개발 비용	623,045

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
연구와 개발 비용	635,717

마. 배출권

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

배출권에 대한 공시

	2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	연도 합계
무상할당 배출권 예상 수량	76,726 KAU	85,730 KAU	88,577 KAU	67,825 KAU	67,825 KAU	386,683 KAU

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

배출권 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 배출권 수량	450 KAU
무상할당 배출권 수량	88,577 KAU
매입 배출권 수량	1,108 KAU
정부제출 배출권 수량	-89,530 KAU
매각 배출권 수량	
기말 배출권 수량	605 KAU
기초 배출권 금액	13,500
무상할당 배출권 금액	0
매입	9,983
정부제출	(8,587)
매각	0
기말 배출권 금액	14,896

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 배출권 수량	1,887 KAU
무상할당 배출권 수량	85,730 KAU
매입 배출권 수량	
정부제출 배출권 수량	-86,991 KAU
매각 배출권 수량	-176 KAU
기말 배출권 수량	450 KAU
기초 배출권 금액	56,610
무상할당 배출권 금액	0
매입	0
정부제출	(37,830)
매각	(5,280)
기말 배출권 금액	13,500

13. 투자부동산

가. 당기 및 전기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	324,106,239
유형자산에서의 계정대체(*1)(*2)	738,726,990
처분(*3)	(366,881,888)
기타(*4)	0
평가손익	96,205,895
기말금액	792,157,236

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	302,769,701
유형자산에서의 계정대체(*1)(*2)	54,385,719
처분(*3)	0
기타(*4)	372,295
평가손익	(33,421,476)
기말금액	324,106,239

투자부동산 계정대체에 대한 설명

(*1) 당기 중 건물 등 사용목적 변경으로 인하여 유형자산에서 계정대체된 금액 285,307백만원과 재평가이익 453,419백만원이 포함되어 있습니다. 투자부동산의 공정가치는 해당 지역의 부동산 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 가지고 있는 외부의 독립적인 부동산평가자인 가람감정평가법인 이 수행한 평가금액에 근거하여 산정되고 있습니다.

(*2) 전기 중 사용목적 변경으로 인하여 유형자산에서 계정대체되었습니다.

투자부동산 계정대체에 대한 설명

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용목적변경으로 인한 계정대체분	285,307
재평가로 인한 부분	453,419

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용목적변경으로 인한 계정대체분	54,386
재평가로 인한 부분	

(*3) 당기 중 계약변경으로 인해 운용리스에서 금융리스로 변경되었습니다.

(*4) 전기 중 원상복구비 단가 변경으로 인해 증가하였습니다.

투자부동산평가손익이 표시되는 포괄손익계산서 항목에 대한 기술

나. 투자부동산의 공정가치는 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 수준3으로 분류하고 있으며, 비교표준지 공시지가를 활용한 공시지가기준법, 최근의 이용가능한 유사 거래사례를 활용한 거래사례비교법, 수익환원법 등의 평가방법에 근거하여 산정되었습니다.

다. 회사는 투자부동산 관련 손익을 전액 영업외손익으로 인식하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	26,636,781
투자부동산 평가손실	25,023,377
투자부동산 평가이익	121,229,272

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	33,193,572
투자부동산 평가손실	33,421,476
투자부동산 평가이익	0

14. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	회사명	주요 영업활동	소재국가	결산 월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속 기업	네이버클라우드 주식회사	클라우드 서비스 운영	대한민국	12월	100.00	201,671,235	200,856,299
	네이버아이앤에스 주식회사	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	주식회사 엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	NAVER CHINA CORPORATION	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	100.00	11,807,060	11,807,060
	스노우 주식회사	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	12월	90.00	647,003,283	647,003,283
	알파벳스트림미디어이노베이션펀드 (구, 에스비벅스트림미디어이노베이션펀드)	투자	대한민국	12월	96.30	139,845,023	139,845,023

네이버랩스 주식회사	신기술 개발 및 연구	대한민국	12월	100.00	11,590,139	34,209,855
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	29,714,850	29,714,850
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	21,780,000	39,600,000
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	투자	대한민국	12월	91.95	35,859,197	60,000,000
NAVER U.Hub Inc(*8)(*12)	글로벌 사업 지원	미국	12월	100.00	70,614,600	-
NAVER BAND Inc(*8)	북미 커뮤니티 서비스 마케팅	미국	12월	-	-	-
NAVER France SAS	유럽 IT 투자 및 연구개발	프랑스	12월	100.00	374,138,444	374,138,444
네이버웹툰컴퍼니 주식회사(*6)	웹툰 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	100.00	-	-
NAVER J.Hub Corporation	글로벌 사업 지원	일본	12월	100.00	1,148,207,685	1,148,207,685
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	56,777,047	72,228,024
주식회사 오디오소리	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	대한민국	12월	100.00	5,811,601	5,811,601
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	베트남	12월	99.96	50,849,396	50,849,396
네이버파이낸셜 주식회사(*3)	전자금융업	대한민국	12월	89.21	29,654,166	29,654,166
WEBTOON Entertainment Inc	웹툰 서비스 개발 및 운영	미국	12월	60.64	1,866,924,522	1,867,298,241
Do Ventures Annex Fund, LP	투자	미국	12월	99.00	5,532,867	5,426,801
에스브이에이소다사모투자 합자회사(*5)	투자	대한민국	12월	1.43	1,300,888	1,359,790
스마트 스프링 펀드(*4)	투자	대한민국	12월	-	-	10,000,000
네이버비즈니스펀드(구, 네이버-퀀텀 콘텐츠1호펀드)	투자	대한민국	12월	98.81	6,250,000	6,250,000
네이버밴즈 주식회사	장애인 표준사업장 운영	대한민국	12월	50.80	63,500	63,500
NAVER WP I, L.P.(*10)	현지 사업 운영	미국	12월	-	-	2,807,628
NAVER WP II, LLC(*10)	현지 사업 운영	미국	12월	-	-	-
에스브이에이콘텐츠미디어호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	98.83	70,395,030	70,395,030
NW MEDIA CONTENTS INC.	콘텐츠 제작	미국	12월	100.00	17,818,369	17,818,369
크림 주식회사(*7)	한정판 상품 거래 플랫폼	대한민국	12월	4.87	47,052,422	47,052,422
PROTON PARENT, INC.	투자	미국	12월	99.27	1,735,303,734	1,735,303,734
소 계					6,615,449	6,637,18

						.046	5,189
관계 기업	넷매니아 주식회사	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	주식회사 사이냅소프트(*9)	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	-	-	624,995
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	750,000	750,000
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	52.00	10,000,000	10,000,000
	주식회사 아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	243,000	243,000
	Digital Media Partners II, L.P.(*9)	투자	Cayman Islands	12월	-	-	3,321,036
	주식회사 앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006
	원스토어 주식회사	전자상거래업	대한민국	12월	24.18	29,497,707	29,497,707
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	6,062,676	17,283,176
	K-Fund I(*1)	투자	프랑스	12월	74.81	154,191,772	152,190,046
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000
	신기술투자조합 소란(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	464,536	747,173
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	투자	싱가폴	12월	40.00	232,776,219	250,462,215
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사(*2)	투자	대한민국	12월	16.67	61,543,650	63,993,650
	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)	투자	캐나다	12월	70.33	109,886,075	106,299,591
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	투자	Cayman Islands	12월	25.00	56,747,022	110,279,895
	주식회사 얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	200,000
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	160,898	160,898
	주식회사 인공지능연구원(*2)(*6)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	-	-
	주식회사 와이엔컬처앤스페이스(*12)	음반제작 및 기획	대한민국	12월	24.98	15,000,000	11,769,235
	Do Ventures Fund I, I-A(*9)	투자	Cayman Islands	12월	-	-	10,540,700
	SMEJ Plus INC(*9)	글로벌팬십관련 투자	일본	12월	-	-	14,873,626
	Carousell Pte Ltd(*2)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.22	74,862,910	74,862,910
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	10,000,000	8,000,000
	주식회사 실리콘큐브(*6)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.36	-	-
	A Holdings Corporation	모바일 서비스 개발	일본	3월	42.25	221,372,599	221,372,599
	아이피엑스 주식회사	캐릭터용구 및 인형 도소	대한민국	3월	22.36	71,593,00	71,593,00

		매업				0	00
	주식회사 위버스컴퍼니	컨텐츠 제작	대한민국	12월	44.50	411,884,049	411,884,049
	K-Fund II	투자	프랑스	12월	39.25	75,518,269	65,097,357
	카페24 주식회사(*2)	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	12월	13.74	39,689,366	39,689,366
	퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	25.38	59,528,050	49,180,800
	ICART GROUP PTE. LTD.(*2)(*6)	온라인 생필품 및 신선식품 플랫폼	싱가폴	12월	5.91	-	-
	미래에셋동반성장투자조합1호(*1)	투자	대한민국	12월	90.00	4,500,000	4,500,000
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	투자	대한민국	12월	36.76	15,000,000	7,500,000
	LINE NEXT Inc.(*11)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	미국	12월	-	-	2,092,721
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	22.20	20,000,000	20,000,000
	스마트 스프링 펀드(*4)	투자	대한민국	12월	35.71	10,000,000	-
	소 계					1,743,833,633	1,811,371,580
공동 기업	씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여행플러스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 스쿨잼	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 썬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 테크플러스(*10)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	-	-	98,000
	주식회사 동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	소 계					980,000	1,078,000
	합 계					8,360,262	8,449,630

	.679	4,769
--	------	-------

(*1) 당기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않으므로 관계기업으로 분류하였습니다.

(*2) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.

(*3) 네이버파이낸셜 주식회사에 대한 회사의 지분율은 의결권 있는 주식수 기준입니다.

(*4) 당기 중 스마트 스프링펀드에 대한 지배력을 상실하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(*5) 에스비에이에이소다사모투자 합자회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 크림 주식회사가 보유한 지분율 98.1%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*6) 취득가액 전액에 대해 손상 인식하여 장부가액이 없습니다.

(*7) 당기말 현재 크림 주식회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스노우 주식회사가 보유한 지분 38.82%과 주주 및 이사회 구성을 고려할 때 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*8) 당기 중 NAVER BAND Inc가 NAVER U.Hub Inc로 흡수합병되었습니다.

(*9) 당기 중 처분되었습니다.

(*10) 당기 중 청산되었습니다.

(*11) 당기 중 LINE NEXT Inc.에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 비유동 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류를 변경하였습니다.

(*12) 당기 중 유상증자 참여를 통해 추가 취득하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	8,449,634,769	6,679,788,696
취득	126,453,598	2,023,116,580
처분(*1)	(167,413,665)	(292,356,496)
손상(*2)	(46,760,519)	(88,698,559)
손상차손환입	-	3,019,839
기타(*3)	(1,651,504)	124,764,709
기말금액	8,360,262,679	8,449,634,769

(*1) 당기 중 CHINA VENTURES FUND II, L.P. 지분 일부 매각으로 인해 처분된 장부금액은 55,604백만원, Digital Media Partners II, L.P. 매각으로 인해 처분된 장부금액은 3,321백만원, Do Ventures Fund I, I-A 매각으로 인해 처분된 장부금액은 11,874백만원, 주식회사 사이냅소프트 매각으로 인해 처분된 장부금액은 625백만원, SMEJ Plus INC 매각으로 인해 처분된 장부금액은 14,874백만원입니다.

(*2) 당기 중 네이버랩스 주식회사 및 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능금액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다.

(*3) 당기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체된 금액 2,093백만원이 포함되어 있습니다.

15. 매입채무및기타채무

매입채무 및 기타채무

당기말 및 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

매입채무 및 기타채무

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
유동 미지급금		444,891,494
유동 미지급비용		
유동 미지급비용	금융부채	7,576,677
	비금융부채	171,332,106
유동 보증금		3,093,812

비유동 미지급금		0
비유동 미지급비용		
비유동 미지급비용	금융부채	
	비금융부채	9,819,222
비유동 보증금		42,416,063

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동 미지급금		423,527,930
유동 미지급비용		
유동 미지급비용	금융부채	5,449,659
	비금융부채	156,015,403
유동 보증금		3,737,577
비유동 미지급금		
비유동 미지급비용		
비유동 미지급비용	금융부채	
	비금융부채	9,031,395
비유동 보증금		25,944,511

16. 기타부채

기타부채에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		434,890,104
기타 유동부채	선수금	298,236,119
	선수수익	36,882,133
	예수금	6,377,606
	부가세예수금	93,394,246
기타 비유동 부채		60,764
기타 비유동 부채	선수금	0
	선수수익	60,764
	예수금	0
	부가세예수금	0

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		385,046,774
기타 유동부채	선수금	265,912,657

	선수수익	29,850,313
	예수금	6,013,872
	부가세예수금	83,269,932
기타 비유동 부채		2,263,420
기타 비유동 부채	선수금	0
	선수수익	2,263,420
	예수금	0
	부가세예수금	0

17. 차입금 및 사채

차입금에 대한 세부 정보

가. 당기말 및 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

차입금에 대한 세부 정보

당기

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	유동성장기차입금	장기차입금	차입금, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	유동성 장기차입금	BNP파리바-외화대출_1	2024.12.23		TIBOR 3M	0.0055	0		
		신한은행-원화대출	2025.12.03	0.0299			200,000,000		
	장기 차입금	신한은행-원화대출	2025.12.03	0.0299				0	
차입금명칭 합계							200,000,000	0	

전기

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	유동성장기차입금	장기차입금	차입금, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	유동성 장기차입금	BNP파리바-외화대출_1	2024.12.23		TIBOR 3M	0.0055	136,899,000		15,000,000
		신한은행-원화대출	2025.12.03	0.0299			0		
	장기 차입금	신한은행-원화대출	2025.12.03	0.0299				15,000,000	
차입금명칭 합계							136,899,000	15,000,000	15,000,000

나. 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

사채에 대한 세부 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

						외화사채 명목금 액, 원화환산금 액	명목금액, 외화 금액(USD) [USD, 천]	명목금액, 외화 금액(JPY) [JPY, 천]	사채할인발행차 금	사채할인발행차 금 외화금액 (USD) [USD, 천]	사채할인발행차 금 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	사채	사채, 외화금액 (USD) [USD, 천]	사채, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	차감: 유동성사 채	비유동성사채 외화금액(USD) [USD, 천]	비유동성사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	제 4-1회 공모 사채	2021.02.25	2024.02.25	0.01240	0												
	제 4-2회 공모 사채	2021.02.25	2026.02.25	0.01600	450,000,000												
	제 5-1회 공모 사채	2024.01.24	2027.01.24	0.03790	170,000,000												
	제 5-2회 공모 사채	2024.01.24	2029.01.24	0.03840	30,000,000												
	외화선순위 무담 보사채_1	2021.03.29	2026.03.29	0.01500	1,176,000,000	800,000											
		2021.05.12															

	외화선순위 무담보 보시표_2	2023.11.01	2027.04.30	0.01140		131,107,200		14,000,000										
	외화선순위 무담보 보시표_3	2023.11.01	2028.11.01	0.01430		14,047,200		1,500,000										
	외화선순위 무담보 보시표_4	2023.11.01	2030.11.01	0.01760		14,047,200		1,500,000										
	외화선순위 무담보 보시표_5	2023.11.01	2035.11.01	0.02410		28,094,400		3,000,000										
차입금명령 합계									(6,007,284)	(2,517)	(160,418)	2,007,288,716	797,483	19,839,582	0	2,007,288,716	797,483	19,839,582

전기 (단위 : 천원)

						외화사채 명목금 액, 환율환산금 액	명목금액, 외화 금액(USD) [USD, 천]	명목금액, 외화 금액(JPY) [JPY, 천]	사채할인발행차 금	사채할인발행차 금 외화금액 (USD) [USD, 천]	사채할인발행차 금 외화금액 (JPY) [JPY, 천]		사채, 외화금액 (USD) [USD, 천]	사채, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	차감: 유동성사 채	비유동성사채	외화금액(USD) [USD, 천]	외화금액(JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	제 4-1회 공모 사채	2021.02.25	2024.02.25	0.01240	250,000,000													
	제 4-2회 공모 사채	2021.02.25	2026.02.25	0.01600	450,000,000													
	제 5-1회 공모 사채	2024.01.24	2027.01.24	0.03790	0													
	제 5-2회 공모 사채	2024.01.24	2029.01.24	0.03840	0													
	외화선순위 무담 보사채_1	2021.03.29, 2021.05.12	2026.03.29	0.01500		1,031,520,000	800,000											
	외화선순위 무담 보사채_2	2023.11.01	2027.04.30	0.01140		127,772,400	14,000,000											
	외화선순위 무담 보사채_3	2023.11.01	2028.11.01	0.01430		13,689,900	1,500,000											
	외화선순위 무담 보사채_4	2023.11.01	2030.11.01	0.01760		13,689,900	1,500,000											
	외화선순위 무담 보사채_5	2023.11.01	2035.11.01	0.02410		27,379,800	3,000,000											
	차입금명칭 합계								(8,370,847)	(4,512)	(211,834)	1,905,681,153	795,488	19,788,166	(249,962,200)	1,655,718,953	795,488	19,788,166

다. 당기말 현재 네이버 주식회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

사채 발행 조건에 대한 공시

	제 4-2회 공모사채	제 5-1회 공모사채	제 5-2회 공모사채	외화선순위 무담보사채
원리금 지급	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환
재무비율 유지	부채비율 300% 이하	부채비율 300% 이하	부채비율 300% 이하	0
담보권 설정제한	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이하	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의 담보권 설정 제한
자산 매각 한도	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이내	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한

지배구조변경제한	최대주주의 변경	공정거래법상 상출제한기업집단 에서 제외되는 경우	공정거래법상 상출제한기업집단 에서 제외되는 경우	계약상 조건에 따 른 합병 등에 대한 제한
----------	----------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------

사채 발행 조건에 대한 기술

상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

18. 총당부채

당기말 및 전기말 현재 총당부채의 내역, 당기 및 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

기타총당부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합 계
기초금액	926,439	10,836,592	39,843,959	51,606,990
미사용금액 환입	0	0	(9,539,860)	(9,539,860)
설정액		1,206,143	1,162,216	2,368,359
사용액	0	(58,513)	(18,032)	(76,545)
기말금액	926,439	11,984,222	31,448,283	44,358,944

전기

(단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합 계
기초금액	926,439	10,620,125	555,779	12,102,343
미사용금액 환입	0	(535,463)	(2,836,362)	(3,371,825)
설정액	0	1,064,309	42,162,373	43,226,682
사용액	0	(312,379)	(37,831)	(350,210)
기말금액	926,439	10,836,592	39,843,959	51,606,990

기타총당부채 유동성에 대한 공시

기타총당부채 유동성에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동총당부채		32,556,087
기타유동총당부채	유동 소송총당부채	926,439
	유동 복구총당부채	181,365
	유동 기타총당부채	31,448,283
기타비유동총당부채		11,802,857
기타비유동총당부채	비유동 복구총당부채	11,802,857

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동충당부채		41,326,854
기타유동충당부채	유동 소송충당부채	926,439
	유동 복구충당부채	556,456
	유동 기타충당부채	39,843,959
기타비유동충당부채		10,280,136
기타비유동충당부채	비유동 복구충당부채	10,280,136

19. 종업원급여

가. 확정급여제도

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

확정급여제도에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립액정 합계
제도의 유형에 대한 기술			회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.
확정급여채무, 현재가치	12,744,328	364,416,816	377,161,144
사외적립자산의 공정가치			(10,302,444)
연결재무상태표상 부채			366,858,700

전기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립액정 합계
제도의 유형에 대한 기술			회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

확정급여채무, 현재가치	11,498,215	284,340,828	295,839,043
사외적립자산의 공정가치			(10,073,875)
연결재무상태표상 부채			285,765,168

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

순확정급여부채(자산)에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산	순확정급여부채(자산)합계
기초금액	295,839,043	(10,073,875)	285,765,168
당기근무원가	45,159,029		45,159,029
이자비용(수익)	16,583,448	(566,923)	16,016,525
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	5,550,099		5,550,099
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	24,962,646		24,962,646
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(2,040,178)		(2,040,178)
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)		311,406	(311,406)
급여의 지급, 제도에서의 지급	(8,920,992)	26,948	8,894,044
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	28,049		28,049
사업양수도	0		0
기말금액	377,161,144	(10,302,444)	366,858,700

전기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산	순확정급여부채(자산)합계
기초금액	326,292,683	(10,245,029)	316,047,609
당기근무원가	48,585,187		48,053,702
이자비용(수익)	17,038,236	(531,483)	17,038,236
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,880,655		1,880,655
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(43,982,002)		(43,982,002)

경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(19,494,477)		(19,494,477)
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)		434,446	(434,446)
급여의 지급, 제도에서의 지급	(9,791,946)	268,191	(9,523,755)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	(976,323)		(976,323)
사업양수도	(23,712,970)		(23,712,970)
기말금액	295,839,043	(10,073,875)	285,765,168

(4) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 내역은 다음과 같습니다.

사외적립자산의 공정가치에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 등 금액	1,187,269
수익증권	522,565
국공채	3,180,066
특수채	5,412,544
합계	10,302,444
현금및현금성자산 비율	0.115
수익증권 비율	0.051
국공채 비율	0.309
특수채 비율	0.525
사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	1

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 등 금액	107,790
수익증권	812,962
국공채	2,975,823
특수채	6,177,300
합계	10,073,875
현금및현금성자산 비율	0.011
수익증권 비율	0.081
국공채 비율	0.295
특수채 비율	0.613
사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	1

(5) 당기말 및 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

보험수리적가정에 대한 공시

당기

	공시금액
할인율	0.0466
임금상승률	0.0634

전기

	공시금액
할인율	0.0581
임금상승률	0.0693

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

보험수리적가정의 민감도분석에 대한 공시

(단위 : 천원)

	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	보험수리적 가정 합계
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(44,441,039)	51,949,280	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	53,363,818	(44,213,396)	

보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술			주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정하에 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다. 민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.
---	--	--	---

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균만기는 13.68년입니다.

확정급여채무의 만기구성에 대한 정보의 공시

	가중범위
확정급여채무의 가중평균만기	13년8개월5일

나. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타장단기종업원급여부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.
단기종업원급여부채	60,018,136
기타장기종업원급여부채	9,721,672

합 계	69,739,808
-----	------------

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.
단기종업원급여부채	54,371,844
기타장기종업원급여부채	8,989,304
합 계	63,361,148

20. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 158,437,008주(1주당 100원)와 9,507,713주입니다.

주식의 분류에 대한 공시

(단위 : 원)

	보통주
회사가 발행할 주식의 총수(단위: 주)	300,000,000
기말 자기주식(단위: 주)	9,507,713
회사가 발행한 보통주식수(단위: 주)	158,437,008
주당 액면가액(단위: 원)	100

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 15,843,701천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

(단위 : 천원)

	공시금액
보통주자본금	16,481,340
주식발행초과금	13,920,605
발행주식 액면총액	15,843,701

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

나. 회사는 당기 중 이익소각 목적으로 자기주식 2,347,500주를 취득(취득가액 405,123백만원)하였으며, 자기주식 3,971,586주를 이익소각(취득금액 333,599 백만원) 하였습니다. 또한, 회사는 당기 중 직원의 주식선택권행사 및 스톡그랜트 등의 지급에 따라 자기주식 663,053주(취득가액 48,522백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 58,718백만원 인식하였습니다.

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

(단위 : 백만원)

	공시금액
이익소각 목적으로 취득한 자기주식 수	2,347,500
이익소각 목적으로 취득한 자기주식 취득금액	405,123
이익소각한 자기주식 수	3,971,586
자기주식 소각	333,599
주식선택권행사 및 스톡그랜트 등으로 처분한 자기주식 수	663,053
주식선택권행사 및 스톡그랜트 등으로 처분한 자기주식	48,522
자기주식처분이익	58,718

21. 기타자본구성요소

기타자본구성요소에 대한 공시

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

기타자본구성요소에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	(875,629,791)
주식선택권	265,186,307
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(549,429,723)
재평가잉여금(*)	336,074,369
기타	(60,838,113)
합 계	(884,636,951)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	(852,628,239)
주식선택권	253,913,977
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(472,903,988)
재평가잉여금(*)	0
기타	(60,838,114)
합 계	(1,132,456,364)

재평가잉여금에 대한 설명

(*) 회사는 당기 중 사용목적 변경으로 인하여 일부 자산을 유형자산에서 투자부동산으로 대체하면서 공정가치평가한 결과, 453,419백만원(법인세 효과 차감전)의 재평가손익을 인식하였습니다(주석 13 참조).

재평가잉여금에 대한 설명

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산 재평가잉여금	453,419

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산 재평가잉여금	

나. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

자기주식 변동내역에 대한 공시

당기

	공시금액
기초 자기주식	11,794,852
취득	2,347,500
처분(*)	(663,053)
이익소각	(3,971,586)
기말 자기주식(단위: 주)	9,507,713

전기

	공시금액
기초 자기주식	14,067,367
취득	0
처분(*)	(632,024)
이익소각	(1,640,491)
기말 자기주식(단위: 주)	11,794,852

(*) 주식선택권행사, 자사주지급(스톡그랜트) 및 양도제한조건부주식으로 교부하였습니다.

22. 주식기준보상

당기말 현재 회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 회사의 임직원과 주식기준보상 약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 주식결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

			주식기준보상약정의 부여일	부여주식	가득요건	행사가능기간 및 조건	발행할 주식	부여방법
주식기준보상약정	네이버 주식회사	2019.02.27 부여_주식 결제형	2019-02-27	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년 이 상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2019.03.22 부여_주식 결제형	2019-03-22	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이 상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직 전 10영업일 동안의 일 별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업 일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2020.02.26 부여_주식 결제형_1	2020-02-26	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년 이 상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2020.02.26 부여_주식 결제형_2	2020-02-26	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이 상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직 전 10영업일 동안의 일 별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업 일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2020.03.27 부여_주식 결제형	2020-03-27	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이 상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직 전 10영업일 동안의 일 별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업 일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2021.02.23 부여_주식 결제형_1	2021-02-23	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 2년 이 상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2021.02.23 부여_주식 결제형_2	2021-02-23	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이 상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
		2021.03.24 부여_주식 결제형	2021-03-24	네이버 주식회사 주식	부여일로부터 3년 이 상 재직	행사가능일로부터 5년 간	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정
	Webtoon	2020.11.23 부여_주식	2020-11-23	Webtoon	부여일로부터 3년 이	IPO 성공 시 부여일로	보통주	보통주 신주발행 또는

	Entertainment Inc.	결제형		Entertainment Inc. 주식	상 재직	부터 8년 이내		자기주식 교부 총 결정
		2021.10.07 부여_주식 결제형	2021-10-07	Webtoon Entertainment Inc. 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2022.12.26 부여_주식 결제형	2022-12-26	Webtoon Entertainment Inc. 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정
		2023.02.28 부여_주식 결제형	2023-02-28	Webtoon Entertainment Inc. 주식	부여일로부터 3년 이상 재직	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	보통주	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 총 결정

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

주식선택권의 수량과 가중평균행사가격에 대한 공시

당기

			기초 미행사 수량(단위: 주)	부여수량(단위: 주)	행사수량(단위: 주)	소멸수량(단위: 주)	관계사관출입 수량(단위: 주)	기말 미행사 수량(단위: 주)	기초 미행사 수량 가중평균 행사가격	부여수량 가중 평균행사가격	행사수량 가중 평균행사가격	소멸수량 가중 평균행사가격	관계사관출입 수량 가중평균 행사가격	기말 미행사 수량 가중평균 행사가격	기초 미행사 수량 가중평균 행사가격	부여수량 가중 평균행사가격	행사수량 가중 평균행사가격	소멸수량 가중 평균행사가격	관계사관출입 수량 가중평균 행사가격	기말 미행사 수량 가중평균 행사가격
			(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]	(USD) [USD, 원]
주식기분보상 액정	내이버 주식회 사	2019.02.27 부여_주식결제 형	46,780	0	(3,908)	0	200	43,072												
		2019.03.22 부여_주식결제 형	293,250	0	(30,810)	0	(800)	261,840												
		2020.02.26 부여_주식결제 형_1	56,725	0	(1,695)	(477)	(212)	54,341												
		2020.02.26 부여_주식결제 형_2	630,500	0	(16,500)	(3,450)	1,000	611,550												
		2020.03.27 부여_주식결제 형	444,000	0	(12,000)	(6,000)	0	426,000												
		2021.02.23 부여_주식결제 형_1	63,234	0	0	(1,188)	(243)	61,803												
		2021.02.23 부여_주식결제 형_2	753,000	0	0	(11,000)	(5,000)	737,000												
		2021.03.24 부여_주식결제 형	580,000	0	0	(30,000)	4,000	554,000												
		내이버 주식회 사 부여주식 총계	2,867,489	0	(64,913)	(52,115)	(855)	2,749,606	269,835	0	156,457	341,544	314,432	271,138						
	Webtoon Entertainment Inc.	2020.11.23 부여_주식결제 형	2,863,260	0	0	0	0	2,863,260												
		2021.10.07	18,900	0	0	0	0	18,900												

		부여_주식결제																
		합																
		2022.12.26																
		부여_주식결제	10,530	0	0	(690)	0	9,840										
		합																
		2023.02.28																
		부여_주식결제	51,000	0	0	0	0	51,000										
		합																
		Webtoon																
		Entertainment																
		Inc. 부여주식	2,943,690	0	0	(690)	0	2,943,000						11	0	0	30	0
		총계																11

평가

			기초 미행사 수량(단위: 주)	부여수익(단위 : 주)	행사수익(단위 : 주)	소멸수익(단위 : 주)	관계사간출입 수량(단위: 주)	기말 미행사 수량(단위: 주)	기초 미행사 수량 기준평균 행사가격	부여수익 기준 평균행사가격	행사수익 기준 평균행사가격	소멸수익 기준 평균행사가격	관계사간출입 수량 기준평균 행사가격	기말 미행사 수량 기준평균 행사가격	기초 미행사 수량 기준평균 행사가격	부여수익 기준 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	행사수익 기준 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	소멸수익 기준 평균행사가격 (USD) [USD, 원]	관계사간출입 수량 기준평균 행사가격 (USD) [USD, 원]	기말 미행사 수량 기준평균 행사가격 (USD) [USD, 원]
		2019.02.27																		
		부여_주식결제	56,604	0	(4,244)	(37)	(5,543)	46,780												
		합																		
		2019.03.22																		
		부여_주식결제	382,760	0	(33,210)	0	(56,300)	293,250												
		합																		
		2020.02.26																		
		부여_주식결제	68,959	0	(3,692)	(394)	(9,148)	56,725												
		합_1																		
		2020.02.26																		
		부여_주식결제	797,500	0	(58,000)	(6,000)	(103,000)	630,500												
		합_2																		
		2020.03.27																		
		부여_주식결제	548,000	0	(26,000)	0	(78,000)	444,000												
		합																		
		2021.02.23																		
		부여_주식결제	75,114	0	0	(1,782)	(10,098)	63,234												
		합_1																		
		2021.02.23																		
		부여_주식결제	914,000	0	0	(26,000)	(135,000)	753,000												
		합_2																		
		2021.03.24																		
		부여_주식결제	707,000	0	0	(33,000)	(94,000)	580,000												
		합																		
		내이버 주식회																		
		사 부여주식	3,549,937	0	(125,146)	(67,213)	(490,089)	2,867,489	267,893	0	169,468	356,382	269,364	269,835						
		총계																		
		2020.11.23																		
		Webtoon																		
		Entertainment																		
		Inc.																		
		부여_주식결제	0	0	0	0	18,900	18,900												
		합																		

		2022.12.26																	
		부여_주식결제	0	0	0	0	10,530	10,530											
		합																	
		2023.02.28																	
		부여_주식결제	0	51,000	0	0	0	51,000											
		합																	
		Webtoon																	
		Entertainment																	
		Inc. 부여주식	2,832,270	51,000	0	0	60,420	2,943,690						11	32	0	0	15	11
		총계																	

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

회계기간에 부여된 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시

(단위: 원)

			무위험이자율	기대만기(단위: 년)	현상주가변동성	기대배당률	부여일 주식가격	부여일 공정가액	행사가격(KRW)	부여일 주식가격(USD) [USD, 원]	부여일 공정가액(USD) [USD, 원]	행사가격(USD) [USD, 원]	공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여된 주식 선택권
주식기분보상액	남이비 주식회사	2019.02.27 부여_주식 결제형	0.0198	7.0000	0.2430	0.0020	129,500	39,906	128,900				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법
		2019.03.22 부여_주식 결제형	0.0192	8.0000	0.2400	0.0020	127,000	19,365	131,000				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법
		2020.02.26 부여_주식 결제형_1	0.0140	7.0000	0.2040	0.0016	190,500	48,526	186,000				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법
		2020.02.26 부여_주식 결제형_2	0.0140	8.0000	0.2040	0.0016	190,500	37,580	186,000				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법
		2020.03.27 부여_주식 결제형	0.0148	8.0000	0.2400	0.0020	152,500	18,219	186,000				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법
		2021.02.23 부여_주식 결제형_1	0.0102	3.0000	0.2612	0.0020	386,500	81,253	362,500				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법
		2021.02.23 부여_주식 결제형_2	0.0119	4.0000	0.2509	0.0020	386,500	89,003	362,500				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법
		2021.03.24 부여_주식 결제형	0.0144	4.0000	0.2511	0.0020	386,000	79,368	384,500				이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo) 모델을 이용한 공정가치접근법

													한 공평가치집근법
		2020.11.23 부여_주식 결제형	0.0045	5.5000	0.6100	0.0000				11.03	5.88	11.03	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMo nle-Carlo) 중첩 이용 한 공평가치집근법
		2021.10.07 부여_주식 결제형	0.0111	5.5000	0.5737	0.0000				13.03	6.70	13.03	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMo nle-Carlo) 중첩 이용 한 공평가치집근법
	Webtoon Entertainment Inc.	2022.12.26 부여_주식 결제형	0.0382	5.5000	0.3150	0.0000				32.30	11.80	32.30	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMo nle-Carlo) 중첩 이용 한 공평가치집근법
		2023.02.28 부여_주식 결제형	0.0415	5.5000	0.3170	0.0000				32.30	12.05	32.30	이항모형 및 LSMC(LeastSquareMo nle-Carlo) 중첩 이용 한 공평가치집근법

주식결제형 주식선택권 부여에 대한 기술

(라) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 6,553백만원(전기: 44,219백만원)이며, 종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 금액은 441백만원(전기:2,616백만원) 입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 차액결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

차액결제형 주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

		부여법인	가득요건	행사가능기간 및 조건
주식기준보상약정	2019.02.27 부여 _차액결제형	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2019.03.22 부여 _차액결제형	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 3년 이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나또는 행 사가능 기간 중 연 속된 10영업일 동 안의 각 증가가 모 두 192,000원 이상 을 기록한 경우
	2020.02.26 부여 _차액결제형_1	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간

	2020.02.26 부여 _차액결제형_2	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 3년 이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
	2020.03.27 부여 _차액결제형	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 3년 이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
	2020.04.30 부여 _차액결제형_1	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2020.04.30 부여 _차액결제형_2	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 3년 이상 재직	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
	2021.02.23 부여 _차액결제형 _1	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 2년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2021.02.23 부여 _차액결제형_2	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 3년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간
	2021.03.24 부여 _차액결제형	네이버 주식회사의 일부 종속기업	부여일로부터 3년 이상 재직	행사가능일로부터 5년간

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과

같습니다.

차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균행사가격에 대한 공시

당기

		기초 미행사 수량(단위: 주)	부여수량(단위: 주)	행사수량(단위: 주)	소멸수량(단위: 주)	관계사전출입 수량(단 위: 주)	기말 미행사 수량(단위: 주)	기초 미행사 수량 가중 평균행사가격	부여수량 가중평균행사 가격	행사수량 가중평균행사 가격	소멸수량 가중평균행사 가격	관계사전출입 수량 가 중평균행사가격	기말 미행사 수량 가중 평균행사가격
주식기본보상액명	2019.02.27 부여_차액 결제형	5,128	0	(160)	0	601	5,569						
	2019.03.22 부여_차액 결제형	4,750	0	(1,000)	0	1,000	4,750						
	2020.02.26 부여_차액 결제형_1	2,703	0	0	0	583	3,286						
	2020.02.26 부여_차액 결제형_2	3,000	0	0	0	0	3,000						
	2020.03.27 부여_차액 결제형	4,000	0	0	0	0	4,000						
	2020.04.30 부여_차액 결제형_1	530	0	0	(53)	106	583						
	2020.04.30 부여_차액 결제형_2	2,106	0	0	0	4,500	6,606						
	2021.02.23 부여_차액 결제형_1	1,755	0	0	(27)	351	2,079						
	2021.02.23 부여_차액 결제형_2	14,027	0	0	0	500	14,527						
	2021.03.24 부여_차액 결제형	6,000	0	0	0	0	6,000						
	주식기본보상액명 합계	43,999	0	(1,160)	(80)	7,641	50,400	263,785	0	130,710	245,569	193,968	256,292

전기

		기초 미행사 수량(단위: 주)	부여수량(단위: 주)	행사수량(단위: 주)	소멸수량(단위: 주)	관계사전출입 수량(단 위: 주)	기말 미행사 수량(단위: 주)	기초 미행사 수량 가중 평균행사가격	부여수량 가중평균행사 가격	행사수량 가중평균행사 가격	소멸수량 가중평균행사 가격	관계사전출입 수량 가 중평균행사가격	기말 미행사 수량 가중 평균행사가격
주식기본보상액명	2019.02.27 부여_차액 결제형	4,660	0	(354)	0	822	5,128						
	2019.03.22 부여_차액 결제형	4,750	0	0	0	0	4,750						
	2020.02.26 부여_차액 결제형_1	2,120	0	(159)	0	742	2,703						
	2020.02.26 부여_차액 결제형_2	2,106	0	0	0	894	3,000						
	2020.03.27 부여_차액 결제형	4,000	0	0	0	0	4,000						
	2020.04.30 부여_차액 결제형_1	530	0	0	0	0	530						
	2020.04.30 부여_차액 결제형_2	2,000	0	0	0	106	2,106						
	2021.02.23 부여_차액 결제형_1	1,539	0	0	0	216	1,755						
	2021.02.23 부여_차액 결제형_2	10,108	0	0	(27)	3,946	14,027						
	2021.03.24 부여_차액 결제형	6,000	0	0	0	0	6,000						
	주식기본보상액명 합계	37,813	0	(513)	(27)	6,726	43,999	257,916	0	146,598	362,500	286,239	263,785

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 당기말 현재 제반 가정 및 변

수는 다음과 같습니다.

회계기간에 부여된 차액결제형 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시

(단위 : 원)

		무위험이자율	기대만기	예상주가변동성	기대배당율	부여일 주식가격	부여일 공정가액	행사가격	공정가치 측정방법 에 대한 정보, 부여 한 주식선택권
주식기준보상액형	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	0.0275	2.0500	0.2631	0.0035	198,900	39,994	186,000	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법
	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	0.0262	3.1500	0.2631	0.0035	198,900	48,176	186,000	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법
	2020.03.27 부여_차 액결제형	0.0264	3.2400	0.2631	0.0035	198,900	48,824	186,000	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법
	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	0.0273	2.2300	0.2631	0.0035	198,900	41,486	186,000	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법
	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	0.0266	3.3300	0.2631	0.0035	198,900	49,516	186,000	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법
	2021.02.23 부여_차 액결제형_2	0.0259	3.0500	0.2631	0.0035	198,900	7,043	362,500	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법
	2021.02.23 부여_차 액결제형_1	0.0281	4.1500	0.2631	0.0035	198,900	12,457	362,500	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법
	2021.03.24 부여_차 액결제형	0.0280	4.2300	0.2631	0.0035	198,900	10,840	384,500	이항모형 및 몬테카 를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이 용한 공정가치접근 법

(라) 당기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 수익은 488백만원(전기:비용 1,240백만원)입니다.

나. 자사주 지급(스톡그랜트)

당기 중 회사는 종업원에게 39,580백만원(전기: 38,519백만원)에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

자사주 지급에 대한 공시

(단위 : 백만원)

		1주당 부여 가액(단위: 원)	처분주식 총수(단위: 주)	자사주 무상교부액
주식기준보상약정	24.01.02 교부	227,500	85,108	
	24.07.01 교부	162,900	124,115	
주식기준보상약정 합계				39,580

다. RSU (양도제한조건부주식)

(1) 당기말 현재 종업원에게 부여한 양도제한조건부주식(이하, RSU)의 내용은 다음과 같습니다.

양도제한조건부 주식의 조건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

			부여주식	부여주식수(단위: 주)	총부여액	부여기준주가(단위: 원)	행사가격	부여일	가득조건	행사가능시점
주식기준보상약정	양도제한조건부 주식	2022.05.31 교부	네이버 주식회사 보통주	192,959	48,595	288,000	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2022-05-31	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족	RSU에 대한 지급효력은 2023년 3월 31일, 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일에 발생함
		2023.03.31 교부	네이버 주식회사 보통주	256,974	45,801	202,000	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2023-03-31	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족	RSU에 대한 지급효력은 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일, 2026년 3월 31일에 발생함
		2024.03.31 교부	네이버 주식회사 보통주	132,106	16,210	187,400	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2024-03-31	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족	RSU에 대한 지급효력은 2025년 3월 31일, 2026년 3월 31일, 2027년 3월 31일에 발생함
		2024.07.31 교부	네이버 주식회사 보통주	169,499	29,493	174,000	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	2024-07-31	지급시점에 재직조건 충족	RSU에 대한 지급효력은 2025년 3월 31일, 2026년 3월 31일, 2027년 3월 31일에 발생함

(2) 당기 중 RSU와 관련하여 인식한 비용은 37,801백만원(전기:33,867백만원)입니다.

(3) 회사는 임원에게 부여한 RSU의 보상원가를 이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 시점 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

회계기간에 부여된 주식선택권의 공정가치에 기초하여 간접측정한 제공받은 재화나 용역의 공정가치에 대한 공시_RSU

(단위 : 원)

			무위험이자율	기대만기(단위: 년)	예상주가변동성	기대배당율	부여일 주식가격	부여일 공정가액	공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주식선택권
주식기준보상액정	양도제한조건부 주식	2022.05.31_1	0.0177	3.0000	0.3500	0.0020	288,000	175,680	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2022.05.31_2	0.0177	3.0000	0.3500	0.0020	288,000	221,760	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2022.05.31_3	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	288,000	288,000	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2023.03.31_1	0.0380	3.0000	0.3500	0.0020	202,000	139,380	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2023.03.31_2	0.0380	3.0000	0.3500	0.0020	202,000	155,540	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2023.03.31_3	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	202,000	202,000	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2024.03.31_1	0.0329	3.0000	0.2500	0.0020	187,400	104,944	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2024.03.31_2	0.0329	3.0000	0.2500	0.0020	187,400	136,802	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법
		2024.07.31	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	174,000	174,000	이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법

주식기준보상거래비용에 대한 공시

당기

(단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	차액결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	6,553	(488)	37,801

전기

(단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	차액결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	44,219	1,240	33,867

23. 이익잉여금

가. 당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

나. 당기 및 전기 중 이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다

이익잉여금에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	8,240,670
임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	12,842,969,805
합계	12,865,119,709
자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	8,240,670
임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	11,357,460,532
합계	11,379,610,436

자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.
-------------------------------	--

이익잉여금 처분계산서

당기

(단위 : 천원)

				공시금액	
미처분이익잉여금				12,842,969,805	
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금		11,238,475,676		
	당기순이익		1,968,704,486		
	기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익		(9,276,275)		
	순확정급여부채의 재측정요소		(21,334,680)		
	자기주식 소각		(333,599,402)		
	중간배당		0		
이익잉여금 처분액				(168,436,667)	
이익잉여금 처분액	배당금		168,436,667		
	배당금	보통주 주당 배당금		1,130	
		보통주 주당 배당률		11.30	
차기이월미처분이익잉여금				12,674,533,138	
이익잉여금 처분예정일				2025-03-26	
이익잉여금 처분확정일					

전기

(단위 : 천원)

				공시금액	
미처분이익잉여금				11,357,460,532	
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금		10,076,740,304		
	당기순이익		1,414,312,848		
	기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익		1,968,599		
	순확정급여부채의 재측정요소		45,424,555		
	자기주식 소각		(118,588,089)		
	중간배당		(62,397,685)		
이익잉여금 처분액				(118,984,856)	
이익잉여금 처분액	배당금		118,984,856		
	배당금	보통주 주당 배당금		790	
		보통주 주당 배당률		7.90	

차기이월미처분이익잉여금	11,238,475,676
이익잉여금 처분예정일	
이익잉여금 처분확정일	2024-03-26

24. 영업비용

비용의 성격별 분류 공시

당기 및 전기 중 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

비용의 성격별 분류 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
영업비용	4,275,633,762
종업원급여(*)	643,166,273
복리후생비	102,403,406
주식보상비용	43,865,691
감가상각비	107,111,808
사용권자산상각비	5,146,024
무형자산상각비	7,700,740
수도광열비	40,299,173
세금과공과	6,957,245
지급수수료	2,536,559,644
광고선전비	740,669,003
소모품비	3,089,776
기타	38,664,979

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
영업비용	3,896,593,638
종업원급여(*)	594,106,898
복리후생비	107,136,455
주식보상비용	79,326,193
감가상각비	82,550,976
사용권자산상각비	4,288,917
무형자산상각비	4,709,924
수도광열비	29,335,508
세금과공과	9,863,188
지급수수료	2,310,827,076
광고선전비	637,645,768
소모품비	2,456,856
기타	34,345,879

스톡그랜트와 관련해 영업비용으로 인식된 금액

(*) 당기 중 스톡그랜트와 관련된 비용 42,278백만원(전기: 40,054백만원)이 포함되어 있습니다.

스톡그랜트와 관련해 영업비용으로 인식된 금액

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
스톡그랜트 관련 영업비용	42,278

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
스톡그랜트 관련 영업비용	40,054

25. 기타수익 및 기타비용

기타수익 및 기타비용

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타수익		218,991,719
기타수익	외환차이	24,016,712
	무형자산처분이익	0
	유형자산처분이익	423,603
	종속기업투자처분이익	0
	관계기업투자처분이익	21,379,046
	투자부동산평가이익	121,229,272
	수입임대료	39,188,544
	잡이익	11,581,273
	기타이익	1,173,269
기타손실		352,222,007
기타손실	외환차이	175,680,857
	사회공헌비	55,261,246
	종속기업및관계기업투자손상차손	46,760,519
	종속기업및관계기업투자처분손실	38,758,586
	잡손실	891,101
	영업외지급수수료	7,841,794
	투자부동산평가손실	25,023,377
	기타	2,004,527

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
--	------

기타수익		446,969,797
기타수익	외환차이	46,006,312
	무형자산처분이익	79,619,318
	유형자산처분이익	891,850
	종속기업투자처분이익	129,763,159
	관계기업투자처분이익	135,801,160
	투자부동산평가이익	0
	수입임대료	44,581,032
	잡이익	5,415,378
	기타이익	4,891,588
기타손실		291,024,594
기타손실	외환차이	78,468,296
	사회공헌비	78,567,512
	종속기업및관계기업투자손상차손	88,698,559
	종속기업및관계기업투자처분손실	367,049
	잡손실	3,596,729
	영업외지급수수료	6,355,218
	투자부동산평가손실	33,421,476
	기타	1,549,755

26. 금융수익 및 금융비용

금융수익 및 금융비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		973,373,099
금융수익	배당수익	762,022,733
	외환차이	70,592,900
	당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	140,757,466
	파생상품거래이익	0
금융비용		346,526,466
금융비용	이자비용	61,449,380
	외환차이	56,026,671
	당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	228,709,462
	파생상품거래손실	0
	기타	340,953

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		382,420,762
금융수익	배당수익	183,511,787
	외환차이	36,532,732
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	160,741,743
	파생상품거래이익	1,634,500
금융비용		349,606,103
금융비용	이자비용	80,381,886
	외환차이	35,135,568
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가손실	230,247,192
	파생상품거래손실	3,446,800
	기타	394,657

27. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

법인세비용(수익)의 주요 구성요소

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	502,826,224
전기법인세의 조정사항	(271,297)
일시적차이의 증감	2,401,996
법인세율변경효과	(551,693)
법인세비용	504,405,230

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	538,015,056
전기법인세의 조정사항	(6,088,858)
일시적차이의 증감	(13,754,309)
법인세율변경효과	(92,171)
법인세비용	518,079,718

나. 당기 및 전기 중 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

회계이익에 적용세율을 곱하여 산출한 금액에 대한 조정

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익	2,473,109,717
적용세율에 따른 법인세비용(수익)	641,617,771
세무상 과세되지 않는 수익	(184,720,541)
세무상 차감되지 않는 비용	11,398,006
기초 일시적차이의 변동	(907,382)
세액공제	(4,654,637)
실현가능성이 없는 이연법인세 증감	24,950,611
전기법인세의 조정사항	(271,297)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	(551,693)
연결납세제도로 인한 효과	(4,859,822)
글로벌 최저한세 부담세액	2,671,649
기타	19,732,565
법인세비용	504,405,230
가중평균적용세율	0.2594

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익	1,932,392,566
적용세율에 따른 법인세비용(수익)	499,789,637
세무상 과세되지 않는 수익	(28,969,701)
세무상 차감되지 않는 비용	27,828,228
기초 일시적차이의 변동	5,501,115
세액공제	(1,326,729)
실현가능성이 없는 이연법인세 증감	21,691,103
전기법인세의 조정사항	(6,088,858)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	(92,171)
연결납세제도로 인한 효과	(12,804,851)
글로벌 최저한세 부담세액	0
기타	12,551,945
법인세비용	518,079,718
가중평균적용세율	0.2586

다. 당기 및 전기 중 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	320,100,985

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영전)	(104,534,321)
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영전)	(28,783,972)
	자산재평가잉여금(반영전)	453,419,278
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		(81,887,030)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(법인세 효과)	28,008,587
	순확정급여부채의 재측정요소 (법인세 효과)	7,449,292
	자산재평가이익(법인세효과)	(117,344,909)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계		238,213,955
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영후)	(76,525,734)
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영후)	(21,334,680)
	자산재평가이익(반영후)	336,074,369

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계		98,480,643
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영전)	37,319,265
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영전)	61,161,378
	자산재평가잉여금(반영전)	0
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		(25,743,503)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(법인세 효과)	(10,006,680)
	순확정급여부채의 재측정요소 (법인세 효과)	(15,736,823)
	자산재평가이익(법인세효과)	0
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계		72,737,140
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영후)	27,312,585
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영후)	45,424,555
	자산재평가이익(반영후)	0

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		77,989,437
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영전)	79,234,599
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(반영전)	(12,517,492)
	주식선택권(반영전)	11,272,330
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계		(17,275,395)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계	자기주식처분이익(손실)(법인세효과)	(20,516,612)
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(법인세효과)	3,241,217
	주식선택권(법인세효과)	0
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		60,714,042
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영후)	58,717,987
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(반영후)	(9,276,275)
	주식선택권(반영후)	11,272,330

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		146,169,547
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영전)	77,325,622
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(반영전)	2,658,173
	주식선택권(반영전)	66,185,752
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계		(22,318,181)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계	자기주식처분이익(손실)(법인세효과)	(20,059,552)
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(법인세효과)	(689,574)
	주식선택권(법인세효과)	(1,569,055)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		123,851,366
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영후)	57,266,070
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(반영후)	1,968,599
	주식선택권(반영후)	64,616,697

마. 당기말 및 전기말 현재 계속영업 관련하여 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

이연법인세자산과 이연법인세 부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
이연법인세자산	(164,351,748)	(348,393,223)	(512,744,971)
이연법인세부채	95,681,081	240,317,993	335,999,074
이연법인세부채(자산)			(176,745,897)

전기

(단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
이연법인세자산	(152,216,339)	(312,172,898)	(464,389,237)
이연법인세부채	117,135,920	86,770,087	203,906,007
이연법인세부채(자산)			(260,483,230)

바. 당기 및 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			기초금액	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말금액
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미 사용 세액공제	일시적차이	당기손익-공정가치 측정 금융자산	93,389,679	(22,146,289)	0	0	71,243,390
		미수수익	764,517	4,503,624	0	0	5,268,141
		재평가자산	0	0	117,344,909	0	117,344,909
		기타	109,751,811	32,390,823	0	0	142,142,634
		이연법인세부채	203,906,007	14,748,158	117,344,909	0	335,999,074
		종속기업및관계기업 투자	(23,522,407)	19,052,644	0	0	(4,469,763)
		대손충당금	(435,283)	(640,987)	0	0	(1,076,270)
		무형자산	(4,232,313)	95,357	0	0	(4,136,956)
		미지급비용	(39,984,617)	(3,732,546)	0	0	(43,717,163)
		순확정급여부채(자산)	(73,527,377)	(13,966,362)	(7,449,292)	0	(94,943,031)
		총당부채	(3,300,255)	(387,986)	0	0	(3,688,241)
		기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	(164,564,176)	(4,267)	(28,008,587)	0	(192,577,030)
		감가상각비	(35,723,180)	(4,864,213)	0	0	(40,587,393)
		주식선택권	0	0	0	0	0
		기타	(119,099,629)	(8,449,495)	0	0	(127,549,124)
		이연법인세자산	(464,389,237)	(12,897,855)	(35,457,879)	0	(512,744,971)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계			(260,483,230)	1,850,303	81,887,030	0	(176,745,897)

전기

(단위 : 천원)

			기초금액	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말금액
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미 사용 세액공제	일시적차이	당기손익-공정가치 측정 금융자산	98,343,025	(4,953,346)	0	0	93,389,679
		미수수익	1,503,426	(738,909)	0	0	764,517
		재평가자산	0	0	0	0	0

	기타	122,074,238	(12,322,427)	0	0	109,751,811
	이연법인세부채	221,920,689	(18,014,682)	0	0	203,906,007
	종속기업및관계기업 투자	(21,287,929)	(2,234,478)	0	0	(23,522,407)
	대손충당금	(168,301)	(266,982)	0	0	(435,283)
	무형자산	(7,409,536)	3,177,223	0	0	(4,232,313)
	미지급비용	(39,723,304)	(261,313)	0	0	(39,984,617)
	순확정급여부채(자산)	(81,508,690)	(7,755,510)	15,736,823	0	(73,527,377)
	총당부채	(3,306,090)	5,835	0	0	(3,300,255)
	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	(174,572,563)	1,707	10,006,680	0	(164,564,176)
	감가상각비	(31,152,118)	(4,571,062)	0	0	(35,723,180)
	주식선택권	(6,168,367)	4,599,312	0	1,569,055	0
	기타	(130,573,099)	11,473,470	0	0	(119,099,629)
	이연법인세자산	(495,869,997)	4,168,202	25,743,503	1,569,055	(464,389,237)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계		(273,949,308)	(13,846,480)	25,743,503	1,569,055	(260,483,230)

사. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 693,982백만원(전기말: 594,401백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

이연법인세자산(부채)으로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적차이

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	693,982

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	594,401

글로벌최저한세 도입의 영향에 대한 기술

아. 회사는 필라2 법인세에 따른 글로벌 최저한세의 적용을 받습니다.

회사의 종속기업들이 소재하는 관할국들 중 영국과 호주의 실효세율이 15% 미만으로 글로벌 최저한세 추가세액이 발생합니다. 당기 중 법인세비용으로 인식한 글로벌 최저한세에 따른 추가세액은 2,671,649천원입니다.

글로벌 최저한세 도입에 관한 설명

회사는 필라2 법인세의 효과에 대해 이연법인세 회계처리를 한시적/의무적으로 면제하는 규정을 적용하였고, 필라2 법인세가 발생했을 때, 당기법인세로 인식합니다.

글로벌 최저한세 도입에 관한 설명

(단위 : 천원)

	공시금액
글로벌 최저한세 추가납부세액	2,671,649

28. 주당이익

가. 당기 및 전기 중 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

주당이익

당기

(단위 : 천원)

	보통주
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	1,968,704,486
가중평균유통보통주식수	150,593,639
기본주당이익(단위: 원)	13,073

전기

(단위 : 천원)

	보통주
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	1,414,312,848
가중평균유통보통주식수	150,427,724
기본주당이익(단위: 원)	9,402

나. 당기 및 전기 중 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

가중평균유통보통주식수 산정내역

당기

	주식수	적수
기초	150,613,742	55,124,629,572
자기주식의 취득	(2,347,500)	(175,540,000)
자기주식의 처분	663,053	168,682,623
합 계		55,117,272,195
적수일		366일

전기

	주식수	적수
기초	149,981,718	54,743,327,070
자기주식의 취득		
자기주식의 처분	632,024	162,792,205
합 계		54,906,119,275
적수일		365일

가중평균유통보통주식수 산정내역에 대한 기술

당기: 가중평균유통보통주식수: $55,117,272,195 \div 366\text{일} = 150,593,639\text{주}$

전기: 가중평균유통보통주식수: $54,906,119,275 \div 365\text{일} = 150,427,724\text{주}$

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 유통될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

가중평균보통주식 및 조정된 가중평균보통주식에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		1,968,704,486
가중평균유통보통주식수(단위: 주)		150,593,639
조정내역		
조정내역	주식선택권	409,077
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	151,002,716
	희석주당순이익	13,038

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		1,414,312,848
가중평균유통보통주식수(단위: 주)		150,427,724
조정내역		
조정내역	주식선택권	425,705
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	150,853,429
	희석주당순이익	9,375

29. 배당금

배당금에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	
배당금액	168,436,667	
배당받을주식수(단위: 주) (*)	149,058,997	
주당배당액(단위: 원)	1,130	
배당기준일	2025-02-28	

전기

(단위 : 천원)

	배당의 구분	
	연차배당	중간배당
	주식	
	보통주	
배당금액	118,984,856	62,397,685
배당받을주식수(단위: 주) (*)	150,613,742	150,355,868
주당배당액(단위: 원)	790	415
배당기준일	2023-12-31	2023-08-02

배당금에 대한 설명

(*) 25기 정기주주총회에서 의결권 기준일과 배당기준일을 분리하도록 정관변경을 진행하였으며, 26기에 대한 현금배당 기준일은 2025년 2월 28일입니다.

2023년 8월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 62,398백만원을 2023년 8월22일에 지급하였습니다. 한편, 당기에 지급된 중간배당금은 없습니다.

30. 현금흐름표

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

영업활동현금흐름

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		1,968,704,486
조정항목:		
조정항목:	대손상각비	2,025,415
	감가상각비	107,111,808
	사용권자산상각비	5,146,024
	무형자산상각비	7,700,740
	투자부동산평가이익	(121,229,272)
	투자부동산평가손실	25,023,377
	외화환산이익	(70,378,864)
	외화환산손실	190,049,837
	외환차손익	17,432,459
	유형자산처분이익	(423,603)
	유형자산처분손실	1,385,793
	사용권자산처분이익	(283,776)
	사용권자산처분손실	290,699
	무형자산처분이익	0
	무형자산처분손실	28,034
	무형자산손상차손	300,000

	무형자산손상차손환입	(889,494)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(140,757,466)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	228,709,462
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분이익	(21,379,046)
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분손실	38,758,586
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자주식손상차손	46,760,519
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자주식손상차손환입	0
	주식보상비용	86,144,133
	퇴직급여	61,175,554
	이자수익	(74,235,049)
	이자비용	61,449,380
	배당금수익	(762,022,733)
	법인세비용	504,405,230
	기타 현금의 유출입이 없는 수익 비용	(3,105,722)
순운전자본의 변동:		
순운전자본의 변동:	매출채권	(9,141,200)
	기타채권	41,005,449
	기타유동자산	8,479,900
	기타비유동자산	2,505,693
	미지급금	22,180,330
	미지급비용	14,001,735
	장기미지급비용	721,711
	기타유동부채	49,716,296
	기타유동금융부채	440,000
	충당부채	(58,513)
	순확정급여부채	(8,865,995)
	기타	(73,817)
합계		2,278,808,100

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		1,414,312,848
조정항목:		
조정항목:	대손상각비	545,590

	감가상각비	82,550,976
	사용권자산상각비	4,288,917
	무형자산상각비	4,709,924
	투자부동산평가이익	0
	투자부동산평가손실	33,421,476
	외화환산이익	(55,192,732)
	외화환산손실	71,277,297
	외환차손익	15,914,931
	유형자산처분이익	(891,850)
	유형자산처분손실	1,171,173
	사용권자산처분이익	(4,550)
	사용권자산처분손실	47,700
	무형자산처분이익	(79,619,318)
	무형자산처분손실	3,976
	무형자산손상차손	1,251,328
	무형자산손상차손환입	(1,867,199)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(160,741,743)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	230,247,192
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분이익	(265,564,319)
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분손실	367,049
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자주식손상차손	88,698,559
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자주식손상차손환입	(3,019,839)
	주식보상비용	119,380,336
	퇴직급여	65,091,940
	이자수익	(30,427,336)
	이자비용	80,381,886
	배당금수익	(183,511,787)
	법인세비용	518,079,718
	기타 현금의 유출입이 없는 수익 비용	6,726,857
순운전자본의 변동:		
순운전자본의 변동:	매출채권	12,971,847
	기타채권	101,463,969
	기타유동자산	15,122,974

	기타비유동자산	471,382
	미지급금	(19,827,567)
	미지급비용	(9,596,641)
	장기미지급비용	2,763,981
	기타유동부채	13,671,338
	기타유동금융부채	(1,391,275)
	충당부채	(312,379)
	순확정급여부채	(9,523,755)
	기타	65,901
합계		2,063,508,775

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

중요한 비현금거래에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	2,222,121
유형자산 취득 미지급금	(1,045,565)
장기선급비용의 유동성 대체	1,197,149
주식선택권 부여로 인한 종속기업투자주식 증가	814,936
사용권자산의 증가	864,515
투자부동산의 증가	285,307,711
무형자산 취득 미지급금	778
금융리스채권의 증가	347,766,613
대여금 출자전환에 따른 종속기업투자주식 증가	0
금융보증부채 증가	590,708
종속기업 및 관계기업 처분 미수금	67,315

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	729,494,000
유형자산 취득 미지급금	2,270,424
장기선급비용의 유동성 대체	2,366,794
주식선택권 부여로 인한 종속기업투자주식 증가	4,346,257
사용권자산의 증가	952,781
투자부동산의 증가	54,758,014
무형자산 취득 미지급금	(3,955)
금융리스채권의 증가	0
대여금 출자전환에 따른 종속기업투자주식 증가	110,012,619
금융보증부채 증가	42,055,451
종속기업 및 관계기업 처분 미수금	0

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당기 (단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동으로 인한 부채 합계
기초		136,899,000	15,000,000	1,905,681,153	341,084,620	0	28,767,088	2,427,431,861
현금흐름-차입		0	185,000,000	199,320,560	0	0	47,545,047	431,865,607
현금흐름-상환		(139,029,000)	0	(250,000,000)	(36,795,152)	(118,984,856)	(23,851,362)	(568,660,370)
당기발생		0	0	0	864,515	118,984,856	0	119,849,371
유동성 대체		200,000,000	(200,000,000)	0	0	0	0	0
처분		0	0	0	1,524,332	0	0	1,524,332
상각		0	0	3,210,879	0	0	508,983	3,719,862
기타(+)		2,130,000	0	149,076,124	0	0	(8,814,882)	142,391,242
기말		200,000,000	0	2,007,288,716	306,678,315	0	44,154,874	2,558,121,905

전기 (단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동으로 인한 부채 합계
기초	0	187,274,700	157,977,000	1,704,518,277	377,802,781	0	27,262,845	2,454,835,603
현금흐름-차입	763,260,000	0	508,840,000	176,512,824	0	0	2,270,768	1,450,883,592
현금흐름-상환	(773,337,000)	(173,899,800)	(520,192,000)	0	(36,878,823)	(62,397,685)	(1,498,298)	(1,568,203,606)
당기발생	0	0	0	0	952,781	62,397,685	0	63,350,466
유동성 대체	0	155,559,000	(155,559,000)	0	0	0	0	0
처분	0	0	0	0	(792,119)	0	0	(792,119)
상각	0	0	0	2,794,103	0	0	625,978	3,420,081
기타(+)	10,077,000	(32,034,900)	23,934,000	21,855,949	0	0	105,795	23,937,844
기말		136,899,000	15,000,000	1,905,681,153	341,084,620	0	28,767,088	2,427,431,861

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

31. 우발채무 및 약정사항

약정에 대한 공시

가. 당기말 현재 회사는 국민은행 외 5개 금융기관과 한도 565,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 회사는 신한은행 외 1개 금융기관과 180백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	약정의 유형					
	대출약정		제공받은 지급보증		매입약정	
	원화	외화	이행보증	지급보증	건설중인자산	토지
약정 금액	565,000				482,091	51,000
약정 금액(USD) [USD, 백만]		180				
약정 금액(JPY) [JPY, 백만]						
약정 잔액					40	100

약정처	국민은행 외 대한민 국 5개 금융기관	신한은행 외 1개 금 융기관			현대건설	
보증한도(전체)				4,700		
보증금액(전체)			1,456	813		
보증처			서울보증보험	신한은행		

유형자산을 취득하기 위한 약정액에 대한 기술

다. 당기말 현재 회사는 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 현대건설과 공급가액482,091백만원(잔여약정액: 40백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당기말 현재 회사는 51,000백만원(잔여약정액: 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

법적소송우발부채에 대한 기술

라. 당기말 현재 회사는 부당이득금 및 손해배상 등과 관련하여 27건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 8,109백만원), 손해배상 등과 관련하여 5건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 27,999백만원). 해당 소송사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	피소(피고)	제소(원고)	법적소송우발부채의 분 류 합계
소송 건수	27	5	
소송 금액	8,109	27,999	
의무의 성격에 대한 기 술, 우발부채			해당 소송사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경 영진은 해당 사건이 총 당부채인식요건에 해당 되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

마. 당기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

	약정의 유형				
	출자약정				
	Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	K-Fund II	General Atlantic Investment Partners 2021 LP	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.

외화 출자약정액 (USD) [USD, 일]	50,000,000		150,000,000		
외화 누적출자액 (USD) [USD, 일]	17,062,665		133,797,813		
외화 잔여약정액 (USD) [USD, 일]	32,937,335		16,202,187		
외화 출자약정액 (EUR) [EUR, 일]		100,000,000			
외화 누적출자액 (EUR) [EUR, 일]		80,898,845			
외화 잔여약정액 (EUR) [EUR, 일]		19,101,155			
출자약정액				25,000,000	500,000,000
누적출자액				15,000,000	490,761,782
잔여약정액				10,000,000	9,238,218

종속기업 지급보증 계약에 대한 공시

바. 당기말 현재 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서 5년의 지급보증계약을 체결하였습니다. 또한 2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J.Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 5년물 JPY 350억, SMBC 차입금 5년물 JPY 350억, MUFG 차입금 4년물 JPY 221.6억 입니다.

종속기업 지급보증 계약에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	NAVER J.Hub Corporation
지급보증계약 [JPY, 백만]	5,000
지급보증계약 세부내역	당기말 현재 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서 5년의 지급보증계약을 체결하였습니다. 또한 2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J.Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 5년물 JPY 350억, SMBC 차입금 5년물 JPY 350억, MUFG 차입금 4년물 JPY 221.6억 입니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

너. 회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당기말 현재 600억원을 대여했으며, 약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	NAVER Z CO.,LTD.
자금대여계약	100,000
자금대여계약 잔액	40,000
특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명	회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당기말 현재 600억원을 대여했으며, 약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다.

사용이 제한된 금융자산

카. 당기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이담보로 제공되어 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 임차보증금 35,522백만원에 대해 질권이 설정되어있습니다. 당기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

(단위 : 백만원)

	정기예금, 장단기금융상품	예치금, 장단기금융상품	예탁금, 장단기금융상품 1
사용이 제한된 금융자산	57,200	13,760	35,522
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	종업원 금융기관 대출 관련 담보	동반성장 협력	임차보증금 관련 질권 설정

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술

사. 당기말 현재 회사는 KB손해보험(주) 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

아. 당기말 현재 회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 행사할 수 있는 약정이 체결되어 있습니다.

자. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

차. 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

타. 당기말 현재 회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당기말 현재 회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

하. 당기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 주식회사 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 주식회사 와이엔컬처앤스페이스, Carousell Pte Ltd 등 투자주식과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 동반매도권약정이 체결되어 있습니다.

32. 특수관계자 거래

매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 현황은 주석 14. 가. 에 기재되어 있습니다.

나. 당기말 및 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 공시

당기

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	재단법인 해피빈, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 두핸즈, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 파스토
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

전기

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 미스틱스토리, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 유밥, 주식회사 두핸즈, 주식회사 파스토, 주식회사 루나소프트
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자거래에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				영업수익	기타수익	영업비용	기타비용	유무형자산 취득	유무형자산 처분	특수관계의 성격에 대한 기술	기업이 특수관계자를 대신한 부채의 결제, 특수관계자가 기업에 대한 기술	특수관계자가 기업에 대신한 부채의 결제, 특수관계자가 기업에 대한 기술	특수관계자거래에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버클라우드 주식회사	34,766,999	25,638,494	882,723,405	254	158,081	89,352				
			네이버페이년봉 주식회사	17,839,294	2,938,992	105,108,759	7,957,038	55,734	91,591				
			픽스모바일 주식회사										
			네이버플론 유통회사	1,300,149	7,674,341	70,380,504	0	31,993	1,596				
			주식회사 컴파트너스	73,346	0	16,658,941	0	0	0				
			주식회사 그랜틀서비스	109,983	0	39,826,434	0	0	0				
			주식회사 민컴즈	100,909	106,284	21,380,791	0	0	178				
			네이버아이앤엑스 주식회사	31,910	720,481	7,430,605	0	15,988	13,888				
			NAVER France SAS	0	1	36,634,181	0	0	0				

			엔터테인먼트 주식회사	146,623	0	48,868,698	0	6,034	1,604				
			스노우 주식회사	145,984	3,188,696	3,596,430	0	15,584	35				
			엔터테인먼트 주식회사	41,521	9,136	1,926,353	0	0	0				
			네이버웹스 주식회사	128,886	2,916,696	34,643,763	0	545,798	55,973				
			네이버웹스 주식회사	152	78,375	2,084,067	0	0	0				
			NAVER CHINA CORPORATION	0	0	10,966,195	101	0	0				
			NAVER BAND Inc.										
			NAVER J.Hub Corporation	58,402	9,883,227	247,763	24	0	5,638				
			NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	0	0	7,295,181	0	0	0				
			LINE WORKS Corporation(구, Works Mobile Japan Corporation)	0	0	391,454	0	0	0				
			네이버웹스 주식회사										
			스튜디오온 주식회사	38,013	103,743	96,000	0	0	0				
			네이버웹스컴퍼니 주식회사	367	254	0	0	0	0				
			주식회사 메뮤즈	2,566	0	0	0	0	0				당기 중 차분 또는 환산 되기 이전특자의 거래 금액입니다.
			주식회사 오디오스토리	30,227	2,392	382,548	0	0	0				
			크림 주식회사	61,263	1,295,636	0	0	737	219				
			메이크 주식회사	15,807	274,815	22,161	0	1,195	0				
			스튜디오온 주식회사	369	0	0	0	0	0				
			WEBTOON Entertainment Inc.	322,571	0	0	0	0	0				
			쑤펄럼스 주식회사										
			Chengdu HCC Technology Corporation	0	0	7,370,773	0	0	0				
			NAVER U.Hub Inc.	0	116,464	9,538,015	131	0	0				
			주식회사 문림애	2,868	0	0	0	0	0				
			PROTON PARENT, INC.										
			주식회사 세미클론스튜디오	72	0	19	0	0	0				
			주식회사 작가컴퍼니										
			Pushmark, Inc.	700,254	0	0	0	0	0				
			니메인 주식회사	27	0	0	0	0	0				
			웹 주식회사	288	0	0	0	0	0				
	관계기업		LY Corporation										
			라임플러스 주식회사	277,734	0	2,966,029	0	0	2,090	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 마크티										
			주식회사 사이냅소프트	0	0	250,000	0	0	0				당기 중 차분 또는 환산 되기 이전특자의 거래 금액입니다.
			주식회사 이프정보기술	0	0	728,012	0	0	0				
			카툰24 주식회사	1,141,243	0	7,605,734	0	0	0				
			아이피엑스 주식회사	2,114	0	6,409	0	0	0				
			주식회사 워버스컴퍼니	20,620	1,163,571	0	72,325	0	0				
			라임비즈플러스 주식회사										
			라임스튜디오 주식회사	6,162	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			

		LINE Financial Corporation	1,850	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		라인플레이 주식회사	211	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		LINE Conomi Corporation											
		핀스토어 주식회사	0	0	1,083,395	0	0	0					
		Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	0	0	7	0	0					
		LINE NEXT Inc.	45,880	0	0	0	0	0					
		미래에셋캐탈리스트알반시오 부동산투자신탁62호											
		LINE VIETNAM COMPANY LIMITED	0	0	49,957	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		LINE Taiwan Limited	169,930	0	0	2	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		주식회사 플렉이	54,348	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		주식회사 포크미디어	0	0	580	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		플레이리스트 주식회사	2,066	0	2,743,394	0	0	0					
		주식회사 북미다스											
		China Ventures Fund I, Limited Partnership											
		주식회사 알마이엔터태 인먼트	0	0	69,817	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		LY Communications Corporation	0	0	137,301	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		주식회사 핑클러스											
		주식회사 플렉											
		LINE Pay Plus Corporation	7,500	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		CELSYS, Inc.	2,000	0	0	0	0	0					
		LY Corporation(구, LINE Corporation)	79,008,553	0	12,151,479	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니코.				
		내이버제트 주식회사	306,615	7,143,953	51,450	0	66,563	539	당기 종 종속기업에서 관계기업으로 변경되었 습니다.				
		주식회사 엔스페이스	2,240	0	0	0	0	0					
		주식회사 와이엠	5,000	0	0	0	0	0					
		공동기업	광스엔 주식회사										
			미래플레이 주식회사	0	0	754,200	0	0	0				
			에플클러스 주식회사	0	0	627,200	0	0	0				
			주식회사 인터비즈	699	0	427,398	0	0	0				
			주식회사 플렉	0	0	340,500	0	0	0				
			주식회사 마그로클러스	0	0	601,917	0	0	0				
			주식회사 동그람이	58	0	794,165	0	0	0				
			디지털프렌즈 주식회사	0	0	613,052	0	0	0				
			주식회사 북플렉미디어	0	0	321,338	0	0	0				
			차이나랩 주식회사	0	0	865,161	0	0	0				
			주식회사 소플렉	0	0	454,149	0	0	0				
			주식회사 테크클러스	6	0	358,000	0	0	0				당기 종 지분 또는 형식 자기 이전까지의 거래 금액입니다.
		기타	재단법인 내이버커넥트	343,550	3,523	305,360	10,000,000	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위			

										에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인합니다.			
			주식회사 미스트로리										
			재단법인 해피빈	12,065	0	0	8,000,909	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인합니다.			당기 중 청산되었으며, 재단법인 해피빈에게 사함을 이관하였습니다 .
			재단법인 내이버분혜재 당	172	0	0	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인합니다.			당기 중 청산되었으며, 재단법인 해피빈에게 사함을 이관하였습니다 . 당기 중 처분 또는 청 산되기 이전까지의 거 래금액입니다.
			주식회사 유법	0	0	0	27,500	0	0				당기 중 이사회결의에 상환 혹은 철회되어 기 타 특수관계자에서 제 외되기 이전까지의 거 래금액입니다.
			기타	0	0	396,537	0	0	0				
전체 특수관계자 합계											544,561,000	695,528,000	

전기

(단위 : 천원)

				영양수익	기타수익	영양비용	기타비용	유무형자산 취득	유무형자산 처분	특수관계의 성격에 대 한 기술	기업이 특수관계자 수관계자거래	특수관계자가 기업 수관계자거래	특수관계자가 기업 수관계자거래에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	내이버클라우드 주식회 사	29,777,440	17,940,462	765,960,240	263,301	131,124	3,425,984				
			내이버필미년용 주식회 사	17,656,184	2,616,834	90,571,413	10,240,510	31,250	110,273				
			팩스모바일 주식회사	953,618	2,058,525	18,053,875	39,955	0	8,782				
			내이버헬튼 유한회사	1,289,339	8,260,391	83,748,199	154,670	25,373	53,247				
			주식회사 컴포트너스	31,091	0	14,667,486	0	0	962				
			주식회사 그랜틀서비스	43,838	0	42,254,153	0	0	718				
			주식회사 인컴조	42,817	102,594	21,236,785	0	0	0				
			내이버이앤에스 주식 회사	38,391	761,305	11,415,101	0	35,364	16,232				
			NAVER France SAS	0	144,341	35,927,514	102	0	0				
			엔테크서비스 주식회사	24,042	0	50,096,743	0	22,354	14,645				
			스노우 주식회사	79,165	2,796,519	1,662,157	51,996	8,751	45,247				
			엔아이티서비스 주식회 사	6,183	34,368	1,768,555	0	0	12,391				
			내이버랩스 주식회사	83,031	2,601,596	1,131,378	0	14,172	49,797				

			네이버엔즈 주식회사	0	88,389	2,122,718	1,522	0	0				
			NAVER CHINA CORPORATION	0	0	10,232,438	1,930	0	0				
			NAVER BAND Inc	0	0	4,815,868	0	0	0				
			NAVER J.Hub Corporation	4,598	3,425,830	358,875	230	0	0				
			NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	0	0	5,372,826	0	0	0				
			LINE WORKS Corporation(구, Works Mobile Japan Corporation)	999,516	0	407,520	0	0	0				
			네이버엔즈 주식회사	244,306	3,961,158	15,000	74,843	1,807	47,678				
			스튜디오오리 주식회사										
			네이버엔터테인먼트 주식회사	1,228	0	0	0	56	0				
			주식회사 머뮤즈	53,454	0	0	0	0	0				
			주식회사 오디오소리	33,932	0	324,860	0	0	0				
			크림 주식회사	25,744	1,214,600	0	21,379	285	12,880				
			케이크 주식회사	26,487	580,659	29,432	10,971	17,892	3,773				
			스튜디오오리 주식회사										
			WEBTOON Entertainment Inc.	1,108,773	0	1,108,773	0	0	0				
			슈원랩스 주식회사	3,560	447,580	0	8,465	18,318	8,499				
			Chengdu NCC Technology Corporation	0	0	6,938,625	0	0	0				
			NAVER U.Hub Inc.										
			주식회사 프로미어										
			PROTON PARENT, INC	0	355,564	36	0	0	0				
			주식회사 세미올론스튜디오	37	0	76	0	0	0				
			주식회사 작가협회	4,500	0	0	0	0	0				
			Postmark, Inc.										
			니앤인 주식회사										
			웹 주식회사										
		관계기업	LY Corporation	1,559,268	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			라인플러스 주식회사	151,409	30	1,596,693	0	0	3,402	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 마크티	0	0	9,989,517	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 사이냅소프트	0	0	850,000	0	0	0	니다.			
			주식회사 아로한보기술	0	0	819,171	435	0	0				
			주식회사 335,113	335,113	0	8,900,576	0	0	0				
			아이핀엑스 주식회사	3,034	0	964,948	0	0	0				
			주식회사 워버스협회	0	1,224,812	228	69,269	0	0				
			라인비즈플러스 주식회사	1,871	3,171	0	0	1,273	5,718	관계기업의 종속기업입니다.			
			라인스튜디오 주식회사	2,503	369,103	0	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Financial Corporation	488	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			라인플레이 주식회사	16,320	0	0	0	9,412	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Conomi Corporation	0	18,579	0	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			전기 중 치분으로 인해 특수관계자 대상에서

										일반 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.			
			주식회사 미스트로	743	0	266,577	0	0	0				
			재단법인 해피빈	3,958	8	0	10,572,289	0	2,214	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 특별규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 일반 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.			
			재단법인 내이버문통 단	217	0	0	0	0	1,268	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 특별규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 일반 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.			
			주식회사 유방	0	0	0	213,500	0	0				
			기타	50,869	0	43,878	4	0	0				
전체 특수관계자 합계											413,623,000	988,087,000	

라. 당기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등(*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등	특수관계자거래의 채권 잔액에 대하여 설정된 대손충당금	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버파이낸셜 주 식회사	173,710,054	2,217,965	0	134,143,777	1,644,326			
			네이버클라우드 주 식회사	3,986,573	13,105,632	410,000,000	46,999,831	7,307,376			
			네이버웹툰 유한회 사	559,880	889,391	0	12,776,789	3,499,598			
			네이버아이앤에스 주식회사	4,111	477,265	0	760,742	414,746			
			네이버랩스 주식회 사	21,278	1,579,732	0	7,928,189	1,738,813			
			주식회사 컴파트너 스	5,410	5,645	0	1,649,564	0			
			스튜디오리코 주식	1,823	33,842	0	0	394,022			

			Z Holdings Corporation)							없습니다.	
			라인플러스 주식회사	75,595	793,005	0	2,567,795	225,509		관계기업의 종속기업입니다.	
			라인비즈플러스 주식회사								
			주식회사 사이냅소프트								
			키웨이24 주식회사	4,510	0	0	286,640	0			
			주식회사 위버스컴퍼니	0	31,190,890	0	0	2,740,731			
			라인플레이 주식회사	0	0	0	1	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			LINE Financial Corporation(구, 라인파이낸셜플러스 주식회사)	39	116,791	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			라인스튜디오 주식회사	2,804	218,528	0	3,872	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			LINE Taiwan Limited	0	0	0	285,495	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			주식회사 팔웨이	939	0	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			주식회사 로크미디어								
			LINE NEXT Inc.								
			주식회사 싸이더스								
			플레이리스트 주식회사	0	38,270	0	946,000	0			
			웹스투어 주식회사	0	0	0	132,000	0			
			LINE Pay Plus Corporation	0	102,037	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			네이버제트 주식회사	97,887	3,422,630	60,000,000	39,955	1,424,771		당기 중 종속기업에서 관계기업으로 변경되었습니다.	
			아이피엑스 주식회사	0	149,466	0	0	0			
			주식회사 아로경보기술	0	0	0	70,945	0			
			주식회사 와이아이엔터테인먼트	0	0	0	5,615	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			YJ Capital Inc.	0	14,594	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
		공동기업	씨네플레이 주식회사								
			여행플러스 주식회사	0	0	0	30,464	0			
			주식회사 인터비즈	0	0	0	88,930	0			
			주식회사 썬랩	0	0	0	11,550	0			
			주식회사 동그람이	0	0	0	9,460	0			
			디자인프레스 주식회사								
			주식회사 법률맨미디아								

			차이나랩 주식회사	0	0	0	60,000	0			
		그 밖의 특수관계자	재단법인 네이버캐 릭터	516	228	0	0	0		기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범 위에는 포함되지 않 으나 독점규제 및 공 정거래에 관한 법률 에 따른 동일한 대규 모기업집단 소속회 사 및 특수관계인입 니다.	
			재단법인 해피빈	1,060	160	0	0	0		기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범 위에는 포함되지 않 으나 독점규제 및 공 정거래에 관한 법률 에 따른 동일한 대규 모기업집단 소속회 사 및 특수관계인입 니다.	
			주식회사 두현즈	0	0	0	323	0			
			주식회사 파스토	0	0	0	1,801	0			
			기타								

전기

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등(*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등	특수관계자거래의 채권 잔액에 대하여 설정된 대손충당금	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버파이낸셜 주 식회사	149,984,135	3,223,989	0	102,231,316	1,644,326			
			네이버클라우드 주 식회사	3,341,952	17,911,386	0	102,187,953	13,108,449			
			네이버웹툰 유한회 사	460,211	2,627,903	0	7,887,788	5,470,404			
			네이버이엔에스 주식회사	3,823	778,659	0	1,294,992	526,529			
			네이버랩스 주식회 사	10,052	2,467,137	0	149,602	1,681,109			
			주식회사 컴파트너 스	9,199	131	0	1,456,405	0			
			스튜디오오리온 주식 회사	155	41,482	0	0	0			
			주식회사 그린웹서 비스	9,659	51	0	3,899,309	0			
			엔테크서비스 주식 회사	12,482	190,724	0	4,827,027	0			
			주식회사 인컴즈	9,459	78	0	1,964,686	57,816			
			NAVER France SAS	0	295,267	0	10,690,396	0			
			NAVER CHINA CORPORATION	0	33,562	0	1,552,748	0			
			NAVER J.Hub	52,412	42,479,354	59,322,900	157,018	0			

			Corporation									
			LINE Digital Frontier Corporation									
			NAVER BAND Inc	0	28,284	0	0	0				
			스노우 주식회사	81,333	492,735	0	534,872	2,167,882				
			네이버웍스 주식회사	0	0	0	200,045	59,083				
			주식회사 오디언소리	0	0	0	15,182	0				
			엔이이티서비스 주식회사	3,631	785,967	0	158,848	445,199				
			주식회사 어뮤즈	0	415	0	0	0				
			네이버웹툰컴퍼니 주식회사	110	1,860	0	0	0				
			LINE WORKS Corporation(구, Works Mobile Japan Corporation)	0	0	0	25,194	0				
			WEBTOON Entertainment Inc	0	0	0	125,781	0				
			케이크 주식회사	1,216	53,652	0	26,669	388,027				
			크림 주식회사	2,771	126,484	0	0	768,446				
			Chengdu NCC Technology Corporation	0	66,475	0	1,231,466	0				
			스튜디오엔 주식회사	0	1,390	0	0	0				
			주식회사 세미콜론 스튜디오	0	0	0	4	0				
			NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	0	72,524	0	503,341	0				
			네이버제트 주식회사	80,660	238,064	0	21,729	2,647,059				
			NAVER U.Hub Inc	0	185,611	0	0	0				
			주식회사 문피아	0	3,141	0	0	0				
			주식회사 스프링캠프	0	62	0	0	0				
			Poshmark, Inc.									
			Wattpad Corporation									
			주식회사 엔버전스									
		관계기업	LY Corporation(구, Z Holdings Corporation)	2,952,945	88,391	0	38,909	0		관계기업의 종속기업입니다.		
			라인플러스 주식회사	47,817	828,175	0	565,081	0		관계기업의 종속기업입니다.		
			라인버즈플러스 주식회사	352	89,550	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.		
			주식회사 사이냅소프트	0	0	0	220,000	0				
			카툰24 주식회사	4,510	0	0	208,560	0				
			주식회사 워버스컴퍼니	0	31,834,413	0	0	2,647,059				
			라인플레이 주식회사	0	32,416	0	1	0		관계기업의 종속기업		

			사							업입니다.	
			LINE Financial Corporation(구, 라인파이낸셜플러스 주식회사)	210	47,288	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			라인스튜디오 주식회사	4,675	146,677	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			LINE Taiwan Limited	0	0	0	180,857	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			주식회사 팜웨이	2,735	0	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			주식회사 로크미디어	0	0	0	40	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			LINE NEXT Inc.	0	0	0	142	0			
			주식회사 싸이더스	0	0	0	1,151	0			
			플레이리스트 주식회사	0	13,334	0	0	0			
			원스토어 주식회사	136,400	0	0	136,400	0			
			LINE Pay Plus Corporation								
			네이버재테크 주식회사								
			아이피엑스 주식회사	0	122,336	0	3,210	0			
			주식회사 아로정보기술								
			주식회사 알아이엔터테인먼트	0	0	0	10,758	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			YJ Capital Inc.								
		공동기업	씨네플레이 주식회사	0	0	0	160	0			
			여행플러스 주식회사	0	0	0	7,250	0			
			주식회사 인터비즈	0	0	0	97,240	0			
			주식회사 썬랩	0	0	0	36,300	0			
			주식회사 동그랑이	0	0	0	9	0			
			디자인프레스 주식회사	0	0	0	109,451	0			
			주식회사 법률앤미디어	0	0	0	50,478	0			
			차이나랩 주식회사	0	0	0	52,800	0			
		그 밖의 특수관계자	재단법인 네이버넥트	4,021	1,587	0	11,000	0		기업회계기준 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.	
			재단법인 해피빈								
			주식회사 두렌즈								
			주식회사 파스토								

			기타	1,085	0	0	3,345	0			
--	--	--	----	-------	---	---	-------	---	--	--	--

(*1) 리스채권이 포함되어 있습니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

				원금출자 등	배당금 수령 등	자금대여	자금상환(*1)	자금회수(*1)	특수관계자거래에 대한 가중	대여금 출자전환으로 인한 취득	사용권자산, 특수관계 자거래	리스부채, 특수관계자 거래	리스자산, 특수관계 자거래
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	WEBTOON Entertainment Inc										
			네이버웹스 주식회사										
			스노우 주식회사										
			네이버엔터테인먼트 주식 회사	0	36,399,960	0		0					
			네이버블라썬드 주식회 사	0	0	410,000,000		207,692					
			엔터테인먼트서비스 주식회 사	0	0	0		715,073					
			Do Ventures Annex Fund, LP	106,067	0	0		0					
			NW MEDIA CONTENTS INC.										
			NAVER J.Hub Corporation	0	0	0		59,343,864					
			디버디 글로벌 양광 재 회 투자조합	0	15,450,976	0		0					
			PROTON PARENT, INC										
			NAVER France SAS										
			NAVER CHINA CORPORATION										
			스마트 스트림원드										
			스프링필드 초기전문 투자조합 제1호	0	17,820,000	0		0					
			NAVER U.Hub Inc	70,614,600	0	0		0					
			주식회사 오디오소리	0	0	500,000		0					
			엑스브이메이소디시오 투자 회사	0	168,154	0		0					
		관계기업	K-Fund I	2,001,726	0	0		0					
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	3,586,484	524,257	0		0					
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	17,685,996	0		0					
			NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합										
			미래에셋네이버아시아 그로쓰시오투자 회사	0	2,450,000	0		0					
			주식회사 북버소프니	0	0	0		3,034,407					
			스마트대환민국 네이버	2,000,000	0	0		0					

			-스펀펀딩지 라이징 부 자조금										
			K-Fund II	23,662,346	13,241,436	0		0					
			CHINA VENTURES FUND II, L.P.	2,070,860	0	0		0					
			리얼버즈홀리스 주식회 사										
			A Holdings Corporation	0	705,601,838	0		0					
			본영홀스 올이스웨이커 펀드	0	1,312,500	0		0					
			주식회사 사이냅소프트										
			주식회사 와이엔플러먼 스페이스	3,230,765	0	0		0					
			미래에셋펀스알반시오 부동산투자신탁62호										
			Do Ventures Fund I, I-A	1,333,500	0	0		0	당기 중 채권으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 미판결자의 거래입니다.				
			티버티 글로벌 성장 채 3호 투자조합	7,500,000	0	0		0					
			에스티벤처18호사모부 자 합자회사	0	600,000	0		0					
			미래에셋네이버신성장 투자조합1호	0	11,220,500	0		0					
			주식회사 이온정보기술	0	8,000	0		0					
			LINE Conomi Corporation										
			LY Corporation(구, LINE Corporation)										
			네이버 한국투자 협내 연1 개인사 펀드										
			유치노뱅크벤처상호 사모투자 합자회사	10,347,250	0	0		0					
			네이버벤처 주식회사	0	0	60,000,000		0	당기 중 종속기업에서 관계기업으로 변경되었 습니다.				
			넷메니아 주식회사	0	8,156	0		0					
			신기술투자조합 소관	0	282,637	0		0					
		공동기업	공스엔 주식회사										
			주식회사 에디션										
			다나에데이터 주식회사										

전기

(단위 : 천원)

				현금출자 등	배당금 수령 등	자금대여	자금상환(+)	자금회수(+)	특수관계자거래에 대한 기술	대여금 출자잔환으로 인한 취득	사용권 자산, 특수관계 자거래	리스부채, 특수관계 거래	리스약정잔액, 특수관 계자거래
현재 특수관계자	특수관계자	종속기업	WEBTOON Entertainment Inc	827,931,788	0	0	0	0	Waltpad Corporation 주식으로 전환을 위한 금액입니다.				
			네이버엔스 주식회사	100,000,000	0	0	0	0					
			스노우 주식회사	50,000,060	0	0	0	0					
			네이버아이엔엑스 주식 회사	0	2,925,000	0	0	891,017					
			네이버클라우드 주식회 사	0	0	0	0	286,006					
			엔터테인먼트서비스 주식회	0	0	0	0	883,139					

			사										
			Do Ventures Annex Fund, LP	2,025,691	0	0	0	0					
			NW MEDIA CONTENTS INC.	7,055,890	0	0	0	0					
			NAVER J.Hub Corporation	0	0	0	0	18,170,000					
			티버디 글로벌 성장 재 1호 투자조합	0	2,112,336	0	0	0					
			PROTON PARENT, INC	1,735,303,734	0	207,833,121	0	133,735,585	전기 취득금액 중 대역금 출자전환으로 인한 취득금액은 67,996백만원입니다.	67,996,000			
			NAVER France SAS	71,235,675	0	42,570,717	0	0	전기 취득금액 중 대역금 출자전환으로 인한 취득금액은 42,016백만원입니다.	42,016,000			
			NAVER CHINA CORPORATION	0	6,636,781	0	0	0					
			스마트 스토어펀드	1,000,000	0	0	0	0					
			스프링클링 초기전문 투자조합 제1호										
			NAVER U.Hub Inc										
			주식회사 오디오앤소리										
			웨스트브레이크스다시모										
			투자 합자회사										
	관계기업		K-Fund I	11,854,364	42,680,283	0	0	0					
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	3,604,238	1,585,056	0	0	0					
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	14,169,325	0	0	0					
			NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	0	6,606,151	0	0	0	전기 중 처분으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 미판결자의 거래입니다.				
			미래에셋대이비아시아 그라운드스모투자 합자회사	0	2,861,740	0	0	0					
			주식회사 웨비스랩	0	0	0	0	3,961,198					
			스마트대한민국 내이비 -스펀브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	0	0	0	0					
			K-Fund II	28,824,048	0	0	0	0					
			CHINA VENTURES FUND II, L.P.	5,074,882	0	0	0	0					
			리안비즈플러스 주식회사	0	0	0	0	355,824					
			A Holdings Corporation	0	101,918,682	0	0	0					
			본영플러스 미디어스튜디오 월드	0	375,000	0	0	0					
			주식회사 사이넵소프트	0	107,142	0	0	0					
			주식회사 와이명황채명										
			스페이스										

			미래에셋캐탈리스트펀치모 부동산투자신탁62호	0	8,162,038	0	22,626,298	0	전자 중 차분으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 미판결자의 거래입니다.				
			Do Ventures Fund I, I-A	1,988,400	0	0	0	0					
			리버티 글로벌 성장 재 3호 투자조합	0	9,739	0	0	0					
			에스더벤처18호사모부 자 합자회사	0	604,932	0	0	0					
			미래에셋네이버신성장 투자조합1호	0	31,000,000	0	0	0					
			주식회사 미래정보기술										
			LINE Conomi Corporation	0	0	0	0	3,664,640	전자 중 차분으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 미판결자의 거래입니다.				
			LY Corporation(구, LINE Corporation)	0	4,480,522	0	0	0	LINE Conomi Corporation 주식 차분 으로 인한 회수 금액임 니다.				
			네이버 한국투자 합내 외인계합인 펀드	0	2,492,001	0	0	0					
			유치노벨어선재상호 사모투자 합자회사	3,349,800	0	0	0	0					
			네이버캐드 주식회사										
			넷앤이어 주식회사										
			신기술투자조합 소문										
		종속기업	캠스엔 주식회사	0	2,175,364	0	0	0	전자 중 차분으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 미판결자의 거래입니다.				
			주식회사 마티선	0	129,601	0	0	0	전자 중 차분으로 인해 특수관계자 대상에서 제외되기 미판결자의 거래입니다.				
			다이나메이트 주식회사	0	4,926,460	0	0	0					

(*1) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

바. 당기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증

	전체 특수관계자			
	특수관계자			
	종속기업			
	NAVER J.Hub Corporation			
	거래상대방			
	Citibank	Mizuho Bank	SMBC	MUFG

지급보증 금액 [JPY, 일]	5,000,000,000	35,000,000,000	35,000,000,000	22,160,000,000
실행액 [JPY, 일]	5,000,000,000	35,000,000,000	35,000,000,000	22,160,000,000
개시일	2020-04-13	2023-09-25	2023-09-25	2023-09-29
만기일	2025-04-15	2028-09-25	2028-09-25	2027-09-24

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	3,135,000
퇴직급여	342,256
주식보상비용	1,210,779

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	2,630,000
퇴직급여	331,527
주식보상비용	1,935,164

33. 영업부문

영업부문에 통합기준을 적용하면서 이루어진 경영진의 판단에 대한 설명

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	영업부문	서치플랫폼	4,001,357,070	0.6474	검색, 디스플레이
		커머스	2,068,030,254	0.3346	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료, 멤버십 등
		핀테크	20,622,186	0.0033	디지털금융
		콘텐츠	37,907,515	0.0061	뮤직, 시리즈ON 등
		클라우드	52,975,060	0.0086	NCP, 클로바, B2B 등

기업 전체 총계 합계	6,180,892,085	1.0000	
-------------	---------------	--------	--

전기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	영업부문	서치플랫폼	3,640,234,843	0.6489	검색, 디스플레이
		커머스	1,892,320,530	0.3373	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료, 멤버십 등
		핀테크	22,498,244	0.0040	디지털금융
		콘텐츠	33,085,355	0.0059	뮤직, 시리즈ON 등
		클라우드	21,660,034	0.0039	NCP, 클로바, B2B 등
기업 전체 총계 합계			5,609,799,006	1.0000	

다. 당기 및 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	4,512,334,640	1,668,557,445	6,180,892,085

전기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	4,044,385,478	1,565,413,528	5,609,799,006

6. 배당에 관한 사항

가. 회사의 배당정책에 관한 사항

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 주주환원계획과 관련하여 2023년 5월 8일 '수시공시의무관련사항' 공시를 통해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 2개년 평균 연결FCF의 약 15~30%를 지급(경영환경, 차입금 상환 계획 등 감안)

* 연결FCF는 당해 연결기준 영업이익+비현금성지출-법인세납부액-CapEx

당사는 상기 주주환원 계획에 따라 2022 사업연도에 대해 2023년 8월 2일 배당결정공시를 통해 약 624억원(주당 배당금 415원)의 특별 분기배당을 실시하였습니다.

상기 주주환원계획과 별도로 당사는 주주가치제고를 위해 향후 3년간 매년 발행주식수의 1%를 기보유 자기주식을 활용하여 소각할 계획으로, 2023년에 이어 2024년 8월에 기보유 자기주식 1,624,086주를 소각하였습니다.

또한 2023 사업연도에 대해 2024년 2월 2일 배당결정공시를 통해 약 1,190억원(주당 배당

금 790원)의 결산배당 계획을 발표하였고, 주주총회의 승인을 거쳐 주주들에게 배당금을 지급하였습니다.

위 주주환원계획의 대상기간은 2022 사업연도를 포함한 향후 3년으로, 각 사업연도별 경영 환경 및 시장상황에 따라 변동될 수 있으며, 구체적인 실행 방안은 각각 이사회 결의 등을 거쳐 결정될 예정입니다.

또한 당사는 2024년 9월 30일 자기주식 2,347,500주의 장내 취득 및 소각을 공시하고, 2024년 11월 실행하였습니다. 본 자기주식 취득 및 소각은 상기 주주환원정책과는 별도로 추가 집행한 건입니다.

이에 더하여 주주분들의 배당 예측 가능성을 제고하고자 2024년 3월 26일에 개최된 제25기 정기주주총회에서 당사 정관 제56조(이익배당)를 개정하여 배당기준일을 이사회 결의로 정할 수 있도록 변경하였습니다.

나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

(1) 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	현황 및 계획
정관상 배당액 결정 기관	주주총회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	○
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	-

(2) 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
제26기	2024년 12월	○	2025년 02월 06일	2025년 02월 28일	○	-
제25기	2023년 12월	○	2024년 02월 02일	2023년 12월 31일	X	-
제24기	2022년 12월	X	-	-	X	-

다. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)

배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

라. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제26기	제25기	제24기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		1,923,237	1,012,322	760,261
(별도)당기순이익(백만원)		1,968,704	1,414,313	1,092,158

(연결)주당순이익(원)		12,702	6,661	5,007
현금배당금총액(백만원)		168,437	181,383	137,072
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		8.8	17.9	18.0
현금배당수익률(%)	보통주	0.5	0.3	0.4
	종류주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	1,130	1,205	914
	종류주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.

※ 상기 표의 2024 사업연도에 대한 결산 배당금(배당금 총액 1,684억원, 주당 배당금 1,130원)은 정기주주총회 승인전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

※ 분기배당 실시내역 : 2023년 2분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 624억원, 주당 배당금 415원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2023년 8월 2일에 공시한 '현금, 현물배당 결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

2022년 3분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 1,371억원, 주당 배당금 914원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2022년 11월 2일에 공시한 '현금, 현물배당결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

마. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	2	0.4	0.3

7. 증권발행통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권발행통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

당사는 공시대상기간 중 2023년 11월과 2024년 8월, 2024년 11월에 각각 1,640,491주, 1,624,086주, 2,347,500주의 자기주식을 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다. 또한 당사는 공시대상기간 중 지분증권의 발행을 통한 자금조달실적이 없습니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
네이버 주식회사	회사채	공모	2024.01.24	170,000	3.79	AA+, AA+ (한국기업평가, 한국신용평가)	2027.01.24	미상환	한국투자증권, KB증권 외
네이버 주식회사	회사채	공모	2024.01.24	30,000	3.84	AA+, AA+ (한국기업평가, 한국신용평가)	2029.01.24	미상환	한국투자증권, KB증권 외
크림 주식회사	회사채	사모	2024.07.31	14,000	6.75	-	2027.07.30	미상환	-
합 계	-	-	-	214,000	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	1,626,000	301,107	14,047	30,000	14,047	28,094	2,013,296
	사모	-	-	14,000	-	-	-	-	14,000
	합계	-	1,626,000	315,107	14,047	30,000	14,047	28,094	2,027,296

회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	1,626,000	301,107	14,047	30,000	14,047	28,094	2,013,296
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	1,626,000	301,107	14,047	30,000	14,047	28,094	2,013,296

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	------	--------

				계약체결일	
네이버 주식회사 제4-2회 무보증사채	2021.02.25	2026.02.25	450,000	2021.02.15	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제5-1회 무보증사채	2024.01.24	2027.01.24	170,000	2024.01.12	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제5-2회 무보증사채	2024.01.24	2029.01.24	30,000	2024.01.12	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2024년 06월 30일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 500% 이하 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 100% 이내
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경 미발생 / 상호출자제한 기업집단
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2024년 08월 22일 제출

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	5-1	2024년 01월 24일	채무상환자금	170,000	채무상환자금	170,000	해당없음
회사채	5-2	2024년 01월 24일	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	해당없음

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 제작성 등 유의사항

1) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

① 증권, 부동산 서비스 등 영업양도

당사는 사업재편을 통한 경영효율성 제고를 위해 2023년 1월 1일에 당사의 종속회사인 네이퍼파이낸셜(주)에 증권, 부동산 서비스 등 영업양도를 완료하고 764억원을 수취하였습니다. 본 양도는 당사의 종속회사와의 거래로, 당사의 연결 재무제표에 미치는 영향은 없습니다. 자세한 사항은 2022년 10월 25일에 공시한 특수관계인에 대한 영업양도를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무에 등에 관한 사항

당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석32.우발채무 및 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석31. 우발채무 및 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제26기	매출채권	478,024,413	-12,745,147	2.7%
	미수금	1,109,571,502	-10,017,581	0.9%
	미수수익	34,249,853	-11,595	0.0%
	금융상품	2,931,134,197	-210,078	0.0%
	대여금	104,564,769	-2,669,134	2.6%
	선급금	165,771,934	-21,703,300	13.1%
	선급비용	124,437,127	0	0.0%
	임차보증금	49,062,344	0	0.0%
	합 계	4,996,816,139	-47,356,835	0.9%
제25기	매출채권	491,389,325	-8,059,986	1.6%
	미수금	1,208,775,857	-9,368,689	0.8%
	미수수익	15,159,001	-11,595	0.1%
	금융상품	822,151,011	-147,078	0.0%
	대여금	38,559,564	-2,611,311	6.8%
	선급금	141,019,073	-6,044,020	4.3%
	선급비용	120,495,767	0	0.0%
	임차보증금	53,016,990	0	0.0%
	합 계	2,890,566,588	-26,242,679	0.9%

제24기	매출채권	529,577,096	-5,529,946	1.0%
	미수금	982,323,135	-9,114,075	0.9%
	미수수익	13,008,306	0	0.0%
	금융상품	1,230,812,804	-147,048	0.0%
	대여금	28,386,005	-3,519,518	12.4%
	선급금	171,750,378	-6,372,573	3.7%
	선급비용	112,972,446	0	0.0%
	임차보증금	45,637,809	0	0.0%
	합 계	3,114,467,979	-24,683,160	0.8%

※ 참고: 각 계정과목 금액은 장단기를 합산한 금액이며 발생총액입니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제26기	제25기	제24기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	26,243	24,683	17,454
2. 순대손처리액(①-②±③)	-7,150	-5,517	2,329
① 대손처리액(상각채권액)	-4,740	-1	-123
② 상각채권회수액			
③ 기타증감액	-2,410	-5,516	2,452
3. 대손상각비 계상(환입)액	28,264	7,077	4,900
4. 기말 대손충당금 잔액합계	47,357	26,243	24,683

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정합니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하며, 손실충당금은 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

③ 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

경과기간 구분	만기일 미도래	만기일 경과 후 6개월 이하	만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	만기일 경과 후 1년 초과	계
금액	463,864	6,288	1,440	6,432	478,024
구성비율	97.04%	1.32%	0.30%	1.35%	100.00%

다. 재고자산 현황

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

서비스	계정과목	제26기	제25기	제24기	비고
콘텐츠	상품,제품,원재료	21,069	14,177	5,243	－
기타		675	634	3,409	－
합계		21,744	14,811	8,652	－
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.1%	0.0%	0.0%	－
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		7.1	9.2	11.8	－

(2) 재고자산의 실사내용

- 실사일자

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- '24년도 기말 재고실사의 경우 '24.12.27 ~ '25.01.03 감사인 입회하에 실시
- 실사일자와 기말시점간의 재고자산 변동내역은 해당기간 재고의 입출고 내역 확인을 통해 기말 장부상 재고자산 수량과 일치하였음을 확인

- 실사방법

- 사내보관재고(브랜드상품): 전수조사
- 사외보관재고(직매입 재고): 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 현황

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가충당	당기말 잔액
상품, 제품	23,323	23,323	(1,582)	21,741
원재료	2	2	0	2

※ 당사 연결 기준입니다.

라. 공정가치평가 방법 및 내역

(1). 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,537,650,580	2,537,650,580	2,925,079,559	2,925,079,559
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,218,556,165	1,218,556,165	1,378,247,812	1,378,247,812
합 계	3,756,206,745	3,756,206,745	4,303,327,371	4,303,327,371
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	576,429,217	576,429,217	704,077,028	704,077,028

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2). 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고 기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	26,102,374	386,551,372	2,124,996,834	2,537,650,580
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	971,536,709	-	247,019,456	1,218,556,165
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	576,429,217	576,429,217

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	31,972,299	666,157,232	2,226,950,028	2,925,079,559
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,175,696,507	-	202,551,305	1,378,247,812
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	417,245	703,659,783	704,077,028

(3). 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채
기초금액	2,226,950,028	202,551,305	703,659,783	2,425,646,026	190,173,566	756,523,095
총손익						
당기손익인식액	(22,871,099)	-	49,843,876	(224,955,262)	-	(136,070,242)
기타포괄손익인식액	-	56,581,821	-	-	(9,110,391)	-
매입·차입금액	119,793,311	1,019,700	19,199,161	214,675,649	10,781,722	100,598,886
매도·상환금액	(203,719,478)	(1,119,920)	-	(174,976,025)	(4,472,436)	-
수준1으로의 이동	-	(2,455,176)	-	-	(4,961,662)	-
기타(*1)	(20,511,987)	(9,434,437)	(197,751,216)	(29,257,508)	20,338,764	(17,489,636)
외환차이	25,356,059	(123,837)	1,477,613	15,817,148	(198,258)	97,680
기말금액	2,124,996,834	247,019,456	576,429,217	2,226,950,028	202,551,305	703,659,783

(*1) 연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

(4). 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,433,139,082	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	9.32% ~ 87.10%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	1.33 ~ 12.54
					PSR	0.16 ~ 66.39
					PER	10.88
					PBR	1.89 ~ 12.38
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격, 기초자산가격	할인율	9.70% ~ 30.00%

수익증권 및 펀드	18,200,417	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	691,857,752	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	368,350,955	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	247,019,456	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.41 ~ 3.64
					PSR	0.40 ~ 7.25
					할인율	11.1% ~ 12.8%
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	576,429,217	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	47.98% ~ 72.64%
					할인율	12.68% ~ 17.18%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,451,565,569	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	11.50% ~ 85.10%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	0.12 ~ 0.31
					PSR	0.16 ~ 10.11
					PER	11.24
					PBR	1.61 ~ 12.66
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격, 기초자산가격	할인율	9.82% ~ 24.75%			
수익증권 및 펀드	835,010	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	775,384,459	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	665,322,222	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	202,551,305	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.51 ~ 2.01
					EV/EBITDA	4.5
					PSR	0.96 ~ 5.92
					할인율	16.90%
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	417,245	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도이자율	-	-
파생상품	703,659,783	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	39.78% ~ 59.73%
					할인율	10.23% ~ 17.93%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

(5). 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

(6). 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
비상장주식 등(*1)	77,801,178	95,496,134	(74,941,758)	(91,690,318)	55,885,469	61,394,697	(55,423,920)	(60,913,125)
금융부채								
파생상품(*2)	16,369,948	16,369,948	(11,370,717)	(11,370,717)	12,418,185	12,418,185	(18,344,860)	(18,344,860)

(*1) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

(*2) 금융부채 평가에 사용된 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'에는 네이버 주식회사(이하 '네이버')의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황에 대한 평가, 경제 및 관련 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석 및 시장 전망에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 따라서 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

네이버는 본 자료에 직접적으로 표현되거나 함축되어 있는 제반 정보의 정확성과 완전함에 대해 어떠한 주장이나 보장도 제공하지 않습니다. 본 자료에 포함된 과거 혹은 미래에 관한 서술은 어떠한 경우에도 네이버의 약속이나 주장으로 간주될 수 없으며, 추후 발생할 수 있는 미래의 사건에 대하여 추가적인 정보를 제공할 의무를 지지 않습니다.

네이버는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다. 본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'은 연결재무제표의 데이터를 기준으로 작성되었습니다.

네이버는 변화된 환경과 사업 내용을 반영하여 2020년 3분기 부터 사업별 매출 구분을 서치 플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 5개의 카테고리로 구분하여 관리하고 있습니다. 이는 내부적인 리소스 관리 관점과 동일하게 실적 정보를 제공하는 것이 정보의 효용성과 투명성 관점에 부합한다는 판단에 따른 것입니다.

2. 개요

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 기업 고객을 대상으로 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 솔루션 제공을 확대해 가고 있습니다. 또한 웹툰, 뮤직 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월 1일 자로 Z홀딩스와의 경영통합을 완료하였습니다. 이와 더불어 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

네이버는 2024년 글로벌 경제 성장 둔화 및 인플레이션 우려, 그리고 복잡한 정치적·사회적 변화를 마주하며 수많은 도전에 직면한 가운데, 그 어느 때보다 변화하는 경쟁환경 속에서 끊임없는 도전과 혁신을 통해 위기를 극복하며 새로운 도약의 기반을 다진 해였습니다. 대한민국을 대표하는 IT 기업으로서 검색과 커머스 등 코어 사업의 경쟁력을 한층 더 강화하는 동시에, AI라는 거대한 기술 혁신의 흐름 속에서도 글로벌 수준의 경쟁력을 갖추나고 있습니다. 자체 AI 기술을 개발하여 전반적인 서비스에 AI 기술을 접목하여 실질적인 비즈니스 혁신을 이끌어가는 것을 핵심 방향으로 하여, 검색, 쇼핑, 콘텐츠, 핀테크 등 서비스 전반에 걸쳐 AI를 최적화하여 사용자 경험을 혁신하고, 차별화된 경쟁력을 확보해 나가고 있습니다.

또한, 성장을 위한 과감한 투자뿐만 아니라 내실 있는 경영 전략을 통해 비용 효율화와 조직 혁신에도 매진하며, 급변하는 글로벌 경기 상황 속에서도 지속 가능한 성장을 위한 강력한 토대를 마련하였습니다.

이에 힘입어 다양한 사업부문의 성장으로 2024년 연결 영업수익은 전년 대비 11% 성장한 10조 7,377억 원, 영업이익은 전년 대비 32.9% 증가한 1조 9,793억 원을 기록했습니다. 2025년에도 모든 영역에서 새로운 도전과 시도를 통해 혁신을 이뤄내며 더욱 강력한 경쟁력 확보를 위해 나아갈 것이며 주주가치를 최우선으로 하며 미래를 선도하는 기업으로 성장해 나갈 것입니다.

3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

(단위: 십억원)

구 분	제26기	제25기	증감
자산총계	38,168	35,738	2,430
[유동자산]	9,375	7,028	2,347
· 현금및현금성자산	4,196	3,576	620
· 매출채권	462	479	-17
· 재고자산	22	15	7
· 기타유동자산	4,695	2,958	1,737
[비유동자산]	28,793	28,710	83
· 유형자산	2,910	2,742	168
· 무형자산	3,657	3,446	211
· 관계기업 및 공동기업 투자	17,406	17,589	-183
· 투자부동산	97	53	44
· 기타비유동자산	4,723	4,880	-157
부채총계	11,167	11,500	-333
[유동부채]	6,092	6,306	-214
[비유동부채]	5,075	5,194	-119
자본총계	27,001	24,238	2,763
[지배기업의 소유주지분]	25,460	23,206	2,254
· 자본금	16	16	-
· 주식발행초과금	133	133	-
· 이익잉여금	25,965	24,544	1,421
· 기타포괄손익누계액	-1,306	-1,990	684
· 기타자본구성요소	652	503	149
[비지배지분]	1,541	1,032	509
부채비율	41.36%	47.45%	-6.09%P

※ 제26기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.

향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

- 자산

제26기 당사의 자산은 38조 1,679억원으로 전기 대비 2조 4,300억원 증가하였습니다. 자산의 주요 증가 원인은 상각후원가측정단기금융상품의 증가 2조 515억원 등입니다.

- 부채

제26기 당사의 장단기차입금 감소에 따라 전기 대비 3,329억 감소한 11조 1,670억원 입니다.

- 자본

제26기 자본은 당기순이익 1조 9,320억원등으로 인한 전년 대비 2조 7,629억원 증가한 27조 9억원입니다.

나. 영업실적

(단위: 십억원)

구 분	제26기	제25기
	(2024년 12월말)	(2023년 12월말)
영업수익	10,738	9,671
영업이익	1,979	1,489
계속영업순이익	1,932	985
당기순이익	1,932	985
지배회사지분순이익	1,923	1,012
비지배지분순이익	9	-27

※ 제26기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.
향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

글로벌 경제 성장 둔화 및 인플레이션 우려, 그리고 복잡한 정치적·사회적 변화를 마주하며 수많은 도전에 직면한 가운데, 그 어느 때보다 변화하는 경쟁환경 속에서 끊임없는 도전과 혁신을 통해 위기를 극복하며 당사는 2024년 연결 기준 영업수익 10.7조원, 영업이익 2조원을 기록하여 다양한 사업부문에서의 성장을 이뤄냈습니다. 특히 AI 기술을 기반으로 하여 맞춤형 콘텐츠 및 광고를 제공하는 피드형 지면을 확대하여 체류시간 증가 및 광고 효율성 증가 성과를 확인하였으며, 커머스 부문에서도 네이버플러스 스토어를 출시하여 탐색과 발견 중심의 쇼핑 가치를 극대화하고, 스마트스토어 기반의 개인화 검색 기능을 한층 강화하여 전반적인 코어 사업의 경쟁력을 강화하였습니다. 전체 비용은 인프라에 대한 투자와 하반기 전략적 마케팅 증가가 있었으나, 효율적인 인력채용과 조직개편 등을 통하여 비용 지출을 최적화한 결과 전년 대비 7% 증가한 8.8조원을 기록하여 영업이익은 전년대비 32.9% 증가한 2조원을 기록하여 영업이익률 18.4%를 기록하였습니다.

- 수익성 분석

(단위: 십억원)

구 분	연 결			
	제26기	제25기	증(감)률	영업비비중
영업수익	10,737.7	9,670.6	11.0%	-
영업비용	8,758.5	8,181.8	7.0%	100.0%
개발/운영	2,664.4	2,572.7	3.6%	30.4%
파트너	3,789.9	3,533.6	7.3%	43.3%
인프라	704.8	595.7	18.3%	8.0%
마케팅	1,599.4	1,479.8	8.1%	18.3%
영업이익	1,979.3	1,488.8	32.9%	-
영업이익률(%)	18.4%	15.4%	3.0%p	-

영업비용을 항목별로 나누어보면, 개발/운영비는 효율적인 인력채용과 조직개편으로 3.6% 상승하였고, 파트너비의 경우, 매출 증가의 영향 등으로 전년 대비 7.3% 상승하였습니다. 인프라비의 경우, AI 관련 신규 자산 취득 등으로 인하여 전년 대비 18.3% 증가하였으며, 마케팅비는 커머스, 핀테크와 웹툰 부문에서의 전략적 마케팅 집행으로 전년 대비 8.1% 증가하였습니다.

- 부문별 영업실적 분석

(단위: 십억원)

사업부문	연 결			
	제26기	제25기	증(감)률	매출비중
영업수익	10,737.7	9,670.6	11.0%	100.0%
서치플랫폼	3,946.2	3,589.1	9.9%	36.8%
커머스	2,923.0	2,546.6	14.8%	27.2%
핀테크	1,508.4	1,354.8	11.3%	14.0%
콘텐츠	1,796.4	1,733.0	3.7%	16.7%
클라우드	563.7	447.2	26.1%	5.2%

2024년, 네이버는 기존 검색 경쟁력을 강화하는 한편, 이용자가 자유롭게 콘텐츠를 발견하고 탐색할 수 있는 플랫폼으로 진화하였습니다. RRA 기술을 도입해 검색 품질을 높이고, 이용자 개개인의 관심사에 맞춘 콘텐츠를 AI 기반으로 정교하게 추천하며 자연스러운 발견과 탐색의 경험을 극대화하고 있습니다. AI 기반 홈페이지는 네이버 생태계 내 블로그, 지식, 클립, 프리미엄 콘텐츠 등 다양한 콘텐츠를 선별하여 제공하고, 스포츠·연예 등 주요 관심 분야의 콘텐츠를 피드 형식으로 노출해, 이용자가 보다 쉽게 개인 맞춤형 콘텐츠를 접할 수 있도록 했습니다.

또한 광고 플랫폼으로서의 경쟁력을 더욱 높이는 데도 집중했습니다. 검색 광고의 경우, 확장 검색 및 외부 매체 확장을 통해 광고 노출 기회를 확대했으며, 디스플레이 광고는 홈페이지·스포츠·연예 등 지면의 피드 전환에 맞춰 피드 광고를 확대하고, 타게팅 기술을 고도화하여 광고 효율을 지속적으로 증대시켰습니다. 이러한 개선을 바탕으로, 서치플랫폼은 높은 성장률

을 기록하며 광고주들에게 더욱 효과적인 광고 환경을 제공했습니다. 2025년에는 여기서 멈추지 않고 AI를 검색과 광고에 더욱 밀접하게 접목시키며 혁신을 가속화할 계획입니다. 검색에서는 AI Briefing을 도입하여, 이용자의 질의에 대한 정답 정보를 요약 제공하고, 맥락에 맞는 콘텐츠 추천을 강화할 예정입니다. 광고 분야에서는 AdVoost를 출시해, 입찰·소재 제작·키워드 선정 등 광고 집행의 전 과정을 자동화하고, 광고 예산을 최적화하여 광고 효과를 극대화할 계획입니다. 이처럼 네이버는 AI 기술을 적극적으로 활용하여 검색과 광고의 혁신을 선도하고, 이용자와 광고주 모두에게 최상의 경험을 제공하는 플랫폼으로 계속해서 성장해 나갈 것입니다.

국내 커머스 시장은 고금리 기조 유지와 여러 사회적 이슈 등으로 소비 침체가 지속되고 있고, 경쟁 또한 심화되고 있는 상황입니다. 이러한 도전적인 상황 속에서도 네이버는 이용자와 판매자 모두에게 새로운 가치를 창출하기 위하여 혁신을 멈추지 않고 성장을 이어나가고 있습니다.

지난해 말, 플러스스토어 출시하여 ‘탐색과 발견’ 중심의 쇼핑 가치를 극대화하고, 스마트스토어 기반의 개인화 검색 기능을 한층 강화하여 경쟁력을 더욱 견고히 하였습니다. 그 결과, 이용자들은 더 편리하고 개인화된 쇼핑 경험을 누릴 수 있게 되었고, 판매자들은 자신만의 브랜드 공간을 구축하여 고객과의 소통 채널을 강화하고, 독자적인 프로모션, CRM, 회원관리, 멤버십 서비스를 통해 대형 셀러로 도약할 수 있는 새로운 기회를 마련했습니다. 또한, 배송품질 개선을 위하여 도착보장 커버리지를 확대하고 일요배송 및 당일배송을 도입하여 배송 편의를 크게 향상시켰으며, 멤버십 회원에게는 무료배송 및 무료반품 서비스를 제공하고 넷플릭스와의 콘텐츠 제휴를 통해 이용자 편의성을 높이는 등 다양한 노력을 기울였습니다. 이와 같은 성과를 바탕으로 커머스 매출은 전년대비 14.8% 성장한 2조 9,230억원을 기록하였습니다.

올해는 플러스스토어 전용앱을 출시하여 한번 더 진화해 나가고자 합니다. 한 단계 더 발전된 AI 기술을 기반으로 사용자에게 초개인화된 쇼핑 경험을 선사함과 동시에, 판매자에게는 새로운 공간을 제공하여 온라인에서의 브랜드 플래그십 스토어를 구축할 수 있도록 지원할 것입니다. 더불어 멤버십 고객에게는 한 차원 업그레이드된 혜택을 제공하여 프리미엄 쇼핑 플랫폼으로의 네이버 쇼핑의 경쟁력을 한 층 더 강화할 예정입니다.

핀테크 사업은 전년 대비 11.3% 성장한 1조 5,084억원의 매출을 기록하였습니다. 결제사업은 국내 1위 간편결제 서비스로서 내부 커머스 성장과 외부 생태계 확장으로 빠르게 성장 중입니다. 특히 오프라인 현장결제, 해외 QR 결제 확대, 페이스사인 결제, 모바일 교통 카드 출시 등 결제 수단 다각화가 지속되며 페이 생태계가 확장되고 있습니다. 이러한 흐름에 힘입어 24년 네이버 페이 결제액은 전년 대비 21.2% 성장한 72.2조원을 기록하였습니다. 플랫폼 사업에서는 국내 최대 증권·부동산 커뮤니티 활성화하는 한편 자동차보험 비교·추천 서비스 및 주택담보대출과 전월세대출 갈아타기 서비스 출시를 시작으로 대출·보험 서비스 라인업을 지속적으로 확장하여 이용자에게 제공하고 있습니다. 향후에도 대외적으로 혁신적인 서비스를 출시하여 사용자의 현명한 소비·금융·투자 생활을 돕고 금융상품 검색·비교, 증권·부동산 정보 탐색 서비스를 강화하며 올인원 디지털 금융 플랫폼으로 거듭날 예정입니다.

콘텐츠 사업은 전년 대비 3.7% 성장한 1조 7,964억 원의 매출을 기록하였습니다. 그 중 글로벌 포트폴리오 강화에 앞장서고 있는 글로벌 스토리테크 플랫폼인 웹툰은 한국과 미국, 일본 등 주요국에서의 성장성 및 수익성 강화를 위해 여러 노력을 기울이고 있으며, IP 영상화 작품의 흥행에 따른 원작 독자 재유입과 AI 추천강화 등 플랫폼 고도화로 로컬 창작자 생태계, 콘텐츠, IP 간의 선순환적인 구조가 강화되고 있습니다. 또한, 2024년에는 강력한 창작자 생태계를 레버리지 하여 글로벌 시장에서의 영향력을 확대해 나가기 위해 나스닥 상장 성공

한 동시에, 연간 조정 EBITDA 흑자를 기록하며 웹툰 사업의 지속 가능한 성장 가능성을 입증하였습니다. 웹툰은 압도적 글로벌 1위 스토리테크 플랫폼이라는 현재의 위치를 넘어서, 전세계 최상위 엔터테인먼트 기업으로 성장해 나가고자 합니다.

스노우는 컴퍼니 빌더로서, 사용자 니즈에 민감하게 반응하며 트렌디한 AI 기반 상품 라인업을 지속적으로 확장하며 유료 구독자수가 상승하고 있습니다. 또한, 이러한 수익화 노력 및 포트폴리오의 최적화에 힘입어 수익성도 함께 향상되고 있습니다.

B2B 분야에서도 국내 최고 수준의 AI 기술 연구진들이 뉴로클라우드와 워크스, 디지털 트윈, 공간 지능 등 다양한 영역에서 도전하며 성장을 이어가고 있습니다. 하이퍼클로바X에 기반한 뉴로클라우드를 (한수원 등) 다양한 산업군의 기업들에게 제공하며 레퍼런스를 확대하였습니다. 네이버웍스는 클로바노트 등 AI를 활용한 다양한 서비스를 추가하여 고객들의 좋은 반응을 얻고 있으며, 라인웍스의 경우에도 라인업 확대와 더불어 유료고객수가 지속적으로 상승하며, 클라우드 매출 증대에 기여하고 있습니다. 또한, 작년에는 해외에서도 네이버의 AI 기술력을 인정받아 사우디 주택부에 디지털 트윈 솔루션을 제공하는 프로젝트도 수주하며 글로벌 시장에서도 그 역량을 입증하였습니다. 그 결과 클라우드 매출은 전년 대비 26.1% 증가한 5,637억원을 기록하여 성장을 이어나갔습니다.

다. 신규사업 및 중단사업

해당사항 없습니다.

라. 조직개편

해당사항 없습니다.

마. 환율변동 영향

당사는 글로벌 영업활동으로 인하여 기능통화와는 다른 통화로 표시된 거래를 하고 있어 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 당사의 환율변동위험에 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등이 있습니다.

기능통화와 다른 주요 외화로 표시된 금융자산 및 금융부채에 대하여 환율이 5% 변동할 경우 당기손익(법인세효과 반영 후) 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	(13,958,016)	(11,165,193)	(12,296,441)	(9,227,507)
	하락 시	13,958,016	11,165,193	12,296,441	9,227,507
일본 엔화/원	상승 시	20,579,145	6,538,821	21,753,585	8,863,823
	하락 시	(20,579,145)	(6,538,821)	(21,753,585)	(8,863,823)
유럽 유로화/원	상승 시	7,472,769	6,494,360	7,472,769	6,494,360
	하락 시	(7,472,769)	(6,494,360)	(7,472,769)	(6,494,360)

당사는 효율적인 환율변동위험관리를 위해 당사의 환위험을 주기적으로 모니터링 및 평가하고 있으며, 헷지 용도 외의 외환거래는 금지하고 있습니다.

내부적 관리기법으로 현금흐름을 감안한 외화자금 입출금 Matching 혹은 환율전망에 따른 Leading/Lagging을 활용하거나, 외부적 관리기법으로 통화 변동성 및 매크로 분석에 따른 통화선물 및 옵션 등 위험회피 목적의 파생금융상품 거래를 사용하고있습니다.

바. 자산 손상인식

당사는 매년 개별자산(영업권 포함)이나 현금창출단위에 대해 손상을 시사하는 징후가 있는 지를 검토하고 있으며, 상각하는 자산의 경우는 매 보고기간말에 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있다면 손상검사를 수행하고 있습니다.

현금창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산 등에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 사업계획에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다.

개별자산에 대한 손상차손은 회수가능가액을 초과하는 장부금액만큼 인식하며, 회수가능가액은 처분부대원가를 차감한 공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다.

당기의 계정과목별 손상차손(환입) 인식액은 투자주식 570억원, 영업권 1,376억원 등입니다 .

4. 유동성 및 자금조달

가. 유동성 현황

연결회사가 보유한 유동성은 아래와 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제26기	제25기
현금및현금성자산	4,196	3,576
단기금융상품	2,859	809
합 계	7,055	4,385

연결회사의 현금및현금성자산의 현금흐름 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제26기	제25기
영업활동으로 인한 현금흐름	2,590	2,002
영업으로부터 창출된 현금	3,087	2,672
기타	-497	-670
투자활동으로 인한 현금흐름	-1,340	-950
재무활동으로 인한 현금흐름	-770	-110
현금및현금성자산의 환율변동효과	140	-90
현금및현금성자산의 증가	620	852
기초의 현금및현금성자산	3,576	2,724

기말의 현금및현금성자산	4,196	3,576
--------------	-------	-------

2024년 말 연결기준 현금 및 현금성자산은 전년 대비 17.3% 증가한 4조 1,956억 원을 기록하였습니다. 영업활동 현금유입은 전년 대비 29.4% 증가한 2조 5,899억 원입니다. 네이버는 전 사업부문에 걸친 견조한 성장을 기반으로 매년 안정적인 영업활동 현금흐름을 이어가고 있습니다.

투자활동 현금유출은 전년 대비 41.1% 증가한 (-) 1조 3,400억 원입니다. 이는 각종 금융상품 및 지분투자과 관련된 변동에 의한 것으로 지속적인 경쟁우위 확보와 새로운 가치 창출을 위한 투자활동은 2024년에도 지속적으로 이루어졌습니다. 재무활동 현금유출은 (-)7,703억 원으로 전년대비 600% 증가하였습니다. 이는 장단기차입금 및 사채의 상환과 자기주식 취득 등에 따른 영향입니다.

나. 자금조달과 지출

연결회사가 조달한 차입금 구성은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제26기	제25기	증감액
단기차입금	336	526	-190
장기차입금	863	993	-130
사채	2,007	1,906	101
차입금계	3,206	3,425	-219

- 차입금의 차입 및 상환

당사는 당기 중 단기차입금 1,906억원이 감소하였으며, 사채 및 장기차입금은 289억원 감소하였습니다. 이와 관련한 자세한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석18. 차입금 및 사채」를 참고하시기 바랍니다.

- 사채 및 차입금의 만기별 상환계획

(단위: 십억원)

만기	단기차입금	장기차입금	사채	계
2025년	335	-	-	335
2026년	-	-	1,622	1,622
2027년	-	207	300	507
2028년 이후	-	656	85	741
계	335	863	2,007	3,205

- 사채관리계약 이행현황

당사가 발행한 공모사채는 투자자 보호를 위하여 담보권설정 제한, 자산처분 제한 등의 이행조건이 부과되어 있으며, 당사는 이행조건을 준수하고 있습니다.

5. 부외거래

당사의 부외거래는 「III. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 32. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다.

6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

연결회사는 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정 사항을 최초 적용하였습니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 발생하는 리스부채

기업회계기준서 제1116호 '리스'개정사항은 판매자-리스이용자가 판매후리스 거래에서 생기는 리스부채 측정 시 판매자-리스이용자가 계속 보유하는 사용권에 대해서는 어떠한 차손익도 인식하지 않도록 요구사항을 명확히 하였습니다.

이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류

기업회계기준서 제1001호의 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

연결회사가 차입약정으로 인해 발생한 부채를 비유동부채로 분류하고, 결제를 연기할 수 있는 연결회사의 권리가 보고기간 후 12개월 이내에 약정사항을 준수하는지 여부에 따라 좌우되는 경우 이를 공시해야 합니다.

이 개정사항이 연결회사의 재무제표에 유의적으로 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품: 공시'개정 - 공급자금융약정

기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품: 공시'의 개정은 공급자금융약정의 특성을 명확히 하고 그러한 약정에 대한 추가 공시를 요구합니다. 이 개정사항의 공시 요구사항은 재무제표이용자가 공급자금융약정이 연결회사의 부채와 현금흐름 및 유동성위험의 노출에 미치는 영향을 이해할 수 있도록 도움을 주기위한 것입니다.

그 밖의 기타 제·개정사항은 「III. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 2. 중요한 회계정책, 3. 중요한 회계추정 및 가정」를 참조 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경과 관련한 당사의 정책 등은 'II. 사업의 내용 - 7. 기타참고사항 - 다. ESG 경영을 위한 노력'을 참조하시기 바랍니다. 또한 환경 관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3. 제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

당기 중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 없습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'II. 사업의 내용 - 7. 기타참고사항 - 나. 규제'를 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

당사의 주요 파생상품 및 위험관리정책은 'II. 사업의 내용'의 '5. 위험관리 및 파생거래'와 'III. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석5. 공정가치'를 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견 등

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제26기 (당기)	감사보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 투자부동산 공정가치평가, 종속기업투자주식 손상평가
	연결감사 보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, 영업권의 손상평가
제25기 (전기)	감사보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식
	연결감사 보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, Poshmark, Inc. 인수에 따른 거래가격배분
제24기 (전전기)	감사보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 종속기업투자주식 손상평가
	연결감사 보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, 영업권의 손상평가

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제26기(당기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감 사	2,990	26,000	2,990	25,438
제25기(전기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감 사	2,932	25,500	2,932	25,503
제24기(전전기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감 사	2,645	23,000	2,645	21,619

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제26기(당기)	2024.05.27	세무자문	2024.05 ~ 현재	15	-
	2024.05.29	세무자문	2024.05 ~ 2024.10	25	-
제25기(전기)	2023.02.17	세무자문	2023.02 ~ 2023.03	20	-
	2023.05.23	세무자문	2023.05 ~ 2023.11	18	-
	2023.08.11	세무자문	2023.08 ~ 현재	50	-
	2023.09.08	해외사채 발행 Comfort Letter 업무	2023.09 ~ 2023.11	171	-
	2023.11.24	ESG자율공시 및 전략 자문	2023.11~현재	315	-
제24기(전전기)	2022.05.22	세무자문	2022.05~2023.03	75	-
	2022.06.29	세무자문	2022.06~2023.02	35	-

라. 회계감사인의 변경

당사는 2022년(제24기) 회계감사인을 삼일회계법인에서 한영회계법인으로 변경하였습니다. 이는 기존 감사인과 계약 기간 만료 후, 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제11조 제1항 및 제2항, 동법 시행령 제17조 및 「외부감사 및 회계 등에 관한 규정」 제10조 및 제15조 제1항에 따른 감사인 주기적지정에 의한 것입니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 변경시점부터 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2024년 02월 01일	- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2023년 기말감사 결과 2. 핵심감사사항 감사 결과 3. 2023년 내부회계관리제도 감사결과 4. 감사인의 독립성 5. 기타사항
2	2024년 05월 23일	-회사측: 총 3인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2024 회계연도 1분기 검토 결과 2. 감사계약 및 독립성 3. 2024회계연도 감사계획 4. 부정 및 부정위험
3	2024년 08월 26일	-회사측: 총 3인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2024 회계연도 반기 검토 결과 2. 2024 회계연도 회계감사 수행계획 3. 내부회계관리제도 감사 수행계획
4	2024년 11월 27일	-회사측: 총 3인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2024 회계연도 3분기 검토 결과 2. 핵심감사사항 3. 내부회계관리제도 감사 진행 현황

2. 내부통제에 관한 사항

가. 경영진의 내부회계 관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	운영실태 보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제26기 (당기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 06일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025년 02월 06일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기 (전기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 01일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024년 02월 01일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제24기 (전전기)	내부회계 관리제도	2023년 02월 15일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음

나. 감사(위원회)의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제26기 (당기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 26일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025년 02월 26일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기 (전기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 19일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024년 02월 19일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제24기 (전전기)	내부회계 관리제도	2023년 02월 15일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음

다. 감사인의 내부회계관리제도 감사의견(검토결론)

사업연도	구분	감사인	유형 (감사/검토)	감사의견 또는 검토결론	지적사항	회사의 대응조치
제26기 (당기)	내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기 (전기)	내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제24기 (전전기)	내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	해당사항 없음	-	-	해당사항 없음	해당사항 없음

라. 내부회계관리·운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의 평균경력월수
		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	
감사위원회	3	3	-	0.00	38
이사회	7	7	-	0.00	41
내부회계관리부서	7	7	-	0.00	158
회계처리부서	14	3	-	0.00	206

자금운영부서	5	2	-	0.00	203
전산운영부서	61	17	-	0.00	197

마. 회계담당자의 경력 및 교육실적

직책 (직위)	성명	회계담당자 등록여부	경력 (단위:년, 개월)		교육실적 (단위:시간)	
			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	김남선	X	4	14	4	12
회계담당임원	김희철	X	17	22	3	17
회계담당직원	강경민	X	6	13	4	32
회계담당직원	윤순	X	3	16	2	11

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사 이사회는 2024년 말 기준 사내이사 2명(최수연, 채선주), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘) 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게 된 2012년부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다. 변대규 이사회 의장은 대표이사와 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회 의장은 외부독립이사(기타비상무이사)로서 사내이사(경영진)로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사와 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하고 경영진이나 지배주주로부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 리더십&보상위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회, 사외이사후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2024년 3월 정기 주주총회에서는 변재상, 이사무엘 이사가 신규 선임되었습니다.

나. 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	2	-	-

다. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	기결 여부	이사 찬반여부								
				변대규	최수연	채선주	이인무	정도진	이건혁	노혁준	변재상	이사무엘
				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
1	2024-01-02	제1호 의안: Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	선임 전	선임 전
2	2024-02-01	제1호 의안: 2023년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
	2024-02-01	제2호 의안: 내이비제트 자금 대여	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
	2024-02-01	제3호 의안: 준법지원인 재선임	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
	2024-02-01	제4호 의안: 회사 안전 및 보건에 관한 계획	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
3	2024-02-26	제1호 의안: 2024년 경영계획 및 사업전략 방향성	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	선임 후	선임 후
	2024-02-26	제2호 의안: 제25기 정기주주총회 소집	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
4	2024-03-26	제1호 의안: 이사회 산하 위원회 구성 변경	기결	찬성	찬성	찬성	퇴임 후	찬성	퇴임 후	찬성	찬성	찬성
	2024-03-26	제2호 의안: 임직원 RSU 지급을 위한 자사주 처분	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
	2024-03-26	제3호 의안: 내이비 클라우드 자금 대여	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
	2024-03-26	제4호 의안: 배송서비스 관련 라이선스 갱신	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성

5	2024-04-30	제1호 의안: 2024년 계열회사와의 거래	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
	2024-04-30	제2호 의안: 2024년 재단기부금 출연(해피빈, 커넥트)	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
	2024-04-30	제3호 의안: 이사회 산하 위원회 구성 변경	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
6	2024-07-01	제1호 의안: Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
7	2024-07-31	제1호 의안: 종속회사 유상증자 참여	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
	2024-07-31	제2호 의안: 관계기업 보유 지분 처분	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
	2024-07-31	제3호 의안: 자기주식 소각 승인	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
9	2024-09-27	제1호 의안: 자기주식 취득 및 소각	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
10	2024-11-06	제1호 의안: 자기주식 소각 승인	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
11	2024-12-18	제1호 의안: 내이비클라우드 자금 대여	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성
	2024-12-18	제2호 의안: 2024년 주식매수선택권 부여 취소	기결	찬성	찬성	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성

※ 당사의 이사회는 공시대상기간 중 총 11회 개최되었으며, 45개 안건에 대해 결의 및 보고를 진행하였습니다.(결의 22건, 보고 23건) 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개 최건수 대비 출석률입니다.

※ 상기 중요 의결사항은 보고 안건을 제외한 기준이며, 2회차 2건, 3회차 2건, 4회차 2건, 5회차 5건, 7회차 3건, 8회차 1건, 10회차 4건, 11회차 4건의 보고사항이 있었습니다.

라. 이사회 내 위원회

(1) 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
리더십&보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	이사무엘(위원장) 변대규 정도진	- 설치목적: CEO 및 위원회에서 판단한 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등의 심의 - 권한사항: 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등에 관한 중요사항과 후보군 관리, 육성 등에 관한 사항 심의	2021년 9월 이사회 결의로 보상위원회에서 리더십&보상위원회로 명칭 및 역할 변경
리스크관리위원회	사외이사 3명	노혁준(위원장) 변재상 이사무엘	- 설치목적: 회사 내 운영, 재무, 인사, 법무 등 전 영역에서 통합적인 리스크 관리 - 권한사항: 전사 통합적인 리스크관리 기본방침, 전략 수립 및 리스크 발생 원인 진단, 개선방안 검토 등	2020년 10월 이사회 결의로 투명성위원회에서 리스크관리위원회로 명칭 및 역할 변경
ESG위원회	사외이사 2명 사내이사1명	변재상(위원장) 노혁준 채선주	- 설치목적: 회사 경영 의사결정 내 지속가능성(Sustainability)내재화 및 주요 환경, 사회, 지배구조 리스크와 기회 관리 - 권한사항: 전사 ESG 추진 사항에 대한 최고사결정 수행, 환경/사회적 지속가능성 기반의 비즈니스 아이디어 발굴, 관련투자 의사결정, 기후변화 대응 전략 및 방향성 수립, ESG 정보공시 및 대외 커뮤니케이션 관리, 사회 공헌 집행	2020년 10월 이사회 결의로 설치

(2) 이사회 내 위원회 활동내역

- 리더십&보상위원회

리더십&보상위원회는 공시대상 기간 중 총 5회 개최 되었으며, 총 7건의 보고안건과 2건의 결의사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				변대규 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)	이사무엘 (출석률 : 100%)
리더십&보상위원회	2024-01-24	제1호 의안 : 2023년 최고경영진 성과리뷰 및 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성	선임 전
	2024-04-16	제1호 의안 : 최고경영진 2024년 총보상 결정	가결	찬성	퇴임 후	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다

- 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 공시대상 기간 중 5회 개최되었으며, 총 15건의 보고안건과 2건의 결의

사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부					
				이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)	이건혁 (출석률 : 100%)	노혁준 (출석률 : 100%)	변재상 (출석률 : 100%)	이사무엘 (출석률 : 100%)
리스크관리위원회	2024-10-04	제1호 의안: 네이버클라우드 주식회사와의 전대차계약 변경 의 건	가결	퇴임 후	-	퇴임 후	찬성	찬성	찬성
	2024-10-04	제2호 의안: 네이버웹툰 유한회사와의 전대차계약 변경의 건	가결	퇴임 후	-	퇴임 후	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다.

- ESG위원회

ESG위원회는 공시대상 기간 중 4회 개최되었으며, 각 회차별 보고안건 및 결의사항은 다음과 같습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				노혁준 (출석률 : 100%)	채선주 (출석률 : 100%)	이건혁 (출석률 : 100%)	변재상 (출석률 : 100%)
ESG위원회	2024-03-21	제1호 의안 : 2024년 ESG전략 개편 및 경영진 KPI	가결	찬성	찬성	찬성	선임 전
		제1호 보고 : 재생에너지 시장 동향 및 2024년 이후 확보 방향 성	보고	-	-	-	
	2024-06-20	제1호 의안 : 2024년 ESG 공시 방향	가결	찬성	찬성	퇴임 후	찬성
		제1호 보고 : 2024년 네이버 ESG 경영 현황 및 전략	보고	-	-		-
	2024-11-27	제1호 의안: 그린팩토리, 커넥트원 재생에너지 계약(PPA)	가결	찬성	찬성		찬성
	2024-12-13	제1호 의안: 2024년 ESG 경영성과 및 중대 토픽 도출	가결	찬성	찬성		찬성

마. 이사의 독립성

(1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고

이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 1명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타비상무이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2026.03	연임(2)	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가 받아 이사회 의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대

사내이사	최수연	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	글로벌 확장 및 경쟁력 제고를 위한 비전과 함께 복합적인 이해관계의 조율 역량 및 다양한 임직원과의 소통 능력을 바탕으로 회사의 건강한 조직문화형성과 차세대 성장기로의 도약을 성공적으로 이끌것으로 기대
사내이사	채선주	이사회	사내이사	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	회사 내외 이해관계자들을 균형 있는 거버넌스 체계하에서 성공적으로 조율해온 경험과 대내외를 연결하는 소통의 책임자로서 동반성장을 추구하는 기업으로서의 네이버 이미지 형성에 크게 기여하였으며 회사와 IT산업에 대한 깊은 이해를 바탕으로 ESG책임경영에 중요한 역할을 할 것으로 기대
사외이사	정도진	사외이사후보추천위원 회	전사 경영전반에 대한 업 무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2025.03	연임(1)	외감법 개정에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요해진 상황에서 회계전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	노혁준	사외이사후보추천위원 회	전사 경영전반에 대한 업 무	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	상법, 자본시장법, 기업지배구조 분야의 전문성을 바탕으로, 이사회에의 역할을 제고하고 회사의 발전에 높은 기여를 할 수 있을 것으로 판단
사외이사	변재상	사외이사후보추천위원 회	전사 경영전반에 대한 업 무	해당없음	해당없음	2024.03 ~ 2027.03	-	증권 및 금융 분야 전문성과 함께 일반 경영과 관련된 풍부한 사업 경험을 토대로 이사회에서 네이버 사업의 방향성을 논의하 고 결정하는데 높은 기여를 할 수 있을 것으로 판단
사외이사	이사무엘	사외이사후보추천위원 회	전사 경영전반에 대한 업 무	해당없음	해당없음	2024.03 ~ 2027.03	-	테크 산업계 및 글로벌 자본 시장, 투자 전문성을 중심으로 네이버 이사회에서 산업, 경제 및 금융 관련 어젠다를 면밀히 검토하고, 주요 경영사항에 대해 효과적인 의견을 제시하며 네이버 이사회 및 회사의 발전에 중요한 역할을 할 수 있을 것 으로 판단

(2) 사외이사후보 추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 2인(정도진, 이사무엘)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 변대규 기타비상무이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)
사외이사후보추천위원회	2024-02-01	제1호 의안 : 신임 사외이사 후보 추천	가결	찬성	찬성	찬성
	2024-02-07	제1호 의안 : 신임 사외이사 후보 추천	가결	찬성	찬성	찬성
	2024-02-20	제1호 의안 : 신임 사외이사 후보 추천	가결	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며 공시대상기간 중 총 5건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

※ 2024년 3월, 이인무 이사 임기 만료로 이사무엘 이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규선임 되었습니다.

라. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회 내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의

주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 등 내부교육을 실시하고 있습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수/업무담당 기간)	주요 활동내역
이사회사무국	3명(전담 2명)	리더 1명 (4년 5개월/2년 9개월), 직원 2명 (15년 3개월/1년 4개월)	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회 의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2024년 02월 01일	네이버제트	사외이사 전원 (이인우, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	네이버제트 사업 전략 및 계획
2024년 02월 01일	자본시장실	사외이사 전원 (이인우, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망
2024년 03월 26일	네이버클라우드	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	네이버클라우드 사업 전략 및 계획
2024년 04월 30일	자본시장실	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망
2024년 07월 31일	자본시장실	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망
2024년 07월 31일	네이버 웹툰	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)		웹툰 사업 전략 및 계획
2024년 11월 06일	자본시장실	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망
2024년 12월 18일	네이버클라우드	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	네이버클라우드 사업 전략 및 계획

2. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사위원 현황

2024말 현재 감사위원회 위원 3명(정도진, 노혁준, 변재상) 이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가 1인은 관련 법령의 경력 요건을 충족하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	- Univ. of Kentucky 회계학 박사 - West Texas A&M University 조교수 - 금융감독원 회계제도실 팀장 - 국제공공부문화계기준위원회(IPSASB) 위원 - 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (現) 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (現) 한화에어로스페이스 사외이사	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득 - 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (5년이상 근무, 2007 ~ 현재)
노혁준	예	- 서울대학교 법학전문대학원 교수 - 단국대학교 법과대학 조교수 - 서울지방법원 남부지방법원 판사 - Northwestern LL.M. (現) 서울대학교 대학원 법학과 법학박사	-	-	-
변재상	예	- 서울대학교 법과대학 공법학과 학사 - 미래에셋증권 대표이사 전무 - 미래에셋증권 대표이사 사장 - 미래에셋생명 사장 - 미래에셋대우 사장 - 미래에셋생명 대표이사 사장 (現) 미래에셋생명 고문	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에의 추천을 받아 주주총회 결의를 통해 선임한 사외이사로 전원 구성되어 있어 독립성을 보장하고 있습니다. 또한 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2025.03	연임(1)	해당없음	해당없음
노혁준	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2022.03 ~ 2025.03	-	해당없음	해당없음
변재상	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2024.03 ~ 2027.03	-	해당없음	해당없음

(3) 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명
------	------	------	------	----------

				정도진 (출석률: 100%)	노혁준 (출석률: 100%)	이사무엘 (출석률: 100%)	변재상 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	이건혁 (출석률: 100%)
감사위원회	2024-02-01	2023년 연결/별도 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	-	-	선임 전	선임 전	-	-
		2023년 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-			-	-
		내부감사부서 업무보고	-	-	-			-	-
	2024-02-19	2023년 연결/별도 내부회계관리제도 평가 보고	가결	찬성	찬성			찬성	찬성
		2023년 감사위원회의 감사보고서	가결	찬성	찬성			찬성	찬성
		2023년 내부감사장치에 대한 감사위원회의 의견서	가결	찬성	찬성			찬성	찬성
		외부감사인의 비감사용약 계약	가결	찬성	찬성			찬성	찬성
		2023년 감사위원회의 활동평가	-	-	-			-	-
	2024-04-16	2024년 내부감사부서 업무 및 감사 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	퇴임 후	퇴임 후
		내부감사규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		
		외부감사인의 비감사용역 허용 목록	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		
		2024년 감사위원회 교육	-	-	-	-	-		
		2023년 외부감사계약 이행사항의 사후평가	-	-	-	-	-		
	2024-05-23	외부감사인 선임규정 개정	가결	찬성	찬성	(감사위원회) 퇴임 후	찬성		
		2024년 1분기 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-		-		
		2024년 내부회계관리제도 운영 계획보고	-	-	-		-		
	2024-08-26	2024년 반기 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-		-		
		2024년 내부회계관리제도 통제체계 검토 보고	-	-	-		-		
	2024-08-30	외부감사인 선정	가결	찬성	찬성		찬성		
	2024-11-27	외부감사인 선임 준수사항 의결	가결	찬성	찬성		찬성		
		2024년 3분기 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-		-		
		2024년 감사위원회 교육	-	-	-		-		
		2024년 네이버 연결 내부회계관리제도 운영 중간 보 고	-	-	-		-		
		자회사 관리 체제에 대한 보고	-	-	-		-		
		2024년 정기감사 결과 보고	-	-	-		-		
		감사실 업무보고	-	-	-		-		
		2024년 감사위원회 자체 평가를 위한 사전 논의	-	-	-		-		

(4) 감사위원회의 교육실시 계획

당사는 내부회계관리규정 제12조에 따라 감사위원회의 전문성 확보를 위해 연 1회 이상 내부회계관리제도, 내부통제 등에 대한 별도의 교육 계획을 수립 및 실시하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2024년 04월 16일	감사실	감사위원 전원 (정도진, 노혁준, 이사무엘, 변재상)	-	내부회계관리제도 평가 조직 체계 교육
2024년 11월 27일	한영회계법인	감사위원 전원 (정도진, 노혁준, 변재상)	-	IFRS 18 재무제표 표시와 공시 영향과 대응

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
--------	--------	----------	---------

감사실	3	리더 1명 (16.1년), 부서원 2명 (9.4년)	- 재무보고 감독 및 내부회계관리제도 평가 - 외부감사인 감독 - 내부통제 내부감사 - 감사위원회 직무 수행 지원
-----	---	------------------------------	--

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요 경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
이희만	1980년 04월	네이버 주식회사 준법지원인 Ethics&Governance Center 리더 Compliance 리더	· 연세대학교 법과대학 법학 학사 · 사법연수원 37기 · 법무법인 KnC 변호사 · 법무법인(유한)로고스 변호사	재직기간: 2017년 9월 ~ 기준일 현재 준법지원인 재직기간: 2021년 1월 ~ 기준일 현재

(2) 준법지원인의 주요 활동내역 및 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검일시	점검내용	점검분야	비고
2024. 1. ~ 2024. 12.	공정거래 자율준수(OP) 및 준법통제를 위한 활동	준법·공정거래 관련 교육(전자상거래 다크패턴 교육 등), 인허가·신고 등 점검, 리스크 식별 및 평가, 통제 프로세스 점검, 공정거래자율준수 및 규범준수경영시스템 내부심사 진행	공정거래 자율준수관리자 겸임, 공정거래위원회 CP등급평가 AA 등급 획득, ISO 37301 인증 유지
2024. 7. ~ 2024. 11.	준법 점검	네이버 전자상거래 서비스를 대상으로 전자상거래법 등 준수 여부 점검, 도급·발주 시 운용 프로세스, 커뮤니케이션 등 도급 관련 점검 진행	
2024. 2. ~ 2024. 6.	반부패 통제 점검	청탁금지법 등을 포함한 부패 리스크 점검 및 평가, 부패 리스크 통제 프로세스 점검	ISO 37001 인증 갱신
2024. 3. ~ 2024. 12.	Integrity Code 교육, 준수 캠페인	전 임직원 대상 사내 윤리규정 교육(청탁금지법 등 법적 사항 포함), 전 임직원 대상 주요 사내 윤리규정 준수 캠페인(경비 사용, 근무제 준수 등)	
상시	사규 준수 정기 점검, 제보 조사	회사의 윤리기준(Integrity Code) 등 임직원의 사규 준수 여부 정기 점검, 내·외부 제보 채널을 통해 접수된 임직원의 법령, 사규 위반 행위에 대한 정감 및 조사	
상시	컴플라이언스 뉴스레터	사업·서비스와 관련된 법령 제·개정 및 정부 주요 제도, 정책에 대해 뉴스레터를 통한 상시 알람 활동	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Ethics&Governance Center	15	리더(2차) 1명 (7년 3개월) 리더(1차) 2명 (8년 7개월) 팀원 12명 (8년 4개월)	· 준법지원인의 주요활동 지원, 제보 점검 및 조사
Compliance	14	리더 1명 (7년 3개월) 팀원 13명 (6년 3개월)	· 준법지원인의 주요활동 지원, 준법 경영 체계 수립 및 운용, 내부 통제

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2024년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	O(제25기 정기주주총회)

※ 당사는 제25기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

2024년 말 현재 발행주식의 총수는 158,437,008주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 9,507,713주(발행주식수 대비 6.00%)를 제외한 148,929,295주(발행주식수 대비 94.00%)입니다.

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	158,437,008	-
	종류주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	9,507,713	자기주식
	종류주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	148,929,295	-
	종류주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조(신주인수권)
	① 이 회사가 이사회 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위

	하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회회의 결의로 정한다. ④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회회의 결의로 정한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	제 17 조(기준일) ① <삭제 2021.03.24> ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2 주간 전에 공고하여야 한다. <개정 2021.03.24>		
주권의 종류	제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록) ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. ② <삭제 2019.03.22> ③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

바. 주주총회 의사록 요약

주총정보	안 건	결의내용	주요 논의내용
제23기 정기주주총회 (2022년 3월 14일)	제1호 의안 제23기(2021년) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	-
	제2-1호 의안 사내이사 최수연 선임의 건	가결	- 신규 경영진 선임 배경
	제2-2호 의안 사내이사 채선주 선임의 건	가결	-
	제3-1호 의안 사외이사 정도진 재선임의 건	가결	-
	제3-2호 의안 사외이사 노혁준 선임의 건	가결	-
	제4-1호 의안	가결	-

	감사위원회 위원 정도진 재선임의 건		
	제4-2호 의안 감사위원회 위원 노혁준 선임의 건	가결	-
	제5호 의안 이사 보수한도 승인의 건	가결	- 보상 및 처우 관련 문의
제24기 정기주주총회 (2023년 3월 22일)	제1호 의안 제24기(2022년) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	-
	제2호 의안 기타비상무이사 변대규 선임의 건	가결	- 기타비상무이사 재선임 배경
	제3호 의안 이사 보수한도 승인의 건	가결	- 이사보수한도 축소 배경
제25기 정기주주총회 (2024년 3월 26일)	제1호 의안 제25기(2023년) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	- 사업현황 관련 질의
	제2-1호 의안 정관 일부 변경의 건: 개정 상법에 따른 감사위원회 위원 선임 결의 요건 수정의 건	가결	-
	제2-2호 의안 정관 일부 변경의 건: 배당기준일 지정을 위한 규정 개정의 건	가결	-
	제2-3호 의안 정관 일부 변경의 건: 사채 발행 일반 규정 신설의 건	가결	-
	제3호 의안 감사위원이 되는 사외이사 변재상 선임의 건	가결	- 사외이사 선임 배경
	제4호 의안 사외이사 이사무엘(Samuel Rhee) 선임의 건	가결	-
	제5호 의안 감사위원회 위원 이사무엘(Samuel Rhee) 선임의 건	가결	-
	제6호 의안 이사 보수한도 승인의 건	가결	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	15,110,121	9.30	14,143,711	8.93	장내매도
계		보통주	15,110,121	9.30	14,143,711	8.93	-
		-	-	-	-	-	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금	-	김태현	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

※ 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구

- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
김태현	이사장	- 서울대학교 경영학 - 서울대 대학원 경영학 석사 수료 - 재정경제부 사무관, 서기관 - 대통령실 경제수석비서관실 선임행정관 - 금융위원회 금융정책국장, 금융서비스국장, 자본시장국장 - 예금보험공사 사장
장재혁	기획이사	- 성균관대 행정학과 - 보건복지부 노인정책관 - 외교부 주멕시코대사관 총영사 및 공사참사관 - 보건복지부 연금정책국장 - 보건복지부 복지정책관 - 저출산고령사회위원회 사무처 기획조정관
정태규	연금이사	- 전북대학교 법학과 - 국민연금공단 고객센터지원실장 - 국민연금공단 원주지사장 - 국민연금공단 부산지역본부장
이여규	복지이사	- 충남대학교 법학과 - 국민연금공단 서초지사장 - 국민연금공단 대전세종지역본부장 - 국민연금공단 감사실장 - 국민연금공단 노사공동혁신추진단장
서원주	기금이사	- 연세대 경영학과 - 연세대 재무관리경영학과 석사 - 공무원연금공단 CIO - PCA생명보험 자산운용본부장 - 삼성생명보험 자산운용본부 부서장
류지영	감사	- 숙명여자대학교 생활미술학과 - 숙명여자대학교 대학원 교육학 석사 - (주) 유아림 대표이사 - 제19대 국회의원 - 제19대 국회 보건복지위원회 위원

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
-----	--

법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	464,418
부채총계	785,185
자본총계	-320,767
매출액	39,875,270
영업이익	-21,235
당기순이익	-42,724

※ 2023년 사업연도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
: 해당사항 없음

다. 최대주주 변동내역

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식 소유현황

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	14,143,711	8.93	-
	BlackRock Fund Advisors	9,592,734	6.05	-
우리사주조합		-	-	-

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2025년 1월 10일 주식등의 대량보유
상황보고서 공시를 기준으로 작성하였습니다.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주 주			소 유 주 식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	907,390	907,459	99.99	117,100,594	158,437,008	73.91	-

다. 최근 6개월간 주가 및 주식 거래실적

(단위: 주)

종 류		2024년 7월	8월	9월	10월	11월	12월
기명식 보통주	최고	178,000	175,000	170,900	177,000	206,500	218,000
	최저	159,800	156,100	155,000	166,100	169,700	197,700

	평균	171,243	162,719	162,722	171,835	187,143	206,275
월간거래량	최고(일)	1,659,106	1,616,355	1,947,054	1,408,359	2,335,917	2,167,932
	최저(일)	402,895	448,071	352,083	319,943	244,187	557,658
	월간거래량	18,670,860	17,836,023	13,840,549	14,595,923	22,829,460	21,347,502

※ 참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준,

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	이사회 의장	- 서울대 재가계측공학 박사 - 휴엑스 대표이사 사장 - SK텔레콤 사외이사 - 포스코 사외이사 - 한국공학한림원 부회장 (現) 휴엑스홀딩스 대표이사 (現) 휴엑스 이사회 의장	-	-	-	2017년 3월~기준일 현재	2026년 03월 21일
최수연	여	1981년 11월	대표이사	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 법학전문대학원 석사 - Harvard Law School, LL.M. - 네이버 홍보, 마케팅 - 법무법인 율촌변호사 - 네이버 글로벌 사업지원 책임리더 (現) 네이버 대표이사	5,718	-	-	2019년 11월~기준일 현재	2025년 03월 14일
재선주	여	1971년 06월	사내이사	사내이사	상근	대외/ESG정책 대표	- 인전대 경영학 학사 - 네이버 홍보팀 실장 - 네이버 인재개발실 실장/이사 - 네이버 커뮤니케이션그룹 그룹장/이사 - 네이버 COO (現) 네이버 대외/ESG정책 리더/부문장	10,685	-	-	2000년 7월~기준일 현재	2025년 03월 14일
정도건	남	1969년 01월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	- Univ. of Kentucky 회계학 박사 - West Texas A&M University 조교수 - 금융감독원 회계제도실 팀장 - 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 - 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (現) 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (現) 한화에너지로스앤젤레스 사외이사	-	-	-	2019년 3월~기준일 현재	2025년 03월 14일
노혁준	남	1970년 09월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	- 서울대학교 대학원 법학과 법학박사 - Northwestern LL.M. - 서울지방법원 남부지방법원 판사 - 단국대학교 법과대학 조교수 (現) 서울대학교 법학전문대학원 교수	-	-	-	2022년 3월~기준일 현재	2025년 03월 14일

변재상	남	1963년 06월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 서울대학교 법과대학 공법학과 학사 · 미래에셋증권 대표이사 전무 · 미래에셋증권 대표이사 사장 · 미래에셋생명 사장 · 미래에셋대우 사장 · 미래에셋생명 대표이사 사장 · (現) 미래에셋생명 고문	-	-	-	2024년 3월~기준일 현재	2027년 03월 25일
이사무열	남	1972년 07월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사	· Royal Holloway, University of London · Stanford Graduate School of Business & NUS Business School · Morgan Stanley Investment Management Co. Managing Director & Asia CIO · Morgan Stanley Investment Management Co. CEO & Chairman of the Board · Far East Orchard Ltd, Independent Director, Nominating Committee Chair, Remuneration Committee · (現) Endowus Co Founder, Chairman	-	-	-	2024년 3월~기준일 현재	2027년 03월 25일

※ 상기 임기 만료일은 선임일로부터 3년 후를 기준으로 작성하였으며, 당사 정관 제37조에 의거하여 등기임원의 임기만료일은 임기 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 까지입니다.

나. 등기임원 선임 후보자 현황

(기준일 : 2025년 03월 18일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	이해진	남	1967년 06월	사내이사	- (현) NAVER Founder & Global Investment Officer(2017~) - 서울대학교 컴퓨터 공학 학사(1990) - 한국과학기술원 대학원 전산학 석사(1992) - 삼성SDS(주)(1992~1999) - 네이버컴 대표이사(1999) - NHN(NAVER), 이사회 의장(2004~2017)	2025년 03월 26일	-
선임	최수연	여	1981년 11월	사내이사	- (현) NAVER CEO(2022~) - 연세대학교 법학전문대학원 석사(2012) - Harvard Law School, L.L.M. - NHN(NAVER) 홍보, 마케팅(2005~2009) - 법무법인 율촌변호사(2012~2019) - NAVER 글로벌 사업지원 책임리더(2019~2022)	2025년 03월 26일	-
선임	노혁준	남	1970년 09월	감사위원회 위원	- (현) 서울대학교 법학전문대학원 교수(2007~) - 서울대학교 대학원 법학과 법학박사(2002) - Northwestern Univ.School of Law, LL.M.(2005) - 서울지방법원 남부지방법원판사(1999~2001) - 법무법인(유) 율촌 변호사(2001~2003) - 단국대학교 법과대학 조교수(2003~2007) - Harvard Law School 방문연구원(2006~2007)	2025년 03월 26일	-

선임	김이배	남	1963년 07월	감사위원회 위원	- (현) 덕성여자대학교 회계학전공 교수(2008~) - (현) 국민연금 ESG 경영위원회 위원(2023~) - (현) 한국지속가능성기준위원회 자문위원(2024~) - 서울대학교 경영대학 경영학과 경영학사(1991) - 서울대학교 대학원 경영학과 경영학석사(1995) - 송실대학교 대학원 회계학과 경영학 박사(2005) - 금융위원회 회계제도심의위원회 위원(2012~2014) - 금융위원회 금융발전심의회 위원, 자본시장분과위원장(2018~2021) - 한국정부회계학회 회장(2018) - 한국회계정책학회 회장(2019)	2025년 03월 26일	-
----	-----	---	-----------	----------	---	---------------	---

다. 주요 리더 현황

(기준일 : 2024년 12월 31일)

성명	성별	출생년월	직책	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간
							의결권있는 주식	의결권없는 주식	
이해진	남	1967년 6월	GIO	상근	GIO	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 이사회 의장	6,129,725	-	1999년 6월~기준일 현재
김남선	남	1978년 11월	CFO	상근	CFO	· Harvard Law School, JD · 네이버 CFO	2,601	-	2020년 8월~기준일 현재
김범준	남	1975년 3월	COO	상근	COO	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 COO	-	-	2024년 1월~기준일 현재
구동현	남	1981년 4월	리더/부문장	상근	전략기획	· 연세대 전산학 · 네이버 Glace 서비스 리더	853	-	2008년 1월~기준일 현재
김광현	남	1972년 2월	리더/부문장	상근	검색/데이터 플랫폼	· 송실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 Search CIC 대표	6,865	-	2000년 7월~기준일 현재
김주관	남	1972년 7월	리더/부문장	상근	쇼핑 프로덕트	· 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표, Community CIC 대표	850	-	2000년 7월~기준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	리더/부문장	상근	정책/RM	· University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 서비스운영총괄	1,217	-	2007년 2월~기준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	리더/부문장	상근	광고 프로덕트	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	659	-	2004년 12월~기준일 현재
이상철	남	1976년 3월	리더/부문장	상근	플레이스 사업	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 Biz CIC 대표	1,600	-	2007년 7월~기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	리더/부문장	상근	쇼핑 사업	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 Forest CIC 대표	1,865	-	2005년 6월~기준일 현재
이일구	남	1973년 8월	리더/부문장	상근	콘텐츠 서비스	· 서울대 경영학 · 네이버 Biz CIC 대표	1,525	-	2008년 6월~기준일 현재
이재후	남	1981년 10월	리더/부문장	상근	네이버앱 서비스	· Stanford University, MBA · 네이버 앱서비스총괄	613	-	2022년 10월~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	리더/부문장	상근	광고 사업	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	2,304	-	2007년 7월~기준일 현재
장준기	남	1971년 8월	리더/부문장	상근	테크 플랫폼	· 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 엔터기술총괄	3,307	-	2003년 6월~기준일 현재
최소현	여	1975년 5월	리더/부문장	상근	디자인&마케팅	· 서울대 산업디자인 학사 · 네이버 디자인위원회 리더	297	-	2022년 12월~기준일 현재

최승락	남	1974년 6월	리더/부문장	상근	플레이스 프로젝트	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	723	-	2011년 9월~기준일 현재
최재호	남	1979년 10월	리더/부문장	상근	발견/탐색 프로젝트	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	1,484	-	2003년 7월~기준일 현재
황순배	남	1978년 11월	리더/부문장	상근	HR	· Columbia University, MBA · 네이버 인사총괄	1,010	-	2020년 12월~기준일 현재
한성숙	여	1967년 6월	리더/Global Advisor	상근	유럽사업개발	· 숙명여대 영어영문학 학사 · 네이버 대표이사	9,964	-	2007년 5월~기준일 현재
나군호	남	1967년 12월	리더/연구소장	상근	헬스케어연구소	· 연세대 의학 박사 · 네이버 헬스케어연구소 리더	1,211	-	2021년 1월~기준일 현재
강경돈	남	1978년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 성균관대 디자인학 학사 · 네이버 쇼핑기획 리더	1,263	-	2010년 10월~기준일 현재
강새봄	여	1979년 11월	리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 국어국문학 학사 · 네이버 Internal Branding 리더	476	-	2007년 2월~기준일 현재
강유훈	남	1977년 5월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	2007년 10월~기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	4,713	-	2008년 3월~기준일 현재
강태은	남	1979년 12월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 특목&알림 리더	1,180	-	2011년 2월~기준일 현재
공기중	남	1965년 4월	리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	956	-	2008년 6월~기준일 현재
권동훈	남	1980년 7월	리더	상근	기술 리더	· 카이스트 전산학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	413	-	2019년 1월~기준일 현재
권요진	여	1977년 2월	리더	상근	인사 리더	· 국민대 공예미술학 학사 · 네이버 Culture Experience 리더	869	-	2007년 3월~기준일 현재
김근희	여	1975년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	1,451	-	2017년 5월~기준일 현재
김상범	남	1975년 9월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	505	-	2011년 5월~기준일 현재
김성관	남	1973년 6월	리더	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공통플랫폼 리더	354	-	2007년 4월~기준일 현재
김성호	남	1978년 2월	리더	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	817	-	2008년 10월~기준일 현재
김소연	여	1980년 1월	리더	상근	인사 리더	· 서강대 경영학 · 네이버 HR 리더	304	-	2008년 4월~기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&재휴 리더	789	-	2004년 8월~기준일 현재
김승언	남	1979년 6월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계총괄	8,160	-	2006년 1월~기준일 현재
김연태	남	1977년 2월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 Biz 개발 리더	501	-	2010년 5월~기준일 현재
김영수	남	1975년 5월	리더	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	2,506	-	2005년 6월~기준일 현재
김재엽	남	1980년 7월	리더	상근	서비스&설계 리더	· Royal College of Art, Design Interactions 석사 · 네이버 검색설계 리더	9	-	2022년 2월~기준일 현재
김재현	남	1979년 7월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	1,052	-	2008년 2월~기준일 현재
김정미	여	1979년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	1,450	-	2003년 6월~기준일 현재

김정식	남	1976년 9월	리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	210	-	2007년 4월~기준일 현재
김지식	남	1980년 12월	리더	상근	법무 리더	· 서울대 정치학 · 네이버 법무 리더	-	-	2016년 7월~기준일 현재
김태웅	남	1969년 12월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 플랫폼기술총괄	3,456	-	2000년 12월~기준일 현재
김평송	남	1976년 9월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 농학 · 네이버 사업개발 리더	1,000	-	2011년 1월~기준일 현재
김현창	남	1979년 5월	리더	상근	대외&정책 리더	· 경희대 언론정보학 학사 · 네이버 대외커뮤니케이션 리더	180	-	2007년 7월~기준일 현재
김희철	남	1976년 3월	리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	656	-	2017년 12월~기준일 현재
나은빈	여	1978년 3월	리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 교육학 학사 · 네이버 마케팅센터 리더	846	-	2003년 2월~기준일 현재
노상철	남	1981년 1월	리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	2,963	-	2010년 11월~기준일 현재
목경태	남	1973년 1월	리더	상근	기술 리더	· 한양대 기계설계학 석사 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	2007년 4월~기준일 현재
박수만	남	1970년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 유익서비스 리더	15,010	-	2017년 2월~기준일 현재
박애너스	여	1981년 6월	리더	상근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본전략 리더	693	-	2022년 7월~기준일 현재
박우성	남	1983년 1월	리더	상근	디자인&설계 리더	· KAIST 산업디자인학 석사 · 네이버 디자인설계 리더	577	-	2021년 8월~기준일 현재
박준성	남	1975년 8월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 전자공학 · 네이버 Biz 개발 리더	368	-	2018년 4월~기준일 현재
박찬훈	남	1980년 11월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	363	-	2008년 7월~기준일 현재
박태진	남	1975년 4월	리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 Apollo 개발 리더	365	-	2007년 10월~기준일 현재
박호균	남	1971년 3월	리더	상근	기술 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 유익 개발 리더	304	-	2016년 12월~기준일 현재
백종원	남	1975년 2월	리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	92	-	2004년 8월~기준일 현재
서승원	남	1976년 6월	리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사(수료) · KAIST 전산학 석사 · 네이버 Glace 개발 리더	-	-	2007년 4월~기준일 현재
서유경	여	1974년 10월	리더	상근	디자인&설계 리더	· 동덕여대 경영학 · 네이버 앱 설계 리더	1,617	-	2011년 1월~기준일 현재
손권남	남	1977년 8월	리더	상근	기술 리더	· 경희대 전자정보학부 · 네이버 광고플랫폼개발 리더	-	-	2024년 12월~기준일 현재
손지윤	여	1974년 11월	리더	상근	대외&정책 리더	· Indiana University School of Law - Indianapolis, JD · 서울대 정책학 석사(수료) · 네이버 정책전략 리더	456	-	2021년 6월~기준일 현재
송대섭	남	1971년 4월	리더	상근	대외&정책 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	496	-	2008년 1월~기준일 현재
송영인	남	1975년 12월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터·정보통신공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	367	-	2018년 8월~기준일 현재
송재훈	남	1978년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑상사업개발 리더	344	-	2011년 4월~기준일 현재

신기배	남	1981년 2월	리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 기술 리더	-	-	2024년 1월~기준일 현재
상동윤	남	1979년 4월	리더	상근	기술 리더	· KAIST 산업공학 학사 · 네이버 Biz 개발 리더	807	-	2017년 6월~기준일 현재
상준용	남	1981년 8월	리더	상근	디자인&설계 리더	· Art Center College of Design 석사 · 네이버 Brand Impact 리더	-	-	2024년 2월~기준일 현재
오성권	남	1977년 1월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 사회환경시스템공학 · 네이버 서비스 리더	1,449	-	2016년 11월~기준일 현재
오현진	남	1980년 5월	리더	상근	기술 리더	· 서강대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	-	-	2017년 4월~기준일 현재
우상훈	남	1976년 12월	리더	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo 개발 리더	2,252	-	2007년 5월~기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	2,422	-	2001년 1월~기준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	리더	상근	대외&정책 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Corporate Relations 리더	778	-	2007년 9월~기준일 현재
윤무영	남	1977년 6월	리더	상근	디자인&설계 리더	· 서울과학기술대 시각디자인학 · 네이버 디자인설계 리더	923	-	2007년 7월~기준일 현재
이경률	남	1976년 1월	리더	상근	대외&정책 리더	· 경희대 경영학 · 네이버 경영지원 리더	531	-	2018년 5월~기준일 현재
이광용	남	1979년 6월	리더	상근	대외&정책 리더	· Florida State University 공공행정학 석사 · 네이버 정책전략 리더	544	-	2021년 11월~기준일 현재
이도경	남	1978년 8월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	1,098	-	2007년 1월~기준일 현재
이동철	남	1975년 12월	리더	상근	기술 리더	· 전북대 응용생물학 학사 · 네이버 Community 개발 리더	312	-	2006년 4월~기준일 현재
이세훈	남	1974년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST, Techno-MBA · 네이버 플래스검색 리더	400	-	2008년 5월~기준일 현재
이흥성	남	1978년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 언론정보학 · 네이버 콘텐츠 서비스 리더	664	-	2008년 5월~기준일 현재
이인희	여	1972년 11월	리더	상근	교육지원 리더	· 이화여대 사학과 · 네이버 오디오서비스 리더	6	-	2000년 1월~기준일 현재
이재림	여	1979년 4월	리더	상근	개인정보보호 리더	· 숙명여대 법학과 석사 · 상권준대 법학과 박사(수료) · 네이버 개인정보보호 리더	1,177	-	2008년 5월~기준일 현재
이정규	남	1975년 2월	리더	상근	서비스지원 리더	· 홍익대 정보산업공학 석사 · 네이버 서비스지원 리더	329	-	2007년 3월~기준일 현재
이정안	남	1968년 6월	리더	상근	내부감사 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 재무 리더	50	-	2008년 12월~기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	544	-	2012년 9월~기준일 현재
이종주	남	1981년 5월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 학사 · 네이버 네이버앱개발 리더	897	-	2011년 08월~기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	1,506	-	2006년 2월~기준일 현재
이종현	남	1978년 1월	리더	상근	기술 리더	· 중앙대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 공통플랫폼 리더	311	-	2007년 4월~기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	2017년 9월~기준일 현재
이주미	여	1977년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 경영학 석사 · 네이버 쇼핑사업 리더	-	-	2024년 5월~기준일 현재

이지호	남	1980년 1월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 디자인학부 · 네이버 Apollo 서비스 리더	153	-	2022년 9월~기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	리더	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	1,656	-	2007년 8월~기준일 현재
이진우	남	1977년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 우송대 건축공학 학사 · 네이버 커머스플랫폼 리더	340	-	2016년 5월~기준일 현재
이태훈	남	1977년 5월	리더	상근	사업전략 리더	· 중앙대 국어국문학 · 중앙대 문화콘텐츠학 석사(수료) · 네이버 사업전략 리더	1,404	-	2005년 6월~기준일 현재
이한오	남	1979년 5월	리더	상근	법무 리더	· 서울대 컴퓨터공학 학사 · 네이버 지적재산 리더	241	-	2008년 9월~기준일 현재
이호석	남	1978년 9월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 Biz 개발 리더	494	-	2020년 8월~기준일 현재
이희만	남	1980년 4월	리더	상근	법무 리더	· 연세대 법학 학사 · 네이버 Compliance 리더	-	-	2017년 9월~기준일 현재
임동아	남	1974년 6월	리더	상근	경영지원 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Environment 리더	198	-	2003년 9월~기준일 현재
임준현	남	1978년 3월	리더	상근	사업&서비스 리더	· Indiana University, Bloomington 학사 · 네이버 쇼핑사업 리더	360	-	2012년 4월~기준일 현재
장교회	남	1973년 2월	리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 전산통계학 학사 · 네이버 교육플랫폼개발 리더	252	-	2022년 4월~기준일 현재
장준영	남	1985년 8월	리더	상근	기술 리더	· 한국산업기술대 컴퓨터공학 학사 · 네이버 쇼핑라이브플랫폼 리더	1,518	-	2011년 2월~기준일 현재
장진웅	남	1980년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 기술경영경제정책학 박사 · 네이버 커머신사업 리더	304	-	2020년 5월~기준일 현재
전연국	남	1973년 11월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 신문방송학 · 네이버 Biz 서비스 리더	304	-	2002년 4월~기준일 현재
전정호	남	1976년 8월	리더	상근	기술 리더	· 경희대 컴퓨터공학 · 네이버 플레이스개발 리더	631	-	2011년 9월~기준일 현재
정경화	여	1975년 7월	리더	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 플레이스디자인 리더	2,506	-	2004년 9월~기준일 현재
정경화	여	1977년 1월	리더	상근	사업&서비스 리더	· Carnegie Mellon University e-Business 석사 · 네이버 쇼핑서비스 리더	522	-	2022년 7월~기준일 현재
정민	여	1977년 6월	리더	상근	사업&서비스 리더	· ESMT Berlin, MBA · 네이버 쇼핑기획 리더	439	-	2021년 6월~기준일 현재
정민우	남	1980년 7월	리더	상근	기술 리더	· 포항공대 컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	148	-	2022년 7월~기준일 현재
정상혁	남	1978년 7월	리더	상근	기술 리더	· 연세대 경영/응용통계학 · 네이버 공통플랫폼 리더	1,394	-	2008년 2월~기준일 현재
정유한	남	1976년 4월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리더	1,939	-	2010년 12월~기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	리더	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	560	-	2008년 6월~기준일 현재
정효주	여	1977년 1월	리더	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 데이터분석 리더	344	-	2008년 12월~기준일 현재
조성택	남	1983년 9월	리더	상근	기술 리더	· 공주대 정보통신공학 · 네이버 동영상개발 리더	-	-	2008년 1월~기준일 현재
조영주	여	1979년 4월	리더	상근	재무 리더	· 국립세무대학 내국세학과 · 네이버 재무 리더	221	-	2020년 6월~기준일 현재
조현상	남	1981년 1월	리더	상근	사업개발 리더	· Columbia University, MBA · 네이버 사업개발 리더	304	-	2022년 4월~기준일 현재

주문현	남	1975년 6월	리더	상근	기술 리더	· 안양대 정보통신공학 · 네이버 Biz 개발 리더	589	-	2008년 9월~기준일 현재
차동철	남	1986년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 의학과 박사 · 네이버 헬스케어연구소 리더	370	-	2021년 1월~기준일 현재
전세진	남	1973년 11월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	344	-	2004년 7월~기준일 현재
최명환	남	1975년 8월	리더	상근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본시장실 리더	297	-	2023년 2월~기준일 현재
최서희	여	1978년 3월	리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 서강대 광고홍보학 석사 · 네이버 Public Relations 리더	2,364	-	2008년 5월~기준일 현재
최웅세	남	1971년 2월	리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 전산학 석사 · 네이버 베트남개발센터 리더	1,025	-	2008년 4월~기준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	리더	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	752	-	2004년 2월~기준일 현재
최희락	남	1972년 11월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 수학 · 네이버 Group UGC 개발 리더	1,506	-	2009년 4월~기준일 현재
하선영	여	1973년 6월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 인지과학협동과정 석사 · 네이버 광고상품기획 리더	-	-	2008년 10월~기준일 현재
하태홍	남	1983년 1월	리더	상근	기술 리더	· 호남대 컴퓨터공학 · 네이버 스마트스토어플랫폼 리더	1,178	-	2010년 10월~기준일 현재
한기창	남	1974년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	344	-	2009년 4월~기준일 현재
한석주	남	1980년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 · 네이버 European Business 리더	688	-	2013년 7월~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 사업개발총괄	2,555	-	2018년 12월~기준일 현재
한준	남	1978년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 콘텐츠 서비스 리더	560	-	2008년 8월~기준일 현재
허윤영	남	1971년 4월	리더	상근	기술 리더	· 부산대 전자계산학 석사 · 네이버 유적개발 리더	386	-	2020년 7월~기준일 현재
현동석	남	1978년 2월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 검색개발 리더	672	-	2015년 2월~기준일 현재
황민수	남	1980년 4월	리더	상근	기술 리더	· 연동고 졸업 · 네이버 쇼핑개발 리더	624	-	2011년 5월~기준일 현재

※ 공시서류작성기준일(2024.12.31) 이후 주요 변동사항은 다음과 같습니다.

성명	성별	출생연월	직책	상근여부	담당업무	최대주주와의 관계	변동사유
김효	남	1973년 11월	리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
임현동	남	1973년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규 입사
고영실	여	1974년 05월	리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규 선임
서명원	남	1981년 11월	리더	상근	디자인&설계 리더	-	신규 선임
윤소영	여	1981년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규 선임
전용우	남	1981년 01월	리더	상근	기술 리더	-	신규 선임
주건범	남	1981년 05월	리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규 선임
허규	남	1983년 10월	리더	상근	기술 리더	-	신규 선임
박수만	남	1970년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	-	퇴직
이희만	남	1980년 4월	리더	상근	법무 리더	-	퇴직

다. 타회사 임원겸직 현황

(기준일자: 2024년 12월 31일) (단위 : 주)

겸직자		겸직회사				
성명	직위	회사명	직위	재임기간	지분보유현황	회사의 주된 사업목적
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사	1989년 ~ 현재	4,487,059	지주회사 등
		휴맥스	사내이사	2009년 ~ 현재	-	게이트웨이 사업 등
		알티캐스트	사내이사	2014년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 사업 등
		누빅스	사내이사	2023년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 등
채선주	사내이사	네이버랩스	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰컴퍼니	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰(유)	이사	2020년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
정도진	사외이사	한화에어로스페이스	사외이사	2024년 ~ 현재	-	항공우주산업 등
이사무엘	사외이사	Endowus	Chairman	2018년 ~ 현재	-	투자 등

※ 상기 재임기간은 해당 직위에서의 재임기간을 기준으로 작성하였습니다.

마. 직원 등 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 반영한 연간급여 총액은 582,450백만원, 1인평균급여액 129백만원(남 141백만원, 여 113백만원)입니다.

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간급여 총액은 580,155백만원, 1인평균급여액 129백만원(남 140백만원, 여 113백만원)이며, 동일한 기준의 2023년 사업보고서 연간급여 총액은 515,900백만원, 1인평균급여액 118백만원(남 129백만원, 여 103백만원)입니다.

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수				평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계		
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자								합 계	
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,667	-	7	-	2,674	7.6	372,903	141	272	234	506	-
전사	여	1,868	-	41	-	1,909	7.1	209,547	113				-
합 계		4,535	0	48	0	4,583	7.4	582,450	129				-

※ 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 기간의 정함이 없는 근로자에는 미등기임원이 포함되어 있으며, 기간제근로자에는 계약직, 인턴이 포함되어 있습니다.

※ 직원 수는 2024년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 단시간근로자는 근로기준법 제2호제1항 제9호에 근거하여 근로계약서상 명시된 소정근로시간을 기준으로 산정합니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)

기준입니다.

※ 상기 급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익, RSU 지급분이 반영되어 있습니다
※ 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

바. 주요리더 보수 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 반영한 연간급여 총액은 54,796백만원, 1인평균급여액 424백만원입니다.
공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간급여 총액은 53,643백만원, 1인평균급여액 415백만원이며, 동일한 기준의 2023년 사업보고서 연간급여 총액은 43,778백만원, 1인평균급여액 341백만원입니다.

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	131	54,796	424	-

※ 미등기임원 수는 2024년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.
※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제 20조에 따른 총급여액)기준 입니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여총액이 포함되어 있습니다.
※ 상기 급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익, RSU 지급분이 반영되어 있습니다
※ 미등기임원의 24년 RSU 지급분은 22년 2회차, 23년 1회차가 누적된 금액이며, 지급률 100%로 지급되었습니다. (참고. 23년 RSU 지급분은 22년 1회차로, 지급률 0~50%로 지급)

사. 육아지원제도 사용 현황

(단위: 명)

구분	2024년	2023년	2022년
육아휴직 사용자수(남)	7	3	7
육아휴직 사용자수(여)	43	43	43
육아휴직 사용자수(전체)	50	46	50
육아휴직 사용률(남)	8.6%	2.7%	5.7%
육아휴직 사용률(여)	82.7%	84.3%	95.6%
육아휴직 사용률(전체)	37.6%	28.6%	29.9%
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(남)	15	15	22
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(여)	84	77	81
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(전체)	99	92	103
육아기 단축근무제 사용자 수	4	4	-
배우자 출산휴가 사용자 수	101	84	115

※ 육아휴직 사용자 수는 출산 이후 1년 이내에 육아휴직을 사용하여 당해 확정된 임직원 수를 기준

으로 집계

※ 육아기 단축근무제 사용자 수, 배우자 출산휴가 사용자 수는 시작년도 기준으로 집계

아. 유연근무제도 사용 현황

(단위: 명)

구분	2024년	2023년	2022년
유연근무제 활용 여부	적용	적용	적용
시차출퇴근제 사용자 수	미적용	미적용	미적용
선택근무제 사용자 수	4,352	4,394	4,594
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	4,352	4,394	4,594

※ 공시서류작성기준에 따라 유연근무제 적용으로 기재한 것으로, 당사는 유연근무제를 공식 명칭으로 사용하고 있지 않음

※ 당사 선택근무제 사용자는 전원 재택근무 가능

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000	-

나. 보수지급금액

나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	4,025	575	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당	비고
----	-----	------	-----	----

			평균보수액	
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	3,577	1,192	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	84	84	-
감사위원회 위원	3	364	115	-
감사	-	-	-	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

다. 보수지급기준

구 분	보수지급기준
사내이사	- 급여: 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정함 - 상여: Target인센티브로 구성되어, 기본급의 일정비율 내에서 Target금액을 설정하여, 성과에 따라 설정된 금액의 일정비율 내에서 연 1회 지급. 성과에 따른 최종 지급액은 영업수익, EBITDA 등의 계량지표와 회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등의 비계량지표를 기준으로 리더십&보상위원회에서 결정함. - 복리후생: 임원 복리후생 기준에 따라 명절선물, 대출이자 등을 지원함.
외부독립이사 (사외이사, 기타비상무이사)	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 고정보수로 지급하며, 외부독립이사의 독립성 및 투명성을 보장하기 위해 별도의 상여는 지급하지 아니함.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
최수연	대표이사	1,969	주1)
채선주	사내이사	1,437	주1)

주1) 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있습니다.

나. 산정기준 및 방법

(1) 대표이사 보상체계

2022년 3월 취임한 최수연 대표이사의 경우, 회사의 철학/문화를 잘 승계하고 새로운 글로벌 도전으로 장기성장을 만들어낼 Transition 목표를 이사회로부터 부여받은 것을 감안하여, 보수 총액에서 급여 항목보다는 회사의 중장기성장과 Align된 상여 항목의 비중을 높게 설정하는 것으로 리더십&보상위원회에서 검토하여 결정했습니다. 해당 내용이 반영된 최수연 대

표이사의 보수 항목별 상세 비중은 다음과 같습니다.

이름	항목	세부내용	비중	산정기준 및 방법
최수연	급여	기본보수	20~25%	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정함.
	상여	Target인센티브	30~35%	연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. 성과는 계량지표(영업수익, EBITDA 등)와 비계량지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 종합적으로 고려하여 결정함.
		제한조건부주식(RSU)	45% 이상	부여 계약일로부터 3년간 30%, 30%, 40%씩 분할 지급하며, KOSPI 200내 기업 대비 상대적 주가상승률(직전년도 1~4분기) 백분위에 따라 0~150% 내에서 최종 지급 규모를 결정함.

(2) 당기 말 개인별 보수 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최수연	근로소득	급여	700	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,228	■ Target인센티브 : 2023년 성과에 대한 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단한 것으로, 계량지표 관련하여 2023년 영업수익 9.67조원, EBITDA 2.13조원을 달성한 점을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 AI 모델 다각화 및 B2B 비즈니스 방향성 제시, 네이버앱 개편, 클립, 치지직 등 신규 서비스로 이용자 확대 기반 마련한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음. ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2024년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음. ※ 지급회차 : 2022년 부여 2회차 지급분, 2023년 부여 1회차 지급분 ※ 기준주가 및 지급수량 : 187,400원, 지급수량: 3,031주
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	41.1	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
채선주	근로소득	급여	1,000	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	429	■ Target인센티브 : 2023년 성과에 대한 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단한 것으로, 계량지표 관련하여 2023년 영업수익 9.67조원, EBITDA 2.13조원을 달성한 점을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 중동에서 신규 비즈니스 기반을 마련한 점, 1784 사옥 내 재생에너지 확보, 소상공인 상생협력 MOU 체결 등 ESG 기반 경영환경에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음. ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2024년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음. ※ 지급회차 : 2022년 부여 2회차 지급분, 2023년 부여 1회차 지급분 ※ 기준주가 및 지급수량 : 187,400원, 지급수량: 1,010주

		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	7.5	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
최수연	대표이사	1,969	주1)
이해진	GIO	1,937	-
박수만	리더	1,615	주1)
김광현	리더/부문장	1,544	주1)
이윤숙	리더/부문장	1,512	주1)

※ 주1) : 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있습니다.

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최수연	근로소득	급여	700	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,228	■ Target인센티브 : 2023년 성과에 대한 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단한 것으로, 계량지표 관련하여 2023년 영업수익 9.67조원, EBITDA 2.13조원을 달성한 점을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 AI 모델 다각화 및 B2B 비즈니스 방향성 제시, 네이버앱 개편, 클립, 치지직 등 신규 서비스로 이용자 확대 기반 마련한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음 ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2024년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음. ※ 지급회차 : 2022년 부여 2회차 지급분, 2023년 부여 1회차 지급분 ※ 기준주가 및 지급수량 : 187,400원, 지급수량: 3,031주
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	41.1	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
이해진	근로소득	급여	1,240	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	560	해당 상여는 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 미래 성장동력 발굴에 기여한 점 등을 고려하여 리더십&보상위원회에서 판단하여 지급하였음.

				※ 개인 최대주주로 네이버 가치와 연동된 주식보상 대상이 아님
		주식매수선택권 행사이익	-	
		기타 근로소득	136.6	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
박수만	근로소득	급여	250	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	617	■ Target인센티브 : 2023년 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, VIBE 비용 구조를 효율화 하고 제휴를 통한 신규 유료회원 확보에 기여한 점, 동영상 서비스 지표를 정의/개발하고 동영상 인프라를 고도 화 한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음. ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정 하며, 2024년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음. ※ 지급회차: 2022년 부여 2회차 지급분, 2023년 부여 1회차 지급분 ※ 기준주가 및 지급수량 : 187,400원, 지급수량: 1,010주 ■ 이외 재임기간의 공로를 종합적으로 삼의하여 퇴임시점 1회성 상여를 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	347	회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 ※ 행사가: 131,000원, 주가: 176,500원, 수량: 4,000주 (액면가 100원) ※ 행사가: 186,000원, 주가: 202,500원, 수량: 10,000주 (액면가 100원)
		기타 근로소득	9.8	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	391	임원 퇴직금 지급규정에 근거하여 지급하였음 (2024.12.31 퇴직일자 기준)
		기타소득	-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김광현	근로소득	급여	590	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	953	■ Target인센티브 : 2023년 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 통합검색을 스마트블록 단위로 전환 및 UX 개편하여 사용자 검색 편의성을 제고한 점, 생성형 AI 검색 Cue: 출시 및 사업자/창작자 플랫 폼에 AI 기술 적용하여 자사 검색 경쟁력에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음. ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정 하며, 2024년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음. ※ 지급회차: 2022년 부여 2회차 지급분, 2023년 부여 1회차 지급분 ※ 기준주가 및 지급수량 : 187,400원, 지급수량: 1,515주
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	0.6	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이윤숙	근로소득	급여	590	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	921	■ Target인센티브 : 2023년 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, N도착보장 오픈으로 자 사 배송경쟁력 제고 및 쇼핑 거래액 향상에 기여한 점, 브랜드스토어 확장 및 안정화를 통해 쇼핑 신성장 동력을 마련한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음. ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정 하며, 2024년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음.

				※ 지급회차: 2022년 부여 2회차 지급분, 2023년 부여 1회차 지급분
				※ 기준주가 및 지급수량 : 187,400원, 지급수량: 1,515주
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	0.6	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

주) NAVER 임원의 상여는 단기성과에 대한 [Target인센티브]와 장기성과에 대한 [제한조건부주식(RSU)]로 구성되어 있습니다.

[Target인센티브]는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정하며,

[제한조건부주식(RSU)]는 부여 계약일로부터 3년간 30%, 30%,40%씩 분할 지급하고, KOSPI 200 내 기업대비 상대적 주가상승률(직전년도 1~4분기) 백분위에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정합니다.

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	244	2019년~2021년 부여분 합산 기준
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	106	3,270	2019년~2021년 부여분 합산 기준
계	108	3,514	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년]

- 2019년 2월 27일 이사회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 131,500원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험이자율 : 1.98%

- 예상주가변동성 : 12.15%

- 2019년 3월 22일 주주총회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 128,000원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험수익률 : 1.92%

- 예상주가변동성 : 12.00%

[2020년]

- 2020년 2월 26일 이사회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 종가: 190,500원
 - 기대행사기간 : 5년
 - 무위험이자율 : 1.42%
 - 예상주가변동성 : 20.40%

- 2020년 3월 27일 주주총회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 종가: 152,500원
 - 기대행사기간 : 5년
 - 무위험이자율 : 1.48%
 - 예상주가변동성 : 24.00%

[2021년]

- 2021년 2월 23일 이사회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 종가: 386,500원
 - 기대만기 : 5년
 - 무위험이자율 : 1.81%
 - 예상주가변동성 : 32.5%

- 2021년 3월 24일 주주총회 결의
- 1) 산정방법: 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일 종가: 386,000원
 - 기대만기: 5년
 - 무위험이자율: 1.61%
 - 예상주가변동성: 27.03%

<표2>

(기준일 : 2024년 12월 31일)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초부여수량	당기변동수량		총 변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사가격	의무보유여부	의무보유기간
						행사	취소 *주1)	행사	취소					
최수연	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최수연	등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
채선주	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
채선주	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	0	0	0	0	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-

채선주	등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	0	0	0	0	32,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
강경돈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강경돈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
강경돈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0		0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
강새봄	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	247	0	0	77	0	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
강새봄	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강새봄	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
강유훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,000	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
강유훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강유훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
강인호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강인호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
강태은	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강태은	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
광기중	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
광기중	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
구동현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
구동현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
권동훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

권요진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
권요진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
권요진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
권요진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
권요진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
김광현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김광현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김광현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김균희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김균희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김남선	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김상범	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김상범	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김상범	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김성관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김성관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김성호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,300	0	700	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김성호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김소연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김소연	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김수향	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김수향	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-

김수향	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김승언	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	7,000	0	7,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김승언	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김승언	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김연태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	0	0	77	0	108	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
김연태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김연태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김영수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김영수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김정미	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,400	0	600	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김정미	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정미	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김정식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김정식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김주관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	4,000	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김주관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김주관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김태웅	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	2,500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김태웅	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김태웅	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김평송	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	200	0	800	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-

김명숙	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김명숙	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김현창	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
김현창	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,500	0	0	0	0	1,500	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
김희철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김희철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김희철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
나은빈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
나은빈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
나은빈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
노상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
노상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
목경태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
목경태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박수만	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	4,000	0	4,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박수만	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	10,000	0	10,000	0	0	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
박수만	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	10,000	0	10,000	0	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박준성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
박준성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박찬훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박찬훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
박찬훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

박태진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
박태진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박호균	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
백종원	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	278	0	0	0	0	278	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
백종원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
백종원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
백종원	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
서승원	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서승원	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
서승원	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서유경	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
송대섭	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	0	0	0	0	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
송대섭	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
송대섭	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
송대섭	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
송영인	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
송영인	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
송재훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	0	0	0	0	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
송재훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
송재훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
송재훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
심동원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
심동원	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
심동원	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
심동원	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-

신통관	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
오성권	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	250	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
오성권	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
오성권	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
오현진	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	0	0	0	0	77	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
오현진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
오현진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이상훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
원성재	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
원성재	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
원완식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
원완식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
유봉석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
유봉석	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
유봉석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
윤무영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	300	0	700	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
윤무영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
윤무영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
윤무영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
윤종호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
윤종호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
윤종호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

이도경	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이경률	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이경률	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이경률	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이도경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이도경	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이도경	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이동철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이동철	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이동철	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이동철	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	500	0	500	0	3,500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이세훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이세훈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이세훈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이윤숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이윤숙	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이윤숙	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이용성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이용성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이용성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이용성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이인희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이인희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

이일구	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이일구	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이일구	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이재림	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이재림	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이재림	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이정규	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이정규	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이정규	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이정규	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이정안	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이정안	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이정안	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이정태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이정태	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이정태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이종민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	500	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종주	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이종주	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이종주	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이종주	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이종현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-

이종현	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이종현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이종화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	250	0	750	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이진규	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이진규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이진규	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이진우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이진우	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이진우	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이진우	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이진우	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이태훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이태훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이태훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이한오	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,000	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이한오	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이한오	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이호석	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이희만	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	2,000	0	2,000	0	0	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이희만	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이희만	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
임동아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
임동아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
임동아	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

임준현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
임준현	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
임준현	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
장준기	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
장준기	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
장준영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
장준영	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
장준영	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
장진용	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전연국	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	309	0	0	0	0	309	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
전연국	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전연국	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
전연국	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
전연국	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전정호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전정호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
전정호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
전정호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정경화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정경화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정상혁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	550	0	450	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정상혁	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
정상혁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정유한	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	1,000	0	1,000	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정유한	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정유한	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

정재부	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정재부	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정재부	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정효주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정효주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정효주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
조성택	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	2,000	0	2,000	0	0	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
조성택	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
주문현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
주문현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
주문현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
주문현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전세진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전세진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
전세진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최서희	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
최서희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최승락	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최승락	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최승락	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최재호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최재호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최재호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최지훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최지훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최지훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

최희탁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최희탁	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최희탁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
하선영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	1,000	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
하선영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
하선영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
하선영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
하태흥	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
하태흥	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한기창	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한기창	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한석주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한석주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한석주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한성숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	0	0	0	0	20,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한성숙	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	0	0	0	0	40,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한성숙	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	0	0	0	0	40,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한재영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한재영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한재영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한준	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한준	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한준	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
허윤영	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
현동석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
현동석	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-

현동석	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
현동석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
황민수	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
황민수	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
황민수	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
황순배	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
OOO 외 371명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	58,312	4,596	0	9,871	0	48,441	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
OOO 외 228명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	255,000	20,060	0	59,400	0	195,600	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
OOO 외 1,228명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	65,137	1,960	583	3,632	583	60,922	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
OOO 외 528명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	800,500	19,800	9,450	31,900	9,450	759,150	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
OOO 외 2,678명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	72,333	0	1,458	0	1,458	70,875	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
OOO 외 679명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	824,500	0	15,000	0	15,000	809,500	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
OOO 외 19명	직원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	122,000	0	20,000	0	20,000	102,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

※ 참고: 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 총가는 198,900원입니다.

※ 주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분입니다.

※ 주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근무한 임직원에 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 주4) 부여일로부터 회사에 3년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 상기 주식매수선택권 행사 조건 외에 행사기간 도래 후 추가 의무보유기간은 해당사항이 없습니다.

<주식기준보상제도 운영 현황>

공시대상기간 중 당사가 운영중인 임직원 대상 주식기준보상 제도의 주요 내용은 다음과 같습니다.

가. 스톡그랜트

- 주식기준보상 제도의 명칭: : NAVER Stock Grant Program
- 부여근거: 이사회 결의 사항에 근거, 보상경쟁력 강화를 위해 2021년부터 2025년 까지 5년 간 직원 대상으로 자사주 지급
- 부여 절차(시기): 2021년~2025년 매 반기 마감 후 이사회 결의 시점에 부여 (연 2회 부여 : 7월초, 1월초)
- 주요 내용(계약내용): 부여시점에 당사 재직 중인 정규직을 대상으로 하며, 반기별 최대 500만원(연간 1,000만원) 상당의 주식을 이전 반기 근무기간에 따라 지급 (지급수량은 부여시점의 종가 기준으로 산정)
- 세부 정보

부여연도	부여 인원 수	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수	미지급 주식 수	비고
2024년	4,323명	210,066주	210,066주	610,610주	0주	2024년 1월2일/7월1일 지급분
2023년	4,195명	209,684주	209,684주	400,544주	0주	2023년 1월2일/7월3일 지급분
2022년	4,832명	145,188주	145,188주	190,860주	0주	2022년 1월3일/7월1일 지급분
2021년	3,972명	45,672주	45,672주	45,672주	0주	2021년 7월1일 지급분

※ 각 연도별 2회 지급이 이루어지며, 2회 모두 받은 인력은 1명으로 집계함

나. RSU

- 주식기준보상 제도의 명칭: 제한조건부주식(RSU)
- 부여근거: 보상경쟁력 강화를 위한 임직원 대상 자사주 지급 권으로, 대상자별 부여 계약을 체결
- 부여 조건을 충족한 계약건들에 대해 이사회 결의 후 지급(매년 상반기)
- 주요 내용: 총 계약수량을 3년간 분할하여 지급하며, 최종 지급수량은 부여계약서상의 지급조건에 따라 결정됨
- 세부 정보

부여연도	부여 인원 수	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수	미지급 주식 수	비고
2024년	1,234명	302,138주	0주	0주	302,138주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 1,942주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등
2023년	1,169명	256,974주	74,016주	74,016주	182,958주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 12,485주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등
2022년	1,287명	191,396주	51,431주	89,015주	102,381주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 33,287주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2024년 12월 말 기준 48개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버 기업집단에 속한 계열회사로서 2024년 12월 말 현재 네이버 기업집단에는 당사를 포함하여 총 48개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 47개사 입니다.

공시작성대상기간 이후인 2025년 1월 2일자로 엠콘텐츠헤프(청산종결), 문피아웹툰문화산업전문회사(청산종결), 페이머스랩(합병소멸)이 계열제외되었으며, 2025년 2월 3일자로 크림페이(신규설립)가 계열편입 되었습니다. 공시제출일 현재 네이버 기업집단의 소속회사는 46개사 입니다.

- 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
네이버	1	47	48

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간 계통도

피출자회사 출자회사	네이버	네이버 클라우드	네이버 아이앤에스	그린웹 서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크 서비스	엔아이티 서비스	스노우	플레이 리스트
네이버	6.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	90.00	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	10.00	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.00
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
페이머스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.00
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	6.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00

피출자회사 \ 출자회사	세미콜론 스튜디오	네이버제트	케이즈	크림	랩	네이버웹툰 컴퍼니	네이버웹툰 (유)	스튜디오 리코	네이버 파이낸셜	네이버랩스
네이버	-	-	-	4.87	-	100.00	-	-	69.00	100.00
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	1.82	-	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	79.05	46.83	60.00	38.82	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	68.43	-	-	-	-	-
페이머스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	20.95	3.07	-	-	-	-	-	100.00	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	18.78	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	70.51	60.00	43.69	68.43	100.00	100.00	100.00	69.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	엔비전스	오디언소리	네이버렌즈	라인플러스	라인 스튜디오	라인넥스트	라인페이 플러스	아이피엑스	라인게임즈
네이버	100.00	100.00	50.80	-	-	-	-	22.36	-
네이버클라우드	-	-	19.60	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	11.23
라인플러스	-	-	-	-	78.95	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	4.80	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-
페이머스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	3.20	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	11.60	-	-	-	-	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	100.00	-	50.00	-	52.16	35.66
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	10.00	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	100.00	78.95	50.00	100.00	74.52	46.89

피출자회사	라인프렌즈	라인	스튜디오	스튜디오	스튜디오엔	스튜디오툰	문피아	엠콘텐츠	문피아웹툰문
-------	-------	----	------	------	-------	-------	-----	------	--------

출자회사	스퀘어	파이낸셜	발키리	포립				랩스	화산업전문회사
네이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	100.00	60.00	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-
페이머스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	100.00	49.00	57.78	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	5.46	100.00	100.00
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	60.00	100.00	49.00	63.24	100.00	100.00

출자회사 피출자회사	스튜디오 제이에이치에스	나매인	작가 컴퍼니	네이버클라우드 트러스트서비스	페이머스 스튜디오	페이머스랩	슈퍼어썸
네이버	-	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	100.00	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	23.85
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	100.00	-	-	100.00	-	-
페이머스튜디오	-	-	-	-	-	100.00	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	49.21	-	-	-	-
문피아	100.00	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	49.21	100.00	100.00	100.00	23.85

※ 상기 지분율은 발행주식 총수 대비 보유 주식수입니다

다. 해외계열회사 현황

(기준일: 2024년 12월 31일)

피출자회사명	출자회사명	지분율	국가
A Holdings Corporation	네이버 주식회사	42.25%	일본
	NAVER J.Hub Corporation	7.75%	일본
Beijing Metaverse China Technology Corporation	NAVER Z Limited	100.00%	중국
BEPPPO	지음	100.00%	일본
Broccoli Entertainment Corporation	Watong Entertainment Limited	100.00%	중국
C-Fund	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 2	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 3	NAVER France SAS	99.75%	프랑스
C-Fund sub fund 4	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 5	NAVER France SAS	99.75%	프랑스
Chengdu NCC Technology Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	중국
CHOCO Media	Mission Worldwide Group Limited	47.31%	대만
Collab+LINE LLC	라인플러스 주식회사	50.00%	미국
DEMAE-CAN CO.,LTD	Mirai Fund Limited Liability Partnership	18.17%	일본
	LY Corporation (구, Z Holdings)	37.95%	
	네이버 주식회사	8.50%	
Demae-can communications Co., Ltd. (구, SATSUMAEBISUDO)	DEMAE-CAN CO.,LTD	100.00%	일본
Do Ventures Annex Fund	네이버 주식회사	99.00%	베트남
Dongman Entertainment Corporation	Broccoli Entertainment Corporation	100.00%	중국
J2R International Ltd	지음	100.00%	싱가포르
Kasikorn LINE company Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	50.00%	태국
LFG HOLDINGS LIMITED	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	100.00%	홍콩
LINE Bank Taiwan Limited	LINE Financial Taiwan Limited	49.90%	대만
LINE business support Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Company (Thailand) Limited	라인플러스 주식회사	99.95%	태국
LINE Conomi Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Digital Frontier Corporation	WEBTOON Entertainment Inc	70.00%	일본
	네이버웹툰 유한회사	30.00%	일본
LINE Digital Technology(Shanghai) Limited.	라인플러스 주식회사	100.00%	중국
LINE Euro-Americas Corp.	라인플러스 주식회사	100.00%	미국
Kioicho No.1 Corporation (구, LINE Financial Corporation)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Financial Taiwan Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	100.00%	대만
LINE Friends Inc.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	미국
LINE Friends Japan Corp.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	일본
LINE Friends Taiwan Limited	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	대만
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	중국
LY Communications Corporation (구, Line Fukuoka)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Healthcare Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE MAN (Thailand) Company Limited	DECACORN CO.,LTD.	100.00%	태국
LINE MAN Corporation PTE.LTD	LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	41.55%	싱가포르
	LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	1.23%	

	Mirai Fund Limited Liability Partnership	1.13%	
LY Marketing Corporation (구, LINE Marketing Partners Corporation (구, BALIE))	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Music Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	60.04%	일본
LINE NEXT Inc.	라인넥스트 주식회사	89.96%	미국
	네이버 주식회사	2.93%	
	네이버제트 주식회사	1.17%	
LINE Pay Corp.	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Pay Taiwan Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	58.10%	대만
LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	100.00%	싱가포르
LINE Taiwan Limited	라인플러스 주식회사	100.00%	대만
LINE TECH PLUS PTE.LTD.	LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	100.00%	싱가포르
LINE TECHNOLOGY VIETNAM CO.,LTD	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	베트남
LINE VIETNAM COMPANY LIMITED (구, Green Highland Service Company Limited)	라인플러스 주식회사	100.00%	베트남
LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	92.59%	일본
LIT Fund 1 LP	LY Corporation (구, Z Holdings)	92.98%	싱가포르
	네이버파이낸셜 주식회사	4.01%	싱가포르
Mission Worldwide Group Limited	LINE Taiwan Limited	9.22%	영국령 버진아일랜드
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	59.06%	
NAVER CHINA CORPORATION	네이버 주식회사	100.00%	중국
NAVER CLOUD AMERICA INC	네이버클라우드 주식회사	100.00%	미국
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	네이버클라우드 주식회사	100.00%	싱가포르
NAVER Cloud Europe GmbH	네이버클라우드 주식회사	100.00%	독일
NAVER Cloud Japan Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	일본
NAVER France SAS	네이버 주식회사	100.00%	프랑스
NAVER J.Hub Corporation	네이버 주식회사	100.00%	일본
NAVER U.Hub Inc (구, V Live Inc)	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	네이버 주식회사	99.96%	베트남
NAVER Z Limited	네이버제트 주식회사	73.42%	홍콩
NAVER Z USA, INC.	네이버제트 주식회사	100.00%	미국
NAVER Z JAPAN Corp.	네이버제트 주식회사	100.00%	일본
NW MEDIA CONTENTS INC.	네이버 주식회사	100.00%	미국
PT.LINE PLUS INDONESIA	라인플러스 주식회사	99.997%	인도네시아
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China Limited.	100.00%	중국
SNOW China Limited.	스노우 주식회사	73.42%	중국
SNOW Inc.	스노우 주식회사	100.00%	미국
SNOW Japan Corporation	스노우 주식회사	100.00%	일본
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	스노우 주식회사	99.00%	베트남
Stairs Corp.	라인게임즈 주식회사	100.00%	일본
Watong Entertainment Limited	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	100.00%	중국
Wattpad Corporation	WEBTOON Entertainment Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Inc	Wattpad Corporation	100.00%	미국
Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	WEBTOON Entertainment Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	미국
PROTON PARENT, INC.	네이버 주식회사	99.27%	미국
WEBTOON Entertainment Inc	네이버 주식회사	60.64%	미국
	LY Corporation (구, Z Holdings)	24.44%	미국
	NAVER U.Hub Inc	1.85%	미국
Wongnai Media Company Limited	DECACORN CO.,LTD.	100.00%	태국

Line Works Corporation (구, 워크모바일 재팬)	네이버클라우드 주식회사	77.93%	일본
	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	22.07%	
Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	100.00%	중국
ZaiZai Entertainment Corp.	Beijing Metaverse China Technology Corporation	100.00%	중국
LY Corporation (구, Z Holdings)	A Holdings Corporation	63.05%	일본
Poshmark, Inc.	PROTON PARENT, INC.	100.00%	미국
Poshmark Canada Inc.	Poshmark	100.00%	캐나다
Poshmark Limited	Poshmark	100.00%	영국
Poshmark Pty Ltd.	Poshmark	100.00%	호주
Poshmark India Private Limited	Poshmark	99.99%	인도
Poshmark Online Marketplace Private Limited	Poshmark	100.00%	인도
LINE MAN Technology Company limited	LINE MAN (Thailand) Company Limited	100.00%	중국
LINE NEXT Start Corporation (구, LINE NEXT Holdings Corporation)	라인넥스트 주식회사	100.00%	일본
LINE Pay (Thailand) Company Limited (구, RABBIT-LINE PAY COMPANY LIMITED)	LINE Pay Holding (Thailand) Company Limited	100.00%	태국
	DECACORN CO.,LTD.	0.00%	
BootCamp Partnership Limited	NW MEDIA CONTENTS	100.00%	캐나다
	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	0.00%	
Living Mobile Co., Ltd.	LINE Man Corporation PTE.LTD	0.01%	태국
	Wongnai Media Company Limited	99.99%	
SODA Inc.	크림	64.95%	일본
SODA Singapore INT PTE. LTD.	SODA Inc.	100.00%	싱가폴
Monokabu Inc.	SODA Inc.	100.00%	일본
DECACORN CO.,LTD.	LINE Man Corporation PTE.LTD	100.00%	태국
LINE GAMES AMERICA	라인게임즈 주식회사	100.00%	미국
SODA Inc.(미국)	SODA Inc.(일본)	100.00%	미국
LINE Pay Holding (Thailand) Company Limited	LINE Company (Thailand) Limited	15.67%	태국
	DECACORN CO.,LTD.	51.00%	
	LY Corporation (구, Z Holdings)	33.33%	
PT Karunia International Citra Kencana	크림	40.29	인도네시아
CHROMA	BEPPO	100.00	일본
Sasom Company Limited	크림	31.60	태국

라. 관련 법령상 규제내용

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 상호출자제한기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2024년 5월 14일

(2) 규제내용 요약

- 상호출자의 금지
- 계열회사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

마. 계열회사 임원 겸직현황

(기준일: 2024년 12월 31일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	회사명	직위	상근/비상근 여부
채선주	사내이사	네이버랩스	기타비상무이사	비상근
		네이버웹툰컴퍼니	기타비상무이사	비상근
		네이버웹툰(유)	이사	비상근
김남선	CFO	네이버클라우드	기타비상무이사	비상근
		네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
		네이버파이낸셜	기타비상무이사	비상근
유봉석	리더/부문장	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
		스노우	기타비상무이사	비상근
장준기	리더/부문장	네이버랩스	사내이사	비상근
황순배	리더/부문장	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
김희철	리더	네이버웹툰컴퍼니	감사	비상근
		네이버웹툰(유)	감사	비상근
		네이버랩스	감사	비상근
이정안	리더	스노우	감사	비상근
		네이버클라우드	감사	비상근
이태훈	리더	오디언소리	기타비상무이사	비상근
이희만	리더	네이버아이앤에스	감사	비상근
		네이버파이낸셜	감사	비상근

※ 상기 임원 중 일부 임원은 관련법령이 요구하는 바에 따라 상무에 종사중임.

2. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	2	30	32	7,063,939	67,807	-22,792	7,108,955
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	15	262	277	3,834,674	-182,368	-205,731	3,446,576
계	17	292	309	10,898,614	-114,561	-228,522	10,555,531

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주에 대한 신용공여

가. 가지급금 및 대여금

당기 중 계열법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위: 천JPY, 천KRW)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거래내역					이사회 승인여부
						통화	기초	증가	감소	기말	
NAVER J. HUB	해외 계열회사	대여금	2020.04.13~2025.04.15	1.60%	투자	JPY	6,500,000	-	6,500,000	-	O
네이버제트	국내 계열회사	대여금	2024.02.13~2027.01.31	6.01%	투자	KRW	-	60,000,000	-	60,000,000	O
네이버클라우드	국내 계열회사	대여금	2024.03.27~2025.12.19	3.38%	투자	KRW	-	410,000,000	-	410,000,000	O
오디언소리	국내 계열회사	대여금	2024.12.02~2025.12.01	5.82%	투자	KRW	-	500,000	-	500,000	X

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

나. 채무보증내역

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위: 천JPY, 천USD)

채무자	관계	채무보증내역									채무 금액	이사회 승인여부
		채권자	채무내용	목적	보증기간	거래 내역						
						통화	기초	증가	감소	기말		
NAVER J. HUB	해외 계열회사	Citibank	지급보증	특정채무보증	2020.04.13 ~ 2025.04.15	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	5,000,000	O
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2023.09.25 ~ 2028.09.29	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	35,000,000	O
		SMBC			2023.09.25 ~ 2028.09.29	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	35,000,000	O
		MUFG Bank, Ltd.			2023.09.29 ~ 2027.09.30	JPY	22,160,000	-	-	22,160,000	22,160,000	O
NAVER U. HUB	해외 계열회사	Credit Agricole CIB, Seoul BR.	지급보증	특정채무보증	2024.06.28 ~ 2024.08.01	USD	-	50,000	50,000	-	-	X

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주와의 영업거래

(단위: 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버클라우드	계열회사	매출입 등	2024.01~2024.12	인프라 매출입 등	60,405,393	882,723,659

※ 기업공시서식 작성기준에 의거 상기 대주주 등과의 영업거래 중 2023년 당사 별도 매출액대비 5/100 이상의 영업거래에 대해 기재하였습니다.

3. 대주주에 대한 주식기준보상거래

(기준일 : 2024년 12월 31일)

대주주의 이름 및 회사와의 관계			주식기준보상 제도의 명칭	부여근거 및 결자	주요 내용			거래일자			거래내역			
회사명	대상자	관계			가득조건 및 지급시기	양도제한기간 유무 및 방법	부여수량 조정	부여일자	지급일자	취소일자	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수	미지급 주식 수
네이바(주)	최수연	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	4,166	1,249	1,249	1,668
								2023-03-31	2024-03-31	-	5,940	1,782	1,782	4,158
								2024-03-31	-	-	6,403	-	-	6,403
	김남선	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	2,430	729	729	972
								2023-03-31	2024-03-31	-	3,465	1,039	1,039	2,426
								2024-03-31	-	-	3,735	-	-	3,735
	김희철	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	520	156	234	208
								2023-03-31	2024-03-31	-	742	222	222	520
								2024-03-31	-	-	1,067	-	-	1,067
	유봉석	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	1,388	416	416	556
								2023-03-31	2024-03-31	-	1,980	594	594	1,386
								2024-03-31	-	-	3,201	-	-	3,201
	이경만	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	520	156	234	208
								2023-03-31	2024-03-31	-	742	222	222	520
								2024-03-31	-	-	800	-	-	800
	이희만	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-03-31	2024-03-31	-	208	62	124	84
								2023-03-31	2024-03-31	-	495	148	148	347
								2024-03-31	-	-	533	-	-	533
	정준기	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	1,388	416	416	556
								2023-03-31	2024-03-31	-	2,970	891	891	2,079
								2024-03-31	-	-	3,201	-	-	3,201
	채선주	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	1,388	416	416	556
								2023-03-31	2024-03-31	-	1,980	594	594	1,386
								2024-03-31	-	-	2,134	-	-	2,134

	홍순배	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	1,388	416	416	556
								2023-03-31	2024-03-31	-	1,980	594	594	1,386
								2024-03-31	-	-	3,201	-	-	3,201
네이버클라우드(주)	김유원	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	1,388	416	416	556
								2023-03-31	2024-03-31	-	1,980	594	594	1,386
								2024-03-31	-	-	3,201	-	-	3,201
	곽용재	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	694	208	312	278
								2023-03-31	2024-03-31	-	990	297	297	693
								2024-03-31	-	-	1,067	-	-	1,067
	이상준	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	347	104	156	139
								2023-03-31	2024-03-31	-	495	148	148	347
								2024-03-31	-	-	800	-	-	800
	이정훈	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	347	104	156	139
								2023-03-31	2024-03-31	-	495	148	148	347
								2024-03-31	-	-	800	-	-	800
네이버랩스(주)	석상욱	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	2,083	624	624	835
								2023-03-31	2024-03-31	-	2,970	891	891	2,079
								2024-03-31	-	-	3,201	-	-	3,201
네이버이엔엑스(주)	노세권	임원	제한조건부주식 (RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정 매년 상반기 지급	-	-	2022-05-31	2024-03-31	-	520	156	234	208
								2023-03-31	2024-03-31	-	742	222	222	520
								2024-03-31	-	-	800	-	-	800

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

- 해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 채무보증현황

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 천JPY, 천USD)

법인명	채무자	관계	채권자	통화	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
					기초	증가	감소	기말		
네이버 주식회사	NAVER J. Hub	해외계열회사	Citibank	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2020.04.13 ~ 2025.04.15	특정채무보증
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	2023.09.25 ~ 2028.09.29	특정채무보증
			SMBC	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	2023.09.25 ~ 2028.09.29	특정채무보증
			MUFG Bank, Ltd.	JPY	22,160,000	-	-	22,160,000	2023.09.29 ~ 2027.09.30	특정채무보증
	NAVER U.Hub Inc	해외계열회사	Credit Agricole CIB, Seoul BR.	USD	-	50,000	50,000	-	2024.06.28 ~ 2024.08.01	특정채무보증
합계				JPY	97,160,000	-	-	97,160,000	-	-
				USD	-	50,000	50,000	-	-	-

※ 연결기준입니다.

나. 우발채무 및 약정사항

「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주식, 32. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 행정기관의 제재현황

(1) 금융감독당국의 제재현황
해당사항 없음

(2) 공정거래위원회의 제재현황
당사는 2021년 1월 28일과 1월 29일 공정거래위원회로부터 공정거래법 제3조의2 시장지배적사업자의 지위남용 및 동법 제23조 불공정거래행위 위반을 이유로 함께 279억원의 과징금 부과처분 및 시정명령을 받았습니다(쇼핑 266억 원, 부동산 10억 원, 동영상 3억 원). 당사는 공정거래위원회의 위 처분에 불복하는 행정소송(본안소송)을 제기하였으며, 행정소송 중 동영상 부문에 대해서는 서울고등법원에서 2023년 2월 9일 중요 속성 정보 변경사항의 차별적 제공 및 관련 정보의 왜곡 전달 행위에 대한 시정명령, 통지명령 처분 및 관련 과징금

처분을 각 취소하는 판단을 내려 당사가 일부 승소하였습니다. 위 판결에 대해서는 쌍방 상고하여 현재 대법원에서 상고심 계속 중입니다. 한편, 본안소송의 제기와는 별도로 쇼핑 및 부동산 부문에 해당하는 과징금은 2021년 4월 중 납부 완료하였습니다. 다만 동영상 부문에 대해서는 과징금 부과처분 외 영업비밀 침해 우려가 있는 시정명령이 포함되어 있어 공정거래위원회의 처분에 대한 집행정지 신청을 제기하였고 그 신청이 받아들여져 시정명령 및 과징금 부과처분에 대한 효력이 정지된 상태입니다. 부동산 부문의 시장지배적지위 남용행위에 대해서는 2022년 9월 8일 검찰의 기소가 이루어져, 현재 형사소송 진행중입니다.

당사는 전자상거래법 제20조에 따른 통신판매중개자의 통신판매중개의뢰자 신원정보 제공 등 의무 위반과 불만 및 분쟁해결 기준 사전 구비 및 고지 의무 위반으로 인하여 2022년 3월 31일 공정거래위원회로부터 시정명령을 부과받았습니다. 이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 통신판매중개의뢰자 신원정보 제공 의무 위반 사항에 대한 자진시정을 완료하였으며, 통신판매중개 과정에서 발생한 불만 및 분쟁해결 기준을 마련하여 공정거래위원회와 협의 후 고지를 진행함으로써 같은 해 6월 22일 시정명령을 이행 완료하였습니다.

당사는 네이버플러스멤버십 광고 표현 관련하여 2025년 1월 23일 표시·광고의 공정화에 관한 법률 제3조 제1항 위반을 이유로 공정거래위원회로부터 시정명령을 받았습니다. 문제된 행위는 2022년 6월 이미 종료되었으며, 당사는 위 처분에 대해 별도 이의를 제기하지 않을 예정입니다.

(3) 기타 행정·공공기관의 제재현황

당사는 어린이제품안전특별법 제30조에 따른 안전인증 등이 없는 안전관리대상 어린이제품의 판매를 중개하였다는 사유로 2022. 2. 10. 성남시청으로부터 250만원의 과태료처분을 부과받았습니다. 당사는 성남시청의 위 과태료처분에 불복하는 취지의 이의제기를 하여 진행된 과태료 재판에서, 적법한 사업활동을 영위하였음이 소명되어 2022. 12. 14. 불처벌(기각) 결정을 받았습니다

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 해당사항 없음

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
네이버페이낸셜 주식회사	11-01-19	경기도 성남시 분당구 경자일로 95, 7층	전자금융업	3,897,940	의결권의 과반수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment Inc	09-09-16	5700 Wilshire Blvd., Suite 220, Los Angeles, CA 90036	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	2,941,593	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub Corporation	07-12-18	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	2,073,152	의결권의 과반수를 소유	해당
PROTON PARENT, INC.	10-03-22	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808	기업 인수 목적	2,019,234	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버클라우드 주식회사	05-01-09	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 네이버 그린팩토리)	IT인프라 서비스	1,722,604	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버랩톤 유통회사	05-29-20	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 6층~10층	모바일 서비스 개발	993,519	의결권의 과반수를 소유	해당
Poshmark, Inc.	01-28-11	203 Redwood Shores Pkwy, 8th Floor, Redwood City, CA 94065	커머스 플랫폼 (북미)	588,949	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier Corporation	07-02-18	1-1-1 Nishi-Shinagawa, Shinagawa-ku, Tokyo, Japan	모바일 콘텐츠 서비스	566,293	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	06-19-17	89 rue Reaumur 75002 Paris	유럽사업 개발 및 R&D	472,323	의결권의 과반수를 소유	해당
크림 주식회사	01-04-21	경기도 성남시 분당구 분당내로 131, 7층 (백현동, 테크팩토리)	스니커즈 중개 플랫폼	333,139	주주구성상 지배력 행사	해당
LINE WORKS Corporation	06-03-15	Tokyo, Shibuya City, Sakuragaokacho, 1-1, Shibuya Sakura stage, Shibuya tower 23F	핵스모바일 일본 사업	239,548	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우 주식회사	08-01-16	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 15층 (정자동, 그린팩토리)	모바일플랫폼 서비스	200,010	의결권의 과반수를 소유	해당
알파벳스트리미디어노베이션펀드	12-13-16	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	198,315	의결권의 과반수를 소유	해당
C-FUND Subfund 3	04-13-21	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	150,313	의결권의 과반수를 소유	해당
C-FUND Subfund 5	12-16-22	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	92,186	의결권의 과반수를 소유	해당
스튜디오엔 주식회사	08-08-18	서울특별시 용산구 독서당로 122-1, 4층	콘텐츠 서비스	91,179	의결권의 과반수를 소유	해당
에스브이엔터테인먼트미디어호사모투자 합자회사	10-07-21	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층 (서초동, 교보타워)	투자	78,549	의결권의 과반수를 소유	해당
주식회사 문피아	12-27-12	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	웹소설 플랫폼	77,793	의결권의 과반수를 소유	해당
SODA inc.	07-13-18	일본 도쿄도 시부야구 시부야 2-1-3 비즈코어 2F	스니커즈 거래 플랫폼 운영	70,213	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	01-29-19	4th Floor, Tower B, Viettel Building, 285 Cach Mang Thang Tam Str, Dist. 10, HCMC, Vietnam	모바일 서비스(베트남)	63,991	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스 주식회사	04-01-11	경기도 성남시 분당구 황새울로 246, 에이동 2층 (수내동, 도당빌딩)	소프트웨어 개발	63,743	의결권의 과반수를 소유	미해당
티바티 글로벌 성장 제1호 투자조합	08-23-18	서울특별시 강남구 도산대로 145, 8층 (민우빌딩)	투자 (간접투자펀드)	61,647	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	02-09-15	8 Temasek Boulevard, #23-02, Suntec Tower Three, Singapore	IT 인프라 서비스(아시아)	56,808	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER U.Hub Inc	06-29-16	5700 Wilshire Blvd, Suite 220, LA, CA 90036 USA	모바일 서비스 (미국)	50,662	의결권의 과반수를 소유	미해당
에스브이엔에이소다시모투자 합자회사	12-22-20	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층 (서초동, 교보타워)	투자	49,673	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버랩스 주식회사	01-11-17	경기도 성남시 분당구 경자일로 95, 18층	R&D	49,553	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Corporation	11-12-08	36 Wellington St. E, 200 Toronto, Ontario, Canada M5E 1C74	글로벌 웹소설 플랫폼	47,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링클프 초기전문 투자조합 제2호	05-15-20	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, BS타워)	투자	44,415	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Japan Corporation	12-27-17	Tokyo, Shibuya City, Sakuragaokacho, 1-1, Shibuya Sakura stage, Shibuya tower 23F	IT 인프라 서비스 (일본)	42,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China Limited.	08-30-16	Units 04-05, 26/F, Railway Plaza, 39 Chatham Road South, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	41,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버이엔엑스 주식회사	02-06-09	경기도 성남시 분당구 경자일로 95, 17층	경영지원 서비스	40,283	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 그린웹서비스	01-04-10	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	34,952	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	04-25-17	서울특별시 강남구 테헤란로 301(역삼동) 삼정빌딩 19층	투자 (간접투자펀드)	30,142	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Webtoon Studios Inc.(캐나다)	12-13-22	36 Wellington St. E, 200 Toronto, Ontario, Canada M5E 1C7	글로벌 콘텐츠 개발	30,108	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CLOUD AMERICA INC	02-17-15	2033 Gateway Place, Suite 500, San Jose, California 95110, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	29,968	의결권의 과반수를 소유	미해당
Poshmark India Private Limited	05-29-13	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫폼 (글로벌)	29,740	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund	04-02-20	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	29,232	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스 주식회사	09-01-14	경기도 성남시 분당구 분당로 55, 2층 (서현동, 분당퍼스트타워)	소프트웨어 개발	29,132	의결권의 과반수를 소유	미해당
Poshmark Canada Inc.	09-05-18	151 W Hastings, Vancouver, Ontario, Canada, W6B 1H4	커머스 플랫폼 (북미)	28,982	의결권의 과반수를 소유	미해당
메이머스튜디오 주식회사	12-03-19	서울특별시 송파구 송파대로 55, A동 601호 (정자동, 서울 복합몰류)	의류, 잡화, 뉴스 제공업	28,624	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 인링크즈	01-04-10	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	28,324	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment Limited	10-20-16	Room 04-05 26F, Railway Plaza 39 Chatham Road South Tsim Sha Tsui Kowloon, HK	모바일 서비스(중국)	27,867	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-FUND Subfund 4	12-24-21	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	26,254	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링클프 초기전문 투자조합 제1호	05-17-17	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, BS타워)	투자 (간접투자펀드)	23,185	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Europe GmbH	05-22-15	Messe Turm 25, OG, Friedrich-Ebert-Anlage 49, 60308 Frankfurt am Main, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	20,994	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CHINA CORPORATION	10-20-04	Room 12-1001, 10th Floor, Building 316, Nanhu Zhongyuan, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	19,770	의결권의 과반수를 소유	미해당
NW MEDIA CONTENTS INC.	06-23-22	5700 Wilshire Blvd, Suite 220, LA, CA 90036	글로벌 콘텐츠 사업 지원	16,446	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 컴파트너스	04-01-11	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	15,646	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	12-31-22	1209 ORANGE ST, WILMINGTON, New Castle, DE, 19801	글로벌 콘텐츠 개발	14,957	의결권의 과반수를 소유	미해당

C-FUND Subfund 2	04-02-20	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	13,681	의결권의 과반수를 소유	미해당
Chengdu NCC Technology Corporation	02-17-22	7th Floor, Tower D, CPIC Financial Tower, No.199, Tianfu 3rd street, Hi-tech Area, Chengdu, Sichuan Province, China 610041	네이버 중국사업 운영 지원	13,612	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오코 주식회사(구, 리코 주식회사)	07-03-17	경기도 성남시 분당내곡로 131, 7층	모바일 콘텐츠 서비스	11,547	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링클프 초기전문 투자조합 제4호	05-27-22	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, BS타워)	투자	9,474	의결권의 과반수를 소유	미해당
SODA Singapore INT PTE. LTD.	09-30-21	114 LAVENDER STREET #05-77 CT HUB 2 SINGAPORE (338729)	스니커즈 거래 플랫폼 운영	9,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	02-09-17	Room 15-1001, 10th Floor, Building 316, Nanhu Zhongyuan, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	8,942	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 스튜디오메이저에스	04-13-18	경기도 고양시 일산동구 백마로 195, 10001-2호	콘텐츠 제작	8,664	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	11-01-17	Room 2501, Unit 2, 21F, No.10 Jintongxi Road, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	8,630	의결권의 과반수를 소유	미해당
Do Ventures Annex Fund, LP	09-16-20	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	7,225	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버시너지펀드	12-03-20	서울시 강남구 영동대로 511, 3608호 (삼성동, 트래이드타워)	투자	6,539	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Inc	01-13-13	1209 ORANGE ST, WILMINGTON, New Castle, DE, 19801	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	5,819	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 엔비전스	02-17-09	서울특별시 종로구 북촌로 71, 3층 (기회동)	전시 및 공연기획 사업	4,985	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment Corporation	02-21-17	Room 002, Unit 2, 9th Floor, Building 1, No. 33, Guangshun North Street, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	4,959	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan Corporation	12-22-16	22fl Sumitomo Fudosan Osaka Garden Tower, 1-1-1 Nishishinagawa, Shinagawa-ku, Tokyo, Japan	SNOW 서비스 (일본)	4,680	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이즈 주식회사	10-08-20	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 15층 (정자동, 네이버그린팩토리)	언어학습 어플리케이션	4,441	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹툰퍼니 주식회사	05-01-17	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 10층	웹툰 콘텐츠 서비스	2,795	의결권의 과반수를 소유	미해당
랩 주식회사	01-24-22	서울특별시 영등포구 당산로37길 16, 1층 (당산동4가, 씨메트로직스복합시설)	전자상거래업	2,345	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 오디오앤소리	04-20-11	서울시 마포구 월드컵북로396, 비즈니스타워 8층 (상암동, 누리꿈스퀘어)	오디오 콘텐츠 서비스	2,214	의결권의 과반수를 소유	미해당
BootCamp Partnership Limited	08-01-23	36 Wellington St. E., 200, Toronto, Ontario, Canada, M5E 1C7	영화유통	1,786	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버클라우드트러스트서비스 주식회사	05-02-23	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 네이버그린팩토리)	IT 인프라 서비스	1,615	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 세미올론스튜디오	09-02-19	서울특별시 강남구 테헤란로 151, 4층 406호(역삼동, 역삼하이츠빌딩)	정보통신서비스업	1,264	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버엔즈 주식회사	10-16-20	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	장해인포준사업장 운영	1,242	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	11-05-19	16 Nguyen Dang Gial, Thao Dien Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam (Sentry P)	모바일 서비스 운영	985	의결권의 과반수를 소유	미해당
Poshmark Online Marketplace Private Limited	07-09-21	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫폼 (글로벌)	695	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment Corporation	01-11-17	Room 88, Unit 1, 10th Floor, Building 1, No. 33, Guangshun North Street, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	677	의결권의 과반수를 소유	미해당
Poshmark Limited	04-26-21	12 New Fetter Lane, London, United Kingdom EC4A 1JP.	커머스 플랫폼 (글로벌)	650	의결권의 과반수를 소유	미해당
Poshmark Pty Ltd.	08-07-20	Level 15, 1 O'Connell Street, Sydney NSW 2000	커머스 플랫폼 (글로벌)	507	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링클프 상생 펀드 1호	04-27-23	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, BS 타워)	투자	472	의결권의 과반수를 소유	미해당
SODA Inc.	06-03-24	345 Lorton Avenue, Suite 306 Burlingame, California 94010, USA	스니커즈 거래 플랫폼 운영	114	의결권의 과반수를 소유	미해당
니메인 주식회사	02-18-20	서울특별시 마포구 아름마당로5길 7, 5층	스니커즈 커뮤니티 운영	105	의결권의 과반수를 소유	미해당
Monokabu Inc.	12-01-17	7-22-17 Nishigotanda Shinagawa-ku Tokyo, 141-0031 Japan	스니커즈 거래 플랫폼 운영	48	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Inc.	02-08-17	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	3	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	12-12-20	36 Wellington St. E, 200 Toronto, Ontario, Canada M5E 1C7	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

※ 주요 종속기업 여부 판단기준은 최근사업연도말 자산총액 750억원 이상입니다.

2. 계열회사 현황(상세)

 본문 위치로 이동

(기준일 : 2024년 12월 31일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
		-	-
비상장	47	네이버클라우드	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030

	엔테크서비스	131111-0279587
	엔아이티서비스	131111-0385607
	스노우	131111-0455731
	플레이리스트	131111-0482966
	세미콜론스튜디오	110111-7222112
	네이버제트	131111-0591014
	케이크	110111-7644986
	크림	131111-0616797
	나매인	110111-7304862
	팝	110111-8177259
	네이버웹툰	131114-0011991
	네이버웹툰컴퍼니	131111-0481364
	스튜디오리코	131111-0486504
	스튜디오엔	110111-6835958
	문피아	110111-5032258
	엠콘텐츠허스	110111-6540755
	문피아웹툰문화산업전문회사	110114-0226537
	작가컴퍼니	110111-6441713
	버프컨트롤	110111-5749176
	스튜디오툰	110111-8296562
	스튜디오제이에이치에스	285011-0380810
	제이에이치코믹스	285011-0314231
	네이버파이낸셜	131111-0571446
	네이버랩스	131111-0469344
	오디언소리	110111-4586412
	엔비전스	110111-4044808
	네이버핸즈	131111-0610054
	라인플러스	131111-0336030
	라인스튜디오	131111-0497816
	라인넥스트	131111-0652519
	라인페이플러스	131111-0701085
	라인파이낸셜	131111-0513365
	아이피엑스	131111-0399187
	라인프렌즈스퀘어	110111-9067764
	라인게임즈	110111-4978007
	스튜디오발키리(구 피그)	110111-5852763
	스튜디오포립	110111-6404399
	지음	131114-0003568
	네이버클라우드트러스트서비스	131111-0703792

		페이머스스튜디오	110111-7313028
		페이머스랩	110111-7886736
		슈퍼어썸	110111-5486249

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2024년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
미래에셋증권	상장	2017년 06월 26일	시장관련 전략적 파트너십	500,050	47,393,364	7.82	361,611	-	0	18,957	47,393,364	7.96	380,569	85,964,525	237,915
WEBTOON Entertainment Inc	상장	2020년 06월 15일	웹툰 서비스 운영	344,781	2,599,087	71.20	1,867,298	75,373,519	0	-374	77,972,606	60.64	1,866,925	2,941,593	-58,158
씨제이대한생명	상장	2020년 10월 27일	영무 제휴 및 파트너십 강화	300,000	1,791,044	7.85	227,821	-	0	-76,657	1,791,044	7.85	151,164	7,497,403	208,607
주식회사 웨비스랩코리아	비상장	2021년 05월 17일	온라인 웹 커뮤니티 플랫폼 운영	211,885	3,485,801	44.52	411,884	-	0	0	3,485,801	44.50	411,884	488,241	-11,143
DEMAE-CAN CO.,LTD	상장	2021년 09월 30일	일본 음식배달 업체 투자	190,687	10,368,600	7.83	47,504	-758,499	-13,949	-11,146	9,610,101	7.26	22,409	-	-
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	상장	2021년 03월 26일	인도네시아 종합미디어 기업 전략적 투자	170,385	601,931,756	0.98	29,690	-1,954,900	-300	-2,498	599,976,856	0.98	26,892	-	-
스튜디오도래곤	상장	2020년 11월 10일	영무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,877,345	6.25	96,683	-	0	-15,864	1,877,345	6.25	80,820	1,072,269	48,026
씨제이이엔엠	상장	2020년 10월 27일	영무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,095,690	4.99	79,109	-	0	-20,270	1,095,690	4.99	58,839	5,875,988	26,530
이마트	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	150,000	824,176	3.08	63,132	-	0	-10,879	824,176	3.08	52,253	20,127,036	258,790
캐릭24	상장	2021년 08월 19일	전략적 제휴	137,164	3,321,169	14.81	39,689	-	0	0	3,321,169	13.74	39,689	321,835	1,983
네이버클라우드 주식회사	비상장	2009년 05월 01일	클라우드 서비스 운영	124,498	1,140,613	100.00	200,856	-	0	815	1,140,613	100.00	201,671	1,722,604	77,914
신세계인디네셔널	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	100,000	2,444,990	6.85	44,743	-	0	-20,049	2,444,990	6.85	24,694	1,148,775	55,546
아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	비상장	2020년 12월 30일	캐릭터 및 IP 사업 운영	85,000	50,007	22.38	71,593	-	0	0	50,007	22.38	71,593	244,628	-2,668
Carousel Pie Ltd	비상장	2020년 09월 14일	동남아 스트리밍 플랫폼 투자	74,863	4,694,560	8.23	74,863	-	0	0	4,694,560	8.22	74,863	379,979	-49,695
메스브이엔터테인먼트미디어이호사모투자 합자회사	비상장	2021년 10월 06일	동남아 스트리밍 플랫폼 투자	70,395	-	98.83	70,395	-	0	0	-	98.83	70,395	78,549	3,992
Mirae Asset-Navier Asia Growth Investment Pte. Ltd.	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 성장형 기업 발굴 및 투자	67,553	-	41.07	250,462	-	-17,686	0	-	40.00	232,776	894,605	8,350
KKR Traviata Co-Invest L.P.	비상장	2019년 11월 18일	유럽 스트리밍 플랫폼 투자	64,453	-	4.58	114,126	-	0	15,707	-	4.58	129,833	-	-
네이버웹툰코리아 주식회사	비상장	2017년 05월 01일	웹툰 서비스 개발 및 운영	50,560	170,889	100.00	0	-	0	0	170,889	100.00	0	2,795	-726
YG엔터테인먼트	상장	2017년 04월 03일	음악 유통/제작 가능 발굴 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	8.89	84,552	-	0	-8,472	1,661,130	8.89	76,080	544,577	53,010
와이지 엔터테인먼트 & 라이프스타일펀드	비상장	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프스타일 콘텐츠 투자	50,000	-	90.91	50,000	-	0	0	-	90.91	50,000	49,999	-1,796
크림 주식회사	비상장	2022년 11월 23일	C2C 사업 강화	49,999	14,877	5.15	47,052	-	0	0	14,877	4.87	47,052	333,139	-72,337
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	비상장	2018년 08월 23일	국내 스트리밍 플랫폼 투자	49,500	-	89.91	72,228	-	-15,451	0	-	89.91	56,777	61,647	5,840
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	비상장	2021년 11월 10일	중국 스트리밍 플랫폼 투자	47,136	-	50.00	110,280	-	-53,533	0	-	25.00	56,747	366,620	2,920
네이버엑스 주식회사	비상장	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환경지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	720,000	100.00	34,210	-	0	-22,620	720,000	100.00	11,590	49,553	-22,414
타방	비상장	2021년 07월 06일	컨텐츠 사업 강화	40,000	301,089	10.66	61,320	-	0	77,355	301,089	10.66	138,674	-	-
SMEJ Plus INC	비상장	2020년 10월 06일	사람중심 목적 투자	38,367	430,000	30.07	14,874	-430,000	-14,874	0	-	0.00	0	-	-
주식회사 메쉬코리아	비상장	2017년 07월 07일	국내 스트리밍 플랫폼 투자	34,145	1,517,694	6.35	0	-	0	0	1,517,694	6.10	0	53,017	-8,833
플스튜디오 주식회사	비상장	2016년 05월 25일	국내 종합웹스튜디오 플랫폼 투자	29,498	5,472,673	24.54	29,498	-	0	0	5,472,673	24.18	29,498	197,060	-35,522
Stream Media Corporation	상장	2020년 11월 26일	사람중심 목적 투자	29,220	8,693,480	7.50	15,154	-	0	-5,873	8,693,480	7.50	9,281	-	-
네이버플레이널 주식회사	비상장	2019년 11월 01일	간편결제 및 콘텐츠 서비스 운영	28,460	19,714,300	69.00	29,654	-	0	0	19,714,300	69.00	29,654	3,897,940	162,291
General Atlantic LLC	비상장	2021년 06월 28일	해외 스트리밍 플랫폼 투자	28,356	-	1.93	125,344	-	44,726	28,202	-	1.93	198,272	-	-
NAVER U Hub Inc.	비상장	2016년 06월 15일	글로벌 사업 지원	23,286	1,677	100.00	0	1,700	70,615	0	3,377	100.00	70,615	50,662	-7,526
메스브이엔터테인먼트사모투자 합자회사	비상장	2020년 12월 23일	해외 스트리밍 플랫폼 투자	22,003	-	1.43	1,360	-	-59	0	-	1.43	1,301	48,673	-31,458
메스브이엔터테인먼트사모투자합자회사	비상장	2022년 12월 16일	국내 스트리밍 플랫폼 투자	20,000	-	22.20	20,000	-	0	0	-	22.20	20,000	87,273	788
Devilet SA	비상장	2016년 12월 13일	프랑스 캠프/스피커 제조사와 전략적 파트너십	18,624	25,770	2.05	13,316	-	0	35	25,770	2.05	13,351	-	-
미래에셋글로벌투자리츠사모투자합자회사	비상장	2018년 03월 30일	중국 초기 스트리밍 플랫폼 투자	18,421	-	7.14	7,151	-	47	2,434	-	7.14	9,631	-	-
미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 성장형 기업 발굴 및 투자	18,155	-	16.67	63,994	-	-2,450	0	-	16.67	61,544	906,770	-23,635
바이크뱅크	비상장	2022년 08월 31일	국내 스트리밍 플랫폼 투자	17,275	408,660	9.04	5,562	-	0	-1,793	408,660	0	3,770	-	-
스노우 주식회사	비상장	2016년 08월 01일	카메라 및 동영상 커뮤니티계연 어플리케이션 서비스	17,000	1,738,998	90.00	647,003	-	0	0	1,738,998	90.00	647,003	200,010	42,567
미스틱스토리	비상장	2020년 10월 06일	컨텐츠 제휴 및 협력	12,000	1,218,430	20.59	19,553	-	0	-2,739	1,218,430	20.59	16,813	-	-

A Medium Corporation	비상장	2021년 10월 05일	백미스마트점 직접투자	11,872	28,384,899	1.54	12,894	-28,101,051	0	-12,894	283,848	0.20	0	-	-
Paltron	비상장	2021년 12월 27일	글로벌 문화 후원 플랫폼 투자	11,864	476,191	0.70	38,682	-	0	5,418	476,191	0.70	44,100	-	-
유치노베이션벤처스사무투자 합자회사	비상장	2021년 03월 12일	국내외 스타트업 간접투자	11,373	-	25.38	49,181	-	10,347	0	-	25.38	59,528	265,309	-5,475
Bukalapak	상장	2021년 02월 15일	인도네시아 직접투자	11,101	266,245,795	0.26	4,808	-	0	-1,776	266,245,795	0.26	3,032	-	-
NW MEDIA CONTENTS INC.	비상장	2022년 06월 24일	해외 콘텐츠 사업 지원	10,762	68,033	100.00	17,818	-	0	0	68,033	100.00	17,818	16,446	-3,544
조지폴	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투자	10,465	1,660	9.30	10,888	-	0	1,348	1,660	9.30	12,215	-	-
미래에셋네이버신성장투자조합1호	비상장	2016년 12월 28일	국내외 신성장 산업 투자	10,000	-	50.00	17,283	-	-11,221	0	-	50.00	6,063	126,920	-35,439
스몰라디오(구 마이밴)	비상장	2019년 12월 20일	국내 스타트업 직접투자	10,000	45,252	3.12	2,666	-45,252	-7,000	4,334	-	0.00	0	-	-
주식회사 에버렛	비상장	2022년 05월 18일	벡터머스 플랫폼 투자	10,000	74,939	7.23	9,155	-	0	-6,882	74,939	7.23	2,272	-	-
한진원	상장	2020년 12월 21일	전략적 제휴	8,573	663,000	0.99	48,266	-	0	1,724	663,000	0.99	49,990	3,090,314	216,982
ICART GROUP PTE. LTD.	비상장	2019년 10월 16일	동남아 스타트업 직접투자	8,288	52,230	5.87	0	-	0	0	52,230	5.87	0	-	-
Foursquare Labs, Inc	비상장	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	0.94	5,511	-	0	1,753	1,842,299	0.94	7,264	-	-
알파벳스마트미디어노베이션펀드	비상장	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	-	96.30	139,845	-	0	0	-	96.30	139,845	198,315	-13,877
헤시드 벤처투자조합 1호	비상장	2020년 12월 17일	국내 스타트업 간접투자	8,000	-	16.99	51,065	-	0	-978	-	16.99	50,087	-	-
헤시드 벤처투자조합2호	비상장	2021년 11월 12일	블록체인 특허 판도 투자	8,000	-	8.33	23,953	-	0	4,138	-	8.33	28,092	-	-
탈리세스	비상장	2020년 03월 20일	국내 스타트업 직접투자	7,645	117,175	7.44	5,952	585,875	0	2,439	703,050	7.29	8,431	-	-
티버티 글로벌 성장 3호 투자조합	비상장	2022년 08월 11일	국내외 스타트업 간접투자	7,500	-	36.76	7,500	-	7,500	0	-	36.76	15,000	38,020	-1,098
오지큐	비상장	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	399,282	13.60	5,532	-	0	-1,299	399,282	13.60	4,233	-	-
지이엔트스팀	상장	2020년 06월 06일	컨텐츠 제작 가능 강화	7,000	807,524	3.65	9,989	-	0	-5,370	807,524	3.65	4,619	116,642	-25,605
ACV CAPITAL III L.P.	비상장	2021년 01월 22일	동남아 스타트업 간접투자	6,751	-	4.85	13,878	-	-11,450	-2,429	-	4.85	0	-	-
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	비상장	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접투자	6,732	-	99.00	29,715	-	0	0	-	99.00	29,715	30,142	6,055
네이버시너지펀드	비상장	2020년 12월 03일	국내 스타트업 간접투자	6,250	-	98.81	6,250	-	0	0	-	98.81	6,250	6,539	960
Do Ventures Fund I & I-A, LP	비상장	2020년 09월 11일	베트남 스타트업 간접투자	5,927	-	22.59	10,541	-	-10,541	0	-	0.00	0	-	-
DESKERA HOLDINGS LTD	비상장	2021년 08월 09일	동남아 스타트업 투자	5,712	-	0.00	484	9,392,699	0	68	9,392,699	1.66	552	-	-
WUS SPV 1, L.P.	비상장	2020년 10월 28일	백미 스타트업 간접투자	5,647	-	15.15	3,236	-	0	-1,977	-	15.15	1,258	-	-
HoneyBook Inc.	비상장	2018년 06월 12일	백미 스타트업 직접투자	5,608	4,459,507	2.16	23,497	-	0	10,348	4,459,507	2.13	33,845	-	-
K-Fund (Korelya Capital)	비상장	2017년 01월 02일	유망지역 간접투자	5,460	-	74.81	152,190	-	2,002	0	-	74.81	154,192	458,382	-6,026
버킷플레이스	비상장	2018년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	5,000	93,318	11.10	46,642	-	0	5,511	93,318	11.00	52,153	-	-
아비드이탈레프	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	57,143	12.50	280	-	0	-280	57,143	15.15	0	-	-
브렌디	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	39,884	4.27	2,826	-	0	-1,757	39,884	3.63	1,069	-	-
네이버 한국투자 협내리 기업가 펀드	비상장	2014년 07월 30일	국내외 기업 산업 동향 파악	5,000	-	50.00	243	-	0	0	-	50.00	243	631	14
스프링클스 초기전문 투자조합 제1호	비상장	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	-	99.00	39,600	-	-17,820	0	-	99.00	21,780	23,185	12,323
인성데이터	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투자	4,888	973	9.29	4,886	-	0	1,122	973	9.29	6,008	-	-
Griffin Gaming Partners II, LP	비상장	2022년 02월 11일	게임 분야 스타트업 간접투자	4,664	-	1.72	11,318	-	763	-1,662	-	1.72	10,419	-	-
미래에셋동반성장투자조합1호	비상장	2022년 01월 19일	국내 스타트업 간접투자	4,500	-	90.00	4,500	-	0	0	-	90.00	4,500	3,537	-18
Massdrop Inc.	비상장	2018년 05월 08일	백미 초기 스타트업 투자	4,487	3,350,490	3.30	1,648	-	0	-1,648	3,350,490	3.30	0	-	-
루드테크	비상장	2017년 08월 01일	국내 스타트업 직접투자	4,300	26,888	13.44	4,445	-	0	2,460	26,888	13.44	6,905	-	-
Tanglin Venture Fund II, LLC	비상장	2021년 12월 20일	인도 지역 스타트업 간접투자	4,175	-	11.16	10,003	-	-3,410	-6,592	-	11.16	0	-	-
별관	비상장	2020년 11월 06일	국내 스타트업 직접투자	4,000	38,060	7.98	8,636	-	0	-2,553	38,060	7.98	6,084	-	-
주식회사 웨이크믹스	비상장	2022년 06월 02일	국내 스타트업 직접투자	3,998	778	3.05	3,644	-	0	1,232	778	3.05	4,876	-	-
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP	비상장	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,360	-	70.33	106,300	-	3,586	0	-	70.33	109,886	427,442	6,453
Conscious Content Media Inc.	비상장	2018년 07월 27일	백미 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	1.26	6,376	-	0	952	1,428,571	0.94	7,328	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - China Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,300	-	1.05	16,947	-	2,258	3,394	-	1.05	22,599	-	-
LightSpeed Venture Partners IX	비상장	2012년 03월 15일	백미 스타트업 간접투자	3,139	-	0.44	9,222	-	-2,608	-6,613	-	0.44	0	-	-
포밍	비상장	2016년 12월 21일	국내 스타트업 직접투자	3,086	62,161	9.39	0	-	0	0	62,161	8.09	0	-	-
NAVER J.Hub Corporation	비상장	2018년 07월 12일	글로벌 사업 지원	3,010	11,005,000	100.00	1,148,208	-	0	0	11,005,000	100.00	1,148,208	2,073,152	105,867
핀스토 (구 페르세우스스)	비상장	2020년 03월 18일	국내 스타트업 직접투자	3,003	131,700	10.64	3,612	-	0	181	131,700	9.96	3,794	-	-
한국콘텐츠공제조합	비상장	2013년 12월 01일	영세한 콘텐츠 사업자에 대한 공공지원 사업 기여	3,000	-	51.91	10,000	-	0	0	-	52.00	10,000	19,263	67
별관스피어로	비상장	2018년 03월 28일	국내 스타트업 직접투자	3,000	88,230	2.38	7,506	-	0	9,303	88,230	2.28	17,229	-	-
인공지능연구원	비상장	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29	0	-	0	0	600,000	14.29	0	2,765	-1,417
인터파크 (구, 트리플)	비상장	2018년 05월 11일	국내 스타트업 직접투자	3,000	64,681	0.53	2,375	-	0	1,310	64,681	0.53	3,685	-	-
엔엑스대탈	비상장	2021년 10월 15일	국내 스타트업 직접투자	3,000	39,600	16.67	2,416	-	0	1,096	39,600	16.67	3,513	-	-
POCKET FM CORP	비상장	2022년 02월 18일	해외 스타트업 직접투자	2,993	262,461	0.70	652	-	0	179	262,461	0.54	831	-	-
NAVER WP I, L.P.	비상장	2021년 03월 31일	백미 사업 지원	2,808	100	100.00	2,808	-100	-2,808	0	-	0.00	0	-	-
스프링클스 초기전문 투자조합 제2호	비상장	2020년 04월 27일	국내 스타트업 간접투자	2,500	-	91.95	60,000	-	0	-24,141	-	91.95	35,859	44,415	-9,856
유클립	비상장	2020년 03월 13일	국내 스타트업 직접투자	2,499	17,027	13.08	6,183	-	0	1,378	17,027	13.08	7,561	-	-
LIU SG PTE. LTD.	비상장	2022년 04월 04일	동남아 스타트업 간접투자	2,432	10,588	8.32	2,579	-	0	361	10,588	8.64	2,940	-	-
주식회사 살리온랩	비상장	2016년 03월 30일	국내 스타트업 직접투자	2,298	32,800	38.68	0	-	0	0	32,800	38.68	0	6,271	134
GFT Ventures Fund I, L.P.	비상장	2021년 03월 30일	백미/아수라 스타트업 간접투자	2,263	-	7.28	3,404	-	-3,420	16	-	7.28	0	-	-
Point Digital Finance Inc.	비상장	2018년 08월 03일	백미 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	1.19	5,786	-	0	74	846,919	1.39	5,860	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD	비상장	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	258,932	6.96	0	-	0	0	258,932	6.96	0	-	-

DCM A-Fund, L.P.	비상장	2011년 10월 01일	책이 스트림업 간접투자	2,210	-	7.86	918	-	-47	-871	-	7.86	0	-	-
K-Fund II	비상장	2021년 07월 28일	유망 스트림업 간접투자	2,175	-	46.90	65,097	-	10,421	0	-	39.25	75,518	180,257	-11,400
Nexhive International Pte. Ltd	비상장	2018년 05월 02일	해외 초기 스트림업 투자	2,135	923,015	5.88	0	-923,015	0	0	-	0.00	0	-	-
LINE NEXT Inc.	비상장	2022년 07월 04일	NFT 관련 사업 제휴	2,093	735	4.94	2,093	-	0	-2,093	735	2.93	0	-	-
네이버이벤트스 주식회사	비상장	2009년 02월 24일	그랩내 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100.00	28,031	-	0	0	180,000	100.00	28,031	40,283	2,070
스마트 스트림 펀드	비상장	2020년 12월 22일	국내 스트림업 간접투자	2,000	-	35.71	10,000	-	0	0	-	35.71	10,000	20,594	-717
본캠프스튜디오스튜디오펀드	비상장	2013년 09월 03일	국내 스트림업 간접투자	2,000	-	22.73	750	-	0	0	-	22.73	750	14,717	9,878
행우지	비상장	2021년 03월 02일	국내 스트림업 직접투자	2,000	285,715	4.40	2,354	-	0	142	285,715	4.40	2,495	-	-
스마트대한민국 네이버-스톤보리지 라임즈 투자조합	비상장	2020년 12월 22일	국내 스트림업 간접투자	2,000	-	37.74	8,000	-	2,000	0	-	37.74	10,000	23,199	-1,313
루나소프트	비상장	2019년 04월 05일	국내 스트림업 직접투자	1,999	14,573	10.88	12,674	-	0	-613	14,573	10.84	12,061	7,252	-5,486
에픽박스	비상장	2020년 08월 10일	국내 스트림업 직접투자	1,999	6,729	6.04	3,421	-	0	444	6,729	6.04	3,865	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P.	비상장	2011년 10월 01일	중국 스트림업 간접투자	1,989	-	3.99	1,454	-	0	1,422	-	3.99	2,876	-	-
파라메크제이비제1호사모투자 할자회사	비상장	2021년 12월 10일	연도 지역 스트림업 간접투자	1,972	-	16.76	13,190	-	7,859	-3,190	-	16.76	17,559	-	-
주식회사 오디오소리	비상장	2018년 10월 31일	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	1,812	4,491,191	100.00	5,812	-	0	0	4,491,191	100.00	5,812	2,214	-950
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2019년 03월 26일	베트남 V 사업	1,702	-	99.00	50,849	-	0	0	-	99.96	50,849	63,991	728
Theo1	비상장	2018년 08월 09일	책이 초기 스트림업 투자	1,683	270,833	9.22	10,444	-	0	-8,239	270,833	9.22	2,205	-	-
Stamp1 Ltd.	비상장	2018년 06월 25일	책이 초기 스트림업 투자	1,611	633,910	3.51	6,046	-	0	1,350	633,910	3.51	7,396	-	-
제이티비비디오아름	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	1,600	160,000	9.96	0	-	0	0	160,000	9.96	0	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P.	비상장	2016년 09월 26일	중국 스트림업 간접투자	1,510	-	4.48	5,198	-	-1,834	-3,364	-	4.48	0	-	-
지엔타프라이즈(구, 해원빌)	비상장	2021년 02월 17일	국내 스트림업 직접투자	1,500	637,428	7.67	4,850	-	0	5,602	637,428	6.71	10,451	-	-
사이넵소프트	상장	2010년 09월 03일	헬스케어 개발 및 유지보수	1,500	499,589	12.50	625	-499,589	-625	0	-	0.00	0	-	-
두루즈 (구, 두손잡이UI)	비상장	2020년 03월 24일	국내 스트림업 직접투자	1,300	2,187,797	9.57	4,415	-	0	1,193	2,187,797	9.57	5,608	-	-
본캠프스튜디오스튜디오펀드2호조합	비상장	2015년 11월 06일	국내 스트림업 간접투자	1,200	-	9.84	23,539	-	0	152	-	9.84	23,691	-	-
Nimble Rx Inc.	비상장	2017년 02월 23일	책이 초기 스트림업 투자	1,141	660,381	1.57	5,792	-	0	1,223	660,381	1.56	7,015	-	-
Olalpad, Inc.	비상장	2018년 04월 10일	초기 스트림업 투자(구) TalkIQ	1,130	372,904	0.24	5,564	-	0	779	372,904	0.24	6,343	-	-
에이치디칼선	비상장	2020년 09월 25일	국내 스트림업 직접투자	1,010	749,526	23.94	3,910	-	0	0	749,526	23.69	3,910	-	-
가우디오엠	비상장	2021년 10월 05일	국내 스트림업 직접투자	1,000	2,055,000	5.93	3,300	-	0	-88	2,055,000	5.77	3,212	-	-
주식회사 엠스퀘어	비상장	2015년 12월 04일	국내 스트림업 직접투자	1,000	98,098	49.04	1,700	-	0	0	98,098	49.04	1,700	7,682	1,529
뮤치클레이	비상장	2016년 01월 11일	국내 스트림업 직접투자	1,000	241,960	2.02	1,779	-	0	-127	241,960	2.02	1,652	-	-
주식회사 엔비전스	비상장	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00	1,453	-	0	0	74,000	100.00	1,453	4,985	26
기술투자조합 소란	비상장	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기술 발전 및 투자	1,000	-	66.67	747	-	-283	0	-	66.67	465	502	61
에이티비성장투자조합2020	비상장	2020년 11월 27일	국내 스트림업 간접투자	1,000	-	0.91	4,990	-	-425	-10	-	0.91	4,556	-	-
블루닷	비상장	2021년 06월 10일	국내 스트림업 직접투자	1,000	39,401	3.85	1,000	-	0	0	39,401	3.11	1,000	-	-
엔비자블	비상장	2019년 09월 24일	국내 스트림업 직접투자	1,000	23,182	1.81	560	-20,863	0	0	2,319	1.80	560	-	-
스타트업-WAVE벤처펀드2호	비상장	2021년 09월 30일	국내 스트림업 간접투자	1,000	-	9.43	4,283	-	0	288	-	9.43	4,571	-	-
미디어클레이	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	990	100,000	10.00	512	-	0	16	100,000	10.00	528	-	-
해피블록	비상장	2020년 10월 07일	국내 스트림업 직접투자	936	3,900	4.79	936	-	0	0	3,900	4.78	936	-	-
Storm Ventures Fund VII, L.P.	비상장	2022년 07월 27일	해외 스트림업 간접투자	917	-	4.36	2,136	-	-1,019	-1,117	-	4.36	0	-	-
Future Capital Discovery Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 15일	중국 스트림업 간접투자	903	-	4.00	8,683	-	-2,887	-5,797	-	4.00	0	-	-
타브이조선미디어아름	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	850	85,000	9.77	712	-26,000	-130	63	59,000	6.78	645	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - U.S./India Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	북미/인도 스트림업 간접투자	838	-	1.05	16,371	-	32	6,561	-	1.05	22,984	-	-
에이치알박스	비상장	2020년 10월 26일	국내 스트림업 직접투자	800	87	8.00	800	-	0	0	87	6.00	800	-	-
클로봇	비상장	2019년 01월 03일	국내 스트림업 직접투자	800	38,089	2.03	2,451	-	0	0	38,089	2.02	2,451	-	-
제네시스엠	비상장	2018년 12월 17일	국내 스트림업 직접투자	800	1,875	5.09	5,258	-	0	0	1,875	5.05	5,258	-	-
Quest Venture Partners Fund III, L.P.	비상장	2018년 06월 22일	책이 스트림업 간접투자	793	-	5.63	3,034	-	-1,128	-1,906	-	5.63	0	-	-
베이스타트업창업투자전문사모투자 할자회사	비상장	2018년 05월 15일	국내 스트림업 간접투자	750	-	10.49	11,910	-	-188	-475	-	10.49	11,246	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P.	비상장	2018년 01월 12일	책이 스트림업 간접투자	711	-	10.87	6,708	-	-1,185	-5,524	-	10.87	0	-	-
Style-Visual Conception Ltd	비상장	2017년 06월 09일	에스라블 초기 스트림업 투자	703	1,009,867	2.16	1,299	-	0	297	1,009,867	2.16	1,596	-	-
주식회사 스쿼드박스	비상장	2022년 05월 04일	국내 스트림업 직접투자	700	6,000	8.75	1,312	-	0	0	6,000	7.50	1,312	-	-
매트릭스	비상장	2018년 07월 02일	국내 스트림업 직접투자	700	145,467	4.94	700	-	0	0	145,467	4.88	700	-	-
A-Fund II, L.P.	비상장	2015년 04월 23일	책이 스트림업 간접투자	688	-	5.00	7,052	-	-3,227	-3,825	-	5.00	0	-	-
PranaQ Inc.	비상장	2022년 11월 11일	해외 스트림업 직접투자	685	625,000	4.51	645	-	0	90	625,000	4.51	735	-	-
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd	비상장	2015년 03월 12일	홍남매/인도 스트림업 간접투자	666	-	26.88	3,321	-	-3,321	0	-	0.00	0	-	-
Predictiv Care, Inc.	비상장	2022년 07월 26일	해외 스트림업 직접투자	655	823,377	6.33	644	-	0	90	823,377	6.29	735	-	-
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P.	비상장	2014년 01월 10일	책이 스트림업 간접투자	638	-	2.36	4,131	-	-1,145	-2,986	-	2.36	0	-	-
KIF-유한타 ICT전문투자조합	비상장	2017년 01월 17일	국내 ICT 스트림업 간접투자	600	-	10.00	0	-	0	0	-	0.00	0	-	-
에이티비고성장투자조합	비상장	2014년 03월 12일	국내 스트림업 간접투자	600	-	1.48	2,334	-	-20	-458	-	1.48	1,855	-	-
A-Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 20일	책이 스트림업 간접투자	564	-	5.00	5,784	-	-1,360	-4,423	-	5.00	0	-	-
500Startups II, L.P.	비상장	2012년 12월 28일	미국 스트림업 간접투자	536	-	2.25	6,042	-	-2,756	-3,286	-	2.25	0	-	-
Formation8 Partners Fund I, L.P.	비상장	2012년 06월 28일	책이 스트림업 간접투자	521	-	0.67	6,434	-	-1,122	-5,313	-	0.67	0	-	-

CLOA TECHNOLOGIES, INC.	비상장	2020년 04월 24일	북미 스타트업 직접투자	520	-	0.00	1,885	-	0	-1,885	-	0.00	0	-	-
Altos Korea Opportunity Fund 2, LP	비상장	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	514	-	2.73	14,906	-	-5,749	-9,156	-	2.73	0	-	-
SBI AI&Blockchain Investment LPS	비상장	2018년 06월 28일	AI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	507	-	0.33	1,277	-	-105	303	-	0.33	1,476	-	-
Cherubic Ventures Fund IV L.P.	비상장	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	505	-	3.26	5,398	-	-1,259	-4,139	-	3.26	0	-	-
New Vessel, Inc.	비상장	2022년 01월 14일	해외 스타트업 직접투자	503	396,009	3.45	546	-	0	77	396,009	3.45	623	-	-
로보어드바이저	비상장	2021년 03월 23일	국내 스타트업 직접투자	503	5,400	6.19	2,318	-	0	-2,318	5,400	5.85	0	-	-
모두의서점	비상장	2019년 08월 30일	국내 스타트업 직접투자	501	1,060	4.94	767	-	0	-767	1,060	4.94	0	-	-
온디텍	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	13,538	6.39	2,235	-	0	0	13,538	6.39	2,235	-	-
주식회사 아이디엔케이	비상장	2022년 08월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	65,428	4.76	500	-	0	-500	65,428	4.76	0	-	-
스폰본딕지 영프론티어 투자조합	비상장	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	-	11.76	13,003	-	-6,120	-6,883	-	11.76	0	-	-
퓨리모시엔터테인먼트	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	107,430	8.32	55,380	-	0	0	107,430	8.15	55,380	-	-
렌터널	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	16,462	7.01	8,635	-	0	-4,572	16,462	7.01	4,063	-	-
마커나믹스	비상장	2018년 06월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	80,000	4.96	500	560,000	0	0	640,000	4.96	500	-	-
에드라벨(구,에드라엔터테인먼트)	비상장	2018년 03월 26일	국내 스타트업 직접투자	500	2,850	7.64	500	-	0	0	2,850	7.64	500	-	-
엑스프레소미디어	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	26,874	17.77	0	-	0	0	26,874	17.36	0	-	-
더웨이브텍	비상장	2017년 04월 20일	국내 스타트업 직접투자	500	12,449	3.01	1,811	-	0	-1,111	12,449	3.01	500	-	-
유안타혁신창업투자증권펀드	비상장	2020년 12월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	11.36	4,273	-	-520	-505	-	11.36	3,249	-	-
씨제이마케팅솔루션	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	5,639	4.86	811	-	0	0	5,639	4.52	811	-	-
두정음	비상장	2018년 09월 03일	국내 스타트업 직접투자	500	1,555	7.23	800	-	0	-300	1,555	6.86	500	-	-
발레시오	비상장	2017년 11월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	1,764	14.29	795	-	0	-295	1,764	14.29	500	-	-
휴레이포지티브	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	1,515	0.95	644	-	0	1,681	1,515	0.95	2,325	-	-
임팩디	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	333	12.49	624	-	0	500	333	11.65	1,124	-	-
임팩블	비상장	2017년 08월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	100,000	7.49	1,121	-	0	-621	100,000	7.49	500	-	-
한국축산데이터	비상장	2020년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	63,270	2.09	1,843	-	0	667	63,270	2.09	2,510	-	-
퓨얼아이티	비상장	2020년 05월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	1,057	5.57	828	-	0	0	1,057	4.56	828	-	-
태그라카	비상장	2020년 06월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	34,960	7.24	7,553	-	0	0	34,960	6.54	7,553	-	-
에버(EVAR)	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	2,987	5.08	2,794	41,818	0	0	44,805	3.56	2,794	-	-
여로정보기술	비상장	2014년 06월 05일	내이비 제도서비스 내 대중교통DB 확보	500	400,000	29.85	500	-	0	0	400,000	29.85	500	2,743	204
데이터라이즈	비상장	2020년 06월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	42,977	4.84	2,318	-	0	-1,058	42,977	4.02	1,260	-	-
큐웨스텍	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	25,012	6.88	500	-	0	0	25,012	6.45	500	-	-
나인코퍼레이션	비상장	2020년 11월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	6,468	5.03	500	-	0	0	6,468	5.03	500	-	-
여안블레이	비상장	2016년 10월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	5,667	4.89	2,333	-	0	0	5,667	4.81	2,333	-	-
브란트	비상장	2018년 03월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	58,234	3.99	162	-	0	-36	58,234	3.99	126	-	-
직불	비상장	2017년 10월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	2,510	10.70	302	-	0	-216	2,510	10.70	86	-	-
차이모션	비상장	2021년 04월 14일	국내 스타트업 직접투자	500	60,600	3.12	1,501	-	0	249	60,600	2.94	1,750	-	-
이모코그	비상장	2021년 04월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	10,257	3.26	2,216	-	0	0	10,257	2.26	2,216	-	-
빅크	비상장	2021년 07월 06일	국내 스타트업 직접투자	500	68,015	4.68	1,850	-	0	0	68,015	4.25	1,850	-	-
빅셀라테크놀로지	비상장	2021년 07월 01일	국내 스타트업 직접투자	500	12,500	3.75	688	-	0	0	12,500	3.55	688	-	-
그린링크웨어	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	1,000	9.09	500	-	0	0	1,000	8.25	500	-	-
누비움	비상장	2021년 07월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	102,459	2.97	1,603	-	0	0	102,459	2.97	1,603	-	-
코트	비상장	2021년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	500	5,988	4.46	502	-	0	-502	5,988	4.46	0	-	-
주식회사 유니스웍스	비상장	2022년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	14,304	2.74	500	-	0	0	14,304	2.74	500	-	-
다들리서지	비상장	2021년 12월 08일	국내 스타트업 직접투자	500	45,000	1.85	1,085	-	0	0	45,000	1.85	1,085	-	-
주식회사 모드하우스	비상장	2022년 05월 16일	국내 스타트업 직접투자	500	11,666	2.38	1,309	-	0	0	11,666	2.38	1,309	-	-
주식회사 마크앤플레이니	비상장	2022년 04월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	6,660	2.41	500	19,980	0	0	26,640	2.41	500	-	-
Cento II, LP	비상장	2022년 07월 06일	동남아시아 스타트업 간접투자	497	-	9.98	2,001	-	-1,260	-741	-	9.98	0	-	-
SOUNDABLE HEALTH, INC.	비상장	2019년 07월 22일	북미 스타트업 직접투자	493	525,000	4.61	977	-	0	-360	525,000	4.61	617	-	-
YN물치엔스페이스	비상장	2020년 07월 29일	국내 스타트업 직접투자	475	2,353,847	23.88	11,789	648,153	3,231	0	3,000,000	24.98	15,000	75,247	113
Vertex Ventures US Fund III, L.P.	비상장	2021년 11월 05일	미국 스타트업 간접투자	460	-	1.71	1,269	-	-682	-588	-	1.71	0	-	-
Thumb Technologies, Inc.	비상장	2021년 07월 09일	북미 스타트업 직접투자	457	519,480	4.76	516	-	0	72	519,480	4.45	588	-	-
휴남	비상장	2021년 11월 09일	국내 스타트업 직접투자	445	5,000	2.13	445	-	0	-445	5,000	2.13	0	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP	비상장	2015년 05월 22일	동남아 스타트업 간접투자	436	-	3.79	6,148	-	-1,886	-4,263	-	3.79	0	-	-
LightSpeed China Partners I, L.P.	비상장	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	420	-	3.38	6,980	-	-1,976	-5,004	-	3.38	0	-	-
세븐포인먼트	비상장	2020년 12월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	1,361	6.01	400	-	0	0	1,361	6.01	400	-	-
뷰티테크놀로지	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	53,880	5.87	2,933	-	0	0	53,880	4.39	2,933	-	-
다메스글로벌캐피탈	비상장	2020년 06월 26일	국내 스타트업 직접투자	400	5,500	7.61	1,010	-	0	10,826	5,500	7.61	11,636	-	-
플링크	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	3,000	3.98	1,432	-	0	0	3,000	3.98	1,432	-	-
유라벡코리아	비상장	2021년 01월 15일	국내 스타트업 직접투자	400	2,905	10.26	400	-	0	-400	2,905	10.26	0	-	-
사운드랩	비상장	2019년 09월 02일	국내 스타트업 직접투자	400	1,451	10.55	0	-	0	0	1,451	10.55	0	-	-
주식회사 플랜케이웨어	비상장	2022년 04월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	8,695	5.78	1,185	-	0	-785	8,695	5.78	400	-	-
Hustle Fund I, L.P.	비상장	2018년 06월 08일	북미 스타트업 직접투자	393	-	8.60	1,989	-	-716	-1,273	-	8.60	0	-	-
Storm Ventures Fund IV, L.P.	비상장	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	341	-	3.14	28,773	-	-18,987	-9,786	-	3.14	0	-	-

Translink Capital Partners IV L.P.	비상장	2017년 09월 29일	백미 스타트업 직접투자	341	-	1.77	4.798	-	-1,528	-3,270	-	1.77	0	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND, L.P.	비상장	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	337	-	3.33	25.184	-	-9,382	-15,802	-	3.33	0	-	-
A Holdings Corporation	비상장	2000년 09월 04일	일본 광물통화 환적법인	315	174,991,998	42.25	221.373	-	0	0	174,991,998	42.25	221.373	90,605,450	309,952
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P.	비상장	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	305	-	0.99	8.149	-	-104	-8,045	-	0.99	0	-	-
주식회사 인터라이더치	비상장	2022년 05월 31일	국내 스타트업 직접투자	301	2,760	1.54	395	-	0	0	2,760	1.54	395	-	-
Vertex Ventures US Fund II, L.P.	비상장	2019년 02월 01일	백미 스타트업 간접투자	300	-	2.13	6.949	-	-1,645	-5,304	-	2.13	0	-	-
마이트벤처이즈	비상장	2019년 11월 18일	국내 스타트업 직접투자	300	13,852	7.48	3.740	-	0	-2,940	13,852	7.41	800	-	-
모라에	비상장	2018년 12월 05일	국내 스타트업 직접투자	300	23,603	8.35	4.221	-	0	-890	23,603	8.35	3,331	-	-
아모렘	비상장	2018년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	300	17,647	13.50	6.75	-	0	-375	17,647	13.50	300	-	-
디시월로	비상장	2020년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	300	63,450	7.82	2.135	-	0	1,062	63,450	6.47	3,197	-	-
에이크로진	비상장	2019년 11월 29일	국내 스타트업 직접투자	300	25,147	4.28	1.282	-	0	0	25,147	4.07	1,282	-	-
모니타코퍼레이션	비상장	2018년 11월 12일	국내 스타트업 직접투자	300	1,000	6.79	882	-	0	1,154	1,000	5.52	2,036	-	-
아트렘	비상장	2020년 03월 04일	국내 스타트업 직접투자	300	25,750	4.41	300	-25,750	-3	-297	-	0.00	0	-	-
플루토스	비상장	2017년 03월 07일	국내 스타트업 직접투자	300	2,222	8.95	300	-	0	0	2,222	8.95	300	-	-
엔모라이트	비상장	2021년 12월 31일	국내 스타트업 직접투자	300	91,373	8.36	2,967	-	0	394	91,373	8.36	3,361	-	-
에티컬 소셜이머티	비상장	2022년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	290	8,700	4.87	250	-	0	40	8,700	3.74	330	-	-
넷앤나어	비상장	2000년 06월 16일	국내 스타트업 직접투자	286	28,030	27.17	162	-	0	0	28,030	27.17	162	4,794	110
Golden Gate Ventures K9 LP	비상장	2018년 08월 31일	홍남미/인도 스타트업 간접투자	277	-	5.93	7.958	-	-2,726	-5,232	-	5.93	0	-	-
Vertex Ventures SEA III, L.P.	비상장	2017년 05월 04일	홍남미/인도 스타트업 간접투자	257	-	3.57	17.950	-	-6,697	-11,252	-	3.57	0	-	-
Rembrandt Venture Partners Fund Three, L.P.	비상장	2012년 04월 04일	백미 스타트업 간접투자	253	-	5.78	2,420	-	-2,713	293	-	5.78	0	-	-
베랑렘	비상장	2020년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	250	625	5.20	250	-	0	317	625	4.04	567	-	-
넥추럴솔루트	비상장	2021년 06월 28일	국내 스타트업 직접투자	250	11,785	8.33	250	-	0	-250	11,785	8.33	0	-	-
DAG Ventures VI, L.P.	비상장	2015년 04월 17일	백미 스타트업 간접투자	246	-	8.54	36,107	-	-27,192	-8,915	-	8.54	0	-	-
주식회사 컴텍스츠아이오	비상장	2022년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	243	24	0.18	243	-	0	0	24	0.18	243	-	-
Lightspeed China Partners II, L.P.	비상장	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	-	1.92	11.836	-	-2,508	-9,329	-	1.92	0	-	-
크레이지발파카	비상장	2021년 10월 21일	국내 스타트업 직접투자	200	3,070	5.16	860	-	0	-210	3,070	5.16	649	-	-
크라우드텍스	상장	2017년 08월 11일	국내 스타트업 직접투자	200	55,103	1.38	1,603	-	0	-768	55,103	1.38	835	39,404	-10,069
와이앳츠	비상장	2020년 09월 22일	국내 스타트업 직접투자	200	2,963	6.67	200	-	0	-200	2,963	6.67	0	-	-
블라이트스인타넷	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	200	8,000	23.53	200	-	0	0	8,000	23.53	200	17,831	2,783
디에이치피게인투자조합제3호	비상장	2020년 03월 01일	국내 스타트업 간접투자	200	-	25.16	161	-	0	0	-	25.16	161	566	-0
모빌테크	비상장	2018년 05월 23일	국내 스타트업 직접투자	200	7,692	1.95	1,355	-	0	-1,255	7,692	1.88	100	-	-
리온랩스	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	200	5,627	6.41	1,634	-	0	0	5,627	6.38	1,634	-	-
Do Ventures Annex Fund, LP	비상장	2020년 09월 16일	베트남 스타트업 간접투자	177	-	99.00	5,427	-	106	0	-	99.00	5,533	7,225	584
리빙디에이아이	비상장	2022년 03월 10일	국내 스타트업 직접투자	170	1,097	5.05	170	-	0	0	1,097	4.92	170	-	-
Vertex V C.I. Fund L.P.	비상장	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	-	3.46	11,752	-	-4,960	-6,792	-	3.46	0	-	-
HAVER CHINA CORPORATION	비상장	2004년 12월 23일	소프트웨어 개발 및 유통	158	-	100.00	11,807	-	0	0	-	100.00	11,807	19,770	1,002
비본드헤니캡	비상장	2020년 11월 04일	국내 스타트업 직접투자	150	3,334	5.17	1,397	16,670	0	0	20,004	4.11	1,397	-	-
세이프텍스	비상장	2020년 09월 16일	국내 스타트업 직접투자	150	2,467	9.45	1,049	-	0	746	2,467	8.98	1,795	-	-
가치랩	비상장	2022년 03월 15일	국내 스타트업 직접투자	150	4,285	3.23	150	4,920	500	285	9,205	6.68	935	-	-
플로릭	비상장	2021년 08월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	1,040	5.99	1,358	-	0	0	1,040	5.99	1,358	-	-
아틀라스테크놀로지스	비상장	2021년 12월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	639	2.17	195	-	0	-95	639	2.17	100	-	-
모자랩스	비상장	2018년 05월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	6,561	7.41	6,424	-	0	-5,239	6,561	7.41	1,185	-	-
庫庫所	비상장	2020년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	100	92	7.64	0	-	0	0	92	7.64	0	-	-
크리스탈랩피니	비상장	2021년 03월 31일	국내 스타트업 직접투자	100	15,229	4.55	840	-	0	-171	15,229	3.44	689	-	-
블라스크	비상장	2020년 07월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	9,505	6.61	991	-	0	-491	9,505	6.20	500	-	-
뽕뽕모크	비상장	2021년 01월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	9,724	7.24	100	-	0	0	9,724	7.24	100	-	-
앤서	비상장	2020년 01월 14일	국내 스타트업 직접투자	99	640	1.93	309	-	0	-216	640	1.93	93	-	-
주식회사 뽕뽕	비상장	2017년 08월 31일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,486	24
주식회사 소롱랩	비상장	2017년 07월 24일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	1,342	64
주식회사 뽕그림아	비상장	2017년 09월 27일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	580	-52
디지털트렌스 주식회사	비상장	2016년 10월 05일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	1,843	-314
주식회사 뽕뽕엔터테인먼트	비상장	2017년 10월 19일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	515	5
최대플레이 주식회사	비상장	2016년 09월 20일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	437	-9
여행플러스 주식회사	비상장	2016년 08월 31일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	3,411	-869
주식회사 인터비즈	비상장	2017년 05월 19일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,186	69
차이닝 주식회사	비상장	2016년 10월 12일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,484	137
주식회사 테크플러스	비상장	2017년 09월 04일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-19,600	-98	0	-	0.00	0	-	-
주식회사 에그로플러스	비상장	2017년 07월 26일	모바일 게임 제작업 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	1,236	-440
로플넷	비상장	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직접투자	50	28,424	16.48	4,107	-	0	208	28,424	16.09	4,315	-	-
마이데이터	비상장	2015년 10월 29일	국내 스타트업 직접투자	700	1,400	11.11	0	0	0	0	1,400	11.11	0	-	-
오르토포아폰드텍스	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	4,227	6.45	0	0	0	0	4,227	6.45	0	-	-
넥스트젠스	비상장	2016년 09월 26일	국내 스타트업 직접투자	300	572	10.84	0	0	0	0	572	10.84	0	-	-

노타	비상장	2015년 08월 20일	국내 스타트업 직접투자	50	3,040	6.39	150	-	0	0	3,040	5.07	150	-	-
트리즈컴피니	비상장	2018년 07월 03일	홍소상공인 지원 강화	50	4,999	18.00	1,810	-	0	191	4,999	20.00	2,001	-	-
네이버밴드 주식회사	비상장	2020년 10월 16일	장애인 표준 사업장 운영	47	1,270	50.80	64	-	0	0	1,270	50.80	64	1,242	191
핀드엔벤처시어선성장투자조합	비상장	2011년 10월 28일	벤처시어 지역 스타트업 간접투자	25	-	2.50	612	-	0	-15	-	2.50	597	-	-
Globespan Capital Partners V, L.P.	비상장	2018년 02월 01일	해외 스타트업 간접투자	12	-	0.28	307	-	0	-134	-	0.28	174	-	-
NAVER France SAS	비상장	2017년 06월 08일	유형 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	2,846,250	100.00	374,138	-	0	0	2,846,250	100.00	374,138	472,323	2,906
Planetarium Labs Pte. Ltd.	비상장	2022년 04월 13일	해외 스타트업 직접투자	1	6,468	4.55	19,464	-	0	2,726	6,468	4.55	22,191	-	-
NAVER BAND Inc	비상장	2018년 02월 01일	책이 커뮤니티 서비스 및 마케팅	-	28,000,000	100.00	0	-28,000,000	0	0	-	0.00	0	-	-
NAVER WP II, LLC	비상장	2021년 03월 31일	책이 사업 지원	-	100	100.00	0	-100	0	0	-	0.00	0	-	-
PROTON PARENT, INC.	비상장	2022년 10월 03일	기업 인수 목적	-	76,136,561	99.27	1,735,304	-	0	0	76,136,561	99.27	1,735,304	2,019,234	140
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	비상장	2022년 12월 20일	국내 스타트업 직접투자	441	11,506	2.83	656	-	0	92	11,506	2.83	748	-	-
Cubiq	비상장	2023년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	400	123,457	9.53	400	-	0	0	123,457	8.59	400	-	-
주식회사 오도아이	비상장	2023년 09월 18일	국내 스타트업 직접투자	200	4,546	8.33	200	-	0	0	4,546	7.69	200	-	-
주식회사 임오토	비상장	2023년 10월 24일	국내 스타트업 직접투자	500	556	5.00	500	-	0	0	556	5.00	500	-	-
주식회사 무빈(Movin Inc.)	비상장	2023년 11월 27일	국내 스타트업 직접투자	202	6,500	5.44	202	-	0	0	6,500	5.44	202	-	-
주식회사 씨씨케이솔루션	비상장	2023년 11월 27일	국내 스타트업 직접투자	499	416	3.45	499	-	0	18	416	3.15	517	-	-
주식회사 연백스튜디오	비상장	2024년 02월 14일	국내 스타트업 직접투자	400	-	0.00	0	471	400	0	471	4.13	400	-	-
Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	비상장	2024년 04월 01일	가을 스타트업 간접투자	-	-	0.00	0	-	22,841	3,776	-	0.25	26,617	-	-
Rembrand Inc	비상장	2024년 12월 09일	가을 스타트업 직접투자	2,940	-	0.00	0	464,543	2,899	41	464,543	2.50	2,940	-	-
스튜디오엠	비상장	2024년 12월 24일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	1,288	500	0	1,288	3.76	500	-	-
웨어러블레이더	비상장	2024년 12월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	3,000	500	0	3,000	4.35	500	-	-
Claythis Inc.	비상장	2024년 08월 09일	가을 스타트업 직접투자	1,103	-	0.00	0	-	1,033	69	-	0.00	1,103	-	-
YESPLZ, INC.	비상장	2024년 08월 12일	가을 스타트업 직접투자	1,470	-	0.00	0	-	1,369	101	-	0.00	1,470	-	-
영커멘트웍스	비상장	2012년 09월 27일	DRM 솔루션 확보	210	975,000	16.60	0	-	0	0	975,000	13.12	0	-	-
합 계					1,353,762,510	-	10,898,614	26,307,915	-114,561	-228,522	1,380,070,425	-	10,555,531	236,204,457	1,416,614

- ※ 별도재무제표 기준입니다.
- ※ 지분율은 자기주식을 제외한 발행주식총수 기준입니다.
- ※ 투자조합은 주식수량을 기재하지 않았습니다.
- ※ 최근사업연도 재무 현황은 일부 법인의 자료 확보가 현실적으로 곤란하여 미작성했으며, 국내상장회사 카페24를 포함한 회사들은 Dart에 공시된 2023년 재무현황 반영했습니다.

4. 연구개발실적

☞ 본문 위치로 이동

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 음질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원 (Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
답러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	답러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 썸네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	시를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동접, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	썸네일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로써 썸네일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020
라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	2020
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행, 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	2020
VoiceNews	기사 요약 및 문제 변환된 오디오형 뉴스 생성 기술 확보	2020
스포츠 영상내 event 검색	선수단위 또는 경기 주요 이벤트 단위를 하나의 스포츠 영상에서 자동으로 위치 focusing 시켜주는 기술	2020
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼필/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포맷의 동영상 편집기와 뷰어 패키지	2020

자동차 내비게이션 경로 클러스터링	내비게이션 경로 탐색을 최적화 알고리즘과 함께 클러스터링 기법을 활용하여 탐색할 경로의 수를 줄여서 사용자에게 의미가 있는 경로를 찾아 중.	2020
라이브 공통 뷰어	네이버 여러 서비스들의 라이브 영상을 네이버앱에서 쾌적하게 시청할 수 있도록 공통 뷰어 제공	2020
도로정보 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 도로 내 표지판, 노면정보, 차선정보, 단속카메라 등을 검출, 인식 및 추적하는 기술 개발	2020
미디어 뷰어 컴포넌트	동영상 플랫폼의 동영상 플레이어와 이미지 뷰어를 결합하여, 동영상과 이미지를 한 번에 볼 수 있는 뷰어 개발	2020
얼굴인식 기반 뷰티 디스토션 필터	영상 또는 이미지 내의 사용자 얼굴을 인식하여 윤곽, 형태변형, 피부톤 개선, 메이크업을 변경할 수 있는 필터 개발	2020
뉴스브리핑 기술	타겟 키워드 관련한 주요 이슈를 추출하여 관련 뉴스 및 요약문을 자동 생성	2020
한국어 테마분석 시스템	각 도메인별로 필요한 테마(속성) 정보를 등록 관리하고, 문서에 출현한 테마들을 분석해주는 시스템 개발	2020
라이브 공연 중계 방송에서 실물 응원 봉 연동 기술	라이브 공연 중계 방송에서 방송 영상과 실물 응원봉 연동을 위한 연동 기술 개발	2020
유료 라이브 방송의 저작권 침해 방송 차단 기술	유료 라이브 방송 중에 권한을 가지고 있는 사용자가 방송을 재 송출하는 경우, 이를 찾아내고, 방송 중단 할 수 있는 기술	2020
유료 사용자 우선 순위 서비스 진입 및 사용 기술	시스템 피크 상황에서도 유료 사용자는 서비스 진입을 우선적으로 진입하여 사용 할 수 있는 기술	2020
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (원도우, 맥, 모바일)	2020
NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	2020
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	2020
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	2020
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작권 보호 및 합리적인 보상 지원	2020
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 자료를 큐리하고 서비스간 인터페이스하기 위한 플랫폼의 개발	2020
동영상 메타 플랫폼 구축	VOD 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	2020
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	2020
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	2020
라이브 통합채팅 위젯	여러 플랫폼 라이브 방송 시 각 플랫폼에서 발생하는 채팅을 수집 & 위젯형태로 제공하여 영상에 제공	2020
애니메이트 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 애니메이트 이미지를 생성하는 기술 개발	2020
라이브/스트리머 지표 고도화	스트리머와 라이브를 퍼포먼스에 따라 검색하여 볼 수 있도록 지표 시스템 개선	2020
AI기반 인코더 최적화	AI기술을 통해 영상을 분석하여 최적화된 인코딩을 수행하기 위한 연구	2020
멀티뷰 라이브	라이브 환경에서 N개의 멀티 스트림을 끊김없이 seamless하게 제공하기 위한 기술 개발	2020
라이브 AI 자막	라이브 스트리밍중 AI 음성인식과 자동번역을 통한 자막 서비스 제공	2020
VOD CLOUD AI 전용 GPU 인코더 클 러스터 구축	AI 분석 기술 활용, SR 및 비트레이트 최적화를 통해 스토리지 비용 절감 및 재생 품질 강화	2020
VOD CLOUD 멀티오디오, 60FPS 기술 지원	High Frame Rate, 5.1 CH 멀티 오디오 인코딩으로 고품질 동영상 지원	2020
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	2020
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 정제로 연동하는 플랫폼 개발	2020
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 블록/빠른 재시작, 점진적 배포)	2020
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모놀링 시스템. UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	2020
모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용: ReXNet,	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용: ReXNet,	2021
인식 기술	ReXNet-Lite 개발완료 및 서비스 적용 중	
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Dolby Atmos Music 스트리밍 인프라 구축	Dolby Atmos Music 콘텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE 의 체험형 오디오 서비스 도입으로 시장 경쟁력에 기여	2021
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스팍 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서버간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	2021
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높이고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여	2021
서비스 커스텀 가능한 다크테마 에디 터/뷰어	CSS의 invert 필터와 커스텀 칼라 매핑 테이블을 혼합 개발. 각 서비스의 에디터/뷰어에서 높은 품질의 다크테마를 커스텀할 수 있도록 제공.	2021
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	2021
AOD 스토리지 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스토리지 구축, i/o 효율성/성능 개선, 비용 절감	2021
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	2021
RAW 이미지 데이터 처리 기술	모바일폰에서 RAW 파일 지원 확대에 따른 비압축된 카메라 원시 데이터 처리 기술 확보	2021
얼굴 중심 크롭 통한 썸네일 생성 기술 개선	얼굴인식 성능/품질 개선으로 얼굴 썸네일 빠른 생성 및 시스템 부하 감소	2021
PHOTO CLOUD 일본 리전 구축	PHOTO 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 PHOTO 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
음란물 이미지 필터링 기술 고도화: Xeye2.0	음란물 이미지 필터링 AI인 X-eye 를 고도화한 기술은 X-eye 2.0 모델 개발	2021

마이크스 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	마이크스에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	2021
SmartEditor 일본 리전 구축	글로벌 서비스 품질, 신규 리전 구축 효율화 및 역내 문서 저장 등의 프라이버시 이슈 대응	2021
SmartEditor Web SDK 편집 엔진 고도화	브라우저 API를 사용한 속도 개선, 멀티 인스턴스 지원 및 커스터마이징 범위를 확장한 Web SDK 엔진 개발	2021
VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	2021
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍처 개선으로 서비스간 AOD 콘텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	2021
이미지 주요 색상셋 추출 기술 고도화	이미지내의 색상을 분석하고, 많이 쓰이는 N 개의 색상 셋을 추출하는 기술	2021
구글캐스트 커스텀 리시버	구글캐스트 커스텀 리시버를 통해 재생 기능의 안정화 및 신규 기능을 적용하기 위한 토대 구축	2021
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우저 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	2021
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	2021
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	2021
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	2021
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2021
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	2021
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개별 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	2021
동영상 재생 품질 스코어링	동영상 LIVE / VOD 재생시 사용자가 경험하는 재생품질을 Scoring 하여 직관적인 이해도를 높이고, Insight 기능으로 재생품질 보완이 필요한 특정 환경을 분석하여 개선점 제공	2021
Cache Multiple Layered 라이브러리 개발	Remote / Local Cache fallback 이중화를 통한 Application Cache 방어 라이브러리 개발	2021
통합 Media Transcoder 플랫폼 구축	개별적인 미디어 처리 API 제공, 각종 인코더 엔진 (AI, 분산인코더)를 유연하게 적용, 네이브/NCP 망에 개별적으로 구축 운영하여 효율성 확보	2021
Unity 플레이어	Unity 플랫폼을 위한 플레이어를 제작해서 VR/AR환경에서의 멀티미디어 재생 기술 확보	2021
Music Feature & Analysis	유직 특징 메타를 자동 구축하여 엔터테인먼트 콘텐츠의 발견과 소비에 새로운 경험과 가치 창출	2022
NB3roker	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	2022
SmartEditor 커스텀 테마 및 편집기 개발	메타 기반의 문서 테마 생성 엔진 및 메타 편집기를 개발하여 테마 개발 속도 및 테마 마켓 가능성 확보.	2022
Dolby Vision Live Streaming	색 재현율을 높이기 위해 Dolby Vision Codec의 송출 및 스트리밍, 재생하는 기술	2022
안전한 웹자장소	시큐어 웹스토리지 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	2022
저전력 웹엔진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	2022
이머시브 오디오 기술	NOW 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 사운드 기술 확보	2022
영상 저작권 보호 기술	영상구축저작권 필터링 기술 고도화 및 저작권 플랫폼 구축	2022
라이브 방송 스트리머 후원	라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	2022
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원거리에서 라이브 방송 전반을 관리할 수 있는 기능	2022
이미지 처리 엔진 고도화	병렬 생성용 이미지 처리 엔진의 안정성, 성능 향상을 위한 개선 작업	2022
이미지 분류 성능 평가 기술	서로 다른 라벨셋에서 이미지 분류의 정량적 성능 평가 기술	2022
숏폼 동영상 생산 도구	스마트폰에서의 숏폼 동영상 생산에 최적화된 템플릿 적용 활용 및 다채로운 효과 적용이 가능한 후편집 기능	2022
이미지 구도 분석 기술	이미지의 구도를 분석하여, 구도별로 이미지를 분류 및 자동 회전, 자동 Crop 기능 개선에 활용	2022
라이브 클라우드 신규 엔진 구축	다양한 종류의 인프라 환경에서의 라이브 인프라 구축이 가능한 유연성 확보 및 라이브 미디어 인프라 비용 최적화 매커니즘 구축	2022
모바일 라이브 장면 및 카메라 오버레이	PC 라이브 송출 도구에서만 지원되던 장면 기능 및 카메라 오버레이 기능을 모바일 라이브 송출 도구에서도 활용 가능토록 지원	2022
메일 스템 품질 개선	메일 본문 기반 스템 머신 러닝 도입 연구/ 악성 URL 필터링 고도화 연구	2022
FIDO 기반의 인증 적용	라인웍스 로그인에 FIDO2 표준 기반의 생체인증(기기인증)을 구현	2022
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	2022
POI Representation Learning	취향/클릭/리뷰/태그/이미지 등을 고려한 방문 추천 목적의 POI Representation Learning	2022
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	2022
시맨틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	2022
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	2022
웹OS 기술 개발	ChromiumOS 기반 운영 체제 및 관련 기술 개발	2023
AR 뷰티 메이크업 이펙트 필터	2D, 3D 얼굴인식과 렌더링을 바탕으로, 자연스러운 AR 기술 기반의 립스틱, 아이섀도우, 파우더 등 뷰티 메이크업 필터의 개발	2023
이미지 처리 비용에 따른 안정적 전송 시스템	저비용 / 고비용 이미지 처리 요청에 대한 분류 및 동기 / 비동기 전송 시스템	2023

DRM 할리우드 인증 지원을 위한 Multikey 패키징 / 라이선스 구조 개발	동영상/오디오 DRM 라이선스 연동 방식 개선을 통한 할리우드 인증 지원	2023
숏폼 동영상 허브	숏폼 동영상 활성화를 위한 각 서비스 숏폼 동영상의 애그리게이션과 네옴 재생 지원.	2023
이미지 저장 비용 절감을 위한 이미지 압축 포맷 및 무손실 변환 연구	늘어나는 이미지 저장 비용의 절감을 위한 차세대 고효율 압축 포맷 및 무손실 변환의 연구	2023
대규모 화상회의 플랫폼 구축	글로벌 환경에서의 대용량 트래픽 화상회의가 가능한 시스템 확보	2023
IMAP 서버 신규 개발	네이버/엑스 IMAP 서비스를 위한 자체 서버를 개발하여 빠르고 효과적인 어뷰징 대응	2023
비정형 데이터로부터 지식 추출 연구	지식 백과 서비스 개편에 활용 및 지식그래프 데이터 확충으로 정답형 검색 결과 제공 커버리지 확장	2023
꾸미기 에디터 SDK 개발	이미지에 다양한 꾸미기 요소 적용이 가능한 편집기 개발	2023
카메라 프리 라이브 스트리밍 기술 확 보	라이브 스트리밍에서의 안정성을 강화하고 카메라 전환시 발생하는 스트리밍 순단을 제거하기 위한 카메라 프리 스트리밍 기술 확보	2023
NSML Insight	NSML의 GPU 자원 현황과 GPU를 할당받은 실험의 상태를 여러 관점으로 탐색하고 분석할 수 있는 시각화 시스템	2023
2D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 2D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	2023
CLOVA for Writing	HyperClova와 함께 AI 기반 스마트에디터 글쓰기 사용성 개선 기능 개발	2023
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에 대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되 도록 만들기 위한 시스템	2023
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	2023
3D 오브젝트 편집 기술	3D 오브젝트 및 인터랙션 편집을 위한 기반 기술 확보.	2023
장애 분석 및 복구 프로세스 추천 시스 템	로그 및 데이터 파이프라인의 특성에 따른 장애 원인 분석 자동화 및 유사 장애 케이스 리포트 추천 시스템 개발 데이터 파이프라인에서 발생하는 장애 분석 및 복구 시간 감소 (MTTR 감소)	2023
콘텐츠 창작자 어시스턴트	창작자의 콘텐츠 제작 비용을 줄이고 저 비용으로 고품질의 콘텐츠를 만들어내도록 지원하는 기술 개발 (콘텐츠 자동 생성, 콘텐츠 전환, 이미지 생성 모델, 카태고리/태그 기반 텍스트 생성 모델 등)	2023
Dolby Vision Transcoding	색 재현율을 높인 Dolby Vision Codec 영상을 하위 해상도에서도 제공 가능하도록 하는 트랜스코딩 기능 확대	2023
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	2023
문서 신뢰도 측정 연구	문서의 신뢰도를 측정할 수 있는 자질을 내/외부로부터 발굴, 생성하는 기술 연구	2023
AIcall: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	2023
고객 응대 프로세스 자동화 연구	로그 데이터를 분석하여 자동으로 응대 시나리오 추천하고 챗봇을 생성하는 기술 연구	2023
내비게이션 소요시간 예측 정확도 향 상	딥러닝 기술에 기반한 주행 경로 내 미래 교통상황이 고려된 소요시간 정확도 고도화	2023
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/메뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	2023
3D/AR 뷰어	3D/AR을 이용하기 위한 뷰어 개발 및 관련 기술 확보	2023
Pinpoint Suite	서비스의 모니터링, 로깅, 트레이싱 지표에 대한 observability 플랫폼	2023
ThumbnailRec	지역 관점 추천 키워드에 대한 1~best Thumbnail 추천 모델 연구	2023
LocalTrendRec	Text 데이터 기반 Local Trend 키워드 추출 NLP 모델 연구	2023
Local User Behavior Modelling	오프라인 사용자 이용형태 기반 관심사 추출 연구	2023
상품수요예측	네이버쇼핑상품의 수요를 예측하는 기술 연구	2023
지도 벡터 웹엔진 기술	지도 플랫폼 데이터 최적화 및 사용자 환경별 Adaptive 한 렌더링 엔진 제공을 통해 사용 경험 향상	2023
HDR 기반 Virtual Production	라이브 스트리밍 환경에서의 HDR 비디오-리얼타임엔진 콘텐츠 제너레이션 파이프라인 연구	2023
TOF센서 기반 Virtual Production 파이 프라인	피지컬 카메라 추적 정밀도 향상을 위한 TOF 기반 뎁스킷을 활용한 카메라 트래킹 파이프라인 기술 개발 및 Virtual Production 환경 최적화 연 구	2023
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/메뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	2023
모바일 게이밍 라이브 스트리밍 기술 향상	모바일 기기에서 차별화된 수준의 게이밍 라이브 스트리밍 지원을 위한 화면 소스들의 레이아웃 구성 및 템플릿 기능 지원	2024
모바일 라이브 화질 설정의 자동 추천	기존 제공되던 화질 자동 조정 옵션(ABP)의 동작을 스트리밍 중 실시간으로 분석하여 최대 비트레이트 설정 값을 자동으로 추천	2024
UGC 자자 행태 분석 연구	UGC 자자의 변화를 발견하고 자자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	2024
모바일 이원생중계 라이브 스트리밍	모바일 단말을 이용한 라이브 스트리밍 도중, 원격 참석자와 1:1 또는 1:n 대화를 진행하는 이원생중계 실행 및 영상혼합 기술 개발	2024
Service Security Response Platform	서비스 보안 위협 대응 자동화 플랫폼, 중복된 검증 리소스 절약 및 동일 유형의 신규 위협 탐지 자동화	2024
숏폼(편집이 많은) 영상 저작권 필터링 기술 및 저작권 관리 시스템 구축	Crop, Padding, 자막 등 편집과 변형이 많은 영상의 저작권 보호 기술 및 저작물/저작권자 DB, 저작권 침해 현황 및 제재 관리, 저작권 분쟁해결 등 저작권 관리 시스템 개발	2024
호텔/여행 질의 주제 분석 LLM 모델 연 구	LLM 경량화 모델을 이용하여 사용자 질의의 주제를 판단하고 호텔/여행 질의를 발굴하여 대응 질의를 확보하는 연구	2024

스토리지 비용 절감을 위한 미디어처리/스트리밍 개선	스토리지 비용 효율화를 위해 미디어 처리/저장/스트리밍 개선, fragmented mp4 와 non-interleaving 방식으로 미디어 처리/달리버리.	2024
플레이스 리뷰 답변 생성	HyperCLOVA-X를 적용하여 플레이스/스토어 리뷰를 자동으로 분류하고 답변 초안을 써주는 기술 개발	2024
플레이스 슛폼 대본 생성	HyperCLOVA-X를 적용하여 스마드 플레이스에 대한 홍보 슛폼을 자동 생성 해주는 기술 도구 개발	2024
LLM 답변 자동 평가	HyperCLOVA-X 생성 품질을 자동으로 평가하기 위한 기술 개발	2024
Micro Review	플레이스 상세에 노출할 플레이스를 대표할 수 있는 20자 이내의 문구를 생성 기술 개발	2024
POI Matching	POI 검색 쿼리가 들어오면, 매칭되는 POI를 POI Platform에서 검색하는 모델 기술 개발 POI 검색 쿼리는 유저가 올린 영수증 OCR text, POI Platform에 입고되는 CP data(KT, agoda, kayak 등등)가 있습니다.	2024
컨텍스트 기반 초개인화 의도분석 및 POI/Local 콘텐츠 추천시스템 개발	위치,시간,연령,날씨 등의 컨텍스트를 고려한 초개인화 로컬 탐색 의도 분석을 통한 추천시스템	2024
여행 코스 추천	유저들의 피드백(자장/길찾기/예약/클릭 등) 패턴 및 경로 알고리즘을 통한 여행 코스 추천	2024
Local RecSysOps	대규모 로컬 추천 시스템 운영과 Optimal 추천을 위한 파이프라인 구축, Feature Store 플랫폼 구축	2024
플레이스명 다국어 음차변환, 번역 모델	지도앱 다국어 지원 및 호텔, 여행 검색 성능 향상을 위한 플레이스명 영어, 일본어 음차변환과 번역 모델 개발	2024
n2c/n3r	컨테이너 기반의 클라우드 네이티브 환경 제공	진행중
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웹일 브라우저 세이프브라우저 활용, 네이바(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어구를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	콘텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핀 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
여유정 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 여유허정 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오터보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오터 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨텐츠를 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
문서 구조 분석 기술	문서의 핵심 영역과 노출 요소들을 분석하여 검색 결과로 표현하는 기술 개발	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit / Chromium 기술 기반 웹브라우저 관련 기술 개발	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역기를 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
증분검색서핑엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중

지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
컨텐츠 생산자 지원	컨텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템(OSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
효과론 및 저작도구	스크롤류 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과톤을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모뎀 안정성, 배포주기를 단축	진행중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해와 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
CLOps: AI 모델 서비스 플랫폼	ML/AI 모델을 안정적으로 서비스하기 위한 클라우드 플랫폼	진행중
HyperCLOVA: NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
AI 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트를 자동 인지해 경기종료후, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
글감 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글감을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중
쇼핑, 상품명 기반 NER	딥러닝을 활용하여 상품명을 기반으로 구매옵션(예:10L x 10개), 브랜드, 제조사 등의 Entity를 인식하고,검색 메타 데이터를 자동으로 생산	진행중
쇼핑, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행중
쇼핑, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출성 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행중
쇼핑, 이미지부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축함으로써 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행중
Variant Analysis 엔진	개발된 소스 코드의 semantic 분석을 기반으로 소스 코드에 대한 다양한 query를 수행할 수 있어서 기존의 취약한 코드 로직이나 새로운 유형의 취약한 코드를 query를 기반으로 탐지할 수 있는 엔진	진행중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행중
콘텐츠 큐레이션 시스템	콘텐츠 속성별 자동 묶음 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배열 시스템 개발	진행중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행중
악성 댓글(단문) 분석 AI	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/혐오반응 실시간 AI 분석 기술 연구	진행중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(칭찬, 비판, 응원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행중
개인화 사이트 제작을 위한 UI 빌드 nBilly 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 위지윅 에디터	진행중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌트 키워드 정보를 추출하여 제품 개선을 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행중
지역성 질의 오타 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오타 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오타 교정 질의를 시모델로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행중
지역 정답형 질의 추출 AI 모델	Query-Documents embedding을 활용한 정답형 질의 및 적합한 POI를 찾는 답매칭 기술 개발	진행중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행중
유저 분류 기술 연구	유저들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유저 분류 기술 연구	진행중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매체 수익, 광고주 성과를 극대화	진행중
캠페인 자동입찰 시스템	광고주의 캠페인 운영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경쟁을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행중

헤어스타일-얼굴 편집 기술	사용자의 얼굴과 원하는 헤어스타일을 자연스럽게 입히는 이미지 편집 기술 개발 및 서비스 적용	진행중
웹OS용 안드로이드 런타임 기술	웹일 OS등 웹OS에서 안드로이드 앱을 실행할 수 있는 런타임 기술 확보	진행중
초대규모 AI 한계 극복 및 고도화 연구	서울대-네이버 초대규모 AI 연구센터 설립을 통한 현재의 초대규모 AI의 한계를 극복하고 HyperCLOVA 기능을 더욱 확장한 세계 최고수준의 초 대규모 AI 기술 연구개발	진행중
창의적 멀티미디어 생성 AI 기술 연구	카이스트-네이버 초창의적 AI 연구센터 설립을 통해 멀티미디어 콘텐츠 생성 및 편집을 편리하고 용이하게 할 수 있는 세계 최고수준의 혁신적 인 AI기술 연구개발	진행중
실시간 동시 편집 기술	하나의 문서를 2명 이상의 사용자가 동시에 편집하고 이를 편집 모드에서 실시간으로 반영하기 위한 기반 기술 개발	진행중
검색 다양성 평가 기술	특정 속성에 대한 (예: 뉴스 출처) 검색 결과의 다양성을 평가하기 위한 기술	진행중
취향 기반 POI/Local 콘텐츠 추천기술 연구	온/오프라인에서의 User Preference Modeling과 UGC/Log에서의 POI Feature를 활용한 취향 기반 POI/로컬 콘텐츠 추천	진행중
컨텍스트 기반 초개인화 의도분석 및 POI/Local 콘텐츠 추천시스템 개발	위치,시간,연령,날씨 등의 컨텍스트를 고려한 초개인화 로컬 탐색 의도 분석 및 강화학습 기반의 contextual 추천시스템	진행중
Multi-modal Local 검색/추천시스템	이미지,텍스트,위치를 고려한 Multi-modal Local 검색, 추천, 자동 테마/코스 생성기술 연구	진행중
Kotlin Multiplatform을 이용한 멀티플 랫폼 대응	멀티플랫폼 도입을 통해 다양한 디바이스를 효율적으로 대응할 수 있도록 제작	진행중
NAVER Cyber Security Intelligence(N:CSI)	국내외에서 수집된 사이버 위협정보를 사내 보안시스템 연동 및 분석, 네이버 이용자 및 임직원 보호에 활용	진행중
Fine-grained pruning 지원 하드웨어 구현 및 검증	Fine-grained pruning을 효과적으로 지원하는 새로운 하드웨어 구현 및 검증	진행중
Full-precision 뉴럴 네트워크를 위한 Integer 연산기 기반 행렬곱 가속기 설 계	Full-precision 연산을 Quantization을 이용하여 효율적인 지원하는 새로운 행렬곱 가속기 설계 및 검증	진행중
라이브 클라우드 신뢰성 지표화	라이브 클라우드내 전구간 및 인프라 신뢰성을 지표화하여 정교하고 예측가능한 클라우드 운영 시스템 확보	진행중
네이버미디어클라우드 신규 구축	글로벌 여러 지역 확장을 고려하여 다양한 인프라 환경에 쉽게 구축/운영이 가능하고, 기존 클라우드 대비 저비용으로 동영상/오디오 운영이 가 능한 신규 시스템 구축	진행중
브라우저 기반 Zero Trust 기술 연구	브라우저 기반으로 VPN 없이 Zero Trust 시스템을 구축하여 안전한 엔터프라이즈 접속 환경 구축 및 접근 제어 시스템 확보	진행중
LINEWORKS 인스턴스 형상관리 및 모 니터링 시스템	글로벌 인스턴스 환경에서 서비스의 배포 및 모니터링을 가시화 할 수 있는 글로벌 운영 시스템 확보	진행중
WebRTC기반의 화면공유 시스템	전용 클라이언트 없이 웹 플랫폼에서 사용가능한 화면공유 시스템의 확보	진행중
메일 스팸 품질 개선	관리자 사칭 피싱 필터링 고도화 연구	진행중
WebRTC 모바일 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC 기술을 기반으로 한 모바일 단말 기반의 비디오 컨퍼런스, 세미나, RTC 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행중
동영상 트랜스코더 기능 통합 및 Live / VoD 신규 모듈 개발 및 구축	인코딩 관련 기반 기술의 통합과 클라우드에서의 운영 유연성 높은 구조로 모듈 재구조화하여 개발 및 운영 리소스의 비용 절감 기대	진행중
WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스, 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행중
클라우드 플랫폼 기반 초대용량 서빙 기술 개발	수대 규모부터 수천대 규모의 검색 서비스까지 유연하게 서빙이 가능한 클라우드 플랫폼 기반으로 자동화된 운영 기술과 서비스를 개발	진행중
Lemon	Nubes와 연동되고 복제본 저장과 Erasure code 저장을 동시에 지원하는 분산 오브젝트 스토리지	진행중
Vitess	컨테이너 환경 기반의 확장과 관리가 용이한 MySQL 기반의 분산 데이터베이스 플랫폼	진행중
nbase-t	비용 효율적으로 저장하는 MySQL 기반 분산 데이터베이스	진행중
3D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 3D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	진행중
기존 운영 중인 포토 AI 추론 시스템의 고도화	현재 n2c 기반으로 자체 개발 운영중인 포토 AI 추론 및 서빙 시스템에 대하여, 사내 표준 AI 모델 학습 / 추론 시스템인 AiSuite 기반으로 고도화 하여, 효율적인 GPU 의 사용과, 표준화에 따른 운영의 중복 감소로, 비용을 절감한다.	진행중
초저지연 실시간 스트리밍 및 인터랙 션 플랫폼	RTC 기술기반의 스트리밍 및 경매와 같은 실시간성 서비스를 지원하는 시스템 확보	진행중
WPS 기술	지도 앱 사용자의 AP 스캔 로그를 토대로, AP 위치 데이터베이스를 구축하여 WiFi Positioning System 원천 기술 개발	진행중
고도 데이터 기반 도로 난이도 및 소요 시간 품질 향상	고도 데이터를 활용하여 경사도 및 기타 도로 속성에 따라 도로 난이도 및 소요시간 계산하여 길찾기 품질 향상	진행중
HDR 기반 Virtual Production # LED Stage	Virtual Production LED 환경에서 HDR 컬러스펙에 대응하는 고휘도, Rec2020 기반의 컬러스페이스 구현하는 기술 확보	진행중
라이브 영상전송 Cache 고도화	라이브 스트리밍 중의 장애 내구성 및 고가용성 개선 및 범용 라이브 중간광고 개인화 기능 제공	진행중
미디어트랜스코더 고도화	미디어 처리의 전반적인 과정 (트랜스코딩, 패키징, 보안, 썸네일, ...) 을 한번의 요청으로 처리할 수 있는 workflow 엔진 탑재와 인터페이스 고도 화, 서비스에서 여러 Step 을 처리해야하는 부분을 한번의 요청으로 처리할 수 있도록 하여 편의성 제공	진행중

네이버 전자 디자인 시스템 개발	네이버 전자 디자인 일관성 및 디자인/개발 업무 효율화를 위한 전자 디자인 시스템 개발	진행중
실시간 협업 플랫폼: 동시편집, 멀티 디바이스 동기화	콘텐츠 저작 도구 개발자가 SDK를 이용하여 동시편집 기능을 쉽게 구현할 수 있는 플랫폼 개발	진행중
자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 개발	2020년부터 외부 솔루션으로 서비스 중인 지도 앱의 자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 기술을 내재화	진행중
Local RecSysOps	대규모 로컬 추천 시스템 운영과 Optimal 추천을 위한 파이프라인 구축, Feature Store, 로깅, 테스트 플랫폼 구축	진행중
Toothless 정적분석 시모델링 연구	Toothless 정적 분석 탐지율과 오합율을 개선할 수 있도록 AI 모델링 연구	진행중
자동차용 웹플랫폼 기술 확보	자동차 인포테인먼트 시스템등에서 다양한 웹서비스들의 접속과 웹기술 기반 서비스 개발을 하기 위한 기반 기술 확보	진행중
AI기반 취약점 탐지 기술 연구	AI 모델 생성을 통해 오합율이 적은 서비스 내 취약점 자동 탐지 봇 개발	진행중
호텔/여행 POI에 대한 블로그 리뷰 자 동 매핑 LLM 모델 연구	LLM 모델을 이용하여 블로그 리뷰와 장소를 자동으로 매핑하고 리뷰기반 POI 정보를 추출하여 검색결과 개선에 활용	진행중
LL-HLS ABR	초 저지연 라이브에 대한 적응형 스트리밍 기술 확보를 통해 사용자 재생 경험, 특히 버퍼링 경험 향상	진행중
라이브 rewind 인프라 구축	기존 라이브 타임머신 기능의 길이와 시간제약을 대폭 개선하여 사용자 경험을 개선	진행중
실시간 인터랙션 및 화상회의 스트레 스 테스트 플랫폼 구축	RTC, Websocket 기반의 시나리오테스트 및 스트레스테스트 검증 시스템 확보	진행중
billboard.js	웹 데이터 시각화(차트) 기술 개발	진행중
피드 콘텐츠 개선 과제	네이버 UCG의 피드 노출 프레젠테이션을 개선한다. 피드 지면에 적합한 제목과 썸네일 개선을 하는 기술 개발	진행중
원전 관리형 Kafka 및 OpenSearch Farm 플랫폼	클라우드 네이티브 환경 제공을 위한 컨테이너 기반 원전 관리형 Kafka 및 OpenSearch Farm 플랫폼 기술 개발	진행중
동영상 세미크 인덱스	영상의 선정성, 폭력성, 모방위험등 유해한 영상을 식별하고 관리하는 기술을 플랫폼화 하여 안전하고 건전한 동영상 서비스 환경 구축	진행중
플레이스 리뷰 요약	플레이스에 남겨진 방문자 텍스트 리뷰를 요약하고, 플레이스 대표 메뉴 이미지들도 요약하여 플레이스의 특징을 한눈에 볼 수 있는 요약 기술 개발	진행중
플레이스 이미지 검색 모델	플레이스 도메인뿐만 아니라 일반적인 도메인에서도 텍스트 ↔ 이미지 패어 검색 성능이 뛰어난 multimodal encoder 개발 플레이스 서비스 사진 탭, 지도 서비스 발견 탭 등 다양한 플레이스 서비스에서 활용될 예정입니다.	진행중
검색 키워드 추출 모델	블로그, 카페에서 호텔, 여행 검색 성능 향상에 활용하는 검색 키워드와 스니펫 추출 모델 개발	진행중
여행 검색 AI Summary 모델	블로그, 카페에서 여행지별로 추천할만한 테마 키워드와 이미지 추출, 테마별 대표문구와 설명문구 생성 모델 개발	진행중
Place Chatbot	플레이스 사업주를 돕기 위한 정보탐색, 예약, 주문, 단순한 질의응답을 할 수 있는 Chatbot 모델 개발	진행중
브라우저 기반 온라인 시험 시스템	학교나 국가고시등을 브라우저 기반 웹기술을 활용하여 안전하며 정확하게 시험을 수행 할 수 있는 기술 개발	진행중
SmartEditor 차세대 코어 프레임워크 개발	SmartEditor 가 서비스의 다양한 비즈니스 요구사항을 해결할 수 있도록 지금보다 유연하고 확장성 있는 구조의 신규 코어 프레임워크 개발	진행중
SmartStudio 표준 데이터 스키마	SmartStudio 산하 콘텐츠 생산 도구들을 통해 생산되는 데이터가 효율적으로 활용될 수 있도록 일관성있고 통일된 형식의 스키마 정의 개발	진행중
Multi-modal Local 추천시스템	이미지, 텍스트, 위치를 고려한 Multi-modal Local 자동 테마 생성기술 연구	진행중
LocalMAB	추천형 광고 등에 대한 CTR Maximization할 수 있는 MAB 모델 개발	진행중
로컬 피드향 개인화 추천 시스템 개발	지역 인기 키워드 및 콘텐츠 / 유저 피드백 등을 이용하여 지도에서 유저들이 좋아할만한 콘텐츠를 피드화할 수 있는 2-stage 피드 추천 시스템 개발	진행중

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음