

# 목 차

사 업 보 고 서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	10
4. 주식의 총수 등 .....	11
5. 정관에 관한 사항 .....	13
II. 사업의 내용 .....	15
1. 사업의 개요 .....	15
2. 주요 제품 및 서비스 .....	17
3. 원재료 및 생산설비 .....	18
4. 매출 및 수주상황 .....	20
5. 위험관리 및 파생거래 .....	22
6. 주요계약 및 연구개발활동 .....	30
7. 기타 참고사항 .....	32
III. 재무에 관한 사항 .....	52
1. 요약재무정보 .....	52
2. 연결재무제표 .....	54
2-1. 연결 재무상태표 .....	54
2-2. 연결 포괄손익계산서 .....	56
2-3. 연결 자본변동표 .....	58
2-4. 연결 현금흐름표 .....	60
3. 연결재무제표 주석 .....	61
1. 일반 사항 (연결) .....	61
2. 중요한 회계정책 (연결) .....	86
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결) .....	106
4. 재무위험관리 (연결) .....	111
5. 공정가치 (연결) .....	126
6. 범주별 금융상품 (연결) .....	138
7. 금융자산 (연결) .....	142
8. 계약자산 및 계약부채 (연결) .....	144
9. 채고자산 (연결) .....	145
10. 기타자산 (연결) .....	146
11. 유형자산 (연결) .....	147
12. 리스 (연결) .....	149
13. 무형자산 (연결) .....	150
14. 투자부동산 (연결) .....	153
15. 관계기업 및 공동기업투자 (연결) .....	154
16. 매입채무및기타채무 (연결) .....	191
17. 기타부채 (연결) .....	192
18. 차입금 및 사채 (연결) .....	193
19. 충당부채 (연결) .....	196
20. 종업원급여 (연결) .....	197
21. 주식의 발행 및 취득 (연결) .....	203

22. 기타자본구성요소 (연결).....	203
23. 주식기준보상 (연결).....	204
24. 이익잉여금 (연결).....	211
25. 영업비용 (연결).....	212
26. 기타수익 및 기타비용 (연결).....	213
27. 금융수익 및 금융비용 (연결).....	215
28. 법인세비용 (연결).....	216
29. 주당이익 (연결).....	222
30. 배당금 (연결).....	224
31. 현금흐름표 (연결).....	225
32. 우발채무 및 약정사항 (연결).....	229
33. 특수관계자 거래 (연결).....	233
34. 사업결합 (연결).....	273
35. 영업부문 (연결).....	277
36. 비지배지분에 대한 정보 (연결).....	279
37. 매각예정자산 (연결).....	282
38. 보고기간 후 사건 (연결).....	282
4. 재무제표.....	283
4-1. 재무상태표.....	283
4-2. 포괄손익계산서.....	286
4-3. 자본변동표.....	287
4-4. 현금흐름표.....	289
5. 재무제표 주식.....	290
1. 일반 사항.....	290
2. 중요한 회계정책.....	290
3. 중요한 회계추정 및 가정.....	307
4. 재무위험관리.....	310
5. 공정가치.....	323
6. 범주별 금융상품.....	331
7. 금융자산.....	333
8. 계약부채.....	336
9. 기타자산.....	337
10. 유형자산.....	338
11. 리스.....	339
12. 무형자산.....	340
13. 투자부동산.....	343
14. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자.....	344
15. 매입채무및기타채무.....	366
16. 기타부채.....	367
17. 차입금 및 사채.....	368
18. 충당부채.....	371
19. 종업원급여.....	371
20. 주식의 발행 및 취득.....	376
21. 기타자본구성요소.....	377
22. 주식기준보상.....	378
23. 이익잉여금.....	384
24. 영업비용.....	386

25. 기타수익 및 기타비용.....	387
26. 금융수익 및 금융비용.....	388
27. 법인세비용.....	389
28. 주당이익.....	394
29. 배당금.....	396
30. 현금흐름표.....	396
31. 우발채무 및 약정사항.....	400
32. 특수관계자 거래.....	405
33. 영업부문.....	441
34. 보고기간 후 사건.....	442
6. 배당에 관한 사항.....	443
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항.....	445
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적.....	445
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적.....	447
8. 기타 재무에 관한 사항.....	449
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	456
V. 회계감사인의 감사의견 등.....	466
1. 외부감사에 관한 사항.....	466
2. 내부통제에 관한 사항.....	469
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항.....	470
1. 이사회에 관한 사항.....	470
2. 감사제도에 관한 사항.....	476
3. 주주총회 등에 관한 사항.....	480
VII. 주주에 관한 사항.....	483
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	487
1. 임원 및 직원 등의 현황.....	487
2. 임원의 보수 등.....	497
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	518
X. 대주주 등과의 거래내용.....	526
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항.....	528
1. 공시내용 진행 및 변경사항.....	528
2. 우발부채 등에 관한 사항.....	528
3. 제재 등과 관련된 사항.....	528
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항.....	531
XII. 상세표.....	534
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	534
2. 계열회사 현황(상세).....	538
3. 타법인출자 현황(상세).....	539
4. 연구개발실적.....	552
【 전문가의 확인 】.....	562
1. 전문가의 확인.....	562
2. 전문가와의 이해관계.....	562

# 사 업 보 고 서

(제 25 기)

사업연도      2023년 01월 01일      부터  
                  2023년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2024년      03월      18일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버 주식회사

대 표 이 사 :

최 수 연

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버1784

(전 화) 1588-3830

(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO

(성 명) 김 남 선

(전 화) 1588-3830

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 대표이사등의 확인·서명

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 주요사항보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2024. 3. 18

네이버 주식회사

대표이사

최 수 연

신고업무담당이사

김 남 선

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 현황(요약)

2023년 12월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 103개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 104개사)입니다. 전년말대비 18개 기업이 증가하고, 15개 기업이 감소했습니다.

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	0	0	0	0	0
비상장	100	18	15	103	18
합계	100	18	15	103	18

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	네이버클라우드트러스트서비스 주식회사	신규 설립에 따른 지배력 획득
	Shanghai Binge-reading Jinqiu Entertainment Corporation	신규 취득에 따른 지배력 획득
	Poshmark, Inc.	신규 취득에 따른 지배력 획득
	Poshmark Canada Inc.	신규 취득에 따른 지배력 획득
	Poshmark Limited	신규 취득에 따른 지배력 획득
	Poshmark Pty Ltd.	신규 취득에 따른 지배력 획득
	Poshmark India Private Limited	신규 취득에 따른 지배력 획득
	Poshmark Online Marketplace Private Limited	신규 취득에 따른 지배력 획득
	스프링캠프 상생펀드 1호	신규 취득에 따른 지배력 획득
	스프링캠프 상생펀드 2호	신규 취득에 따른 지배력 획득
	BootCamp Partnership Limited	신규 취득에 따른 지배력 획득
	페이머스스튜디오 주식회사	신규 취득에 따른 지배력 획득
	페이머스랩 주식회사	신규 취득에 따른 지배력 획득
	SODA inc.	신규 취득에 따른 지배력 획득
	SODA Singapore INT PTE. LTD,	신규 취득에 따른 지배력 획득
	Monokabu Inc.	신규 취득에 따른 지배력 획득
	SPRINGCAMP US	신규 취득에 따른 지배력 획득
	스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합	신규 취득에 따른 지배력 획득
연결	PROTON MERGER SUB, INC	피합병

제외	Wattpad Studios Inc	피합병
	웍스모바일 주식회사	피합병
	슈퍼랩스	피합병
	Locus Shanghai Corporation	청산
	엔에프보험서비스 주식회사	청산
	주식회사 비닷두	청산
	YLAB Japan Co., Ltd.	청산
	WP Technology	청산
	플레이리스트 주식회사 주1)	처분
	주식회사 로커스	처분
	유한회사 로커스극장애니2015문화산업전문회사	처분
	주식회사 싸이더스	처분
	주식회사 로커스엑스	처분
	Sidus and Teu Entertainment Joint Stock Company	처분

주1) 당기 중 지분을 하락으로 인해 연결에서 제외되었습니다

#### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

#### 다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인인 네이버로, 신설법인인 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

#### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소: 경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버1784
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

#### 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

#### 바. 주요사업의 내용

네이버 및 네이버의 종속회사들은 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 기업형 솔루션 제공을 확대해가고 있습니다. 또한 웹툰, 스노우 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기

업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월부터는 일본의 Z홀딩스와 경영 통합을 완료하며 일본 및 아시아 내 사업에 더욱 박차를 가하고 있습니다. 또한 2023년 초 미국 C2C 패션 플랫폼인 Poshmark를 인수하는 등 해외 커머스 사업 역시 확장해 나가고 있습니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

## 사. 신용평가에 관한 사항

당사는 제4-1회 및 제4-2회 무보증사채 발행 등과 관련하여 아래와 같이 신용평가 전문기관으로부터 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2021년 02월 05일	NICE신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2024년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 02월 05일	한국신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2026년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	Moody's	Senior Unsecured Sustainability Notes	A3	안정적(Stable)	2026년 03월 29일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	S&P	Senior Unsecured Sustainability Notes	A-	안정적(Stable)	2026년 03월 29일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A3	안정적(Stable)	2027년 4월 30일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A-	안정적(Stable)	2027년 4월 30일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A3	안정적(Stable)	2028년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A-	안정적(Stable)	2028년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A3	안정적(Stable)	2030년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A-	안정적(Stable)	2030년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 5th Series	A3	안정적(Stable)	2035년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 5th Series	A-	안정적(Stable)	2035년 11월 1일(당해채권만기일)

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다. 등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) NICE신용평가(주): NICE신용평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다. 또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

3) Moody's의 등급은 총 9개로 등급으로 Aaa, Aa, A, Baa, Ba, B, Caa, Ca, C로 나타내어지며, 상기 등급 중 Aaa부터 Baa등급까지는 투자적격 등급으로, Ba이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 1,2,3으로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.



4) S&P의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC,C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AAA부터 BBB등급까지는 투자적격 등급으로, BB이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 +, - 로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2008년 11월 28일	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

### [회사의 연혁]

변동일	주요 연혁
2015.04	웍스모바일(Works Mobile) 주식회사 설립
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립
2017.04	네이버 클라우드 플랫폼 출시
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
	스타트업 인큐베이터 스테이션F에 스페이스 그린 오픈
2018.02	캠프모바일 합병
2018.04	홍콩과학기술대학교(HKUST)와 공동 AI연구소 설립
2018.08	제페토 출시
2019.11	네이버 파이낸셜 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결
2020.03	한정판 거래 플랫폼 KREAM 출시
2020.06	네이버플러스 멤버십 출시
2020.07	쇼핑라이브 출시
2020.12	스마트스토어 사업자대출 시작
2021.03	라인-Z홀딩스 경영통합 완료
2021.05	글로벌 1위 웹소설 플랫폼 왓패드 인수
2022.03	일본 전자책 플랫폼 이북재팬(E-book Japan) 인수
2023.01	미국 C2C 패션 플랫폼 회사 Poshmark, Inc. 인수
2023.06	네이버클라우드-웍스모바일 합병 완료

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사는 2022년 5월 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버 1784' 로 변경되었습니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

공시대상 기간 내(2019~2023년) 경영진의 변동은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2019년 03월 22일	정기주총	- 사외이사 정도진	- 사외이사 정의종 - 사외이사 홍준표	- 사외이사 김수욱(임기만료)

2020년 03월 27일	정기주총	-	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변대규	-
2021년 03월 24일	정기주총	- 사외이사 이건혁	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	- 사외이사 홍준표(중도퇴임)
2021년 08월 10일	-	-	-	- 사내이사 최인혁(중도퇴임)
2022년 03월 14일	정기주총	- 대표이사 최수연 - 사내이사 채선주 - 사외이사 노혁준	- 사외이사 정도진	- 대표이사 한성숙(중도퇴임) - 사외이사 정의종(임기만료)
2023년 03월 22일	정기주총	-	- 기타비상무이사 변대규	-

#### 다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2019~2023년) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

#### 라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔'은 '네이버'로 사명이 변경되었습니다.

2020년 8월 1일 당사의 종속회사인 '네이버웹툰 주식회사'가 글로벌웹툰 사업부문 인적분할에 따라 '네이버웹툰컴퍼니 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

2020년 10월 19일 당사의 종속회사인 '네이버비즈니스플랫폼 주식회사'는 B2B 사업 역량을 강화하고 창구를 일원화 하고자 '네이버클라우드 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

#### 마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 각 항목과 관련해 제출한 주요사항보고서 및 기타 관련 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

##### (1) 합병

##### ① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

##### ② 네이버클라우드 - 웨스모바일 합병

당사의 종속회사인 네이버클라우드는 2023년 6월 1일 당사의 종속회사 웨스모바일을 흡수 합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업역량을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 네이버클라우드가 2023년 4월 20일에 공시한 '회사합병결정' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

##### ③ 스노우 - 슈퍼랩스 합병

당사의 종속회사인 스노우는 2023년 12월 1일 당사의 종속회사 슈퍼랩스를 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업 경쟁력을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 스노우가 2023년 10월 16일에 공시한 '회사합병결정' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

## (2) 분할

### ① 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상 사업에 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적 분할의 방법에 해당합니다.

### 바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 서치플랫폼, 커머스 등입니다.

### 3. 자본금 변동사항

당사는 상법 제343조 제1항에 근거하여 2020년 2월과 2021년 11월, 2023년 11월에 각각 자기주식 550,000주와 214,310주, 1,640,491주를 소각하였으며, 최근 5년간 자본금에는 변동이 없습니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말
보통주	발행주식총수	162,408,594
	액면금액	100
	자본금	16,481,339,500
우선주	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
기타	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
합계	자본금	16,481,339,500

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	300,000,000	300,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	240,638,520	240,638,520	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	78,229,926	78,229,926	-
	1. 감자	-	-
	2. 이익소각	2,404,801	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	75,825,125	인적분할
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	162,408,594	162,408,594	-
V. 자기주식수	11,794,852	11,794,852	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	150,613,742	150,613,742	-

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주식	14,067,362	-	632,024	1,640,491	11,794,847	- 임직원 주식매수선택권 행사 (163,953주) - 직원 스톡그랜트 지급(418,739주) - 임직원 RSU 지급(49,332주) - 자기주식 소각(1,640,491주)	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주식	14,067,362	-	632,024	1,640,491	11,794,847	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주식	-	-	-	-	-	-
				기타주식	-	-	-	-	-	-
	현물보유수량		보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
	소계(b)		보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)			보통주식	5	-	-	5	-	
				기타주식	-	-	-	-	-	-

총 계(a+b+c)	보통주식	14,067,367	-	632,024	1,640,491	11,794,852	-
	기타주식	-	-	-	-	-	-

※ 공시작성대상기간 이후인 2023년 1월 2일에 당사는 직원 대상 스톡옵션 170,397주를 지급하였으며, 2024년 1~3월 중 임직원 26,839주 스톡옵션이 행사되었습니다. 이를 반영한 공시제출일 현재 자기주식 수는 11,597,616주 입니다.

#### 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

공시대상기간(2021년~2023년) 중 당사의 자기주식 직접 취득·처분 이행현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2021년 01월 28일	2021년 02월 26일	8,820	8,820	100	2020년 02월 02일
직접 처분	2021년 03월 02일	2026년 02월 26일	392,624	392,624	100	-
직접 처분	2021년 03월 17일	2021년 03월 17일	648,510	648,510	100	2021년 03월 19일
직접 처분	2021년 05월 11일	2021년 05월 11일	488,757	488,757	100	2021년 05월 12일
직접 처분	2021년 07월 01일	2021년 07월 01일	74,768	74,768	100	2021년 07월 05일
직접 처분	2021년 08월 10일	2021년 09월 10일	310,327	310,327	100	2021년 08월 24일
직접 처분	2022년 01월 03일	2022년 01월 29일	89,191	89,191	100	2022년 01월 04일
직접 처분	2022년 03월 02일	2027년 02월 25일	143,577	143,577	100	-
직접 처분	2022년 04월 01일	2027년 03월 21일	748,000	748,000	100	-
직접 처분	2022년 07월 01일	2022년 07월 29일	155,021	155,021	100	2022년 07월 05일
직접 처분	2023년 01월 02일	2023년 01월 31일	210,743	210,743	100	2023년 01월 05일
직접 처분	2023년 03월 02일	2028년 02월 25일	801,500	801,500	100	-
직접 처분	2023년 03월 23일	2023년 04월 30일	49,332	49,332	100	2023년 04월 03일
직접 처분	2023년 04월 03일	2028년 03월 26일	602,000	602,000	100	-
직접 취득	2023년 07월 03일	2023년 07월 31일	207,996	207,996	100	2023년 07월 05일

※ 당사는 공시서류 작성기준일 이후인 2024년 1월 2일에 직원 대상 스톡옵션 지급 결정에 따른 자기주식처분결정 공시를 이행하였습니다.

※ 상기 2021년 03월 02일부터 2026년 02월 26일 까지의 직접 처분 및 2022년 03월 02일부터 2027년 02월 25일 까지의 직접처분, 2022년 04월 01일부터 2027년 03월 21일 까지의 직접처분, 2023년 03월 02일부터 2028년 02월 25일 까지의 직접처분, 2023년 04월 03일부터 2028년 03월 26일 까지의 직접처분의 경우, 임직원의 주식매수선택권 행사기간 도래로 자기주식처분결정공시를 이행한 사항으로, 주식매수선택권의 행사, 실효 등의 사유로 실제 이행수량은 위와 다를 수 있습니다.

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 정관변경 이력

당사는 2021년 3월 24일에 개최한 제22기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2021년~2023년)중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 24일	제22기 정기주주총회	제3조(본점소재지 및 지정 등의 설치)	- 본점 소재지 최소 행정 단위로 수정
		제15조(명의개서대리인)	- 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영
		제16조(주주명부 작성 비치)	- 관련 법규에 의한 근거규정 신설 등
		제17조(주주명부의 폐쇄 및 기준일)	- 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영
		제37조(이사의 임기)	- 관련 상법규정 준용
		부칙	- 정관 시행일자 추가

※ 당사는 공시서류 제출일 이후인 2024년 3월 26일에 제25기 정기주주총회를 개최할 예정이며, 해당 주주총회 안건으로 정관변경

안건이 상정되어 있습니다. 안건의 세부 내용은 당사가 2024년 2월 26일에 공시한 '주주총회소집공고' 공시를 참조해 주시기

바라며, 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정 입니다.

### 나. 사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	영위
2	시스템통합구축서비스의 판매업	영위
3	소프트웨어의 개발, 판매, 임대업	영위
4	정보처리 기술에 관한 전문적 서비스	영위
5	고도정보통신서비스업	영위
6	광고대행업, 광고매체판매업 <개정 2015.03.20>	영위
7	여론조사 및 리서치업	미영위
8	부동산임대업	영위
9	전자상거래 및 관련 유통업	영위
10	부가통신사업	영위
11	전자금융업 <개정 2012.03.23>	미영위
12	위치정보 및 위치기반서비스업 <신설 2015.03.20>	영위
13	노하우 기술의 판매, 임대업 <신설 2015.03.20>	영위
14	음반물, 영상물, 사진 출판물, 만화 등의 유선 및 무선 대리중개업 <신설 2015.03.20>	영위
15	저작권 및 저작 인접권 등의 중개알선업 <신설 2015.03.20>	영위



16	음악, 영상, 출판물 관련 저작권 관리 <신설 2015.03.20>	영위
17	합성수지, 의류, 문구류, 금속공예물 및 완구류의 제조 판매업 <신설 2015.03.20>	영위
18	상표, 브랜드 등 지적재산권의 라이선스업 <신설 2015.03.20>	영위
19	저작물 창작자 등에 대한 공인 매니저업, 연예보조업 <신설 2015.03.20>	미영위
20	엔터테인먼트 관련 사업 <신설 2015.03.20>	미영위
21	별정통신사업 <신설 2018.03.23>	미영위
22	의료업(사내부속의료기관 개설에 한함) <신설 2018.09.07>	영위
23	출판업 및 영상, 오디오 기록물 제작 및 배급업 <신설 2020.03.27>	영위
24	식음료 등 판매업 및 카페운영업 <신설 2020.03.27>	영위
25	전 각 항에 관련된 제반 사업 및 투자	영위

※ 상기 사업 영위 여부는 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등을 토대로 종합적으로 판단하였습니다.

#### 다. 사업목적 변경

당사는 공시대상기간 중 정관상 사업목적은 변경한 바 없습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

'네이버'는 대한민국의 대표적인 IT 테크 기업으로 끊임없는 도전과 성장을 이뤄가고 있습니다. 첨단 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.

네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'를 기반으로 광고, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 금융 핀파일러(Thin Filer)들을 위한 핀테크, 웹툰, 스노우 등의 콘텐츠 서비스, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다. 네이버는 기존 사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 꾸준한 성장을 이어가고 있습니다.

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같으며, 각 서비스별 영업수익은 다음과 같습니다. 이와 관련한 상세한 내용은 'II. 사업의 내용 - 2. 주요제품 및 서비스' 와 'II. 사업의 내용-4. 매출 및 수주 상황'을 참고해 주시기 바랍니다.

#### - 주요 서비스별 영업현황

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 워크스, 클로바 등

#### - 서비스별 영업수익

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연결			
	당기		전기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	9,670,644	100.0	8,220,079	100.0

- 서치플랫폼	3,589,061	37.1	3,567,964	43.4
- 커머스	2,546,649	26.4	1,801,079	21.9
- 핀테크	1,354,767	14.0	1,186,635	14.4
- 콘텐츠	1,732,983	17.9	1,261,513	15.4
- 클라우드	447,184	4.6	402,888	4.9

## 2. 주요 제품 및 서비스

네이버 및 종속회사의 서비스는 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드로 구성되어 있으며, 각 사업부문별 주요 서비스는 다음과 같습니다.

### ① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이 광고로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고상품, 진화하는 광고주 수요에 대응하여 동영상/프리미엄 상품 출시 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등의 노력을 펼치고 있습니다.

### ② 커머스

커머스는 커머스 광고(쇼핑 관련 검색과 디스플레이 광고), 중개 및 판매(수수료), 멤버십 매출로 구성되어 있습니다. 커머스는 브랜드, SME를 포함한 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기, C2C 플랫폼(KREAM, Poshmark) 등 신규 버티컬 커머스 서비스 강화, 여행(항공, 호텔, 투어) 및 네이버플레이스 내 예약 서비스 제공, 데이터 기반 풀필먼트 플랫폼 제공, CJ대한통운 및 신세계/이마트 제휴 등을 통해 이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

### ③ 핀테크

핀테크는 크게 네이버페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 내부 커머스 성장과 외부 가맹점 확대로 빠르게 성장중이며, 오프라인의 포인트/카드기반 현장결제 및 예약/주문결제, 후불결제 서비스 등을 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산 서비스, 스마트스토어/스마트플레이스 판매자 대출, 그리고 모든 업권의 금융기관을 모은 사업자와 이용자 대출비교 서비스 출시를 통해 SME와 이용자를 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 찐파일러, 그리고 사용자를 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

### ④ 콘텐츠

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사의 종속회사들은 웹툰, 웹소설, 스노우 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

### ⑤ 클라우드

클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'의 각종 소프트웨어와 하드웨어 매출이 포함되어 있습니다. 2023년부터는 AI 기술 조직과 B2B 사업 조직들을 네이버클라우드를 중심으로 조직 통합하여 B2B서비스 융합 추진체인 네이버클라우드 법인을 중심으로 워크스, 클로바 등 기존의 기업향 서비스 뿐만 아니라 LABS, 쇼핑, 웨일 등 네이버의 다양한 서비스들을 B2B로 제

공하기 위해 상호간의 사업 협력 및 시너지를 창출하고 있습니다.

### 3. 원재료 및 생산설비

#### 가. 물적자산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2023년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.  
당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위 : 백만원)

자산항목	사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
						증가	감소			
토지	본사 및 본사 외	등기	분당	사옥	191,509	1,854	56,107	0	137,256	-
		등기	세종	IDC		87,772	0	0	87,772	신규
		등기	춘천	IDC	26,624	0	0	0	26,624	-
		등기	용인	-	43,140	0	0	0	43,140	-
		등기	용인	어린이집	16,376	0	0	0	16,376	-
		등기	용평	콘도	378	0	44	0	334	-
		등기	제주	콘도	1,548	0	0	0	1,548	-
		등기	홍천	콘도	282	0	0	0	282	-
		등기	부산	콘도	157	0	0	0	157	-
		등기	광주	파트너스케어	6,144	0	0	0	6,144	-
		등기	거제도	콘도	495	0	0	0	495	-
		-	프랑스	-	9,779	545	0	0	10,324	환율변동
		-	일본	-	27,480	0	1,170	0	26,310	환율변동
	합계				323,912	90,171	57,321	0	356,762	-
건물	본사 및 본사 외	등기	분당	사옥	671,854	3,674	15,221	25,758	634,549	-
		등기	세종	IDC		551,671	0	7,568	544,103	신규
		등기	춘천	IDC	183,394	0	3,236	8,326	171,832	-
		등기	용인	어린이집	5,130	0	0	290	4,840	-
		등기	이매	어린이집	9,066	0	0	408	8,658	-
		등기	용평	콘도	1,306	0	233	47	1,026	-
		등기	제주	콘도	5,258	0	0	198	5,060	-
		등기	홍천	콘도	1,583	0	0	52	1,531	-
		등기	부산	콘도	2,415	0	0	100	2,315	-
		등기	광주	파트너스케어	8,303	0	0	336	7,967	-
		등기	거제도	콘도	1,287	0	0	76	1,211	-
		-	프랑스	-	4,843	269	0	198	4,914	환율변동
		-	일본	-	25,264	2,752	1,311	928	25,777	환율변동
	합계				919,703	558,366	20,001	44,285	1,413,783	-
구축물	본사 및 본사 외	-	분당	구축물	18,817	104	0	2,097	16,824	-
		-	세종	시설장치		109,831	1	4,469	105,361	신규
		-	춘천	시설장치	25,840	0	0	7,759	18,081	-
		-	일본	구축물	32	0	1	2	29	-
	합계				44,689	109,935	2	14,327	140,295	-
비품	본사 및 본사 외	자가보유	본사 및 본사외	비품	145,766	50,958	6,089	51,271	139,364	-
	합계				145,766	50,958	6,089	51,271	139,364	-

기계장치	본사 및 본사 외	자가보유	본사외	기계장치	542,167	333,429	2,306	208,275	665,015	-
	합계				542,167	333,429	2,306	208,275	665,015	-
차량운반구	본사 외	자가보유	본사외	차량운반구	396	975	1,069	173	129	-
	합계				396	975	1,069	173	129	-
기타유형자산	본사 외	자가보유	본사외	기타유형자산	984	375	91	414	854	-
	합계				984	375	91	414	854	-
건설중인자산	본사 및 본사 외	-	춘천	건설중인자산	490	41	0	0	531	-
		-	용인	건설중인자산	11,362	0	0	0	11,362	-
		-	세종	건설중인자산	454,108	332,007	786,115	0	0	-
		-	용평	건설중인자산	0	0	0	0	0	-
		-	본사	건설중인자산	13,991	19,597	21,255	0	12,333	-
		-	대만	건설중인자산	0	0	0	0	0	-
		-	프랑스	건설중인자산	252	941	0	0	1,193	-
		-	일본	건설중인자산	0	0	0	0	0	-
		합계			480,203	352,586	807,370	0	25,419	-

※ 주요 유형자산에 대한 시가는 객관적인 시가 판단이 어려워 기재를 생략했습니다.

#### 나. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 세종, 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위 : 십억원)

구분	연결	
	제25기	제24기
	누적	누적
CapEx	692.3	756.2
- 토지 및 건물 등	290.2	361.0
- 서버 및 비품 등	350.5	339.7
- 무형자산	51.6	55.5

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 부문별 매출실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

#### (1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 웨스, 클로바 등

#### (2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연결			
	당기		전기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	9,670,644	100.0	8,220,079	100.0
- 서치플랫폼	3,589,061	37.1	3,567,964	43.4
- 커머스	2,546,649	26.4	1,801,079	21.9
- 핀테크	1,354,767	14.0	1,186,635	14.4
- 콘텐츠	1,732,983	17.9	1,261,513	15.4
- 클라우드	447,184	4.6	402,888	4.9

### 나. 판매경로, 방법 및 전략

#### (1) 판매경로

##### ① 서치플랫폼 & 커머스

- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

##### ② 핀테크

- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

##### ③ 클라우드

- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업

- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

#### ④ 콘텐츠서비스

- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

#### (2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

#### (3) 판매전략

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리



## 5. 위험관리 및 파생거래

### 가. 시장위험과 위험관리

#### (1) 시장위험

##### (가) 외환위험

##### ① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통 화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	57,432,025	481,602,035
	일본 엔화	401,720,209	161,688,300
	유럽 유로화	8,252,602	31,927,167
단기금융상품	미국 달러화	-	253,460,000
매출채권및기타채권	미국 달러화	6,934,893	9,015,416
	일본 엔화	11,830,853	112,200,416
	유럽 유로화	125,868	8,461,395
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	52,220,471	51,325,425
	일본 엔화	62,658,598	52,772,711
	유럽 유로화	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	668,738,968	938,307,695
	일본 엔화	81,483,650	91,220,772
	유럽 유로화	167,486,123	173,375,496
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	8,305,143	1,304,218
	일본 엔화	1,316,393	2,589,120
	유럽 유로화	842,161	31,105
차입금및사채	미국 달러화	1,025,701,709	1,005,646,571
	일본 엔화	317,497,672	300,251,700

## ② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시  
세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	(11,165,193)	25,062,581	(9,227,507)	26,967,055
	하락 시	11,165,193	(25,062,581)	9,227,507	(26,967,055)
일본 엔화/원	상승 시	6,538,821	2,310,533	8,863,823	4,268,711
	하락 시	(6,538,821)	(2,310,533)	(8,863,823)	(4,268,711)
유럽 유로화/원	상승 시	6,494,360	7,930,748	6,494,360	7,930,748
	하락 시	(6,494,360)	(7,930,748)	(6,494,360)	(7,930,748)

### (나) 가격위험

연결회사는 연결채무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	805,136	849,207	40,405,003	38,541,263
		하락 시	(805,136)	(849,207)	(40,405,003)	(38,541,263)
	미국	상승 시	308,678	227,671	308,678	227,671
		하락 시	(308,678)	(227,671)	(308,678)	(227,671)
	일본	상승 시	72,518	-	3,167,995	2,366,278
		하락 시	(72,518)	-	(3,167,995)	(2,366,278)
	인도네시아	상승 시	-	-	1,280,028	3,130,002
		하락 시	-	-	(1,280,028)	(3,130,002)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주식 6에서 설명

하고 있습니다.

#### (다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	(107,473,834)	(257,752)	(107,473,834)	(257,752)
하락 시	107,473,834	257,752	107,473,834	257,752

#### (2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

#### (가) 매출채권, 미수금 및 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
-----	-------------------	--------------	-------------	----------------

매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.15%	61.73%	99.61%	1.03%
총 장부금액	1,684,318,211	2,182,852	13,664,119	1,700,165,182
손실충당금	2,469,743	1,347,547	13,611,385	17,428,675
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	3,693,786	-	-	3,693,786
손실충당금	-	-	-	-

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.02%	65.14%	78.60%	0.97%
총 장부금액	1,493,273,217	2,463,628	16,163,387	1,511,900,231
손실충당금	335,481	1,604,821	12,703,719	14,644,021
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	3,479,606	-	-	3,479,606
손실충당금	-	-	-	-

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	14,644,021	13,917,079
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	2,447,608	136,555
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,110)	(123,381)
기타 증감 등(*)	338,156	713,768
기말금액	17,428,675	14,644,021

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		

손실충당금의 변동	2,233,982	136,555
-----------	-----------	---------

#### (나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	3,666,566	1,558,900
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	42,105	1,087,958
기타증감(*)	(938,687)	1,019,708
기말금액	2,769,984	3,666,566

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

#### (다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기 및 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동은 없습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

#### (라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

#### (마) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	2,447,608	136,555
상각후원가 측정 기타금융자산	42,105	1,087,958
합 계	2,489,713	1,224,513

### (3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 당기말 현재 연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,717,264백만원과 112,460백만엔 및 480백만불의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 32 참조).

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
금융부채					
매입채무및기타채무(*1)	1,453,539,841	1,454,502,007	1,388,733,608	63,121,340	2,647,059
차입금 및 사채	3,425,246,738	3,560,765,525	822,808,252	2,691,780,419	46,176,854
리스부채	753,636,770	832,337,832	240,066,399	430,123,658	162,147,775
당기손익-공정가치 측정 금융부채	704,077,028	704,077,028	454,823,039	249,253,989	-
기타유동부채	1,712,544,135	1,712,544,135	1,712,544,135	-	-
금융보증계약	-	13,510,119	13,510,119	-	-
합 계	8,049,044,512	8,277,736,646	4,632,485,552	3,434,279,406	210,971,688
난외약정(*2)	-	156,421,641	156,421,641	-	-

(\*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분(난

(\*2) 외약정)에 대한 한도 금액은 156,422백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 32 참조).

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
금융부채					
매입채무및기타채무(*1)	980,248,803	981,043,177	924,312,746	54,083,372	2,647,059

차입금 및 사채	3,413,951,889	3,525,233,391	1,431,496,392	2,093,736,999	-
리스부채	782,630,282	868,551,912	196,504,550	451,925,349	220,122,013
당기손익-공정가치 측정 금융부채	756,523,095	756,523,095	71,905,226	684,617,869	-
기타유동부채	1,598,753,214	1,598,753,214	1,598,753,214	-	-
금융보증계약	-	45,328,583	45,328,583	-	-
합 계	7,532,107,283	7,775,433,372	4,268,300,711	3,284,363,589	222,769,072
난외약정(*2)	-	125,198,897	125,198,897	-	-

(\*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분(난

(\*2) 외약정)에 대한 한도 금액은 125,199백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 32 참조).

#### 나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당사는 2023년 기말 현재 이자율 변동위험을 회피하기 위한 파생상품 스왑계약을 아래와 같이 체결하고 있습니다. 파생상품의 평가금액은 월말 거래은행이 제공한 평가내역을 이용하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

법인	구분	계약처	계약금액	계약일	만기일	이자율		자산(부채)	평가이익(평가손실)
						지급	수취		
네이버클라우드 주식회사	이자율스왑	HSBC	200,000	2022.08.19	2027.07.12	4.50%	CD(91일) + 1.30%	(417)	(1,551)

당사의 연결대상 종속회사는 상환전환우선주를 발행하여, 당기말 파생금융부채평가손익은 다음과 같습니다

(기준일 : 2023.12.31)

(단위 : 백만원)

구분	전기말	당기말	평가이익	평가손실	기타
부채	756,523	703,660	149,987	14,288	82,836

※ 기타 변동내역은 신규발행 등을 포함하고 있으며, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석5. 공정가치」를 참고하시기 바랍니다.

#### 다. 타법인 출자증권 취득 관련 풋옵션, 콜옵션 및 풋백옵션 등

연결회사는 연결회사가 취득한 일부 지분증권(사이냅소프트, 버킷플레이스, 콘텐츠퍼스트 등)과 관련하여 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있습니다.

또한, 연결회사가 전략적 사업제휴 관계 강화를 위해 자기주식 상호교환 등을 통해 취득한 일부 지분증권(미래에셋증권, CJ대한통운, 스튜디오드래곤, CJ ENM, 이마트, 신세계인터내셔널 등)의 경우, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권(Call option) 약정

을 체결하였습니다. 계약 위반 시, 매도자는 매도청구권을 행사하여 연결회사의 보유지분 전부 또는 일부를 매수할 수 있습니다.

이외에, 연결회사는 당기말 현재 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권을 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

기타 자세한 사항은, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표주석, 주석32. 우발채무 및 약정사항」를 참고하시기 바랍니다.

※ 매수청구권 관련 지분증권은 당기손익공정가치금융자산, 기타포괄손익공정가치금융자산 및 관계기업투자주식등으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 해당 매수청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

※ 매도청구권 관련 지분증권은 기타포괄손익공정가치금융자산등으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 해당 매도청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.



## 6. 주요계약 및 연구개발활동

### 가. 경영상의 주요 계약

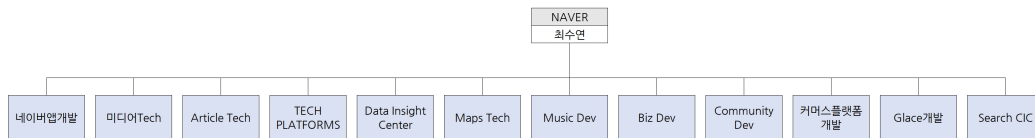
#### (1) Poshmark 인수 계약

- 계약의 목적 및 내용: 글로벌 커머스 시장 진출 목적으로 미국 C2C 패션 플랫폼 회사인 Poshmark, Inc.를 인수(상세 내용은 당사가 2022년 10월 4일에 공시한 '타법인주식및출자증권취득결정' 공시 본문 참조)
- 인수 기업가치: 미화 12억 달러
- 예상효과: Poshmark의 차별화된 Discovery형 소셜 커머스플랫폼에 네이버의 고유 기술(라이브커머스, 스마트렌즈 등)을 결합하여 유저 몰입도가 높은 Micro 커뮤니티를 육성하고, 성장 잠재력이 높은 온라인 C2C 패션 시장을 선도하는 플레이어로 발돋움할 것으로 기대
- 거래종결일: 2023년 1월 5일

### 나. 연구개발활동

#### (1) 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

#### (2) 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다. 연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	연결		별도	
	제25기	제24기	제25기	제24기
연구개발비용 계	1,992,636	1,809,073	635,717	737,434
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익×100]	20.6%	22.0%	11.3%	13.4%

(3) 연구개발실적

2019년~2023년 말 현재 당사의 주요 연구개발실적 요약현황은 다음과 같습니다. 세부 연구개발실적은 'XII. 상세표 - 4. 연구개발실적'을 참고해 주시기 바랍니다

구분	연구마감년도						진행 중
	2019	2020	2021	2022	2023	계	
건수	30	50	32	21	21	154	152

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적' 참조

## 7. 기타 참고사항

### 가. 지식재산권

2023년 12월 31일 현재 당사가 보유하고 있는 지식재산권은 총 3,985건입니다.

#### - 지식재산권 현황

(기준일: 2023년 12월 31일)

(단위: 건)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,632	787	223	2,642
일본	629	64	9	702
미국	356	14	9	379
중국	59	74	2	135
기타	56	65	6	127
합계	2,732	1,004	249	3,985

#### (1) 특허

당사 지식재산권 중 약 69%를 차지하는 특허는 2,732건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

#### (2) 상표권

당사 지식재산권 중 약 25%를 차지하는 상표권은 1,004건으로 대표적인 상표로는 검색포털 사이트 네이버([www.naver.com](http://www.naver.com))의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

#### (3) 디자인

당사 지식재산권 중 약 6%를 차지하는 디자인은 총 249건으로 당사의 모바일용 검색포털 서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

### 나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.

그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제

에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버클라우드(주)는 클라우드컴퓨팅 서비스를 제공하는 사업자로서 [클라우드컴퓨팅 발전 및 이용자 보호에 관한 법률]의 적용을 받고 있으며, [전기통신사업법]상의 기간통신사업자 및 부가통신사업자입니다.

서비스 제공과 관련하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률], [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버웹툰(유)는 주로 웹툰, 웹소설 및 영상 등의 디지털콘텐츠 서비스를 제공하는 사업자로서 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자입니다. 서비스 제공과 관련하여 [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [저작권법], [청소년보호법], [출판문화산업진흥법], [영화및비디오물의진흥에관한법률], [게임산업진흥에관한법률]을 준수하고 있으며, [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정을 준수하고 있습니다.

당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

#### 다. ESG 경영을 위한 노력

네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 새로운 경영 패러다임인 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 이사회 산하에 사내이사 1인과 외부독립이사 2인으로 구성된 ESG위원회를 마련하여 전사 ESG가치를 향상하고 새로운 비즈니스 기회 확대를 모색하는 한편, 네이버의 중요 ESG이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다. (△ESG 가치창출 플랫폼 구축 △구성원 성장 및 만족 △파트너 성장지원 및 지역사회 상생 △지배구조 투명성 유지 및 선진화 △2040 Carbon Negative 달성 △프라이버시 권리보장 확대 및 사이버 보안 리스크 최소화 △책임있는 비즈니스 운영)

이를 추진하기 위한 전담조직으로 ESG 위원회 산하에 Green Impact팀을 구축하여, 전사 유관부서에서 추진하는 개별 ESG 추진과제를 관리하고, 외부 이해관계자 요구사항에 기반한 가이드스를 제시하며, 과제 추진 현황을 기반으로 ESG위원회에 연 4회 안건을 상정하고 있습니다. 이와 더불어 '2040 Carbon Negative'의 구체화를 위해서 설립한 환경 전담조직 Environment팀은 국내외 환경규제 강화 기조에 선제적으로 대응하기 위한 재생에너지 전환 로드맵을 수립함과 동시에, ISO14001 인증 (2021년 7월 최초 획득) 환경경영시스템을 도입, 운영하고 있습니다.

이러한 노력의 결과로 네이버는 지난 해 글로벌 ESG 평가기관인 MSCI (Morgan Stanley Capital International)의 평가에서 AA등급을 획득했으며, 한국ESG기준원의 평가에서도 A+ 을 획득하는 등 국내외 ESG평가기관으로부터 최고 수준의 평가를 받고 있습니다.

### (1) 환경

네이버는 미래 세대의 지속가능한 일상을 위해 탄소 발자국 등 환경에 부정적인 요소를 줄이며, 장기적으로는 플랫폼 기업으로서 다양한 친환경 서비스를 제공해 사회 전체의 친환경 전환에 기여하고 네이버의 기술력과 파트너와의 공동 노력을 통해 친환경 생태계를 확대해 나가하고자 합니다. 이를 위해 네이버는 지난 2020년 수립한 '2040 Carbon Negative' 전략과 세 가지 세부 방향을 설정하고 관련 활동을 확대해 나가고 있습니다. 이는 ① 운영 상의 환경영향을 저감하고, ② 친환경 서비스 솔루션 발굴을 통해 사회적 감축을 모색하고, ③ 외부 파트너십 확대를 통해 적극적으로 저탄소 경제로의 이행을 가속화하는 데 동참하는 것입니다.

먼저 네이버는 사옥 및 데이터센터 운영 상의 환경영향 저감을 위해 노력하고 있습니다. 제2사옥 1784는 2023년 12월부터 한국수자원공사와 체결한 직접전력거래계약(PPA)를 통해 수력 재생에너지를 도입하였습니다. 이로써 수력, 태양광, 지열 등 다양한 자원을 사용하여 60% 이상을 재생에너지로 전환하였습니다. 2022년 12월 엔라이트와 체결한 제3자간 전력거래계약(PPA)은 제1사옥 그린팩토리로 이전을 완료하였으며, 그린팩토리 역시 15% 이상의 재생에너지 사용이 예상됩니다. 데이터센터 각 춘천은 건설을 계획한 2012년부터 꾸준히 자연외기 공조와 태양광 발전 등 자연에너지를 활용하고 고효율 설비를 개발하여 에너지 소비와 온실가스 배출량을 줄이고 있으며 이러한 노력의 결과 국내 최고 수준인 PUE 1.1x (Power Usage Effectiveness, 데이터센터 전력 효율 지수)을 유지하고 있습니다. 2023년 3분기에 오픈한 각 세종은 춘천에서 축적한 기술과 경험을 바탕으로 주변 자연환경을 보다 적극적으로 활용하여 에너지를 창출하고 환경에 주는 영향을 최소화함으로써 지속가능한 운영을 실천하고 있습니다. 에너지 효율성 확보와 더불어 건축 단계에서 기존의 자연녹지 훼손을 최소화하거나 재활용하는 등의 노력을 더해 친환경 건물 인증인 LEED Platinum 획득을 앞두고 있습니다.

네이버는 비즈니스 관점에서도 친환경 사업 기회를 창출하고자 노력합니다. 밸류 체인 및 구성원의 활동에서 발생하는 Scope3 배출량을 관리하고, 네이버 플랫폼을 통해 사회적 탄소배출을 저감하는 서비스를 제공하고, 정량적 온실가스 감축량 산출을 목표로 하고 있습니다. 특히 네이버 전자문서 서비스는 기존 종이 송달을 모바일 전자고지서로 대체하여 이용자 편의를 제공함과 동시에 사회적 비용과 탄소 배출을 감소하는데 중요한 역할을 하고 있습니다. 탄소중립녹색성장위원회, 환경부, 서울대학교와의 협력을 통해 이용자들이 기후변화·탄소중립에 관련된 정보를 정확하고 쉽게 확인하고 함께 실천할 수 있도록 하며, 네이버페이 포인트 연동을 통해 이용자 편의성을 높이는 등 노력을 이어 나갈 예정입니다.

또한, 네이버는 내외부 이해관계자와의 협업을 통해 친환경 생태계를 확대해 나가고자 합니다. 플랫폼 산업의 특성 상 네이버 구매 파트너 대다수는 SME로 구성되어 있으며, 그들의 온실가스·에너지 정보를 관리하는데 어려움을 겪고 있는 상황입니다. 온실가스 산정 등 ESG 실행에 어려움을 겪고 있는 구매 파트너를 위해 '온라인 ESG 교육', '온라인 ESG 자가진단', 'ESG 컨설팅' 등 단계적으로 활용할 수 있는 프로그램을 제공하며 ESG 경영 문화 확산에 기여하고 있습니다. 특히 지난 10월 이틀에 걸쳐 커넥트윈에서 진행된 '2023 네이버 파트너스 데이'에서 공정거래협약사 대상의 '네이버와 파트너가 함께 만들어가는 ESG 생태계' 세션을 마련하여 ESG경영의 가치를 공유하였습니다. 네이버는 RE100, EV100에 참여하여 기후변화 대응과 환경 보전을 위한 전 세계적 노력에 함께하고 있으며, RE100 달성을 위한 제도적 지원 및 정책 개선을 위한 인게이지먼트 활동을 적극적으로 진행하고 있습니다. 네이버의 환경에 대한 노력과 이니셔티브의 이행은 CDP Climate Change와 TCFD 권고안에 따라 기후변화 관련 정보를 투명하게 공개하고 있습니다.

네이버 쇼핑에서도 이용자들이 친환경 상품들을 더 잘 발견하고 구매할 수 있도록 상품 데이터베이스(DB)와 서비스 플랫폼을 중점 개선하고, 다양한 외부 협력을 바탕으로 '친환경 커머스 플랫폼'으로 자리매김하는 노력을 지속하고 있습니다.

네이버는 친환경 상품의 인증 정보 활성화를 위해 스마트스토어 내에 제품의 ESG 관련 인증 정보를 제공하고 있습니다. 2021년 '환경표지 인증정보' 제공을 시작으로 2022년에는 '비건 인증정보'와 '저탄소인증'까지 확대했으며, 올해부터 V라벨(비건), 카본트러스트(탄소발자국), MSC(지속가능수산), FSC(지속가능산림) 등 10개의 해외 친환경 및 ESG 인증 정보까지 확대 제공하면서 현재 총 27개 ESG 인증에 대한 정보를 제공하고 있습니다.

또한 네이버 쇼핑에서 판매 중인 친환경 상품 뿐 아니라 적극적인 ESG활동을 하는 브랜드와 SME를 구매자들에게 적극적으로 소개하고 알리기 위한 다양한 프로모션도 진행하고 있습니다. 지난 6월 환경의 날을 맞이하여 '그린쇼핑위크'를 진행한 것 이외에도 매월 넷째주 금요일에는 친환경 쇼핑을 위한 '그린프라이데이' 캠페인을 통해 매월 다른 주제를 발굴하여 다양한 참여 브랜드와 함께 탄소를 저감할 수 있는 로컬 생산자 상품이나 제로웨이스트 상품들을 친환경 소비에 관심이 높은 그린슈머들에게 지속적으로 소개하고 있습니다.

이외에도 네이버쇼핑 생태계 안에서의 친환경 물류 및 친환경 패키지 도입을 통한 탄소저감을 위해 2021년부터 CJ대한통운과의 전략적 제휴를 통해 일반 물류 대비 운송 거리 단축으로 탄소가 저감되는 친환경 물류인 풀필먼트를 도입하였고 2022년에는 N도착보장 서비스를 출시하여 더 많은 브랜드와 스마트스토어 셀러들의 참여를 지원하며 물동량을 확대하고 있습니다.

또한 네이버 쇼핑을 통한 친환경 임팩트를 더 널리 확산하기 위해 외부 파트너들과도 적극 협력하고 있습니다. 2022년 SK케미칼과 친환경 플라스틱 선순환 생태계 구축을 위한 업무협약 체결을 통해 SME들의 ESG 역량 강화를 위한 '그린임파워링 프로그램'을 실시해왔습니다. 이를 통해 칫솔 전문 제조 기업인 KNK가 첫 사업자로 선정되어 지난 3월, 1호 상품인 '6도씨 에코 칫솔'이 출시되었고 7월에는 2호 상품으로 비건요거트 브랜드인 '빛쌀'의 에코 패키지 적용 상품이 출시되었습니다. 9월에는 마지막 상품으로 비건뷰티 브랜드 '모나쥬'의 에코 버전이 출시되어 네이버 쇼핑을 통한 친환경 상품 프로모션을 진행했습니다.

## (2) 사회

네이버는 첨단 기술과 서비스를 통해 사회 구성원으로서의 역할에 최선을 다하고 있습니다. 2016년부터 이어온 <프로젝트 꽃>은 네이버의 생태계 전략으로써, SME와 창작자들의 기술 접근성을 강화하고 네이버 플랫폼 생태계의 다양성을 확보하는데 기여하고 있으며, 그 결과 2023년 기준으로 57만명의 스마트스토어 판매자, 235만개의 스마트플레이스 이용 업체, 1,041만명의 크리에이터가 네이버 생태계 안에서 다양한 창작과 사업을 영위하고 있습니다. 앞으로도 <프로젝트 꽃>은 SME와 창작자들이 고유한 브랜드로 성장하고, 생성형 AI와 SaaS 등의 기술을 활용한 생산성 향상 등을 지원하며, 네이버와 SME, 창작자가 함께 성장할 수 있는 건강한 생태계를 만들어가겠습니다.

국내 대표 개인정보보호 및 정보보호 선도기업으로서 네이버는 이용자 프라이버시 및 개인정보보호를 위해 ISMS-P, ISO/IEC27001, SOC 인증, APEC CBPR 등 국내외의 공신력 있는 기관들로부터 정보보호 체계를 매년 검증받음으로써, 안심하고 이용할 수 있는 정보보안 신뢰성을 제고하고 있습니다.

또한, 갈수록 지능화·정교화되는 각종 보안 위협들에 대해 네이버는 'Let's Shift Left' 보안 전략을 가져가고 있습니다. 이를 통해 서비스 기획/설계/개발 단계에서부터 보안취약점 발생을 최소화하고, 버그 바운티(Bug Bounty) 프로그램 운영으로 외부의 시각으로 보안검증을 받고 있으며, 그에 따라 이용자들이 신뢰하고 안전하게 네이버 서비스를 이용할 수 있도록 노력하고 있습니다. 그리고 네이버는 자체적으로 개발한 위협분석시스템을 활용하여 이용자로 하여금 피싱 노출을 최소화하고 위협을 제거하고 있습니다. 특히 2023년 3월에는 사전 보안 점검 활동으로 발견된 취약점들과 2022년 제보된 보안버그 Top10, 그리고 자체 개발한 DevSecOps 시스템에서 발견한 보안 버그를 포함한 네이버 보안백서(Security Whitepaper)를 발간하여 네이버 보안활동들을 공유하였으며 자체 구축해 온 강력한 보안 기술들과 노하우를 결집한 DevSecOps 시스템을 'NShiftkey' 이름으로 공개하여, 누구나 사용하여 보안성을 강화할 수 있도록 IT업계 전반의 보안성 향상에 기여하고 있습니다.

프라이버시 투명성 강화를 위해 네이버 프라이버시센터에 아동 개인정보 보호와 모바일 앱 프라이버시 보호 현황을 한 눈에 확인할 수 있는 신규 메뉴를 개발하여 공개하였고, 네이버를 이용하는 회원 및 SME의 개인정보 보호 리터러시 향상을 위한 캠페인 활동을 수행하였습니다.

네이버는 첨단의 AI 기술을 누구나 쉽고 편리하게 활용할 수 있는 일상의 도구로 만들고 있으며, 글로벌 AI 기술 경쟁력을 확보하면서도 사회적 요구에 맞는 역할을 다하기 위해 내외부적 노력을 기울이고 있습니다. 2018년부터 서울대 AI 정책 이니셔티브(SNU AI Policy Initiative, SAPI)와의 협업을 통해 AI 기술과 서비스에 대한 사회적, 윤리적 측면에 대해 외부 전문가들과 함께 진지하게 고민하며 답을 찾아 나가고 있으며, 이러한 네이버의 고민과 경험을 NAVER-SAPI AI Report와 같은 결과물로 정리해 사회에 공유하고 있습니다.

이와 더불어 네이버는 NHRI라는 로봇 가이드라인을 자체 개발한 바 있습니다. NHRI는 자연스러운 인간과 로봇의 상호작용(Natural Human-Robot Interaction)의 약자로 로봇은 사람에게 불편함을 주지 않으면서 일상을 보다 편리하게 만들어야 한다는 개념을 실현하기 위해 관련 규칙을 세분화해 NHRI 가이드라인에 담았습니다.

경쟁이 치열하고 변화가 빠른 IT업계의 특성 상, 인재채용과 육성, 인권 존중은 네이버의 또 다른 중요한 가치입니다. 이를 위해 내부 임직원 윤리 규정인 <인테그리티코드>, 회사의 제

도와 기준에 대한 문의 및 제보채널인 'Knock', 직장내 성희롱/괴롭힘 상담 및 제보채널 'With U' 등의 운영결과를 ESG 보고서 등을 통해 성실히 보고하고 있으며, 회사의 방향성에 대한 직원과의 소통을 위해 연단, 컴패니언데이, 코드데이 등의 사내 행사를 주기적으로 진행하고 있습니다.

네이버는 인재이탈 방지를 위해 재직기간 1년 이상 전직원 대상 스톡옵션 지급 제도에 이어, 2021년에는 3년간 스톡그랜트 지급을 결정하는 등 인재 유치에 필요한 경쟁력 있는 보상체계와 주주가치 연계를 동시에 고려하며 업계 선도적인 보상 제도들을 도입한 바 있습니다. 아울러 2021년 하반기부터 매년 전 임직원을 대상으로 인권영향평가 및 조직문화 건강도 진단을 진행, 과제들을 도출하고 이를 개선하기 위한 노력을 집중해 왔습니다. 그 결과 2023년 10월 시행한 조직문화 진단 결과를 바탕으로, 지난 3개년 간 긍정인식이 상승하거나 유지되고 있는 영역은 교육 훈련과 다양성과 포용이며 가장 꾸준히 개선중인 영역은 문화적 안전인 것으로 나타났습니다.

2022년 7월부터는 개개인의 자율성과 창의성을 존중하는 네이버의 조직문화를 이어가고자 새로운 근무제인 <Connected Work>를 도입하여 업무공간을 사옥으로 한정하지 않고 원격 근무 혹은 주 3일 오피스근무를 자유롭게 선택할 수 있도록 하고 있습니다. 특히, 2023년 7월부터는 엔데믹을 맞아 일하는 공간의 선택 폭을 더욱 확대하고자 해외에서의 근무도 가능한 <해외 원격근무> 제도를 신설하였으며, 2023년 9월에는 해외 법인으로 소속을 옮겨서 근무할 수 있는 사내공모 제도 <글로벌 OCC(Open Career Chance)>를 신설하기도 하였습니다. 2023년 9월에는 사내 아이디어 공모전 <OIC(Open Idea Challenge)>를 신설하여 실시했으며, 최종 선정된 아이디어는 사업화까지 검토하는 등 개개인의 창의성을 존중하는 네이버의 조직문화를 지속 유지/발전시켜 나가고자 하였습니다.

또한 연장 근로 방지를 위해 2022년 7월부터 월 연장 근로 가능시간 최대 한도를 법정 기준보다 8시간 앞당겼으며, 해당 한도에 도달하는 경우 모든 사내 시스템 접속을 차단하는 <시스템 오프 제도>를 도입하였습니다. 한편 임신한 구성원의 연장 근로를 방지하고 보호하기 위한 목적으로 <임신 등록 장려금> 제도를 신설하기도 하였습니다.

아울러 조직 내 인권 이슈 뿐만 아니라 다양한 이해관계자를 폭넓게 아우르는 선진 인권경영 체계를 갖추고 있으며 지속적으로 발전시켜 나가고 있습니다. 2021년 하반기 인권경영 정책을 제정한 이후, 기업 인권경영과 관련된 주요 글로벌 가이드라인인 UN기업과 인권 이행 원칙(UNGPs), ILO 협약, OECD 다국적기업 가이드라인, UN Global Compact 10대 원칙 등과 변화하는 대외환경을 반영하여 2023년 8월에 1차 개정을 진행하였으며 인권경영 정책 개정본과 더불어 CEO 인권경영 선언문도 함께 공개하였습니다. 그리고 이사회 직속의 인권전담조직인 '인권경영실(Human Rights)'을 2022년 6월에 신설하여, 전사 인권 리스크 전반을 체계적으로 관리하는 컨트롤 타워 역할을 수행하고 있습니다. 또한 인권경영실 대내외의 고충처리채널을 다각화하고, 인권경영실 핫라인을 통해서도 바로 고충 상담 및 신고가 가능하도록 조치하는 등, 구제를 위한 기능을 강화하였습니다.

### (3) 지배구조

ESG 경영의 근간은 투명하고 건전한 지배구조입니다. 네이버는 다양한 채널을 통해 주주 및 투자자들과 투명하게 소통하고, 주주가치 향상과 시장의 신뢰를 얻기 위해 꾸준히 노력하고 있습니다.



네이버는 윤리·준법경영을 한층 더 강화하기 위해 2021년 3월 ESG위원회에서 컴플라이언스 전담 조직과 운영 체계 수립을 결정하고, 대표이사 직속으로 컴플라이언스 전담 조직을 구성하였으며, 현재 이사회 산하 리스크관리위원회에 윤리·준법경영에 관한 사항들을 보고하고 있습니다.

네이버는 네이버의 각종 서비스, 사업들과 운영에 적용되는 법규들과 관련하여, 관련 리스크를 식별하고 부서별 위험평가 실시, 리스크 통제 체계 점검, 교육 진행 등을 통해 준법경영 체계를 지속적으로 강화해 나가고 있습니다. 네이버는 이러한 준법경영 활동에 대해 외부 기관을 통해 인증심사를 받아, 2023년 3월 ISO37301(Compliance Management System) 인증을 취득하였습니다. 또한 공정거래 관련 분야에 대해서는 더욱 철저한 법규 준수를 위해 공정거래자율준수프로그램(CP)을 도입하여 운영 중에 있습니다. 대표이사 명의의 공정거래 자율준수 실천경영 선언을 통해 네이버의 CP 이생 의지를 밝히고 우수 이행부서 포상, 임원 및 주요 유관부서에 대한 CP 교육을 진행하여 공정거래 자율준수 내재화 및 확산을 지원하였습니다. 또한 NAVER 공정거래 자율준수 편람을 개정하여 최신의 공정거래법 및 규제환경, 동향을 반영하였습니다.

이와 더불어 네이버는 2021년 8월 ISO37001(Anti-Bribery Management System) 인증을 취득하여 글로벌 스탠더드에 부합하는 반부패 경영 체계를 구축했습니다. 이후 매년 정기적으로 부패 리스크를 평가하고 후속 인증 심사를 받는 등 반부패 경영시스템을 지속적으로 운용 및 개선해 나가고 있습니다.

## 라. 각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황 등

### [서치플랫폼]

#### (1) 산업의 개요

##### (가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와, 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분과 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.

오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 보입니다. 일 순방문자수가 4천만 명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 네이버의 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하여, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.

최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로써 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양하게 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 외부활동이 제한되었던

코로나 시기에 온라인광고 산업은 견조한 성장세를 보였으나, 2022년 하반기부터는 글로벌 경기침체 영향 등으로 완만한 성장세로 접어들었습니다. 이러한 흐름은 2023년까지 이어지며, 광고 산업 성장세 전체적으로 영향을 받았습니다.

#### (나) 산업의 성장성

온라인 광고는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율을 보이며, 다양한 분야에서 온라인 영역이 지속 확대됨에 따라 견조한 성장세를 이어가고 있습니다. 한국방송광고진흥공사에 따르면, 그동안 국내 온라인 광고 시장은 꾸준한 성장세를 이어왔고, 특히 2020년은 15.4% 고성장하면서 온라인 광고시장 비중이 50%를 돌파했습니다. 2022년 온라인 광고비는 하반기 국내외 경기침체로 광고주 예산 축소가 본격화되면서 약 8조 7천억원 규모 및 8.8% 수준의 성장을 기록하였습니다. 국내의 경우, 2023년에는 성장률 3.6%로 더욱 둔화되며, 시장 규모로는 약 9조원으로 예상되고 있습니다.

다만, 시장 컨센서스는 검색광고는 한 자릿수 수준 성장, 디스플레이광고는 역성장으로 예측되어, 해당 수치는 참고 목적으로 활용하는 것이 필요해 보입니다.

#### <국내 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2017 ~ 2023>

(단위 : 십억원, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)
전체 광고시장	12,753 (4.9%)	13,756 (7.9%)	14,427 (4.9%)	14,120 (-2.1%)	15,517 (9.9%)	16,520 (6.5%)	16,007 (-3.1%)
온라인광고시장	4,775 (14.9%)	5,717 (19.7%)	6,522 (14.1%)	7,528 (15.4%)	8,004 (6.3%)	8,706 (8.8%)	9,022 (3.6%)
- 온라인 비중	37.4%	41.6%	45.2%	53.3%	51.6%	52.7%	56.4%

※ 출처 : 2024 방송통신광고비 조사 보고서 (2024.01.17)

#### (다) 경기변동의 특성 및 계절성

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을 확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.

온라인광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고 상품들이 다수 포진해 있어 시즌 변동성이 낮은 편입니다. 디스플레이광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산의 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 전통적으로 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고 있습니다. 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다.

#### (2) 경쟁환경

### (가) 국내외 시장여건

글로벌 온라인 광고 시장을 살펴보면, 2019년에 전체 광고 시장 비중 50%를 돌파하였고, 2023년에는 약 67.5%의 비중을 차지할 것으로 예측됩니다. 2020년부터 계속된 코로나 영향으로 두 자릿수 성장세를 이어가며, 특히 2021년에는 약 5,064억 달러, 전년대비 29.8%의 높은 성장률을 기록했습니다. 2022년은 4분기부터 글로벌 경기침체와 금리인상 기조가 광고주 예산 축소에 본격적으로 영향을 주면서 성장세는 다소 둔화되어 연간 5천 5백억 달러를 기록했습니다. 2023년에는 성장률이 소폭 반등하며 연간 약 6천억 달러 돌파할 것으로 보입니다.

다만, 국내시장 예측과 같이 이마케터 보고서는 실제 시장 컨센서스와 상이한 부분이 있으므로 참고자료로만 활용하며, 지속적으로 시장 동향은 살펴보는 것이 필요해 보입니다.

### <글로벌 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2017 ~ 2023>

(단위: 십억달러, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)
온라인광고시장	228.2	280.4	336.6	389.5	505.7	551.9	610.9
성장률(%)	22.2	22.9	20.0	15.7	29.8	9.1	10.7
전체 광고시장 비중(%)	41.2	46.3	51.3	59.3	63.2	64.9	67.5

※ 출처 : eMarketer (2023년 10월)

### (나) 경쟁상황

온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지 않으나, 플랫폼 사용자들간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만큼, 이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다. 실제로 국내 시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위 플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.

이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 앞으로도 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호는 지속될 것으로 예상됩니다.

### (3) 영업의 개황

#### (가) 영업개요

검색 광고, 디스플레이 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로 자리잡았습니다. 국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고와 디스플레이 광고에서 안정적인 성장을 이끌어가고 있습니다. 당사 검색 및 콘텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 콘텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

## (나) 회사의 강점

네이버는 No.1 검색 플랫폼으로서 오랜시간 국내 포털 시장을 리딩하며 대표 플랫폼 서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 네이버지도 등 다양한 연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 광고 자동화 및 최적화 기능 등 플랫폼 고도화를 통해 광고주의 효과적인 광고집행을 위한 다양한 서비스 뿐만 아니라 'HyperCLOVA X'를 기반으로 한 생성형 AI 광고인 'CLOVA for AD'의 파일럿 테스트를 시작하며 더욱 개인화된 광고 서비스를 시장에 선보이고 있습니다.

## [커머스]

### (1) 산업의 개요

#### (가) 산업의 특성

이커머스(전자상거래)는 PC와 모바일 앱/웹 등 온라인 플랫폼에 구축된 가상공간에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. 충성 고객 확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 AI와 라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

#### (나) 산업의 성장성

이커머스 산업은 빠른 상거래 시장의 변화와 다각화된 이용자의 상거래 니즈에 대응하면서, 매해 혁신과 성장을 거듭하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접 거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장이 지금까지의 성장을 견인하였다면, 현재는 신선식품 장보기, e-쿠폰 선물하기, 여행 서비스 등 다양한 재화 및 서비스를 취급하고, C2C, 렌탈 등 다양한 형태의 온라인 거래가 활성화되면서 또 다른 성장 기회가 만들어지고 있습니다. 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 지속 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중은 2021년 32.1%에서 꾸준히 증가하여, 2023년에는 35.8%에 이르렀습니다.

### <소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중 >

(경상금액, 억원, %)

구분	2021년	2022년	2023년(E)
소매판매액(A)	5,923,782	6,255,518	6,356,491
온라인쇼핑 거래액(B)	1,902,231	2,098,790	2,273,470
↳ 온라인쇼핑 상품거래액(C)	1,454,955	1,546,106	1,618,378
비중(B/A)	32.1%	33.6%	35.8%

※ 온라인쇼핑 상품 거래액(C)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외 (데이터 출처: 통계청)

### <이커머스 시장규모 추이>

(단위: 조원, %)

구 분	2021년	2022년	2023년(E)
시장 규모	190.2	209.9	227.3
증가율	20.2%	10.3%	8.3%

※ 데이터 출처: 통계청

#### (다) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 다만, 다양한 유형의 시장 거래를 총괄하므로 경기변동과의 직접적인 연관성을 찾기 어려우며, 오프라인 유통 시장에 비해 영향도가 낮은 편입니다.

#### (2) 경쟁환경

이커머스는 오픈마켓, 소셜커머스 등 이커머스 전문사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체 등 다양한 사업자가 같은 시장과 수요를 두고 경쟁하고 있습니다. 시장진출의 장벽이 낮은 편이며 소비자의 전환비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위변동이 잦은 편이고 그만큼 치열한 경쟁환경에 노출되어 있습니다. 이러한 경쟁환경에서 당사는 검색에서 상품구매로 자연스럽게 이어지는 흐름을 만드는 것을 주요한 경쟁력이자 차별화 포인트로 삼아, 쇼핑 경험의 시작점을 선점하고 경쟁사 대비 서비스상의 경쟁우위를 가져가고자 하는 전략을 실행하고 있습니다.

#### (3) 영업의 개황

##### (가) 영업개요

당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버'에서 상품을 찾는 사용자들의 수요 급증에 맞춰 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 모아서 가격을 비교해주는 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 2014년 '스토어팜(현 스마트스토어)' 출시를 시작으로 소상공인들이 손쉽게 상품을 올리고 판매할 수 있는 온라인쇼핑몰 구축 플랫폼 사업 또한 전개해 왔습니다. '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 톨로 성장하고 있고, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리와 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는 데 주력하고 있습니다.

새로운 이커머스 시장을 선점하기 위해 새로운 사업과 서비스를 적극 전개하고 있습니다.

2020년에 출시한 '브랜드스토어'는 브랜드사의 대표 D2C 판매채널로 자리매김하였고, '쇼핑라이브'는 국내 1위 라이브 커머스 플랫폼으로 성장했습니다. 이후에도 장보기, 정기구독, 선물하기, 렌탈, 도착보장 솔루션, 커머스 솔루션 패키지를 출시하며 다각화되는 이용자와 판매자의 상거래 니즈에도 적극 대응하고 있습니다. 2022년 1분기부터는 스니커즈 리셀에서 패션, 명품 등의 카테고리로 확장하는 C2C 커머스 서비스인 크립과 뷰티 브랜드 어뮤즈를 커머스로 재분류하기 시작했습니다. 2023년 1분기에는 미국 최대 패션 C2C 플랫폼 Poshmark를 인수하여, 국내 뿐 아니라 급성장하고 있는 미국의 C2C 사업에도 진출하였습니다.

니다. 또한, 엔데믹 이후부터는 해외여행과 오프라인 활동이 회복하며 네이버 여행 및 예약 서비스 거래액도 고성장세를 이어 나가고 있습니다. 이렇듯 커머스 서비스 라인업의 지속 확충과 더불어, 멤버십 확산 등을 통해, Post 코로나 시대에도 성장을 이어 나가는 데 주력할 계획입니다.

#### (나) 회사의 강점

이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 카테고리 다양성과 판매, 결제, 고객관계관리, 물류 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 당사는 2014년 출시한 '쇼핑원도' 서비스로 백화점 상품부터 장보기(식료품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도하였고, '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와 결합을 통해 편리한 결제 경험을 플랫폼 이용자에게 제공해 왔으며, '비즈 어드바이저(판매 데이터 분석 도구)' 및 '톡톡(판매자와 소비자 간 메신저 서비스)' 및 '커머스솔루션(스토어 운영 기술 도구)'으로 입점 파트너의 성장을 돕고 있습니다. 또한 CJ 대한통운 및 풀필먼트 스타트업들과 물류 협력으로 'NFA(온라인 풀필먼트 데이터 플랫폼)'와 '도착보장' 서비스를 제공해 최상의 소비자 경험을 제공하는 복합적 역량을 다져왔습니다. 다른 한편으로는 C2C 리셀 플랫폼 크립을 출시하며 빠르게 성장하는 새로운 커머스 시장을 선점하였습니다. 이처럼 네이버는 파트너에게 최고의 성장 환경을 제공하고 소비자에게는 최고의 쇼핑 경험을 제공하여, 커머스 생태계를 혁신하면서 국내 대표 커머스 플랫폼으로 도약하였습니다.

### [핀테크]

#### (1) 산업의 개요

##### (가) 산업의 특성 및 성장성

핀테크는 금융과 기술의 융합을 통해 금융 소비자에게 혁신적인 금융 서비스를 제공하고자 새롭게 등장한 산업 및 서비스 분야를 통칭합니다. 기존 금융기법과 차별화한 새로운 형태의 금융기술을 기반으로 이용자 편의성과 운영 효율성을 향상하여, 금융기관은 신규 수익원을 발굴하고 비용 절감을 도모할 수 있으며, 비금융기업은 기존에 제공하기 어려웠던 금융서비스를 제공할 수 있습니다.

세부적으로는 간편결제, 송금, P2P 금융, 인터넷 전문은행, 로보어드바이저, 블록체인 기반의 가상화폐 등으로 구분할 수 있는데, 국내 핀테크 산업은 간편 결제와 송금, 인터넷 전문은행 등이 활성화되어 있으며, 마이데이터 등 규제 환경의 변화를 통해 새로운 비즈니스 모델로 진화해나갈 것으로 예상됩니다.

기술을 통한 금융의 편의성 향상이 핵심 성공 요인으로 작용하는 만큼 ICT 기반의 업체들이 주목을 받고 있으며, 결제, 송금, 대출 등 생활 속에서 빈번하게 일어나는 금융활동 중심으로 금융 이용자들을 확보하고 있습니다.

##### (나) 경기변동의 특성 및 계절성

코로나19 이후 온라인 소비가 확산되면서, 금융 부분에서도 디지털화가 가속되었고 특히 온라인 간편결제 규모가 빠르게 증가하고 있습니다. 정책 및 규제의 변화 또한 디지털 금융혁신을 촉진시키고 있는 바, 관련 업체들의 금융업 진출이 더욱 활발해질 것으로 예상되어 기존 금융사와의 건강한 경쟁이 계속 이어질 것으로 보입니다.

#### (2) 경쟁환경

한국은행에서 발표하는 전자지급서비스 이용 현황에 따르면, 2023년 상반기 기준 간편결제 서비스의 일평균 이용 금액은 8,451억원으로 전년동기 대비 16.9% 증가했으며, 선불전자지

급수단서비스의 일평균 이용 금액은 9,682억원으로 전년동기 대비 20.8% 증가하는 등 지속적인 확장 국면에 있습니다.

현금 사용의 비효율성에서 발생하는 직접적, 사회적 비용 제거를 통해 추가적인 성장이 가능하고, 새로운 성장 동력이 마련될 수 있다는 점에서 수많은 핀테크 업체들이 경쟁을 벌이고 있으며, 네이버파이낸셜은 네이버 ID 하나로 간편하게 송금 및 결제를 수행할 수 있도록 편의성을 강점으로 높은 시장 점유율을 확보하고 있습니다.

#### <간편결제서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2018	2020	2021	2022	2023 상반기
이용 건수	1,007.3	1,453.9	1,981.2	2,342.3	2,628.2
이용 금액	3,171.0	4,491.6	6,065.4	7,326.4	8,450.5

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

#### <선불전자지급수단서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2019	2020	2021	2022	2023 상반기
이용 건수	1,752.8	1,864.0	2,383.2	2,707.9	2,874.7
이용 금액	2,933.4	4,675.8	6,658.6	8,288.9	9,682.4

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

### (3) 영업의 개황

당사는 2019년 11월 기존 네이버페이 사업부를 물적 분할하여 네이버파이낸셜을 설립하였으며, 간편 결제 편의성을 기반으로 한 결제사업 확대와 차별화된 기술력 및 데이터 기반의 혁신적인 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

2021년 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가를 통해 내자산 서비스를 더욱 확장하여 제공하고 있고, 금융소비자 보호에 관한 법률(금소법)에 따른 대출상품 판매대리중개업 1호 사업자로 등록 승인을 받아 네이버페이 신용대출비교서비스, 대출안심케어서비스 등을 선보이고 있습니다.

이후 네이버페이 워치 앱 카드결제를 출시하며 스마트워치에서 네이버페이 포인트뿐만 아니라 카드결제를 할 수 있는 기능을 추가하였고, 이로 인해 국내에서 유일하게 스마트폰 없이 스마트워치만으로 간편결제를 이용할 수 있는 서비스를 최초로 제공한 바 있습니다.

또한 하나은행과 함께 선불충전금에 대해 이자수익과 포인트 적립 혜택을 동시에 누릴 수 있는 네이버페이 머니 하나 통장을 출시했고, 이는 금융위원회 혁신금융서비스로 지정 받으며 빠르게 사용자가 증가했습니다.

2023년 상반기에는 삼성전자와의 업무협약을 바탕으로, 네이버페이 사용자가 삼성페이를 통해 전국 대부분의 오프라인 가맹점에서 현장결제를 할 수 있도록 하여 편의성을 증대시켰고, 60여개 이상의 금융사 대출상품 비교 검색 서비스 및 대환대출 서비스를 통해 금융 당국이 주도하는 온라인·윈스톱 대환대출 인프라 구축에 앞장서고 있습니다.

하반기부터는 국내를 넘어 해외 현장결제망 구축에도 집중했으며, 2023년 9월 알리페이플러스 및 유니온페이와의 제휴를 통한 중국, 일본 내 QR현장결제를 시작으로, 현재는 동남아시아를 비롯한 유럽, 미국까지 60여개 국가를 결제가능국으로 포함시켰습니다.

이 외에도 모바일 신분증 시대에 맞춰 핀테크 업계 최초로 모바일 운전면허증을 송금서비스 인증수단으로 도입하였고, 스마트플레이스 금융지원 메뉴를 오픈하며 네이버 생태계의 소상공인들이 사업에 필요한 금융 정보를 한 번에 확인할 수 있는 환경을 조성, 강화해 나가고 있습니다.

## [콘텐츠: 웹툰]

### (1) 산업의 개요

#### (가) 산업의 특성

웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 주로 세로 스크롤 방식으로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던 기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 PC와 모바일 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화, 광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 1.8조원대 규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

웹소설은 PC 및 스마트폰을 통해 인터넷 상에 업로드된 소설 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스입니다. 웹소설은 과거 전통적인 종이책 시장과 달리 디지털 매체를 통해 쉽게 유통이 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 웹소설 플랫폼 등 장으로 '창작 → 웹소설 플랫폼 → PC 및 모바일 → 독자'라는 가치 사슬을 만들어내며 국내 웹소설 산업은 연간 1조원대 규모로 성장하였습니다. 산업 초기 장르소설 및 서브 컬처로 인식 받았으나 최근 모바일 환경에 최적화된 새로운 출간 형태로 인정받으며, 과거 종이책으로 출간된 기존 작품들도 웹소설로 재연재되는 환경이 조성되고 있습니다. 최근 웹소설 원작 기반의 웹툰, 드라마, 영화 등이 흥행하면서 원천 IP로서 웹소설 콘텐츠의 가치가 부상하며 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

#### (나) 산업의 성장성

국내 웹툰 시장은 2017년 3,799억원에서 2022년 1조 8,290억원으로 빠르게 성장 중입니다(출처: 2023 웹툰 사업체 실태조사, 한국 콘텐츠 진흥원). 또한 국내 웹툰 시장에서 활동하는 작가수는 2010년 443명에서 2021년말 9,326명으로 약 20배 이상 증가하는 등 창작 생태계가 빠르게 성장 중입니다(출처: 2022 웹툰 사업체 실태조사). 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.

국내 웹소설 시장은 2013년 약 200억 원 미만 규모에서 2022년 약 1조 390억 원 수준으로 약 50배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다(출처: 2022 웹소설 분야 산업 현황 실태조사 - 한국 출판 문화 산업 진흥원). 네이버 시리즈를 비롯한 국내 주요 웹소설 플랫폼 업체들이 유의미한 성과를 만들어내며 성장 중입니다. 최근 웹소설 IP를 기반으로 하는 2차 저작물이 흥행하면서 신규 소비자 유입이 더욱 활발해지며 향후 성장세를 이어갈 것으로 기대됩니다. 아울러, 웹툰과 웹소설을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 웹툰을 원작으로 하여 제작된 드라마 및 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전세계로 유통



되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 관련 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 잇따른 웹소설의 웹툰화 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다.

#### (다) 경기변동의 특성 및 계절성

웹툰 및 웹소설은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 100~500원), PC, 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

#### (2) 경쟁환경

최근 수년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰 업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않은 산업적 특성상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.

시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마 및 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼, 영상 제작사, OTT 업체간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.

해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있습니다. 이에 나아가 글로벌 현지 작가와 작품 발굴을 위해 투자를 확대하고 있습니다. 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있습니다. 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여 개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 수위권을 유지하는 등 (Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다.

#### (3) 영업의 개황

##### (가) 영업개요

네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 분사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본과 신규 시장인 미국 등 북미/유럽 시장 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.

당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽/동남아)을 운영하면서, 글로벌 1위 웹소설 플랫폼인 왓패드(Wattpad), 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 네이버 시리즈 서비스와 국내 최대 규모 웹소설 전문 플랫폼 문피아를 운영하고 있습니다.

또한, 네이버웹툰이 보유한 방대한 원작 IP를 활용한 영화, 드라마 제작을 위해 스튜디오 N

설립을 통해 영상화 사업을 강화하고 있으며, 2021년 6월에는 북미 시장 영상화 사업을 위해 기존 웹툰 스튜디오와 왓패드 스튜디오를 통합하여 '왓패드 웹툰 스튜디오'를 설립했습니다. 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드가 보유한 IP의 영상화 및 사업화를 적극적으로 추진하며, 현재 글로벌에서 100건 이상의 프로젝트를 진행 중입니다. 일본에서는 LINE Digital Frontier를 통해 야후 재팬의 자회사이자 일본 최대 규모 전자책 사업자인 이북재팬(EBIJ)을 인수함으로써, 일본 만화 콘텐츠 시장 1위 사업자로서의 입지를 더욱 강화 중입니다.

#### (나) 회사의 강점

네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 '도전만화'와 글로벌 아마추어 크리에이터 플랫폼 'CANVAS'를 운영하고 있으며, 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 네이버웹툰과 왓패드를 포함하는 네이버의 스토리텔링 플랫폼을 통해 전세계 약 2,400만명의 크리에이터가 약 5,000만여편 이상의 작품을 선보이고 있습니다.

이 중에서도 'Lore Olympus', 'Unordinary', 'Cursed Princess Club', 'Down to Earth' 등의 CANVAS 출신 작품은 미국 웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 전망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼으로 자리매김하고 있으며, 이는 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 네이버웹툰만이 갖고 있는 강점이라고 할 수 있습니다.

또한 독보적인 창작 생태계를 통해 발굴된 웹툰과 웹소설 콘텐츠를 연계한 노블코믹스 콘텐츠 전략을 통해 웹툰/웹소설 플랫폼의 성공적인 동반 성장 모델을 구축하였습니다. 네이버웹툰은 검증된 스토리와 팬덤을 보유한 웹소설 원작을 웹툰화 하여 웹툰 사업 내에서의 성공과 더불어 웹툰 유저의 웹소설 원작으로의 유입을 강화하고 있습니다. 이러한 노블코믹스 전략은 '화산귀환', '전지적독자시점' 등 다수의 성공사례를 통해 성과가 검증되었으며, 이를 통한 웹툰과 웹소설 플랫폼 동반 성장을 적극적으로 추진하고 있습니다.

또한 네이버와 네이버웹툰은 글로벌 IP 플랫폼 기업 인수 및 신규 서비스 런칭을 통해 콘텐츠 밸류체인 경쟁력을 강화해 나가고 있습니다. 2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료했습니다. 왓패드는 월 약 9천만명의 사용자가 사용하는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진 중입니다. 2023년 5월 네이버가 보유한 왓패드 지분을 활용하여 웹툰 사업을 영위하는 웹툰엔터테인먼트에 출자하였으며, 웹툰과 왓패드의 시너지 강화를 통해 북미 시장 공략을 가속화하고 있습니다.

이처럼 네이버웹툰은 국내 및 해외 시장에서 '창작자 확보- 콘텐츠 유통- IP 사업화'로 이어지는 콘텐츠 밸류체인을 성공적으로 구축해나감으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고 있습니다.

### [콘텐츠: 스노우]

#### (1) 산업의 개요

##### (가) 산업의 특성

스노우는 '컴퍼니 빌더'로서 2016년부터 20개 이상의 모바일서비스, 콘텐츠, 커머스 사업을 런칭해오고 있으며, 현재 스노우의 주요 사업포트폴리오에는 스노우(카메라앱 및 AI 서비스), 제페토(글로벌 메타버스 플랫폼), 크림(글로벌 한정판/리셀 C2C커머스), 케이크(글로벌 언어교육), 세미콜론 스튜디오(K-Movie), 어뮤즈(비건, 웰니스 뷰티), 스프링캠프(초기 스타트업 투자) 등이 있습니다.

이러한 사업 중 스노우의 카메라 서비스, 제페토 등에 해당하는 모바일 어플리케이션 시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 거의 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산 과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하여, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

※ 네이버의 영업 구분 상 크림과 어뮤즈는 커머스 부문에 귀속됩니다.

#### (나) 산업의 성장성

160억 대 이상의 스마트폰 및 태블릿 기반에 힘입어, 2023년 전세계 앱 다운로드 2,500억 건 이상, 모바일 광고 지출은 3,600억 달러, 모바일 소비자지출은 1,700억 달러 규모로 추산되며, 모바일 광고 지출 및 소비자 지출도 장기적으로 성장할 것으로 기대됩니다. (출처: data.ai, Statista, IDC)

스노우의 AI 프로필 및 EPIK의 AI 이어북 등 AI서비스의 기반 기술인 생성형 AI(Generative AI)는 기존 입력 값 및 학습 패턴을 기반으로 새롭고 독창적인 창작물을 제작하는 기술입니다. 세계 주요 기업 경영진 및 투자 기관은 생성형 AI를 모든 산업에 영향을 끼칠 중대한 기술적 발명으로 평가하고 있습니다. 생성형 AI관련 시장규모는 향후 10년동안 2년마다 2배씩 성장하여 2032년 약 2,000억 달러에 이를 것으로 추산됩니다. (출처: Deloitte, PwC)

네이버제트의 제페토 서비스로 대표되는 메타버스(Metaverse)는 초월적인 가상공간에 수많은 사람과 수많은 콘텐츠가 모이고 그 안에서 현실 세계와 다른 삶을 살아갈 수 있는 것을 뜻하며, 관련 세계 시장 규모는 2025년 약 0.4조 달러, 2030년 1 ~ 1.5조 달러까지 증가할 것으로 예상됩니다. (출처: PwC).

#### (다) 경기변동의 특성 및 계절성

현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 구독 및 단건 결제 서비스, 제페토 인앱결제를 통해 수익을 창출하고 있으며 그 유형별 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.

- 광고: 광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

- 인앱결제: 제페토 서비스에서 판매하는 가상재화 및 이를 통해 앱 내에서 구매 가능한 아이템은 소액으로 투입비용이 낮으며 구매에 대한 위험이 적기 때문에 구매할 때 의사결정 과정이 신속하게 진행되는 '저관여제품'입니다. 또한, 다수의 이용자들로부터 소액의 매출이 발생하므로 특정 산업이나 경제환경(환율, 유가 등) 변화에 민감하지 않아 경기 악화 시에도 급격한 매출 하락 가능성은 적을 것으로 예상되며 특이한 계절적 요인은 없지만, 학령기 유저의 경우 방학 등에 따른 영향이 있을 수 있습니다.

#### (2) 경쟁환경

- 카메라: 글로벌 시장에서 Meitu, BeautyPlus, Facetune, FaceApp, Picsart, Prequel 등 해외 어플리케이션과 경쟁하고 있습니다.

- 제페토: 현재 전반적인 서비스 측면에서 이용자가 자신만의 아바타를 생성하고 이를 통해 다른 이용자가 제작한 게임 등의 콘텐츠를 즐길 수 있는 플랫폼으로서 Roblox, Rec Room, IMVU 및 VR Chat과 유사한 이용자 경험을 제공하고 있습니다. 그 외 소셜, 게임, 라이브 스트리밍 등 제페토 서비스의 다양한 부문에서 경쟁 중인 업체들이 있습니다.

### (3) 영업의 개황

- 카메라: 스노우는 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병 하였습니다. 전세계 월간 1억명 이상의 이용자가 스노우의 카메라 서비스를 사용 중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie, Soda, EPIK 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 다양한 유형의 광고 서비스와 구독 및 AI 유료 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.

- 제페토: 제페토는 2018년 9월에 선보인 메타버스 서비스로, Z세대 사용자들에게 가상 세계에서 자유롭게 소통하고 창조할 수 있는 독특한 플랫폼을 제공하고 있습니다. 이 서비스는 전세계 1억 명 이상의 이용자들을 대상으로 하고 있으며, 제페토 내에서는 인앱 결제를 통해 1,300만개 이상의 다양한 가상 아이템(의류, 제스처 등의 독창적인 치장형 아이템)을 구매, 선물하거나 아바타 기반 라이브 스트리밍을 즐기며, 크리에이터에게 후원을 할 수 있는 유료 인앱 재화를 통해 수익을 창출하고 있습니다. 또한, 제페토는 기업 고객들에게 홍보 채널로서의 가치를 제공하고 있습니다. 제페토의 주요 유저 연령층을 고려한 기업 고객을 대상으로 제휴 매출을 창출하고 있습니다.

## [클라우드]

### (1) 산업의 개요

#### (가) 산업의 특성

클라우드란 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX 개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.

초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.

클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as a service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼을 SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.

또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드는 Cloud Service Provider가 소유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다.

네이버클라우드는 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 초대규모 AI HyperCLOVA X 및 네이버웍스 (일본 라인웍스) 같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장

하고 있습니다. 또한 공용(Public) 클라우드 뿐만 아니라, Neurocloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

#### (나) 산업의 성장성

IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전 세계 클라우드 시장규모는 2023년 5,597억 달러에서 2027년 1조 1,757억 달러로 향후 4년간 연 평균 20% 성장을 전망하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2023년 6.0조원에서 2027년 14.3조원으로 향후 4년간 연 평균 24% 성장을 전망하고 있습니다.(참고: 가트너 클라우드 시장 규모는 IaaS, PaaS, SaaS, BPaaS, DaaS 규모의 총합입니다.) 2022년 기준 OECD 국가의 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 45.3%이나, 국내 기업의 클라우드 이용률은 27.6%로 글로벌 대비 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산에 따라 클라우드 시장도 빠르게 성장할 것으로 기대되고 있습니다.

#### (2) 경쟁환경

글로벌 클라우드 시장은 Amazon Web Service, Microsoft Azure, Google Cloud Platform, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud의 점유율이 높습니다. 국내 업체중에서는 네이버클라우드의 NAVER Cloud Platform과 KT Cloud의 클라우드 서비스가 대표적입니다.

국내외 기업용 협업 솔루션 시장은 메일, 메신저, 화상회의 등 다양한 서비스 형태가 존재하고, 비대면업무, 디지털 전환에 따른 수요가 증가함에 따라 많은 수의 서비스 기업들이 경쟁하고 있습니다. 엔데믹으로 진입하는 현시점에는 재택과 사무실 업무를 혼용하는 하이브리드 업무 문화가 글로벌 레벨에서 주류로 자리 잡을 것으로 예상되며, IT시장조사 전문기업 IDC에 따르면 아태지역 협업툴 시장은 2026년까지 연간 10% 이상의 성장세를 보일 것으로 전망되고 있습니다.

#### (3) 영업의 개황

##### (가) 영업 개요

당사의 종속회사인 네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스 제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2023년 12월 기준 22개의 상품 카테고리에 225개의 클라우드 서비스를 제공하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2023년에는 비즈니스용 클라우드 서비스를 제공하는 네이버클라우드, 파파고, 웨일, 클로바, 워크모바일과 통합하여 더욱 다양한 니즈를 충족하는 기술을 시장에 선보이고 있습니다. 초대규모 AI인 HyperCLOVA X를 필두로 시장을 선점하고 있으며 각 기업의 고유한 데이터를 결합하여 새로운 비즈니스 기회를 창출하는 전략을 취하고 있습니다. 더불어, 일본, 동남아 및 중동 시장을 시작으로 글로벌 진출 움직임도 본격화할 계획입니다.

또한 B2B 기업용 협업 솔루션인 네이버웍스 서비스 제공사로서, 모바일 환경에서 메신저를 중심으로 메일, 캘린더, 드라이브, 주소록, 파일공유, 음성통화 및 화상회의 등의 기능을 통합 제공하는 협업 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 2023년 말 기준 글로벌 네이버웍스 도입 기업은 53만 개사 이상, 이용자 수는 540만 명 이상으로 확장 중입니다. 다양한 업종에서 네이버웍스를 도입하여 업무에 활용하고 있으며 일본 내에서는 금융, 증권, 보험업의 압도적인 점유율을 바탕으로 건설, 간호, 교육, 제조 등의 업종에서도 네이버웍스를 통해서 DX(디지털 전환)를 실현할 수 있는 밸류포인트를 제공하고, 지방 거점의 주요 파트너사와 협업을

통한 일본 전역으로의 지역 확장을 피하며 시장점유율을 높여가고 있습니다. 국내에서도 의료, 교육, 유통 등 다양한 분야의 기업들이 네이버웍스를 활용하고 있습니다.

#### (나) 회사의 강점

네이버클라우드는 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.

오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드는 일반 기업 뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.

이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자 중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드는 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다.

또한 2023년부터는 네이버의 AI 기술력과 그간 쌓아온 기술 플랫폼 역량을 모두 결집하여 클라우드 서비스의 경쟁력을 강화할 뿐만 아니라 세계 최고 수준의 AI 기술 역량과 결합 시너지를 기반으로 글로벌 하이퍼스케일 기술 플랫폼으로 거듭나고자 합니다. 자체 출시한 초대규모 AI인 HyperCLOVA X를 기반으로 AI 개발 도구인 CLOVA Studio 및 보안이 강한 하이브리드 클라우드 형태인 Neurocloud for HyperCLOVA X 등의 차별화된 서비스로 국내외 AI 경쟁력을 입증하며 비즈니스 맞춤형 AI 시대를 주도하고 있습니다.

네이버웍스는 연례 정기 라인웍스테이 행사를 3년만에 오프라인으로 개최, 현재와 미래의 서비스 방향성을 소개하였고 특히 1784 사례를 중심으로 AI 기술활용에 있어 실제 구현된 모습을 보여주면서 고객의 적극적인 반응과 파트너의 높은 관심을 끌어내었습니다. 특히 파트너들은 향후 AI 기술을 포함하여 적극적인 협력에 대한 기대를 보여주었습니다. 제품적으로 정기 업데이트를 통해 지속적으로 개선된 제품을 선보이는 동시에 계정 및 사내 정보 유출 방지를 위한 보안 기능을 강화하여 기업용 협업툴로서의 신뢰도를 더욱 높여가고 있습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제25기	제24기	제23기
	(2023년 12월말)	(2022년 12월말)	(2021년 12월말)
[유동자산]	7,028,076	6,439,571	5,527,878
· 현금및현금성자산	3,576,456	2,724,168	2,781,396
· 단기금융상품	808,248	1,216,410	673,556
· 매출채권및기타채권	1,724,146	1,540,471	1,454,661
· 기타	919,226	958,522	618,265
[비유동자산]	28,709,751	27,459,472	28,163,128
· 투자자산	21,261,634	22,337,275	24,611,518
· 유형자산	2,741,621	2,457,820	2,111,262
· 무형자산	3,445,600	1,481,424	932,152
· 기타비유동자산	1,260,896	1,182,953	508,196
자산총계	35,737,827	33,899,043	33,691,006
[유동부채]	6,305,569	5,480,634	3,923,319
[비유동부채]	5,194,259	4,968,086	5,740,311
부채총계	11,499,828	10,448,720	9,663,630
[지배기업 소유주지분]	23,206,042	22,744,095	23,535,637
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,242,632	1,556,453	1,490,214
· 기타자본구성요소	-2,597,430	-2,474,526	-1,051,466
· 이익잉여금	24,544,359	23,645,687	23,080,408
[비지배지분]	1,031,957	706,228	491,739
자본총계	24,237,999	23,450,323	24,027,376
	(2023년 1월~12월)	(2022년 1월~12월)	(2021년 1월~12월)
영업수익	9,670,644	8,220,079	6,817,600
영업이익	1,488,820	1,304,664	1,325,478
계속영업순이익	985,018	673,180	1,477,731
당기순이익	985,018	673,180	16,477,626
지배회사지분순이익	1,012,322	760,261	16,489,850
비지배지분순이익	-27,304	-87,081	-12,224
기본주당순이익(단위: 원)	6,661	5,007	110,854
희석주당순이익(단위: 원)	6,576	4,985	109,860

연결에 포함된 종속 회사수	103	100	75
----------------	-----	-----	----

## 나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제25기	제24기	제23기
	(2023년 12월말)	(2022년 12월말)	(2021년 12월말)
[유동자산]	1,760,970	2,030,746	1,779,773
· 현금및현금성자산	961,792	841,798	964,418
· 단기금융상품	209,846	513,312	205,749
· 매출채권및기타채권	556,469	629,806	538,910
· 기타	32,863	45,830	70,696
[비유동자산]	13,719,021	11,873,097	11,182,648
· 투자자산	11,248,238	9,642,394	9,515,863
· 유형자산	1,998,637	1,755,777	1,429,366
· 무형자산	95,794	72,452	52,992
· 기타비유동자산	376,352	402,474	184,427
자산총계	15,479,991	13,903,843	12,962,421
[유동부채]	1,730,889	1,503,358	1,334,495
[비유동부채]	2,298,276	2,550,665	2,295,467
부채총계	4,029,165	4,054,023	3,629,962
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	1,187,191	1,123,110	1,055,717
[기타자본구성요소]	-1,132,456	-1,388,661	-997,204
[이익잉여금]	11,379,610	10,098,890	9,257,465
자본총계	11,450,826	9,849,820	9,332,459
종속 · 관계 · 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2023년 1월~12월)	(2022년 1월~12월)	(2021년 1월~12월)
영업수익	5,609,799	5,512,586	5,018,667
영업이익	1,713,205	1,553,795	1,558,729
계속영업순이익	1,414,313	1,092,158	1,524,755
당기순이익	1,414,313	1,092,158	1,524,755
기본주당순이익(단위: 원)	9,402	7,293	10,257
희석주당순이익(단위: 원)	9,375	7,261	10,165



## 2. 연결재무제표

### 2-1. 연결 재무상태표

#### 연결 재무상태표

제 25 기 2023.12.31 현재

제 24 기 2022.12.31 현재

제 23 기 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
자산			
유동자산	7,028,076,457,880	6,439,570,710,743	5,527,878,425,552
현금및현금성자산 (주6,7)	3,576,456,533,329	2,724,168,321,708	2,781,395,543,827
단기금융상품 (주6,7)	808,248,060,681	1,216,410,034,221	673,555,739,311
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	697,743,584,418	745,584,919,599	461,932,777,511
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)			24,254,505,540
매출채권및기타채권 (주6,7)	1,724,145,643,626	1,540,471,078,134	1,454,660,666,688
재고자산 (주9)	14,811,319,796	8,651,839,041	6,139,904,767
기타유동자산 (주10)	181,397,740,106	194,039,763,315	124,296,250,629
당기법인세자산	16,471,207,827	10,244,754,725	1,643,037,279
매각예정자산 (주37)	8,802,368,097		
비유동자산	28,709,750,506,515	27,459,472,178,393	28,163,128,331,488
유형자산 (주11)	2,741,621,328,149	2,457,820,240,295	2,111,261,659,613
사용권자산 (주12)	691,832,707,701	738,710,004,475	290,462,942,745
무형자산 (주13)	3,445,599,901,744	1,481,423,637,125	932,152,347,274
투자부동산 (주14)	53,430,246,000		
장기금융상품 (주6,7)	13,755,872,000	14,255,722,000	14,255,722,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	2,227,335,975,392	2,427,610,041,051	2,407,725,020,317
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,378,247,811,941	1,354,122,792,627	2,099,232,986,626
관계기업및공동기업 투자 (주15)	17,588,864,100,100	18,541,286,921,720	20,090,304,016,842
이연법인세자산 (주28)	381,436,175,332	265,767,603,355	98,430,685,422
매출채권및기타채권 (주6,7)	97,199,883,555	76,754,808,757	46,387,217,185
기타비유동자산 (주10)	90,426,504,601	101,720,406,988	72,915,733,464
자산총계	35,737,826,964,395	33,899,042,889,136	33,691,006,757,040
부채			
유동부채	6,305,568,632,198	5,480,633,710,849	3,923,319,146,652
매입채무및기타채무 (주4,6,16)	1,838,187,891,754	1,245,664,499,219	992,675,127,701
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,5,6)	454,823,038,561	71,905,225,561	
단기차입금 (주4,6,18)	333,041,315,118	261,430,486,390	342,638,765,222
유동성장기차입금 (주4,6,18)	192,923,826,668	1,119,968,812,396	118,683,053,242
유동성사채 (주4,6,18)	249,962,199,849		
당기법인세부채	334,267,425,429	349,087,471,196	515,246,293,598
충당부채 (주19)	6,128,374,012	5,450,342,335	6,657,331,759
리스부채 (주4,12)	234,727,100,710	193,376,317,267	105,615,989,665

기타유동부채 (주17)	2,661,507,460,097	2,233,750,556,485	1,841,802,585,465
비유동부채	5,194,259,516,644	4,968,086,697,836	5,740,311,261,113
매입채무및기타채무 (주4,6,16)	102,531,973,265	69,639,961,691	118,079,924,927
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,5,6)	249,253,989,426	684,617,869,427	508,994,104,631
장기차입금 (주4,6,18)	993,600,442,662	328,034,313,380	1,552,014,025,878
사채 (주4,6,18)	1,655,718,953,449	1,704,518,276,546	1,636,827,463,521
순확정급여부채 (주20)	607,892,193,638	577,397,964,363	554,264,628,196
총당부채 (주19)	14,704,327,970	17,784,624,686	8,918,100,642
리스부채 (주4,12)	518,909,669,133	589,253,964,655	205,661,717,226
이연법인세부채 (주28)	1,051,478,119,905	985,870,669,008	1,155,139,324,751
기타비유동부채 (주17)	169,847,196	10,969,054,080	411,971,341
부채총계	11,499,828,148,842	10,448,720,408,685	9,663,630,407,765
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	23,206,042,240,996	22,744,095,607,040	23,535,637,694,902
자본금 (주21)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주21)	1,242,632,248,504	1,556,453,389,615	1,490,214,367,768
기타자본구성요소 (주22)	(2,597,430,397,696)	(2,474,526,129,371)	(1,051,465,837,344)
이익잉여금 (주24)	24,544,359,050,688	23,645,687,007,296	23,080,407,824,978
비지배지분	1,031,956,574,557	706,226,873,411	491,738,654,373
자본총계	24,237,998,815,553	23,450,322,480,451	24,027,376,349,275
자본및부채총계	35,737,826,964,395	33,899,042,889,136	33,691,006,757,040

## 2-2. 연결 포괄손익계산서

### 연결 포괄손익계산서

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업수익 (주35)	9,670,643,576,585	8,220,078,708,810	6,817,599,707,250
영업비용 (주25)	(8,181,823,306,977)	(6,915,414,298,267)	(5,492,121,536,133)
영업이익	1,488,820,269,608	1,304,664,410,543	1,325,478,171,117
기타수익 (주26)	206,488,339,818	310,571,804,200	52,722,438,756
기타비용 (주26)	(401,005,659,917)	(375,658,237,080)	(232,866,247,091)
이자수익	101,111,135,020	59,164,658,931	20,004,490,256
금융수익 (주27)	502,205,185,394	619,735,977,200	765,693,953,525
금융비용 (주27)	(682,767,513,153)	(931,522,674,095)	(349,334,091,066)
지분법손익 (주15)	266,544,560,781	96,761,151,453	544,701,156,204
법인세비용차감전순이익	1,481,396,317,551	1,083,717,091,152	2,126,399,871,701
법인세비용 (주28)	(496,378,555,058)	(410,536,791,065)	(648,668,889,581)
계속영업이익	985,017,762,493	673,180,300,087	1,477,730,982,120
중단영업이익			14,999,894,577,525
당기순이익	985,017,762,493	673,180,300,087	16,477,625,559,645
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	1,012,321,527,624	760,260,876,247	16,489,849,771,129
지배기업의 소유주에게 귀속될 계속영업손익	1,012,321,527,624	760,260,876,247	1,493,472,246,748
지배기업의 소유주에게 귀속될 중단영업손익			14,996,377,524,381
비지배지분	(27,303,765,131)	(87,080,576,160)	(12,224,211,484)
비지배지분에 귀속될 계속영업손익	(27,303,765,131)	(87,080,576,160)	(15,741,264,628)
비지배지분에 귀속될 중단영업손익			3,517,053,144
기타포괄손익	(260,648,518,805)	(1,388,015,023,214)	(252,564,745,906)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(393,810,457,545)	(1,201,075,972,444)	(190,772,138,482)

기타포괄손익-공정 가치 측정 채무상품평가 손익			(483,039,456)
해외사업환산손익	151,777,835,412	122,569,353,269	71,043,967,706
지분법자본변동	(545,588,292,957)	(1,323,645,325,713)	(261,333,066,732)
후속적으로 당기손익 으로 재분류되지 않는 항목	133,161,938,740	(186,939,050,770)	(61,792,607,424)
기타포괄손익-공정 가치 측정 지분상품평가 손익	31,535,428,016	(484,843,494,849)	(90,787,478,622)
기타포괄손익-공정 가치 측정 지분상품처분 손익	4,928,744,939	(45,127,813,925)	21,602,409,626
지분법자본변동	29,859,125,802	274,285,784,800	9,512,437,761
순확정급여부채의 재측정요소	66,838,639,983	68,746,473,204	(2,119,976,189)
총포괄손익	724,369,243,688	(714,834,723,127)	16,225,060,813,739
포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	748,831,191,489	(681,315,237,223)	16,233,387,235,875
비지배지분	(24,461,947,801)	(33,519,485,904)	(8,326,422,136)
지배기업 지분에 대한 주당이익			
기본주당이익 (단위 : 원) (주29)			
계속영업기본주당 순이익 (단위 : 원)	6,661	5,007	9,977
중단영업기본주당 순이익 (단위 : 원)			100,877
희석주당이익(손실) (단위 : 원) (주29)			
계속영업희석주당 순이익 (단위 : 원)	6,576	4,985	9,887
중단영업희석주당 순이익 (단위 : 원)			99,973

## 2-3. 연결 자본변동표

### 연결 자본변동표

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업 소유주지분					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업 소유주지분 합계		
2021.01.01 (기초자 본)	16,481,339,500	1,793,273,489,872	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213
당기순이익				16,489,849,771,129	16,489,849,771,129	(12,224,211,484)	16,477,625,559,645
기타포괄손익-공정가 치 측정 재무상품 평 가손익 (주6)			(483,039,456)		(483,039,456)		(483,039,456)
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 평 가손익 (주6)			(89,930,381,735)		(89,930,381,735)	(857,096,887)	(90,787,478,622)
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 처 분손익 (주6)				20,113,624,459	20,113,624,459	1,488,785,167	21,602,409,626
해외사업환산손익			69,361,969,714		69,361,969,714	1,681,997,992	71,043,967,706
지분법자본변동 (주 28)			(252,386,900,150)		(252,386,900,150)	566,271,179	(251,820,628,971)
순확정급여부채의 재 측정요소				(3,137,808,086)	(3,137,808,086)	1,017,831,897	(2,119,976,189)
현금배당 (주30)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)	(531,574,395)	(59,810,106,465)
주식기준보상거래 (주23)		42,100,214,545	203,998,585,965		246,098,800,510	31,193,147,446	277,291,947,956
자기주식의 소각 (주 22)			15,492,077,217	(15,492,077,217)			
자기주식거래		332,414,020,979	104,643,917,817		437,057,938,796		437,057,938,796
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		(677,573,357,628)	(4,811,917,168)	(6,461,636,715)	(688,846,911,511)	(418,509,368,453)	(1,107,356,279,964)
2021.12.31 (기말자 본)	16,481,339,500	1,490,214,367,768	(1,051,465,837,344)	23,080,407,824,978	23,535,637,694,902	491,738,654,373	24,027,376,349,275
2022.01.01 (기초자 본)	16,481,339,500	1,490,214,367,768	(1,051,465,837,344)	23,080,407,824,978	23,535,637,694,902	491,738,654,373	24,027,376,349,275
당기순이익				760,260,876,247	760,260,876,247	(87,080,576,160)	673,180,300,087
기타포괄손익-공정가 치 측정 재무상품 평 가손익 (주6)							
기타포괄손익-공정가 치 측정 지분상품 평 가손익 (주6)			(474,353,140,790)		(474,353,140,790)	(10,490,354,059)	(484,843,494,849)

기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				(45,127,813,925)	(45,127,813,925)		(45,127,813,925)
해외사업환산손익			63,009,982,513		63,009,982,513	59,559,370,756	122,569,353,269
지분법자본변동 (주28)			(1,048,615,188,657)		(1,048,615,188,657)	(744,352,256)	(1,049,359,540,913)
순확정급여부채의 재측정요소				63,510,047,389	63,510,047,389	5,236,425,815	68,746,473,204
현금배당 (주30)				(213,363,927,393)	(213,363,927,393)		(213,363,927,393)
주식기준보상거래 (주23)		67,393,043,440	39,825,657,554		107,218,700,994	34,276,350,905	141,495,051,899
자기주식의 소각 (주22)							
자기주식거래							
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		(1,154,021,593)	(2,927,602,647)		(4,081,624,240)	213,731,354,037	209,649,729,797
2022.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,556,453,389,615	(2,474,526,129,371)	23,645,687,007,296	22,744,095,607,040	706,226,873,411	23,450,322,480,451
2023.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,556,453,389,615	(2,474,526,129,371)	23,645,687,007,296	22,744,095,607,040	706,226,873,411	23,450,322,480,451
당기순이익				1,012,321,527,624	1,012,321,527,624	(27,303,765,131)	985,017,762,493
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익 (주6)							
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			30,594,156,033		30,594,156,033	941,271,983	31,535,428,016
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				4,928,744,939	4,928,744,939		4,928,744,939
해외사업환산손익			153,392,830,409		153,392,830,409	(1,614,994,997)	151,777,835,412
지분법자본변동 (주28)			(514,813,612,066)		(514,813,612,066)	(915,555,089)	(515,729,167,155)
순확정급여부채의 재측정요소				62,407,544,550	62,407,544,550	4,431,095,433	66,838,639,983
현금배당 (주30)				(62,397,685,220)	(62,397,685,220)		(62,397,685,220)
주식기준보상거래 (주23)		61,712,784,537	113,906,312,734		175,619,097,271	42,522,317,838	218,141,415,109
자기주식의 소각 (주22)			118,588,088,501	(118,588,088,501)			
자기주식거래							
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		(375,533,925,648)	(24,572,043,936)		(400,105,969,584)	307,669,331,109	(92,436,638,475)
2023.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,242,632,248,504	(2,597,430,397,696)	24,544,359,050,688	23,206,042,240,996	1,031,956,574,557	24,237,998,815,553

## 2-4. 연결 현금흐름표

### 연결 현금흐름표

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업활동현금흐름	2,002,233,273,518	1,453,390,444,990	1,379,905,728,836
영업에서 창출된 현금흐름 (주31)	2,672,160,565,366	2,298,686,419,871	2,070,030,950,700
이자의 수입	98,199,175,820	20,673,303,127	26,262,580,497
이자의 지급	(129,405,367,641)	(40,173,810,844)	(58,256,588,522)
배당금수취	43,721,525,837	34,753,150,218	54,754,937,073
법인세의 납부	(682,442,625,864)	(860,548,617,382)	(712,886,150,912)
투자활동현금흐름	(949,822,085,262)	(1,215,888,095,959)	(13,998,804,731,074)
단기금융상품의 순증감	409,987,282,416	(574,934,228,334)	(348,046,243,066)
장기금융상품의 순증감	500,000,000		
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(2,693,963,338,618)	(5,151,401,634,229)	(6,449,235,633,165)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	2,718,635,244,975	4,727,172,598,822	6,505,643,614,364
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소		(16,016,168,742)	
유형자산의 취득	(640,623,697,250)	(700,733,545,914)	(753,942,606,877)
유형자산의 처분	7,316,798,534	12,203,857,538	6,695,944,177
리스채권의 회수	6,274,783,190	7,462,366,762	3,773,243,178
무형자산의 취득	(51,637,440,980)	(55,500,428,444)	(51,876,515,767)
무형자산의 처분	633,805,661	923,978,480	167,684,511
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산의 취득	(32,121,513,088)	(46,595,632,596)	(509,090,098,200)
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산의 처분	75,852,751,999	126,380,427,929	229,335,330,042
관계기업및공동기업 투자주식의 취득	(70,943,419,463)	(257,838,142,800)	(1,005,949,593,054)
관계기업및공동기업 투자주식의 처분	604,752,359,248	702,978,746,957	440,573,420,629
사업결합으로 인한 현금의 순증감	(1,283,975,361,775)	4,264,026,832	(692,206,904,793)
종속기업의 처분	(1,059,104,535)		(11,244,715,159,430)

단기대여금의 순증감	3,268,499,231	(494,633,010)	(115,777,475,728)
장기대여금의 순증감	205,778,560	146,412,000	(40,000,000)
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(2,925,513,367)	6,093,902,790	(14,113,737,895)
재무활동현금흐름	(110,032,028,405)	(339,465,120,952)	11,642,326,424,402
유동차입금의 차입	905,385,000,000	139,564,583,333	260,601,900,208
유동차입금의 상환	(1,276,242,190,115)	(358,505,249,749)	(529,248,749,764)
비유동차입금의 차입	835,080,704,000	106,435,416,667	1,598,040,294,214
비유동차입금의 상환	(616,872,943,838)	(100,690,379,540)	(2,642,484)
사채의 발행	176,512,823,880		9,403,866,052,933
리스부채의 상환	(204,064,693,090)	(178,551,442,728)	(114,274,687,061)
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 증가	100,598,886,266	130,504,106,918	386,482,769,394
자기주식의 처분			176,145,173,981
배당금지급	(62,397,685,220)	(213,363,927,393)	(59,784,555,522)
주식선택권 행사	28,003,591,900	61,406,468,500	39,796,328,200
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	6,415,123,730	87,981,692,188	114,530,208,868
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(237,051,042)	(15,572,499,931)	(350,963,263,102)
기타재무활동으로 인한 현금유입액	586,740,373	3,916,338,007	1,070,216,109,602
기타재무활동으로 인한 현금유출액	(2,800,335,249)	(2,590,227,224)	(353,078,515,065)
현금및현금성자산의 환율변동효과	(90,090,948,230)	44,735,549,802	(87,699,641,884)
현금및현금성자산의 순증감	852,288,211,621	(57,227,222,119)	(1,064,272,219,720)
기초현금및현금성자산	2,724,168,321,708	2,781,395,543,827	3,845,667,763,547
기초 매각예정자산으로 분류된 현금및현금성 자산			2,245,363,413,625
기말현금및현금성자산	3,576,456,533,329	2,724,168,321,708	2,781,395,543,827

### 3. 연결재무제표 주석

#### 1. 일반 사항 (연결)

##### 기업의 영업과 주요 활동의 내용에 대한 설명

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.



회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(9.30%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

	국민연금공단
회사에 대한 소유 지분율	9.30%

당기

(단위 : 천원)

전체 종속기업
종속기업





4										5										6										7										8										9										10										11										12										13										14										15										16										17										18										19										20										21										22										23										24										25										26										27										28										29										30										31										32										33										34										35										36										37										38										39										40										41										42										43										44										45										46										47										48										49										50										51										52										53										54										55										56										57										58										59										60										61										62										63										64										65										66										67										68										69										70										71										72										73										74										75										76										77										78										79										80										81										82										83										84										85										86										87										88										89										90										91										92										93										94										95										96										97										98										99										100										101										102										103										104										105										106										107										108										109										110										111										112										113										114										115										116										117										118										119										120										121										122										123										124										125										126										127										128										129										130										131										132										133										134										135										136										137										138										139										140										141										142										143										144										145										146										147										148										149										150										151										152										153										154										155										156										157										158										159										160										161										162										163										164										165										166										167										168										169										170										171										172										173										174										175										176										177										178										179										180										181										182										183										184										185										186										187										188										189										190										191										192										193										194										195										196										197										198										199										200										201										202										203										204										205										206										207										208										209										210										211										212										213										214										215										216										217										218										219										220										221										222										223										224										225										226										227										228										229										230										231										232										233										234										235										236										237										238										239										240										241										242										243										244										245										246										247										248										249										250										251										252										253										254										255										256										257										258										259										260										261										262										263										264										265										266										267										268										269										270										271										272										273										274										275										276										277										278										279										280										281										282										283										284										285										286										287										288										289										290										291										292										293										294										295										296										297										298										299										300										301										302										303										304										305										306										307										308										309										310										311										312										313										314										315										316										317										318										319										320										321										322										323										324										325										326										327										328										329										330										331										332										333										334										335										336										337										338										339										340										341										342										343										344										345										346										347										348										349										350										351										352																			
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----





[illegible]

[illegible]

1	1	1	1
2	2	2	2
3	3	3	3
4	4	4	4
5	5	5	5
6	6	6	6
7	7	7	7
8	8	8	8
9	9	9	9
10	10	10	10
11	11	11	11
12	12	12	12
13	13	13	13
14	14	14	14
15	15	15	15
16	16	16	16
17	17	17	17
18	18	18	18
19	19	19	19
20	20	20	20
21	21	21	21
22	22	22	22
23	23	23	23
24	24	24	24
25	25	25	25
26	26	26	26
27	27	27	27
28	28	28	28
29	29	29	29
30	30	30	30
31	31	31	31
32	32	32	32
33	33	33	33
34	34	34	34
35	35	35	35
36	36	36	36
37	37	37	37
38	38	38	38
39	39	39	39
40	40	40	40
41	41	41	41
42	42	42	42
43	43	43	43
44	44	44	44
45	45	45	45
46	46	46	46
47	47	47	47
48	48	48	48
49	49	49	49
50	50	50	50
51	51	51	51
52	52	52	52
53	53	53	53
54	54	54	54
55	55	55	55
56	56	56	56
57	57	57	57
58	58	58	58
59	59	59	59
60	60	60	60
61	61	61	61
62	62	62	62
63	63	63	63
64	64	64	64
65	65	65	65
66	66	66	66
67	67	67	67
68	68	68	68
69	69	69	69
70	70	70	70
71	71	71	71
72	72	72	72
73	73	73	73
74	74	74	74
75	75	75	75
76	76	76	76
77	77	77	77
78	78	78	78
79	79	79	79
80	80	80	80
81	81	81	81
82	82	82	82
83	83	83	83
84	84	84	84
85	85	85	85
86	86	86	86
87	87	87	87
88	88	88	88
89	89	89	89
90	90	90	90
91	91	91	91
92	92	92	92
93	93	93	93
94	94	94	94
95	95	95	95
96	96	96	96
97	97	97	97
98	98	98	98
99	99	99	99
100	100	100	100

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80																				

분기		(단위 : 천원)
	전체 증속기업	
	증속기업	



[illegible]







1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----







[illegible]

[illegible]







## 가. 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단과 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

## 기준서 또는 해석서의 최초 적용에 대한 공시

### 나. 회계정책과 공시의 변경

#### (1) 연결회사가 채택한 제개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정사항을 최초 적용하였습니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

	보험계약 - 보험계약 제정	회계정책, 회계추정 의 변경 및 오류 - 회 계추정의 정의	재무제표 표시 - 회 계정책의 공시	법인세 - 단일거래에 서 생기는 자산과 부 채에 대한 이연법인 세	법인세 - 국제조세개 혁 - 필라2 모범규칙	재무제표 표시 - 행 사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가 손익 공시
최초 적용하는 IFRS 명칭	기업회계기준서 제 1117호 '보험계약'	기업회계기준서 제 1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류' 개정 - 회계추 정치의정의	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표 시' 개정 - 회계정책 공시	기업회계기준서 제 1012호 '법인세' - 개 정 단일 거래에서 자 산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연 법인세	기업회계기준서 제 1012호 '법인세' 개정 - 국제조세개혁 - 필 라 2 모범규칙	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표 시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부 채 평가손익 공시

<p>최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 따른 회계정책의 변경 여부에 대한 기술</p>	<p>이 기준서는 보험계약의 인식과 측정, 표시와 공시를 포함하는 보험계약에 대한 포괄적인 새로운 회계기준입니다. 기준서 제1117호 '보험계약'은 기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 기업의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되고, 특정 보충과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용되며, 적용범위에서 제외되는 계약은 매우 적습니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험계약에 대해 더 유용하고 일관되며 연관된 회계 측면을 모두 고려한 포괄적인 회계모형을 보험계약자에게 제공하는 것입니다. 이 기준서의 핵심은 일반모형에 기초하며, 다음의 사항이 추가됩니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)</li> <li>· 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)</li> </ul>	<p>이 개정사항은 회계 추정치의 변경, 회계 정책의 변경과 오류 수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계추정치를 개발하기 위한 측정기법과 투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다.</p>	<p>이 개정사항은 연결회사가 중요성 판단을 회계정책 공시에 적용하는데 참고할 수 있는 요구사항과 지침을 제공합니다. 개정사항은 연결회사가 더 유용한 회계정책을 공시할 수 있도록 '유의적인' 회계정책의 공시를 '중요한' 회계정책의 공시로 변경해서 중요한 회계정책을 공시하도록 요구하고, 연결회사가 공시할 회계정책을 정할 때 중요성 개념을 어떻게 적용해야 하는지에 대한 지침을 제공합니다.</p>	<p>이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초인식예외의 적용범위를 축소하여 리스과 사후처리 및 복구 관련 부채와 같이 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다.</p>	<p>연결회사는 2023년 5월 23일에 발표된 국제조세개혁 - 필라 2 모범규칙(기업회계기준서 제 1012호 '법인세')을 적용하였습니다. 이 개정사항은 글로벌 최저한세에 대한이연법인세 회계처리를 한시적으로 면제하는 의무 규정을 포함하고 있으며, 필라 2 법인세에 대한 기업의 익스포저 정보를 추가 공시하도록 요구하고 있습니다.</p>	<p>이 개정사항은 연결회사의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 합니다. 연결회사가 발행한 해당 금융상품의 정보는 주석 6. 범주별금융상품에 공시하였습니다.</p>
--	--	---	--	---	--	---

미래기간에 영향을 미칠 수 있는 최초 적용하는 IFRS의 경과 규정에 대한 설명	이 개정사항이 연결 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	이 개정사항이 연결 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	이 개정사항은 연결 회사의 회계정책 공시에 영향이 있으나 연결회사의 재무제표 항목의 측정, 인식 및 표시에 미치는 영향은 없습니다.	이 개정사항이 연결 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	이연법인세 인식 면제 의무 규정은 소급적으로 적용됩니다. 그러나, 연결회사가 속한 어떤 국가에서도 2022년 12월 31일에 글로벌최저한세와 관련된 세법이 제정되었거나 실질적으로 제정되지 않았으므로 연결회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	
--	------------------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	--	--

## 새로운 기준 또는 해석의 최초 적용으로 인해 예상되는 효과에 대한 공시

### (2) 연결회사가 적용하지 않은 제개정 기준서 및 해석서

연결회사의 재무제표 발행승인일 현재 제정 또는 공표되었으나 아직 시행되지 않아 연결회사가 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 제개정 내역은 다음과 같습니다.

	리스개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채	현금흐름표, 금융상품 : 공시 개정 - 공급자 금융약정에 대한 정보 공시	재무제표 표시 개정 가상자산 공시	환율변동효과 개정 - 교환가능성 평가와 교환이 불가능한 경우 현물환율의 결정
새로운 한국채택국제회계기준의 명칭	기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 발생하는 리스부채	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류	기업회계기준서 제 1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품 :공시' 개정 - 공급자 금융약정	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' 개정 - 가상자산 공시	기업회계기준서 제 1021호 '환율변동효과', 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

<p>예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술</p>	<p>기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정사항은 판매자-리스이용자가 판매후리스 거래에서 생기는 리스부채 측정 시, 계속 보유하는 사용권에 대해서는 어떠한 차손익 금액도 인식하지 않는다는 요구사항을 명확히 하였습니다.</p> <p>이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 기업회계기준서 제 1116호의 최초 적용일 후에 체결된 판매후리스 거래에 소급하여 적용합니다. 조기 적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다.</p>	<p>기업회계기준서 제 1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미</li> <li>• 연기할 수 있는 권리가 보고기간말 현재 존재</li> <li>• 기업이 연기할 수 있는 권리의 행사 가능성이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음</li> <li>• 전환부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음</li> </ul> <p>또한, 기업이 차입약정으로 인해 발생한 부채를 비유동부채로 분류하고, 결제를 연기할 수 있는 권리가 보고기간 후 12개월 이내에 약정사항을 준수하는지 여부에 좌우될 때, 관련 정보 공시 요구사항이 도입되었습니다.</p>	<p>공급자금융약정의 특징을 기술하고 그러한 약정에 대한 추가 공시를 요구하는 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제 1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다.</p> <p>. 이 개정사항은 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 및 유동성위험에 미치는 영향을 재무제표이용자가 이해할 수 있도록 도움을 주기 위한 것입니다.</p> <p>이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다.</p>	<p>이 개정사항은 가상자산 보유·발행에 따른 연결회사의 회계정책, 재무제표에 미치는 영향 등 재무제표 이용자에게 중요한 정보를 공시하도록 합니다.</p> <p>가상자산을 직접보유하는 경우, 고객 대신 보유하는 경우, 발행하는 경우 각각 관련 정보를 별도로 공시하도록 합니다. 이 개정은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급적용합니다.</p>	<p>다른 통화와의 교환가능성을 평가하고 교환가능성 결여 시 현물환율을 추정하도록 하며 그러한 영향에 대한 추가 공시를 요구하는 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과', 제 1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'이 개정되었습니다. 이 개정사항은 다른 통화와의 교환가능성 결여로 기업이 노출되는 위험 및 영향을 재무제표이용자가 이해할 수 있도록 도움을 주기 위한 것입니다.</p> <p>이 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다.</p>
<p>새로운 한국채택국제회계기준의 의무 적용일</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2025-01-01</p>

새로운 IFRS의 최초 적용이 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 영향에 관한 내용	이 개정사항은 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.	이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 연결회사는 개정사항이 현행 실무에 미칠 영향과 기존의 대출 약정에 재협상이 필요한지를 평가하고 있습니다.	이 개정사항은 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.	동 기준서 개정으로 인해, 연결회사는 발행 가장자산(보유 가장자산 및 고객위탁 가장자산 등)에 대해 보다 충분하게 공시할 예정이며, 주석 13.무형자산의 내용이 상세하게 보완될 것으로 예상합니다.	이 개정사항은 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.
--	---	--	---	---	---

연결기준에 대한 공시

## 다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동 이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적·의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한

동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하며, 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

### (3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

## 외화거래의 회계정책에 대한 기술

### 라. 외화환산

#### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

#### (2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

#### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 종속기업의 재무제표에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감 환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균 환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환 차이는 기타포괄손익으로 인식

해외사업장의 취득으로 생기는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 마감 환율로 환산합니다.

## 금융자산의 회계정책에 대한 기술



## 마. 금융자산

### (1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### - 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

##### - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이

자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

– 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체 기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(연결회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

**파생금융상품의 회계정책에 대한 기술**

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로 분류되고 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

매출채권 및 기타채권의 회계정책에 대한 기술

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

재고자산 측정의 회계정책에 대한 기술

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단의 회계정책에 대한 기술

자. 매각예정자산(또는 처분자산집단)

자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

유형자산의 회계정책에 대한 기술

차. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

	유형자산																					
	건물				구축물				차량운반구				비품				기계장치			기타의유형자산		
	범위		범위 한계	범위 한계		범위 한계	범위 한계		범위 한계	범위 한계		범위 한계	범위 한계		범위 한계	범위 한계		범위 한계	범위 한계			
	상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위	상위범위	하위범위
추정내용연수			30년			10년			5년	5년	3년		5년	3년		8년	4년					
감가상각방법			정액법			정액법			정액법			정액법			정액법			정액법				

차입원가의 회계정책에 대한 기술

## 카. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

### 무형자산 및 영업권의 회계정책에 대한 기술

#### 다. 무형자산

영업권은 주석 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

#### 영업권 이외의 무형자산의 회계정책에 대한 기술

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

브랜드사용권, 회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

영업권 이외의 무형자산											
산업재산권			소프트웨어			고객관계			기타		
범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계
상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위	
추정 내용연수		5년			5년	14년	3년		30년	5년	
상각방법		정액법			정액법			정액법			정액법

### 정보보조금에 대한 회계정책에 대한 기술

#### 파. 정보보조금

정보보조금은 보조금의 수취와 정보보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정보보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

### 비금융자산 손상의 회계정책에 대한 기술

#### 하. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

### 매입채무 및 기타채무의 회계정책에 대한 기술

## 거. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 연결회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## 금융부채의 회계정책에 대한 기술

## 너. 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 차입금 등은 직접 관련된 거래원가를 차감합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

단기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## 복합금융상품에 대한 기술

## 더. 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 전환사채 및 전환상환우선주 등입니다.

복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가에 따라 인식됩니다. 자본대가는 복합금융상품의 전체의 공정가치와 부채와의 공정가치 차이로 인식되며, 후속적으로 재측정되지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094" 에 의거하여 전환우선주의 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

또한 연결회사가 발행한 일부 전환상환우선주는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류되어 공정가치로 측정됩니다.

### 충당부채의 회계정책에 대한 기술

#### 러. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

### 법인세의 회계정책에 대한 기술

## 머. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 연결회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 연결회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

필라 2 법률에 따라 납부하는 글로벌최저한세는 기업회계기준서 제1012호 '법인세'의 적용대상 법인세입니다. 연결회사는 최저한세의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인 의무 완화를 적용하고 발생하는 시점에 당기법인세로 회계처리 합니다. 한편, 우리나라의 글로벌최저한세 관련 세법이 2024년 1월 1일부터 시행되기 때문에 어떠한 경우에도 당기에 글로벌최저한세에 대한 법인세 효과는 없습니다.

## 종업원급여의 회계정책에 대한 기술



## 버. 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 주식기준보상

연결회사는 지배회사 및 일부 종속회사의 주식으로 결제되는 연결회사의 종업원에게 부여하였습니다. 종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 지배회사의 주식 발행에 대해서는 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 종속회사의 주식 발행에 대해서는 기타자본잉여금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

### (3) 장기종업원급여

연결회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

## 수익인식 회계정책에 대한 기술

## 서. 수익인식

연결회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 및 판매수수료 수익입니다.

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

### (1) 광고수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

### (2) 콘텐츠 제공 수익

연결회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

### (3) 결제수수료 수익

연결회사는 일반적으로 고객에게 결제서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 고객이 결제서비스를 제공받는 시점에 수익으로 인식하고 있습니다. 또한 결제서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매 가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별판매가격의 최선의 증거는 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

### (4) 판매수수료 수익

연결회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고 있습니다. 연결회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

## 리스의 회계정책에 대한 기술

## 어. 리스

### ① 리스제공자

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

### ② 리스이용자

연결회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사 가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽

게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 연결회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 연결회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

## 투자부동산의 회계정책에 대한 기술

## 저. 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 또한 미래에 투자부동산으로 사용하기 위하여 건설 또는 개발중인 부동산도 투자부동산으로 분류됩니다.

투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정됩니다. 최초 인식 후 투자부동산은 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산은 공정가치를 신뢰성있게 산정할 수 있는 경우 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산의 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 없지만 건설이 완료된 시점에서는 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있다고 예상되는 경우 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 시점과 건설이 완료되는 시점 중 이른 시점까지는 건설중인 투자부동산은 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 측정됩니다.

투자부동산의 공정가치는 보고기간말 현재의 시장상황을 반영하고 있으며, 필요한 경우 특정 자산의 특성, 상태, 위치를 반영하여 조정됩니다. 공인된 전문자격을 갖추고 있으며 평가 대상 투자부동산의 소재 지역에서 최근에 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가인이 공정가치평가를 수행하며, 이러한 평가금액에 근거하여 재무보고 목적의 장부금액이 결정됩니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식되며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거됩니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식됩니다.

투자부동산의 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간의 당기손익에 반영됩니다. 독립된 당사자 간의 거래를 통하여 투자부동산을 공정가치로 처분하는 경우, 당해 투자부동산의 처분 전 장부금액은 공정가치로 조정되며, 그 차액은 손익계산서 상 공정가치평가손익에 반영됩니다.

## 보고부문의 회계정책에 대한 기술

### 저. 영업부문

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 35 참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

## 재무제표의 승인에 대한 공시

### 커. 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2024년 2월 1일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

	중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 설명
--	--

<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험에 대한 기술</p>	<p>연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.</p> <p>다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.</p>
<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산의 성격에 대한 기술</p>	<p>가. 영업권의 손상차손</p> <p>영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).</p> <p>다. 금융상품의 공정가치</p> <p>활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).</p> <p>라. 금융자산의 손상</p> <p>금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대 신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).</p>

<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 부채의 성격에 대한 기술</p>	<p>마. 순확정급여부채</p> <p>순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금 상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).</p> <p>바. 총당부채</p> <p>연결회사는 보고기간말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 총당부채를 계상하고 있으며 총당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 19 참조).</p>
--	---

다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는  
유의적인 위험을 가진 기타 항목의 성격에 대한  
기술

#### 나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국  
가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되  
므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이  
존재합니다(주석 28 참조).

또한, 연결회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일  
정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을  
때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를  
추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인  
세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를  
반영해야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법  
인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따  
라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불  
확실성이 존재합니다.

#### 사. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상  
원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로  
측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건  
을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한  
연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상  
원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선  
택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결  
제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정  
합니다(주석 23 참조).

#### 아. 리스

연결회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연  
장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지  
않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실  
및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상  
기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자  
가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을  
것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩  
니다.

연결회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장  
관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인  
벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사  
가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행



	<p>사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다</p> <p>- 리스 개량에 유의적인 잔여가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.</p> <p>- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.</p> <p>연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.</p> <p>선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.</p> <p>자. 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정</p> <p>사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.</p>
--	---

### 회계추정변경의 성격에 관한 설명

#### 차. 기계장치의 추정내용연수 변경

연결회사는 당기부터 일부 기계장치의 추정내용연수를 4년에서 5년으로 변경하였습니다. 이로 인하여 전기말 상각이 종료되지 않은 해당 기계장치의 내용연수변경에 따른 당기 및 후속 회계연도에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	회계추정									
	기계장치 추정내용연수 변경 전/후 감가상각비					기계장치 추정내용연수 변경으로 인한 법인세비용차감전순이익				
	합계 구간									
	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
변경전 기계장치 감가상각비	215,923,366	155,247,902	70,720,646	27,222,491	0					

변경후 기계장치 감가 상각비	144,767,187	139,949,328	109,370,486	53,673,858	21,353,546					
법인세비용차감전순이익 증가(감소)						71,156,179	15,298,574	(38,649,840)	(26,451,367)	(21,353,546)

#### 4. 재무위험관리 (연결)

##### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### (가) 외환위험

##### ① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험																						위험 : 천원		
	시장위험																								
	외환위험																								
	금융상품																								
	금융상품																								
	현금및현금성자산			단기금융상품			매출채권및기타채권			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			당기손익-공정가치 측정 금융자산			매입채무및기타채무			차입금및사채			금융상품			
	가능통화 또는 표시통화																						통화		
	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR				
외화금융자산		401,720.20											668,738.96		167,486.12										
선, 편환	57,432,025		8,252,602	0			6,934,893	11,830,853	125,969	52,220,471	62,658,598	0		81,483,650	3										
신금역		9											8												
외화금융부채, 편환																8,305,143	1,316,393	842,161	1,025,701,709	317,497,672					
신금역																				2					

위험에 대한 노출 정도에 대한 기술																				연결회사는  연결채무상 대표상 기타 보통손익-  공정가치 측 연결회사는 영 금융자산 국제적으로 또는 당기초 영업활동물 익-공정가 정위하고 있 치 측정 금 기 때문에 음자산으로 외환 위험, 분류되는 금 특히 주로 음상품집합 미국달러화, 내 지분증권 일본 연회 의 가격위험 및 유동성위 에 노출되어 관련된 위험 있습니다. 연중 위험에 당기손익- 노출되어 있 습니다. 외 환 위험은 익은 세후이 연식원 자산 고 부채와 영향을 미치 관련하여 받 고 기타포괄 영하고 있습 니다. 가치 지분증 권의 손익은 자본에 영향 를 미칩니다 .
																				연결회사의 전반적인 위 험관리정책 은 금융시장 의 변동성에 추적을 맞추 고 있으며 재무성과에 미치는 부정 적 영향을 최소화하는 데 중점을 두고 있습니 다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술																				

평가

(단위 : 천원)

	위험															위험 평가
	시장위험															
	외환위험															
	금융상품														금융상품	

현금및현금자산			당기금융상품			매출채권및기타채권			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			당기손익-공정가치 측정 금융자산			매입채무및기타채무			차입금및사채			합계		
기능통화 또는 표시통화																							
	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR	USD	JPY	EUR		
외화금융자산	481,602.03	161,688.30		253,460.00				112,200.41					938,307.69		173,375.49								
선, 편화환	5	0	31,927.167	0			9,015.416	6	8,461.395	51,325.425	52,772.711	0	5	91,220.772	6								
신금역																							
외화금융부채, 편화환																1,304,218	2,589,120	31,105	1,005,646	300,251.70	0		
신금역																		571	0				
위험에 대한 노출정도에 대한 기술																							연결회사는 연결재무상태표상 기타 포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금품상종횡환 내 지분증권의 손익은 세후이 인식된 자산과 부채의 영향을 미치므로 관련하여 보고 기타포괄손익-공정가치 측정 자산의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

[illegible]

## ② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험							
	시장위험							
	외환 위험							
	범위							
	상승 시				하락 시			
	기능통화 또는 표시통화			기능통화 또는 표시통	기능통화 또는 표시통화 합계			기능통화 또는 표시통
	USD	JPY	EUR	화 합계	USD	JPY	EUR	화 합계
상승 시 세후이익에 대 한 영향, 증가		6,538,821	6,494,360					
상승 시 세후이익에 대 한 영향, 감소	(11,165,193)							
하락 시 세후이익에 대 한 영향, 증가					11,165,193			
하락 시 세후이익에 대 한 영향, 감소						(6,538,821)	(6,494,360)	
상승 시 자본에 대한 영향, 증가		8,863,823	6,494,360					
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	(9,227,507)							
하락 시 자본에 대한 영향, 증가					9,227,507			
하락 시 자본에 대한 영향, 감소						(8,863,823)	(6,494,360)	
환율변동				5%				-5%

전기

(단위 : 천원)

	위험	
	시장위험	
	외환위험	
	범위	
	상승 시	하락 시

	기능통화 또는 표시통화			기능통화 또는 표시통화 화 합계	기능통화 또는 표시통화 합계			기능통화 또는 표시통화 화 합계
	USD	JPY	EUR		USD	JPY	EUR	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 증가	25,062,581	2,310,533	7,930,748					
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소								
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가								
하락 시 세후이익에 대한 영향, 감소					(25,062,581)	(2,310,533)	(7,930,748)	
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	26,967,055	4,268,711	7,930,748					
상승 시 자본에 대한 영향, 감소								
하락 시 자본에 대한 영향, 증가								
하락 시 자본에 대한 영향, 감소					(26,967,055)	(4,268,711)	(7,930,748)	
환율변동				5%				-5%

## (나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험										
	시장위험										
	가격위험										
	범위									범위 합계	
	상승 시				하락 시						
	지역				지역 합계	지역 합계					지역 합계
	대한민국	미국	일본	인도네시아		대한민국	미국	일본	인도네시아		
상승 시 세후이익에 대한 영향, 증가	805,136	308,678	72,518								
하락 시 세후이익에 대한 영향, 감소						(805,136)	(308,678)	(72,518)			
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	40,405,003	308,678	3,167,995	1,280,028							
하락 시 자본에 대한 영향, 감소	0					(40,405,003)	(308,678)	(3,167,995)	(1,280,028)		
주가지수 변동					5%					-5%	

위험에 대한 노출정 도에 대한 기술											연결회사는 연결재 무상대표상 기타포 괄손익-공정가치 측 정 금융자산 또는 당 기손익-공정가치 측 정 금융자산으로 분 류되는 금융상품집 합 내 지분증권의 가 격위험에 노출되어 있습니다.
------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

전기

(단위 : 천원)

위험											
시장위험											
가격위험											
범위											범위 합계
상승 시					하락 시						
지역				지역 합계	지역 합계				지역 합계		
대한민국	미국	일본	인도네시아		대한민국	미국	일본	인도네시아			
상승 시 세후이익에 대한 영향, 증가	849,207	227,671									
하락 시 세후이익에 대한 영향, 감소						(849,207)	(227,671)				
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	38,541,263	227,671	2,366,278	3,130,002							
하락 시 자본에 대한 영향, 감소						(38,541,263)	(227,671)	(2,366,278)	(3,130,002)		
주가지수 변동				5%						-5%	
위험에 대한 노출정 도에 대한 기술											연결회사는 연결재  무상대표상 기타포  괄손익-공정가치 측  정 금융자산 또는 당  기손익-공정가치 측  정 금융자산으로 분  류되는 금융상품집  합 내 지분증권의 가  격위험에 노출되어  있습니다.

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

#### (다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험		
	시장위험		
	이자율위험		
	범위		범위 합계
	상승 시	하락 시	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	(107,473,834)		
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가		107,473,834	
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	(107,473,834)		
하락 시 자본에 대한 영향, 증가		107,473,834	
이자율 변동	10bp	-10bp	
위험에 대한 노출정도에 대한 기술			이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.



위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술			연결회사는 국내외 금리 동향 모니터링 실시, 대 응방안 수립 및 변동금 리부 조건의 단기차입금 과 예금을 적절히 운영 함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.
-----------------------------	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

	위험		
	시장위험		
	이자율위험		
	범위		범위 합계
	상승 시	하락 시	
상승 시 세후이익에 대 한 영향, 감소	(257,752)		
하락 시 세후이익에 대 한 영향, 증가		257,752	
상승 시 자본에 대한 영 향, 감소	(257,752)		
하락 시 자본에 대한 영 향, 증가		257,752	
이자율 변동	10bp	-10bp	
위험에 대한 노출정도에 대한 기술			이자율위험은 미래의 시 장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에 서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주 로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생 하고 있습니다. 연결회 사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자 비용의 최소화를 추구함 으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술		연결회사는 국내외 금리 동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.
--------------------------	--	---

## 기대신용손실 모형이 적용되는 금융자산의 종류

### (2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

### (가) 매출채권, 미수금 및 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류																															
	매출채권 및 미수금										계약자산																					
	연체상대																															
	6개월 이내				6개월 초과				1년 초과				기중평균손실률/합계				6개월 이내				6개월 초과				1년 초과				기중평균손실률/합계			
	장부금액			합계	장부금액			합계	장부금액			합계	장부금액			합계	장부금액			합계	장부금액			합계	장부금액			합계	장부금액			합계
	총장부금액		손실충당금		총장부금액		손실충당금		총장부금액		손실충당금		총장부금액		손실충당금		총장부금액		손실충당금		총장부금액		손실충당금		총장부금액		손실충당금		총장부금액		손실충당금	
금융자산	1,684,318,211	2,469,743		2,182,852	1,347,547		13,664,119	13,611,385		1,700,165,182	17,428,675		3,693,786	0	0	0	0	0		0	0		3,693,786	0								
기대 손실 률			0.0015			0.6173			0.9961			0.0103		0.0000			0.0000				0.0000								0.0000			

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류																																																							
	매출채권 및 미수금										계약자산																																													
	연체상대																																																							
	6개월 이내				6개월 초과				1년 초과				기중평균손실률/합계				6개월 이내				6개월 초과				1년 초과				기중평균손실률/합계																											
	장부금액				장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액																					
	총장부금액				손실충당금				총장부금액			손실충당금				총장부금액			손실충당금				총장부금액			손실충당금				총장부금액			손실충당금				총장부금액			손실충당금																
	합계				합계				합계			합계				합계			합계				합계			합계				합계			합계				합계			합계																
금융자산	1,493,273,217				335,481				2,463,628			1,604,821				16,163,387			12,703,719				1,511,900,231			14,644,021				3,479,606			0				0			0				0			0				3,479,606			0		
기대 손실 률					0.0002							0.6514							0.7860							0.0097							0.0000							0.0000							0.0000							0.0000		

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	매출채권 및 미수금
	기대신용손실 측정의 유형
	12개월 기대신용손실
기초금액	14,644,021
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	2,447,608
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,110)
기타 증감 등	338,156
기말금액	17,428,675
금융자산의 기타 변동에 대한 설명	연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

전기 (단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	매출채권 및 미수금
	기대신용손실 측정의 유형
	12개월 기대신용손실
기초금액	13,917,079
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	136,555
회수가 불가능하여 제각된 금액	(123,381)
기타 증감 등	713,768
기말금액	14,644,021
금융자산의 기타 변동에 대한 설명	연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
손실충당금의 변동	2,233,982

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
손실충당금의 변동	136,555

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같

습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	기대신용손실 측정의 유형
	12개월 기대신용손실
기초금액	3,666,566
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	42,105
기타 증감 등	(938,687)
기말금액	2,769,984
금융자산의 기타 변동에 대한 설명	연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.
위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기에금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	기대신용손실 측정의 유형
	12개월 기대신용손실
기초금액	1,558,900
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	1,087,958
기타 증감 등	1,019,708
기말금액	3,666,566
금융자산의 기타 변동에 대한 설명	연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기에금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.
------------------------	--

## 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 신용위험에 대한 기술

### (다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기 및 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동은 없습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

## 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 신용위험에 대한 기술

### (라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

#### (마) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	매출채권 및 미수금	상각후원가측정기타금융자산	금융자산, 분류 합계
대손상각비	2,447,608	42,105	2,489,713

전기 (단위 : 천원)

	매출채권 및 미수금	상각후원가측정기타금융자산	금융자산, 분류 합계
대손상각비	136,555	1,087,958	1,224,513

## 유동성위험을 관리하는 방법에 대한 기술

### (3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 당기말 현재 연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,717,264백만원과 112,460백만엔 및 480백만불의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 32 참조).

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상	합계 구간 합계
매입채무및기타채무(*1)				1,453,539,841
차입금 및 사채				3,425,246,738
리스부채				753,636,770
당기손익-공정가치 측정 금융부채				704,077,028
기타유동부채				1,712,544,135
금융보증계약				0
합 계				8,049,044,512
매입채무 및 기타 채무, 계약상 현금흐름	1,388,733,608	63,121,340	2,647,059	1,454,502,007
차입금 및 사채, 계약상 현금흐름	822,808,252	2,691,780,419	46,176,854	3,560,765,525
리스부채, 계약상 현금흐름	240,066,399	430,123,658	162,147,775	832,337,832
당기손익-공정가치 측정 금융부채, 계약상 현금흐름	454,823,039	249,253,989	0	704,077,028
기타금융부채, 계약상 현금흐름	1,712,544,135	0	0	1,712,544,135
금융보증계약, 계약상 현금흐름	13,510,119	0	0	13,510,119
금융부채의 계약상 현금흐름 합계	4,632,485,552	3,434,279,406	210,971,688	8,277,736,646
난외약정(*2)	156,421,641	0	0	156,421,641

기업의 유동성을 이해하는데 적절한 추가적인 정보에 대한 공시				(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다. (*2) 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 156,422백만원입니다. 지금 청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다 (주석 32 참조).
-----------------------------------	--	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상	합계 구간 합계
매입채무및기타채무(*1)				980,248,803
차입금 및 사채				3,413,951,889
리스부채				782,630,282
당기손익-공정가치 측정 금융부채				756,523,095
기타유동부채				1,598,753,214
금융보증계약				0
합 계				7,532,107,283
매입채무 및 기타 채무, 계약상 현금흐름	924,312,746	54,083,372	2,647,059	981,043,177
차입금 및 사채, 계약상 현금흐름	1,431,496,392	2,093,736,999	0	3,525,233,391
리스부채, 계약상 현금흐름	196,504,550	451,925,349	220,122,013	868,551,912
당기손익-공정가치 측정 금융부채, 계약상 현금흐름	71,905,226	684,617,869	0	756,523,095
기타금융부채, 계약상 현금흐름	1,598,753,214	0	0	1,598,753,214
금융보증계약, 계약상 현금흐름	45,328,583	0	0	45,328,583

금융부채의 계약상 현금흐름 합계	4,268,300,711	3,284,363,589	222,769,072	7,775,433,372
난외약정(*2)	125,198,897	0	0	125,198,897
기업의 유동성을 이해하는데 적절한 추가적인 정보에 대한 공시				(*1) 인건비와 관련 된 미지급비용 등 은 포함되지 않습 니다.  (*2) 후불결제 서비 스와 관련된 대출 약정을 체결하고 있으며, 당기말 현 재 미사용분(난외 약정)에 대한 한도 금액은 125,199백 만원입니다. 지급 청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다 (주석 32 참조).

#### 나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	11,499,828,149
자본총계	24,237,998,816
부채비율	47.45%
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	10,448,720,409



자본총계	23,450,322,480
부채비율	44.56%
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

### 5. 공정가치 (연결)

당기 중 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 가. 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	금융자산, 범주 합계
금융자산, 장부금액	2,925,079,559	1,378,247,812	4,303,327,371
금융자산, 공정가치	2,925,079,559	1,378,247,812	4,303,327,371

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	금융자산, 범주 합계
금융자산, 장부금액	3,173,194,961	1,354,122,793	4,527,317,754
금융자산, 공정가치	3,173,194,961	1,354,122,793	4,527,317,754

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채
금융부채, 장부금액	704,077,028
금융부채, 공정가치	704,077,028

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채
금융부채, 장부금액	756,523,095
금융부채, 공정가치	756,523,095

#### 공정가치 공시에서 제외된 금융자산 및 금융부채에 대한 기술

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

## 나. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
공정가치측정 분류 내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	<p>활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장 가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.</p>	<p>활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가방법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.</p>	<p>관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.</p>	<p>연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.</p>

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계
자산	31,972,299	666,157,232	2,226,950,028	2,925,079,559	1,175,696,507	0	202,551,305	1,378,247,812

전기

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계
자산	29,022,463	718,526,472	2,425,646,026	3,173,194,961	1,163,949,227	0	190,173,566	1,354,122,793

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체			
	공정가치			
	금융부채, 범주			금융부채, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융부채			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	417,245	703,659,783	704,077,028

전기

(단위 : 천원)

	측정 전체			
	공정가치			
	금융부채, 범주			금융부채, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융부채			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	0	756,523,095	756,523,095

#### 공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실을 기술

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,425,646,026	190,173,566
당기손익인식액	(224,955,262)	0
기타포괄손익인식액	0	(9,110,391)
매입 · 차입금액	214,675,649	10,781,722
매도 · 상환금액	(174,976,025)	(4,472,436)
수준1으로의 이동	0	(4,961,662)
기타	(29,257,508)	20,338,764
외환차이	15,817,148	(198,258)

기말금액	2,226,950,028	202,551,305
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,402,108,852	226,518,601
당기손익인식액	(111,479,706)	0
기타포괄손익인식액	0	(55,080,947)
매입·차입금액	274,256,494	46,595,633
매도·상환금액	(123,188,414)	(24,592,558)
수준1으로의 이동	(12,677,896)	(1,912,717)
기타	(3,599,826)	(1,354,446)
외환차이	226,522	0
기말금액	2,425,646,026	190,173,566
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	수준 3
기초금액	756,523,095
당기손익인식액	(136,070,242)
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	100,598,886
매도·상환금액	0
수준1으로의 이동	0
기타	(17,489,636)
외환차이	97,680
기말금액	703,659,783

금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.
-------------------------	---

전기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	수준 3
기초금액	508,994,105
당기손익인식액	117,024,883
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	130,504,107
매도·상환금액	0
수준1으로의 이동	0
기타	0
외환차이	0
기말금액	756,523,095
금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체																								
	공정가치																								
	금융자산, 분류																								
	당기손익-공정가치 측정 금융자산															기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산									
	당기손익-공정가치측정치분류권 및 적립금융상품					수익증권 및 펀드					채무증권					파생상품					지분증권				
	공정가치 서열체계의 모든 수준																								
	수준 2			수준 3			수준 2			수준 3			수준 2			수준 3			수준 2			수준 3			
	법무 항목		법무 합계	법무 항목		법무 합계	법무 항목		법무 합계	법무 항목		법무 합계	법무 항목		법무 합계	법무 항목		법무 합계	법무 항목		법무 합계	법무 항목		법무 합계	
	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	
	위	위		위	위		위	위		위	위		위	위		위	위		위	위		위	위		
금융자						1,451.5					775,384			665,322										202,551	
산					65,569			835,010			,459			,222										,305	
						음향기					현재가			현재가										현재가	
가치평						적립금					시장평			현재가										치기법,	
가치평						모형, 시					근법 등			치기법										시장평	
						법, 현재																		근법	
						과회기																			
						법 등																			

전기 (단위 : 천원)

	속장 전체
	공정가치
	금융자산, 문류

당기손익-공정가치 측정 금융자산																				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산																													
당기손익-공정가치측정자산종류 및 측정금융상품										수익증권 및 펀드										채무증권										파생상품										지분증권									
공정가치 측정방법의 모든 수준																																																	
수준 2					수준 3					수준 2					수준 3					수준 2					수준 3					수준 2					수준 3														
범위			범위 합		범위 합계			범위 합		범위 합계			범위 합		범위 합계			범위 합		범위 합계			범위 합		범위 합계			범위 합		범위 합계			범위 합		범위 합														
	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계	상위법	하위법	계																
위	위	위	계	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위	위																
금융자						1,414.2							1,011.3			715.215										2,530.7							190.173																
산						75,802				776,460			70,224			,287										25							,566																
가치평 가기법						증권가																				현재가							현재가																
						격결정																				치기법,						치기법,																	
						모형, 시				현재가			시장평			현재가										증권가						시장평																	
						장평균				치기법			근법 등			치기법										격결정						근법																	
						법, 현재																				모형																							
주요부 일변수						기초자																											EV/SAL																
						산가격,																											ES, PSR																
						기초자																																											
						산의 변																																											
						동성,																																											
						PBR,																																											
						EV/SAL																																											
						ES,				신용위																																							
						PSR,				형미 반																																							
						PER 외				영민 할																																							
						근거래				인할																																							
						가격, 순																																											
						자산가																																											
						치, 신용																																											
						위험이																																											
					반영된																																												
					할인할																																												
부일변 수						기초자																											EV/SAL																
						산의 변																											ES,																
						동성,																											PSR,																
						EV/SAL																											PBR, 할																
						ES,																											인할																
						PSR,																																											
						PER,																																											
						PBR, 할																																											
						인할																																											
기초자																																																	
산의 변					70.93%	13.50%																																											
동성																																																	
EV/SAL					12.13	0.41																									2.35	1.83																	
ES																															2.38	0.91																	
PSR					11.64	0.16																																											
PER								7.40																																									
PBR					13.17	1.89																											4.20																
할인할					16.32%	13.77%																									19.20%	13.90%																	

[illegible]

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체					
	공정가치					
	금융부채, 분류					
	당기손익-공정가치 측정 금융부채					
	파생상품					
	공정가치 서열체계의 모든 수준					
	수준 2			수준 3		
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계
	상위범위	하위범위		상위범위	하위범위	
금융부채			417,245			703,659,783
가치평가기법			현재가치기법, 옵션가격결정모형			옵션가격결정모형
주요투입변수			선도이자율			기초자산의 변동성
투입변수						기초자산의 변동성, 할인율
기초자산의 변동성				59.73%	39.78%	
할인율				17.93%	10.23%	
EV/EBITDA						

전기

(단위 : 천원)

	측정 전체					
	공정가치					
	금융부채, 분류					
	당기손익-공정가치 측정 금융부채					
	파생상품					
	공정가치 서열체계의 모든 수준					
	수준 2			수준 3		
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계
	상위범위	하위범위		상위범위	하위범위	
금융부채						756,523,095
가치평가기법						옵션가격결정모형
주요투입변수						기초자산의 변동성
투입변수						기초자산의 변동성, 할인율
기초자산의 변동성				79.16%	46.70%	



할인율				15.58%	13.67%	
EV/EBITDA						

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	자산						
	비상장주식 등						
	관측할 수 없는 투입변수						관측할 수 없는 투입 변수 합계
	할인율, 측정 투입변수		주가배수, 측정 투입변수		기초자산의 가격, 측정 투입변수		
	범위						
	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 는 정도 있는 증가율, 자산	0.01		0.10		0.10		
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 는 정도 있는 감소율, 자산		0.01		0.10		0.10	
유리한 변동, 당기손 익							55,885,469
불리한 변동, 당기손 익							(55,423,920)
유리한 변동, 자본							61,394,697
불리한 변동, 자본							(60,913,125)

관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 기술, 자산							금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 자산							연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

전기

(단위 : 천원)

	자산						관측할 수 없는 투입 변수 합계
	비상장주식 등						
	관측할 수 없는 투입변수						
	할인율, 측정 투입변수		주가배수, 측정 투입변수		기초자산의 가격, 측정 투입변수		
	범위						
	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 느 정도 있는 증가율, 자산	0.01		0.10		0.10		
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 느 정도 있는 감소율, 자산		0.01		0.10		0.10	

유리한 변동, 당기손익							58,709,858
불리한 변동, 당기손익							(57,370,162)
유리한 변동, 자본							62,844,029
불리한 변동, 자본							(61,456,958)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 기술, 자산							금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 자산							연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

당기

(단위 : 천원)

	부채	
	파생상품	
	관측할 수 없는 투입변수	관측할 수 없는 투입변수 합계
	기초자산의 가격변동, 측정 투입변수	
	범위	

	상위범위	하위범위	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 부채	0.10		
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 부채		0.10	
유리한 변동, 당기손익			12,418,185
불리한 변동, 당기손익			(18,344,860)
유리한 변동, 자본			12,418,185
불리한 변동, 자본			(18,344,860)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 서술적 기술, 부채			금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 부채			연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

전기

(단위 : 천원)

	부채	
	파생상품	
	관측할 수 없는 투입변수	관측할 수 없는 투입변

	기초자산의 가격변동, 측정 투입변수		수 합계
	범위		
	상위범위	하위범위	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 부채	0.10		
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 부채		0.10	
유리한 변동, 당기손익			20,088,559
불리한 변동, 당기손익			(18,360,288)
유리한 변동, 자본			20,088,559
불리한 변동, 자본			(18,360,288)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 서술적 기술, 부채			금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.
기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 부채			연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

## 6. 범주별 금융상품 (연결)

가. 당기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

나. 전기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	기타금융자산(*)	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	3,576,456,533	0	3,576,456,533
장단기금융상품	0	0	822,003,933	0	822,003,933
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,925,079,559	0	0	0	2,925,079,559
매출채권및기타채권	0	0	1,786,849,157	34,496,370	1,821,345,527
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	0	1,378,247,812	0	0	1,378,247,812
합 계	2,925,079,559	1,378,247,812	6,185,309,623	34,496,370	10,523,133,364

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	기타금융자산(*)	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	2,724,168,322	0	2,724,168,322
장단기금융상품	0	0	1,230,665,756	0	1,230,665,756
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,173,194,961	0	0	0	3,173,194,961
매출채권및기타채권	0	0	1,580,768,812	36,457,075	1,617,225,887
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	0	1,354,122,793	0	0	1,354,122,793
합 계	3,173,194,961	1,354,122,793	5,535,602,890	36,457,075	10,099,377,719

(\*) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

당기

(단위 : 백만원)

	현금및현금성자산	정기예금, 장단기금 용상품_1	정기예금, 장단기금 용상품_2	정기예금, 장단기금 용상품_3	정기예금, 장단기금 용상품_4	정기예금, 장단기금 용상품_5	예탁금, 장단기금융 상품
사용이 제한된 금융 자산	116,035	57,200	2,647	500	1,700	400	13,760
사용이 제한된 금융 자산에 대한 설명	선불충전금 이용자 보호 실태, 신한은행	임직원 금리우대대출 담보용	관계회사 임차보증금 질권설정	임차시설 복구 관련 질권설정	네이버페이 지급보증 , 신한은행	농협카드 한도 담보 설정, 농협은행	동반성장 협력

전기

(단위 : 백만원)

	현금및현금성자산	정기예금, 장단기금 용상품_1	정기예금, 장단기금 용상품_2	정기예금, 장단기금 용상품_3	정기예금, 장단기금 용상품_4	정기예금, 장단기금 용상품_5	예탁금, 장단기금융 상품
사용이 제한된 금융 자산	100,925	57,200	2,653	500	1,700	300	13,760
사용이 제한된 금융 자산에 대한 설명	선불충전금 이용자 보호 실태, 신한은행	임직원 금리우대대출 담보용	관계회사 임차보증금 질권설정	임차시설 복구 관련 질권설정	네이버페이 지급보증 , 신한은행	농협카드 한도 담보 설정, 농협은행	동반성장 협력

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치	상각후원가 측정	기타금융부채(*)	금융부채, 범주 합
--	-----------	----------	-----------	------------

	측정 금융부채	금융부채		계
매입채무및기타채무	0	1,453,539,841	0	1,453,539,841
당기손익-공정가치 측정 금융부채	704,077,028	0	0	704,077,028
단기차입금	0	333,041,315	0	333,041,315
유동성장기차입금	0	192,923,827	0	192,923,827
장기차입금	0	993,600,443	0	993,600,443
유동성사채	0	249,962,200	0	249,962,200
사채	0	1,655,718,953	0	1,655,718,953
리스부채	0	0	753,636,770	753,636,770
기타유동부채	0	1,712,544,135	0	1,712,544,135
합 계	704,077,028	6,591,330,714	753,636,770	8,049,044,512

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채(*)	금융부채, 범주 합 계
매입채무및기타채무	0	980,248,803	0	980,248,803
당기손익-공정가치 측정 금융부채	756,523,095	0	0	756,523,095
단기차입금	0	261,430,486	0	261,430,486
유동성장기차입금	0	1,119,968,812	0	1,119,968,812
장기차입금	0	328,034,313	0	328,034,313
유동성사채	0	0	0	
사채	0	1,704,518,277	0	1,704,518,277
리스부채	0	0	782,630,282	782,630,282
기타유동부채	0	1,598,753,214	0	1,598,753,214
합 계	756,523,095	5,992,953,905	782,630,282	7,532,107,283

(\*) 기타금융부채는 금융부채의 범주에 속하지 않는 리스부채가 포함되어 있습니다.

다. 당기 및 전기 중 금융상품 범주별 순손익의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
이자수익	7,019,662	2,056,104	90,716,565		
이자비용					(97,576,718)
배당수익	21,113,053	14,578,499			
대손상각비			(7,077,487)		
외환손익	333,021	4,145,938	(28,298,965)	545,679	(19,449,533)
평가손익(당기손익)	(216,414,126)			135,652,997	

평가손익(기타포괄손익)		42,950,127			
파생상품거래손익	(1,812,300)				
처분손익(당기손익)	6,046,993				
처분손익(재분류조정)		5,618,319			

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융 부채
이자수익	7,281,176	0	50,840,867		
이자비용					(50,646,840)
배당수익	27,880,933	20,002,442			
대손상각비			(4,987,339)		
외환손익	(3,312,656)	38,113	(17,580,567)	0	(58,238,348)
평가손익(당기손익)	(117,977,461)			(133,041,052)	
평가손익(기타포괄손익)		(632,040,133)			
파생상품거래손익	(4,309,500)				
처분손익(당기손익)	0				
처분손익(재분류조정)		(61,850,340)			

라. 당기말 및 전기말 현재 발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 각 금융부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류						금융부채, 분류 합계
	전환상환우선주						
	플레이리스트 주식회사	주식회사 어뮤즈	케이크 주식회사	크림 주식회사	네이버제트 주식회사	Naver Z Limited	
합계	0	15,751,851	20,258,412	487,127,769	155,152,039	25,369,712	703,659,783

전기

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류						금융부채, 분류 합계
	전환상환우선주						
	플레이리스트 주식회사	주식회사 어뮤즈	케이크 주식회사	크림 주식회사	네이버제트 주식회사	Naver Z Limited	
합계	34,905,294	9,690,139	23,764,223	435,069,995	253,093,444	0	756,523,095

마. 당기말 및 전기말 현재 발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 각 금융부채 관련 손익은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	전환상환우선주부채
법인세비용 차감 전 당기순손익	1,481,396,318
평가손익	135,699,452
평가손익 제외 법인세비용 차감 전 당기순손익	1,617,095,770

전기

(단위 : 천원)

	전환상환우선주부채
--	-----------



법인세비용 차감 전 당기순손익	1,083,717,091
평가손익	(117,024,883)
평가손익 제외 법인세비용 차감 전 당기순손익	966,692,208

## 7. 금융자산 (연결)

### 가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주				금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				
	복합금융상품 및 지분 증권	수익증권 및 펀드	채무증권	파생상품	
유동 당기손익인식 금융자산	31,586,352	835,010	665,322,222	0	697,743,584
비유동 당기손익인식 금융자산	1,451,951,516	775,384,459		0	2,227,335,975
당기손익-공정가치측 정금융자산					2,925,079,559

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주				금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				
	복합금융상품 및 지분 증권	수익증권 및 펀드	채무증권	파생상품	
유동 당기손익인식금 용 자산	28,192,131	776,460	715,219,287	1,397,042	745,584,920
비유동 당기손익인식 금융 자산	1,415,106,133	1,011,370,224		1,133,684	2,427,610,041
당기손익-공정가치측 정 금융 자산					3,173,194,961

(2) 당기 및 전기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 당기손익으로 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주					금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산					
	복합금융상품 및 지 분증권	수익증권 및 펀드	채무증권	파생상품	기타	
당기손익인식금융자 산의 총손익(손실)	(73,151,736)	(147,512,083)	12,827,413	(4,343,026)	0	(212,179,432)

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주					금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산					
	복합금융상품 및 지	수익증권 및 펀드	채무증권	파생상품	기타	

	분증권					
당기손익인식금융자산의 총손익(손실)	27,778,348	(151,900,615)	3,647,785	(2,231,994)	(2,893,141)	(125,599,617)

상기 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외하였습니다.

#### 나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품		
	상장주식	비상장주식	
기타포괄손익-공정가치 지정 지분상품투자	1,175,696,507	202,551,305	1,378,247,812
기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 지분상품 투자에 대한 설명			위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품		
	상장주식	비상장주식	
기타포괄손익-공정가치 지정 지분상품투자	1,163,949,227	190,173,566	1,354,122,793
기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 지분상품 투자에 대한 설명			위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 없습니다.

#### 다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권 및 미수금의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		장부금액					장부금액 합계	
			총장부금액			손상차손누계액		
		금융자산, 분류		금융자산, 분류 합계	금융자산, 분류 합계			금융자산, 분류 합계
		매출채권	미수금		매출채권			
합계		491,389,325	1,208,775,857			(17,428,675)		1,682,736,507

전기

(단위 : 천원)

	장부금액						정부금액 합계
	총장부금액			손상차손누계액			
	금융자산, 분류		금융자산, 분류 합계	금융자산, 분류 합계		금융자산, 분류 합계	
	매출채권	미수금		매출채권	미수금		
합계	529,577,096	982,323,135				(14,644,021)	1,497,256,210

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	장부금액													장부금액 합계	
	총장부금액						손상차손누계액								
	금융자산, 분류						금융자산, 분류 합계						금융자산, 분류 합		
	현금성자산	정기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산	계	현금성자산	정기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산		계
상각후원가로 측정 하는 유동 금융자산	3,576,456,533	808,391,011	15,644,755	15,159,001	12,397,019	4,901,190	4,432,949,509							(2,265,856)	4,430,683,653
상각후원가로 측정 하는 비유동 금융자 산	0	13,760,000	22,914,809	0	40,619,971	29,595,181	106,889,961							(504,128)	106,385,833
상각후원가로 측정 하는 금융자산	3,576,456,533	822,151,011	38,559,564	15,159,001	53,016,990	34,496,371	4,539,839,470							(2,769,984)	4,537,069,486
기타금융자산에 포 함된 자산의 종류에 대한 기술						기타금융자산은 리 스팩권으로 구성되 여 있습니다.									

전기 (단위 : 천원)

	장부금액													장부금액 합계
	총장부금액						손상차손누계액							
	금융자산, 분류						금융자산, 분류 합계	금융자산, 분류 합계						
	현금성자산	정기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산		현금성자산	정기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산	
							계						계	
상각후원가로 측정 하는 유동 금융자산	2,724,168,322	1,216,552,804	21,553,803	13,008,306	4,998,540	5,772,589	3,986,054,364						(2,261,140)	3,983,793,224
상각후원가로 측정 하는 비유동 금융자 산	0	14,260,000	6,832,201	0	40,639,269	30,684,486	92,415,956						(1,495,425)	91,010,531
상각후원가로 측정 하는 금융자산	2,724,168,322	1,230,812,804	28,386,004	13,008,306	45,637,809	36,457,075	4,078,470,320						(3,666,565)	4,074,803,755
기타금융자산에 포 함된 자산의 종류에 대한 기술						기타금융자산은 리 스팩권으로 구성되 며 있습니다.								

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참조하시기 바랍니다.

## 8. 계약자산 및 계약부채 (연결)

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	부문					부문 합계
	보고부문					
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	핀테크	
계약자산				3,693,786		3,693,786

계약부채	38,526,338	160,329,700	89,410,453	160,224,438	32,443,684	480,934,613
------	------------	-------------	------------	-------------	------------	-------------

전기

(단위 : 천원)

	부문					부문 합계
	보고부문					
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	핀테크	
계약자산				3,479,606		3,479,606
계약부채	35,653,328	145,856,637	45,486,985	157,443,083	32,815,656	417,255,689

(\*) 계약자산은 기타자산에 포함되어 있습니다. 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

#### 계약부채에 대해 인식한 수익에 대한 공시

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

당기

(단위 : 천원)

	부문					부문 합계
	보고부문					
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	핀테크	
기초 계약부채 잔액						
중 인식한 수익	35,653,328	145,856,637	45,486,985	138,361,153	32,815,656	398,173,759

전기

(단위 : 천원)

	부문					부문 합계
	보고부문					
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	핀테크	
기초 계약부채 잔액						
중 인식한 수익	30,310,467	136,535,793	41,140,608	86,447,254	27,790,410	322,224,532

다. 자산으로 인식한 계약이행원가

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 이행원가에 대한 자산을 인식하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

	고객과의 계약체결원가
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	9,882,863

전기

(단위 : 천원)

	고객과의 계약체결원가
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	42,361,610

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 상각금액을 산정하기 위해 사용한 방법에 대한 기술

이 자산은 관련된 특정 계약의 기간에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 일관되게 상각합니다.

## 9. 재고자산 (연결)

## 재고자산 세부내역

가. 당기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	평가충당금	장부금액 합계
상품	16,440,674	(1,641,626)	
제품	0	0	
원재료 등	12,272		
합계			14,811,320
영업비용에 포함된 재고 자산의 원가			107,430,000
재고자산 평가손실			1,231,000

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	평가충당금	장부금액 합계
상품	6,787,878	(857,908)	
제품	1,401,122	(75,710)	
원재료 등	1,396,457		
합계			8,651,839
영업비용에 포함된 재고 자산의 원가			87,131,000
재고자산 평가손실			122,000

## 재고자산 관련 손익에 대한 기술

나. 당기 및 전기 중 영업비용에 포함된 재고자산의 원가는 107,430백만원(전기: 87,131백만원)이며, 이 중 재고자산평가손실 1,231백만원(전기: 122백만원)입니다.

## 10. 기타자산 (연결)

### 기타자산에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산 합계		181,397,740
기타유동자산 합계	유동선급금	72,604,132
	유동선급비용	96,124,884
	유동부가세대급금	8,337,297
	유동기타	4,331,427
기타비유동자산 합계		90,426,505
기타비유동자산 합계	비유동선급금	62,370,922
	비유동선급비용	24,370,882
	비유동부가세대급금	0

	비유동기타	3,684,701
--	-------	-----------

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산 합계		194,039,763
기타유동자산 합계	유동선급금	89,334,639
	유동선급비용	89,140,725
	유동부가세대급금	10,901,162
	유동기타	4,663,237
기타비유동자산 합계		101,720,407
기타비유동자산 합계	비유동선급금	76,043,165
	비유동선급비용	23,831,721
	비유동부가세대급금	0
	비유동기타	1,845,521

## 11. 유형자산 (연결)

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

유형자산																											
토지			건물			구축물		기계장치		차량운반구		비품		기타의유형자산		건설중인자산		합계									
장부금액			장부금액 합계		장부금액		장부금액 합계		장부금액		장부금액 합계		장부금액		장부금액 합계		장부금액		장부금액 합계								
취득원가		상각누계	취득원가		상각누계	취득원가		상각누계	취득원가		상각누계	취득원가		상각누계	취득원가		상각누계	취득원가		상각누계							
액			액			액			액			액			액			액									
유형자산	356,761,749	0	356,761,749	1,638,938	(225,157,458)	1,413,782,256	249,139,256	(108,843,871)	140,295,387	1,892,141,921	(1,227,134,409)	665,014,809	2,165,382,609	(2,036,151,903)	129,227,208	313,270,301	(173,906,093)	139,364,208	4,169,353,600	(3,315,098,400)	854,262,200	25,419,600	0	25,419,600	4,482,011,412	(1,740,398,308)	2,741,622,132

(단위 : 천원)

유형자산																										
토지			건물			구축물			기계장치			차량운반구			비품		기타의유형자산		건설중인자산		합계					
장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계	장부금액		장부금액 합계			
취득원가	상각누계		취득원가	상각누계		취득원가	상각누계		취득원가	상각누계		취득원가	상각누계		취득원가	상각누계		취득원가	상각누계		취득원가	상각누계		취득원가	상각누계	
액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액			
유형자산	323,911,685	0	323,911,685	1,100,813,397	(181,111,290)	919,702,683	139,206,311	(94,516,931)	44,689,385	1,619,173,842	(1,077,005,644)	542,167,395	1,374,609,0	(978,108)	396,494	291,317,129	(145,551,540)	145,765,589	5,930,027	(4,946,000,6)	984,027	480,202,993	480,202,993	3,961,930,560	(1,504,110,320)	2,457,820,240

## 유형자산 상각누계액에 대한 기술

손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	323,911,685	919,702,683	44,689,380	542,167,395	396,494	145,765,589	984,021	480,202,993	2,457,820,240
취득 및 자본적지출 등	0	25,393,509	1,088,960	333,356,345	969,181	38,451,304	114,150	286,689,411	686,062,860
사업결합으로 인한 취득	0	2,695,083	0	73,048	6,123	4,902,558	260,526	0	7,937,338
감가상각	0	(44,284,702)	(14,327,246)	(208,275,244)	(173,421)	(51,270,684)	(414,411)	0	(318,745,708)
처분 및 폐기	(600,101)	(683,429)	0	(300,287)	(4,354)	(3,105,325)	0	(681,406)	(5,374,902)
손상	0	0	0	(7,101)	(1,050,605)	(1,726,546)	0	0	(2,784,252)

종속기업 처분	0	0	0	(870,164)	(13,820)	(945,453)	0	0	(1,829,437)
본자산 대체	89,587,518	523,522,913	108,845,633	0	0	7,604,026	0	(729,560,090)	0
기타	(56,137,353)	(12,563,531)	(1,340)	(1,129,183)	(371)	(311,261)	(90,024)	(11,231,748)	(81,464,811)
기말금액	356,761,749	1,413,782,526	140,295,387	665,014,809	129,227	139,364,208	854,262	25,419,160	2,741,621,328
자본화된 차입원가									4,418,000
자본화가능차입원가 를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자 율									0.0164
사업양수도로 인한 처분, 유형자산									

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	310,636,455	384,482,381	32,036,088	573,816,135	418,965	70,057,307	1,231,004	738,583,325	2,111,261,660
취득 및 자본적지출 등	4,556,100	81,970,842	1,601,285	234,202,725	66,664	64,137,507	273,280	320,766,715	707,575,118
사업결합으로 인한 취득	0	522,430	0	1,442,969	39,062	1,157,818	612,959	8,771,124	12,546,362
감가상각	0	(36,040,336)	(12,589,658)	(267,733,423)	(141,711)	(43,282,534)	(609,845)	0	(360,397,507)
처분 및 폐기	0	0	0	(773,480)	(29,239)	(7,534,458)	(442,223)	(1,631,214)	(10,410,614)
손상									
종속기업 처분									
본자산 대체	10,876,490	491,481,028	23,635,652	0	0	60,874,951	0	(586,868,121)	0
기타	(2,157,360)	(2,713,662)	6,013	1,212,469	42,753	354,998	(81,154)	581,164	(2,754,779)
기말금액	323,911,685	919,702,683	44,689,380	542,167,395	396,494	145,765,589	984,021	480,202,993	2,457,820,240
자본화된 차입원가									8,601,000
자본화가능차입원가 를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자 율									0.0161
사업양수도로 인한 처분, 유형자산									81,000

## 취득 및 자본적지출 등에 대한 기술

당기: 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

전기: 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

## 기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산에 대한 기술

당기: 기타는 환율변동, 타 계정에서(으로) 대체로 인한 증감, 취득세 환급 등을 포함하고 있습니다.

전기: 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

## 유형자산 처분 및 폐기에 대한 기술

전기 중 사업양수도로 인하여 처분한 금액 81백만원이 포함되어 있습니다.

## 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가와 자본화 이자율에 대한 기술

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 4,418백만원(전기: 8,601백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.64 %(전기: 1.61%)입니다.

## 유형자산 감가상각비에 대한 기술

라. 연결회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

## 12. 리스 (연결)

가. 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		부동산	차량운반구	IDC 건물	기계장치	전용회선	비품	자산과 부채 합계
사용권자산(*1)		373,689,185	2,895,450	134,068,624	176,604,300	4,488,001	87,148	691,832,708
리스채권(*2)								34,496,370
리스채권(*2)	유동							4,901,189
	비유동							29,595,181
리스부채(*2)								753,636,770
리스부채(*2)	유동							234,727,101
	비유동							518,909,669
사용권자산의 추가								184,178,000

전기

(단위 : 천원)

		부동산	차량운반구	IDC 건물	기계장치	전용회선	비품	자산과 부채 합계
사용권자산(*1)		419,242,315	2,270,583	99,009,919	214,899,912	3,287,275	0	738,710,004
리스채권(*2)								36,457,075
리스채권(*2)	유동							5,772,589
	비유동							30,684,486
리스부채(*2)								782,630,282
리스부채(*2)	유동							193,376,317
	비유동							589,253,965
사용권자산의 추가								614,644,000

(\*1) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

(\*2) 리스채권 및 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 184,178백만원(전기: 614,644백만원)입니다.

나. 당기 및 전기 중 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	부동산	차량운반구	IDC 건물	기계장치	전용회선	자산과 부채 합계
사용권자산감가상각비	67,129,441	1,205,284	65,400,672	73,471,175	2,060,028	209,266,600
리스부채에 대한 이자비용						28,988,709
단기리스료 및 소액자산리스료						2,320,181
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용						11,707,674
리스 현금유출						247,081,000
리스 현금유입						7,058,000

전기

(단위 : 천원)

	부동산	차량운반구	IDC 건물	기계장치	전용회선	자산과 부채 합계
--	-----	-------	--------	------	------	-----------





	산업재산권	브랜드	소프트웨어	영업권	고객관계	기타무형자산	무형자산 합계
기초금액	1,730,547	119,118,744	53,267,204	621,323,134	64,179,035	72,533,683	932,152,347
취득 및 자본적지출	736,273	0	3,945,536	0	0	54,379,692	59,061,501
사업결합으로 인한 취득	90,257	183,870,158	6,961,509	296,150,905	1,155,815	9,984,589	498,213,233
상각	(1,342,886)	0	(16,379,278)	0	(5,361,061)	(19,191,840)	(42,275,065)
처분 및 폐기	(13,694)	0	(103,328)	0	0	(847,456)	(964,478)
손상 및 환입	0	0	0	(7,843,132)	0	(4,501,527)	(12,344,659)
종속기업 처분							
기타	4,194,552	(3,004,375)	2,800,317	38,102,293	4,509,702	978,269	47,580,758
기말금액	5,395,049	299,984,527	50,491,960	947,733,200	64,483,491	113,335,410	1,481,423,637
사업양수도로 인한 처분금액, 무형자산							14,000

### 기타변동에 따른 증가(감소), 무형자산 및 영업권에 대한 기술

기타는 연결범위 변동 및 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

### 브랜드, 무형자산에 대한 기술

비한정 내용연수의 무형자산이며, 당기 중 회수가가능가액으로 평가한 결과 인식된 손상차손은 없습니다.

### 처분과 폐기, 무형자산 및 영업권에 대한 기술

전기 중 사업양수도로 처분한 금액 14백만원이 포함되어 있습니다.

### 무형자산 상각비에 대한 기술

다. 연결회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

라. 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 1,992,635백만원(전기: 1,809,073백만원)이며, 연결회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
연구와 개발 비용	1,992,635

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
연구와 개발 비용	1,809,073

### 현금창출단위의 정보에 대한 공시

마. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 또는 현금창출단위집단 별로 배분되었습니다.

당기말 및 전기말 현재 영업권이 있는 피투자회사는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	Poshmark, Inc.	Wattpad Corporation	NAVER France SAS	주식회사 문피아	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	SODA inc.	기타	현금창출단위 합계
영업권	1,366,245,561	639,780,739	22,042,676	133,097,438	69,421,955	200,269,810	147,231,777	2,578,089,956

전기

(단위 : 천원)

	Poshmark, Inc.	Wattpad Corporation	NAVER France SAS	주식회사 문피아	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	SODA Inc.	기타	현금창출단위 합계 합
영업권	0	628,815,054	20,877,802	139,359,857	62,774,124	0	95,906,363	947,733,200

바. 당기말 및 전기말 현재 영업권을 포함하는 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능액은 사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 당기말 및 전기말 현재 중요한 영업권 손상평가에 사용된 주요가정치는 다음과 같습니다.

당기

	현금창출단위
현금창출단위의 회수가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술	당기말 및 전기말 현재 영업권을 포함하는 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능액은 사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 당기말 및 전기말 현재 중요한 영업권 손상평가에 사용된 주요가정치는 다음과 같습니다.
매출성장률(*)	9.19%
영구성장률	0.010
할인율	0.1170

전기

	현금창출단위
현금창출단위의 회수가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술	당기말 및 전기말 현재 영업권을 포함하는 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능액은 사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 당기말 및 전기말 현재 중요한 영업권 손상평가에 사용된 주요가정치는 다음과 같습니다.
매출성장률(*)	22.90%
영구성장률	0.020
할인율	0.1405

(\*)추정기간의 연평균 성장률입니다.

사. 배출권

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

	2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	연도 합계
무상할당 배출권 예상 수량	76,726 KAU	85,730 KAU	68,467 KAU	67,825 KAU	67,825 KAU	366,573 KAU

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

공시금액
------

기초 배출권 수량	1,887 KAU
무상할당 배출권 수량	85,730 KAU
정부제출 배출권 수량	-86,991 KAU
매각 배출권 수량	-176 KAU
기말 배출권 수량	450 KAU
기초 배출권 금액	56,610
무상할당 배출권 금액	0
정부제출	(37,830)
매각	(5,280)
기말 배출권 금액	13,500

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 배출권 수량	5,000KAU
무상할당 배출권 수량	76,726KAU
정부제출 배출권 수량	-78,884KAU
매각 배출권 수량	-955KAU
기말 배출권 수량	1,887KAU
기초 배출권 금액	150,000
무상할당 배출권 금액	0
정부제출	(64,740)
매각	(28,650)
기말 배출권 금액	56,610

#### 14. 투자부동산 (연결)

가. 당기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	투자부동산
기초금액	0
기타(*1)	54,385,718
평가손익	(955,472)
기말금액	53,430,246

(\*1) 당기 중 토지 등 사용 계획 변경으로 인한 유형자산에서 계정대체로 54,386백만원이 증가하였습니다.

#### 투자부동산평가손익이 표시되는 포괄손익계산서 항목에 대한 기술

나. 연결회사는 투자부동산평가손익을 전액 영업외손익으로 인식하고 있습니다.

다. 당기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)







Page 157













































			따른 사용가치 혹은 시장접근법으로 측정 되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인 율은 14.70%~16.77%이 며, 영구성장률은 0.0%~1.0%입니다.			
사용가치에 대한 현 재의 추정치에 사용 된 할인율	0.1470	0.1677				
미래현금흐름을 추정 하기 위해 사용된 성 장률	0.00	0.01				

전기

(단위 : 천원)

전체 관계기업 투자금액						
관계기업						
	주식회사 에이투지, 제이플미디어 주식회사, 에이투지-아이피 투 자조합, SHINE PARTNERS CO., LTD., 주식회사 바이프로스트			주식회사 인공지능연구원, 카페24, ICART GROUP PTE. LTD., 에 이투지-아이피 투자조합, 주식회사 바이프로스트		
범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	
상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		
자산의 회수가능액이 처분부대원가를 차감 한 순공정가치인지 또는 사용가치인지 여부에 대한 정보						전기 중 지속적인 영 업손실 등으로 인하 여 장부금액이 회수 가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인 식했습니다. 회수가 가능액은 이익접근법에 따른 사용가치 혹은 처분부대원가를 차감 한 공정가치로 측정 되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인 율은 14.26%이며, 영 구성장률은 1.0%입 니다.
사용가치에 대한 현 재의 추정치에 사용 된 할인율						0.1426
미래현금흐름을 추정 하기 위해 사용된 성 장률						0.01

## 관계기업 지분에 대한 공시

## 관계기업에 대한 공시

다. 당기말 및 전기말 현재, 당기 및 전기 중 주요 관계기업과 공동기업의 요약 재무정보 및 해당 기업으로부터 수령한 배당금은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	전체 관계기업 투자금액				
	관계기업				
	A Holdings Corporation	미래에셋맵스일반사 모부동산투자신탁 62호	K-Fund I	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	주식회사 위버스컴퍼니
유동자산	28,948,437,627		3,448,474	67,649,891	206,193,864
비유동자산	55,638,558,797		403,413,355	785,559,474	303,335,543
유동부채	37,645,410,064		420,452	2,457,355	139,198,838
비유동부채	14,077,635,272		0	20,901,879	8,706,428
자본	23,870,907,672		406,441,377	831,096,573	349,601,138
영업수익	16,581,856,894		196,424	5,073,323	407,003,676
영업손익	1,400,361,136		(5,967,261)	80,299,235	(6,837,664)
당기순손익	450,253,285		(5,967,261)	79,190,655	(4,166,955)
기타포괄손익	141,092,285		0	0	(3,666,824)
총포괄손익	591,345,570		(5,967,261)	79,190,655	(7,833,779)
수령한 배당금	120,648,830		20,843,845	0	0
관계기업의 요약재무 정보 작성기준에 대한 기술	연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배 주주순이익만 포함된 금액입니다.			연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배 주주순이익만 포함된 금액입니다.	연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배 주주순이익만 포함된 금액입니다.

전기

(단위 : 천원)

	전체 관계기업 투자금액				
	관계기업				
	A Holdings Corporation	미래에셋맵스일반사 모부동산투자신탁 62호	K-Fund I	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	주식회사 위버스컴퍼니
유동자산	31,714,988,171	58,844,074	74,537,386	42,582,422	265,628,967
비유동자산	53,177,953,202	1,772,932,535	345,835,423	763,615,122	318,195,927
유동부채	37,200,423,592	21,413,238	114,678	8,257,689	201,648,538
비유동부채	14,073,059,105	824,132,660	0	19,581,706	9,724,675
자본	24,516,911,088	986,230,711	420,258,131	779,193,587	365,693,049
영업수익	16,186,194,411	94,299,332	5,168,432	4,788,530	327,436,664
영업손익	2,309,607,509	72,256,385	(1,104,179)	(230,917,803)	(2,588,036)
당기순손익	556,785,097	72,256,385	(1,104,179)	(231,547,627)	61,865,544
기타포괄손익	(30,509,496)	0	0	0	(16,109,435)
총포괄손익	526,275,601	72,256,385	(1,104,179)	(231,547,627)	45,756,109
수령한 배당금	491,042,585	8,371,671	14,288,915	0	0
관계기업의 요약재무 정보 작성기준에 대한 기술	연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배 주주순이익만 포함된 금액입니다.			연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배 주주순이익만 포함된 금액입니다.	연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배 주주순이익만 포함된 금액입니다.

공동약정의 지분에 대한 공시

공동기업에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업	
	공동기업	
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	다나아데이터 주식회사
유동자산	10,514,003	
비유동자산	164,595,348	
유동부채	5,475,361	
비유동부채	5,157,391	
자본	162,132,254	
영업수익	9,482,597	
영업손익	(5,820,905)	
당기순손익	(1,525,273)	
기타포괄손익	731,438	
총포괄손익	(793,835)	
수령한 배당금	0	
공동기업의 요약재무정보가 작성된 근거에 대한 기술	연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.	

전기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업	
	공동기업	
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	다나아데이터 주식회사
유동자산	14,340,445	10,243,512
비유동자산	168,536,113	31,273
유동부채	3,787,554	1,845
비유동부채	5,773,864	4,687
자본	170,251,917	10,268,254
영업수익	11,467,997	0
영업손익	(5,417,023)	(121,852)
당기순손익	(3,798,481)	66,499
기타포괄손익	0	0
총포괄손익	(3,798,481)	66,499

수령한 배당금	0	0
공동기업의 요약재무정보가 작성된 근거에 대한 기술	연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.	

재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정하는 것에 대한 공시  
 라. 당기말 및 전기말 현재 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한  
 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

현재 관계기업 및 공동기업	
관계기업	공동기업











전체 관계기업 및 공동기업	
관계기업	공동기업













마. 연결회사는 주식회사 액시즈, 벌스워크 주식회사 외 7개 투자주식에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 7,100백만원입니다.

바. 연결회사는 주식회사 실리콘큐브, LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited 외 3개 투자주식에 대해 손상인식에 따른 장부가액이 0원으로 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 1,261백만원입니다.

(단위 : 백만원)

	주식회사 액시즈, 벌스워크 주식회사 외 7개 투자주식	실리콘큐브, LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited 외 3개 투자주식
관계기업의 손실 중 인식하지 못한 투자자 지분 누계액	7,100	1,261

#### 유의적 영향력을 포함한 당기손익-공정가치 금융자산에 대한 공시

사. 연결회사의 당기손익-공정가치측정 금융자산에는 연결회사가 피투자회사에 유의적인 영향력을 갖는 투자가 포함되어 있습니다. 이와 관련된 투자금액은 당기말 현재 90,225백만원이며 당기 중 인식한 순평가이익은 (-)4,407백만원입니다.

(단위 : 백만원)

	측정 전체
	공정가치
	유의적 영향력이 포함된 투자자산
당기손익-공정가치 측정 금융자산	90,225
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	(4,407)

### 16. 매입채무및기타채무 (연결)

#### 매입채무 및 기타채무

당기말 및 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	금융부채	비금융부채	부채 합계
유동 미지급금	1,313,321,664		
유동 미지급비용	65,984,960	449,454,284	
유동보증금	9,426,984		
유동 금융부채 합계	1,388,733,608		
비유동 미지급금	62,128,901		
비유동 미지급비용	0	37,725,740	
비유동보증금	2,677,332		
비유동 금융부채 합계	64,806,233		
매입채무 및 기타유동채무 합계			1,838,187,892

매입채무 및 기타비유동 채무 합계			102,531,973
-----------------------	--	--	-------------

전기

(단위 : 천원)

	금융부채	비금융부채	부채 합계
유동 미지급금	899,179,776		
유동 미지급비용	20,080,590	321,391,669	
유동보증금	5,012,464		
유동 금융부채 합계	924,272,830		
비유동 미지급금	53,703,124		
비유동 미지급비용	0	13,663,989	
비유동보증금	2,272,849		
비유동 금융부채 합계	55,975,973		
매입채무 및 기타유동채 무 합계			1,245,664,499
매입채무 및 기타비유동 채무 합계			69,639,962

## 17. 기타부채 (연결)

### 기타부채에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		2,661,507,460
기타 유동부채	유동선수금	497,538,620
	유동선수수익	129,499,536
	유동예수금	1,872,395,423
	유동부가세예수금	162,073,881
기타 비유동 부채		169,847
기타 비유동 부채	비유동선수금	0
	비유동선수수익	169,847
	비유동예수금	0
	비유동부가세예수금	0

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		2,233,750,556
기타 유동부채	유동선수금	415,872,253
	유동선수수익	128,163,956
	유동예수금	1,552,091,366



나. 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

자립금명칭																																				
내이비-제 4-1회 공모시책				내이비-제 4-2회 공모시책				내이비-요활선순위 무담보시책_1				내이비-요활선순위 무담보시책_2				내이비-요활선순위 무담보시책_3				내이비-요활선순위 무담보시책_4				내이비-요활선순위 무담보시책_5				사후 평가								
기능통화 또는 표시통화				기능통화 또는 표시통화	기능통화 또는 표시통화				기능통화 또는 표시통화	기능통화 또는 표시통화				기능통화 또는 표시통화	기능통화 또는 표시통화				기능통화 또는 표시통화	기능통화 또는 표시통화				기능통화 또는 표시통화	기능통화 또는 표시통화				기능통화 또는 표시통화							
	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계	KRW	USD	JPY	표시통화 환 또는 환 한계
발행일				2021.0  2.25				2021.0  2.25				2021.0  3.29  2021.0  5.12				2023.1  1.01				2023.1  1.01				2023.1  1.01				2023.1  1.01				2023.1  1.01				
최장만기				2024.0				2026.0				2026.0				2027.0				2028.1				2030.1				2035.1								
거점				2.25				2.25				3.29				4.30				1.01				1.01				1.01								
이자율 (%)				0.0124				0.0160				0.0150				0.0114				0.0143				0.0176				0.0241								
영액	250.00				450.00				1,031.5				127.77		0		13,689,		0			13,689,				27,379,										
액	0.000				0.000				20.000				2.400			900				900				800												
소재할																												(8,370,							0	
인발행																												847)								
차근																																				
소재																												1,905.6							0	
																												81.153								

차관: 유 동성사 채																		(249,96 2,200)					
비유증 생사채																		1,655,7 18,963					
양쪽금 액, 외환 금액			0			0		USD 800.00			JPY 14,000, 000원			JPY 1,500,0 00원			JPY 1,500.0 00원			JPY 3,000.0 00원			
사채발 인발행 자금 합 계, 외환 금액																				USD (4,512) 천	JPY (211,83 4)천		
사채, 외 환금액																				USD 795,48 천	JPY 19,788, 166천		
차관: 유 동성사 채, 외환 금액																						0	
비유증 생사채, 외환금 액																				USD 795,48 천	JPY 19,788, 166천		

[illegible]



추가 총당금전입, 포괄손익계산서 증 (감)	0	512,124	0	512,124
미사용금액 환입, 포괄손익계산서 증 (감)	0	(3,601,864)	(5,552,871)	(9,154,735)
당기 중 설정액	628,500	2,559,192	1,414,361	4,602,053
당기 중 사용액	0	(555,896)	(859,595)	(1,415,491)
기타(*)	6,333	(277,798)	3,325,249	3,053,784
기말금액	1,561,272	18,023,677	1,247,753	20,832,702
유동항목	1,561,272	3,336,252	1,230,850	6,128,374
비유동항목	0	14,687,425	16,903	14,704,328

전기

(단위 : 천원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타	기타충당부채 합 계
기초금액	1,176,943	13,804,788	593,701	15,575,432
추가 총당금전입, 포괄손익계산서 증 (감)	0	393,248	0	393,248
미사용금액 환입, 포괄손익계산서 증 (감)	(1,500)	(4,163,685)	(484,351)	(4,649,536)
당기 중 설정액	0	11,480,466	3,355,582	14,836,048
당기 중 사용액	(249,004)	(2,332,226)	(1,042,567)	(3,623,797)
기타(*)	0	205,328	498,244	703,572
기말금액	926,439	19,387,919	2,920,609	23,234,967
유동항목	926,439	1,603,294	2,920,609	5,450,342
비유동항목	0	17,784,625	0	17,784,625

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

## 20. 종업원급여 (연결)

### 가. 확정급여제도

연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여 제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적 립약정 합계
--	--------------------	-----------------------	-----------------------



제도의 유형에 대한 기술			연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.
확정급여채무, 현재가치	17,954,359	602,539,895	620,494,254
사외적립자산의 공정가치			(12,602,060)
연결재무상태표상 부채			607,892,194

전기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립약정 합계
제도의 유형에 대한 기술			연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.
확정급여채무, 현재가치	20,803,976	569,924,356	590,728,332
사외적립자산의 공정가치			(13,330,367)
연결재무상태표상 부채			577,397,964

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다

당기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치
기초금액	590,728,332
당기근무원가	113,183,027
이자비용	34,526,155
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	2,872,999
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(78,999,401)
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(12,794,577)
급여의 지급, 제도에서의 지급	(24,716,129)
기타	(4,306,152)
기말금액	620,494,254

전기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치
기초금액	567,432,508
당기근무원가	117,169,702
이자비용	20,575,773
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	8,275,133
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(109,184,229)
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	16,320,683
급여의 지급, 제도에서의 지급	(31,351,802)
기타	1,490,564
기말금액	590,728,332

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	사외적립자산
기초금액	(13,330,367)
이자수익	(711,442)
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	536,206
급여의 지급, 기여금	0
급여의 지급, 제도에서의 지급	307,356
기타	596,187
기말금액	(12,602,060)

전기

(단위 : 천원)

	사외적립자산
기초금액	(13,167,880)
이자수익	(487,736)
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	303,668
급여의 지급, 기여금	(51,774)
급여의 지급, 제도에서의 지급	584,665
기타	(511,310)
기말금액	(13,330,367)

(4) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 금액	2,528,185
수익증권 금액	812,962
기타 금액	9,260,913

합계	12,602,060
현금및현금성자산 비율	0.2006
수익증권 비율	0.0645
기타 비율	0.7349
사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	100%

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 금액	2,799,183
수익증권 금액	377,017
기타 금액	10,154,167
합계	13,330,367
현금및현금성자산 비율	0.2100
수익증권 비율	0.0283
기타 비율	0.7617
사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	100%

(5) 당기말 및 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

당기

	보험수리적 가정			
	할인율에 대한 보험수리적 가정		미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	
	범위			
	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위
할인율	0.0596	0.0481		
임금상승률			0.1031	0.0332

전기

	보험수리적 가정			
	할인율에 대한 보험수리적 가정		미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	
	범위			
	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위
할인율	0.0618	0.0541		
임금상승률			0.1829	0.0400

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	보험수리적 가정 합계
--	------------------	----------------------	-------------

보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(68,128,956)	79,739,427	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	81,497,757	(68,052,911)	
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술			주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위 접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다. 민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

#### (7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

	하위범위	상위범위
확정급여채무의 가중평균만기	2년4개월10일	16년11일

2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균만기는 2.36년 ~ 16.03년입니다.

#### 나. 확정기여제도

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	3,436

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,523

당기 중 확정기여제도와 관련해 영업비용으로 인식한 금액은 3,436백만원(전기: 1,523백만원)입니다.

다. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다
단기종업원급여부채	163,153,367
기타장기종업원급여부채	18,503,872
합 계	181,657,239

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다
단기종업원급여부채	101,157,036
기타장기종업원급여부채	11,593,933

합 계	112,750,969
-----	-------------

## 21. 주식의 발행 및 취득 (연결)

### 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 162,408,594주(1주당 100원)와 11,794,852주입니다. 당기말 현재 보통주 자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,240,859천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당기 중 주식선택권 행사 등 자사주 지급으로 자기주식 632,024주를 처분하였고, 자기주식처분이익 57,266백만원을 인식하였습니다.

(단위 : 천원)

	보통주
회사가 발행할 주식의 총수(단위: 주)	300,000,000
기말 자기주식	11,794,852
회사가 발행한 보통주식수(단위: 주)	162,408,594
주당 액면가액(단위: 원)	100
자본금	16,481,340
주식발행초과금	132,920,605
발행주식 액면 총액	16,240,859
처분한 자기주식수(단위: 주)	632,024
자기주식처분이익	57,266,000

## 22. 기타자본구성요소 (연결)

### 기타자본구성요소에 대한 공시

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	(852,628,239)
주식선택권	273,448,694
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(461,540,106)
지분법자본변동	(1,856,684,103)
해외사업환산손익	328,045,272
기타	(28,071,916)
합 계	(2,597,430,398)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	(1,016,904,185)
주식선택권	205,230,238

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(492,134,262)
지분법자본변동	(1,341,870,491)
해외사업환산손익	199,224,486
기타	(28,071,915)
합 계	(2,474,526,129)

### 자기주식에 대한 공시

나. 회사는 당기 중 자기주식 1,640,491주를 이익소각 하였으며, 임직원의 주식선택권행사 및 스톡 그랜트 등의 지급에 따라 자기주식 632,024주(취득가액 45,688백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 57,266백만원 인식하였습니다.

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분한 자기주식의 취득가액	45,688
자기주식처분이익	57,266

다. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 당기

	공시금액
기초 자기주식	14,067,367
처분(*)	(632,024)
이익소각	(1,640,491)
기말 자기주식	11,794,852

#### 전기

	공시금액
기초 자기주식	14,750,130
처분(*)	(682,763)
이익소각	-
기말 자기주식	14,067,367

(\*) 주식선택권행사, 자사주지급(스톡그랜트) 및 양도제한조건부주식으로 교부하였습니다.

## 23. 주식기준보상 (연결)

당기말 현재 연결회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 연결회사의 임직원과 주식 기준보상약정을 체결하고 있습니다.

### 가. 주식선택권

#### (1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 주식결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

	주식기본보상액															
	네이버 주식회사								Webtoon Entertainment Inc.						네이버페이년봉 주식회사	
	2019.02.27 부여 _주식결제형	2019.03.22 부여 _주식결제형	2020.02.26 부여 _주식결제형_1	2020.02.26 부여 _주식결제형_2	2020.03.27 부여 _주식결제형	2021.02.23 부여 _주식결제형_1	2021.02.23 부여 _주식결제형_2	2021.03.24 부여 _주식결제형	2020.11.23 부여 _주식결제형	2021.10.07 부여 _주식결제형	2022.12.26 부여 _주식결제형	2023.02.28 부여 _주식결제형	2023.11.22 부여 _주식결제형_1	2023.11.22 부여 _주식결제형_2	2022.09.30 부여 _주식결제형	2023.3.28 부여 _주식결제형
주식기본보상액 의 부여일	2019-02-27	2019-03-22	2020-02-26	2020-02-26	2020-03-27	2021-02-23	2021-02-23	2021-03-24	2020-11-23	2021-10-07	2022-12-26	2023-02-28	2023-11-22	2023-11-22	2022-09-30	2023-03-28
부여주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	Webtoon Entertainment Inc. 주식	Webtoon Entertainment Inc. 주식	Webtoon Entertainment Inc. 주식	Webtoon Entertainment Inc. 주식	Webtoon Entertainment Inc. 주식	Webtoon Entertainment Inc. 주식	네이버페이년봉 주 식회사 주식	네이버페이년봉 주 식회사 주식
거둬요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3개월마다 1/12 거둬	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간  - 행사가능일로부터 타 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우	행사가능일로부터 5년간  - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 월별 증가가 모두 192,000원이상일 거둬하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경 우
발행할 주식	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주
부여방법	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정	보통주 산주발행 또는 자기주식 교 부 중 결정

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

당기

	주식기본보상액																		
	네이버 주식회사								Webtoon Entertainment Inc.								네이버페이년봉 주식회사		
	2019.02.27 부여 예_주식결제형	2019.03.22 부여 예_주식결제형	2020.02.26 부여 예_주식결제형_1	2020.02.26 부여 예_주식결제형_2	2020.03.27 부여 예_주식결제형	2021.02.23 부여 예_주식결제형_1	2021.02.23 부여 예_주식결제형_2	2021.03.24 부여 예_주식결제형	네이버 주식회사 사 부여주식 총 계	2020.11.23 부여 예_주식결제형	2021.10.07 부여 예_주식결제형	2022.12.26 부여 예_주식결제형	2023.02.28 부여 예_주식결제형	2023.11.22 부여 예_주식결제형_1	2023.11.22 부여 예_주식결제형_2	Webtoon Entertainment Inc. 부여주식 총계	2022.09.30 부여 예_주식결제형	2023.3.28 부여 예_주식결제형	네이버페이년봉 주식회사 부여 주식 총계
기초 미행사 수 량	59,672	406,220	69,777	803,500	602,000	75,114	914,000	725,000	3,655,283	251,168	29,867	23,405	0	0	0	304,440	425,460	0	425,460
부여수량	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,307	60,512	0	63,819	0	477,600	477,600
행사수량	(5,254)	(39,810)	(4,752)	(70,100)	(44,000)	0	0	0	(163,916)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
소멸수량	(37)	0	(447)	(7,000)	0	(2,187)	(42,000)	(53,000)	(104,671)	(1,168)	(1,786)	(2,136)	0	(392)	0	(5,482)	(20,340)	(12,400)	(32,740)
기말 미행사 수 량	54,381	366,410	64,578	726,400	558,000	72,927	872,000	672,000	3,386,696	250,000	28,081	21,269	3,307	60,120	0	362,777	405,120	465,200	870,320
가중평균 시가격(단위: 원)									266,087										93,250



부여수령 기종																			93,250
평균행사가격																			
(단위: 원)																			
행사수령 기종																			0
평균행사가격									170,812										
(단위: 원)																			
소멸수령 기종																			93,250
평균행사가격									361,000										
(단위: 원)																			
기말 미행사 수																			
량 기종평균행																			
사가격(단위:									267,765										93,250
원)																			
기초 미행사 수																			
량 기종평균행																			
사가격(단위:															386				
USD)																			
부여수령 기종																			
평균행사가격																	629		
(단위: USD)																			
행사수령 기종																			
평균행사가격																			
(단위: USD)																			
소멸수령 기종																			
평균행사가격																	619		
(단위: USD)																			
기말 미행사 수																			
량 기종평균행																			
사가격(단위:																	425		
USD)																			

전기

주식기존보상액																			
네이버 주식회사										Webtoon Entertainment Inc.							네이버페이(년) 주식회사		
2019.02.27 부	2019.03.22 부	2020.02.26 부	2020.02.26 부	2020.03.27 부	2021.02.23 부	2021.02.23 부	2021.03.24 부	네이버 주식회	2020.11.23 부	2021.10.07 부	2022.12.26 부	2023.02.28 부	2023.11.22 부	2023.11.22 부	Webtoon	2022.09.30 부	2023.3.28 부	네이버페이(년)	
에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명	에_주식결재명
_1	_2	_1	_2	_1	_2	계							_1	_2	Inc. 부여주식			생 주식회사 부	에_주식결재명
총계															총계			에_주식결재명	에_주식결재명
83,701	750,000	144,637	850,500	610,000	81,304	988,500	765,000	4,273,662	253,562	33,051	0			0	286,613	0		0	0
부여수령	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,425			0	23,425	426,460			426,460
행사수령	(23,925)	(341,780)	(72,846)	0	0	0	0	(436,551)	0	0	0			0	0	0			0
소멸수령	(104)	(2,000)	(2,014)	(47,000)	(8,000)	(8,210)	(74,500)	(40,000)	(179,808)	(2,394)	(3,184)	(20)		0	(5,598)	(1,000)			(1,000)
기말 미행사 수	59,672	406,220	69,777	803,500	602,000	75,114	914,000	725,000	3,655,283	251,168	29,867	23,405	0	0	0	304,440	425,460	0	425,460
량																			
기초 미행사 수																			
량 기종평균행																			
사가격(단위:									254,945										0
원)																			
부여수령 기종																			
평균행사가격									0										93,250
(단위: 원)																			

원시수량 기준 평균행사가격  (단위: 원)									140,021								0
소멸수량 기준 평균행사가격  (단위: 원)									308,725								93,250
기말 미행사 수 량 기준평균행 사가격(단위: 원)									266,067								93,250
기초 미행사 수 량 기준평균행 사가격(단위: USD)													338				
부여수량 기준 평균행사가격  (단위: USD)													959				
원시수량 기준 평균행사가격  (단위: USD)																	
소멸수량 기준 평균행사가격  (단위: USD)													367				
기말 미행사 수 량 기준평균행 사가격(단위: USD)													366				

(단위 : 원)

	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및	이항모형 및
공정가치 측정방법	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar	LSMC(LeastSquar
에 대한 정보, 부여	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를	eMonte-Carlo)를
한 주식선택권	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법	이용한 공정가치법
	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법	군법

## 주식결제형 주식선택권 부여에 대한 기술

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 스노우 주식회사, 네이버제트 주식회사, 케이크 주식회사, 크림 주식회사, 어뮤즈 주식회사, 주식회사 문피아, 주식회사 스프링캠프 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

(라) 당기 및 전기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은 85,523백만원 (전기: 92,581백만원)입니다.

## (2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 차액결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

	2019.02.27 부여_차액 결제형	2019.03.22 부여_차액 결제형	2020.02.26 부여_차액 결제형_1	2020.02.26 부여_차액 결제형_2	2020.03.27 부여_차액 결제형	2020.04.30 부여_차액 결제형_1	2020.04.30 부여_차액 결제형_2	2021.02.23 부여_차액 결제형_1	2021.02.23 부여_차액 결제형_2	2021.03.24 부여_차액 결제형
주식기준보상액정의 부여일	2019-02-27	2019-03-22	2020-02-26	2020-02-26	2020-03-27	2020-04-30	2020-04-30	2021-02-23	2021-02-23	2021-03-24
부여주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터5년 간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업 일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상 을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년 간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업 일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상 을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업 일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상 을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년 간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업 일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상 을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년 간	행사가능일로부터 5년 간	행사가능일로부터 5년 간

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

당기

	2019.02.27 부여_차 액결제형	2019.03.22 부여_차 액결제형	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	2020.03.27 부여_차 액결제형	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	2021.02.23 부여_차 액결제형_1	2021.02.23 부여_차 액결제형_2	2021.03.24 부여_차 액결제형	주식기준보상액정의 합계
기초 미행사 수량	71,881	128,650	38,355	194,500	110,000	6,542	79,051	26,541	278,216	178,000	1,111,736
부여수량	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
행사수량	(2,690)	(9,400)	(1,610)	(7,850)	(8,000)	(212)	(11,318)	0	0	0	(41,080)
소멸수량	0	0	(106)	0	(10,000)	0	0	(918)	(17,608)	(24,000)	(52,632)
기말 미행사 수량	69,191	119,250	36,639	186,650	92,000	6,330	67,733	25,623	260,608	154,000	1,018,024

기초 미행사 수량 가											256,109
중평균행사가격 (원)											
부여수량 가중평균											0
행사가격 (원)											
행사수량 가중평균											169,676
행사가격 (원)											
소멸수량 가중평균											338,642
행사가격 (원)											
기말 미행사 수량 가											255,330
중평균행사가격 (원)											

전기

	2019.02.27 부여_자	2019.03.22 부여_자	2020.02.26 부여_자	2020.02.26 부여_자	2020.03.27 부여_자	2020.04.30 부여_자	2020.04.30 부여_자	2021.02.23 부여_자	2021.02.23 부여_자	2021.03.24 부여_자	주식기준보상액정
	액결제형	액결제형	액결제형_1	액결제형_2	액결제형	액결제형_1	액결제형_2	액결제형_1	액결제형_2	액결제형	합계
기초 미행사 수량	76,508	155,000	45,313	202,250	118,000	8,056	102,922	33,048	371,051	248,000	1,360,148
부여수량	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
행사수량	(4,627)	(26,350)	(6,746)	0	0	(1,408)	0	0	0	0	(39,131)
소멸수량	0	0	(212)	(7,750)	(8,000)	(106)	(23,871)	(6,507)	(92,835)	(70,000)	(209,281)
기말 미행사 수량	71,881	128,650	38,355	194,500	110,000	6,542	79,051	26,541	278,216	178,000	1,111,736
기초 미행사 수량 가											265,152
중평균행사가격 (원)											
부여수량 가중평균											0
행사가격 (원)											
행사수량 가중평균											142,212
행사가격 (원)											
소멸수량 가중평균											336,175
행사가격 (원)											
기말 미행사 수량 가											256,109
중평균행사가격 (원)											

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기위한 당기말 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(라) 당기 및 전기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 55,935백만원(전기: 수익 96,471백만원)입니다

(단위 : 원)

	2020.02.26 부여_차액 결제형_1	2020.02.26 부여_차액 결제형_2	2020.03.27 부여_차액 결제형	2020.04.30 부여_차액 결제형_1	2020.04.30 부여_차액 결제형_2	2021.02.23 부여_차액 결제형_2	2021.02.23 부여_차액 결제형_1	2021.03.24 부여_차액 결제형
무위험이자율	0.0316	0.0316	0.0315	0.0314	0.0314	0.0318	0.0318	0.0318
기대만기	2.7400	2.7400	2.8200	2.9200	2.9200	3.7300	3.7300	3.8200
예상주가변동성	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659
기대배당율	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023
부여일 주식가격	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000
부여일 공정가액	67,234	67,214	67,917	68,674	68,654	18,815	18,815	16,470
행사가격	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500
공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주 식선택권	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법

나. 자사주 지급(스톡그랜트)

당기 중 연결회사는 종업원에게 77,202백만원에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

(단위 : 백만원)

	23.01.02 교부	23.07.03 교부	주식기준보상약정 합계
1주당 부여 가액(단위: 원)	179,500	189,300	
처분주식 총수(단위: 주)	210,743	207,996	
자사주 무상교부액			77,202

다. 양도제한조건부주식(RSU)

(1) 당기말 현재 회사가 종업원에게 부여한 양도제한조건부주식(이하, RSU)의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	주식기준보상약정	
	양도제한조건부 주식	
	22.05.31 교부	23.03.31 교부
부여주식	네이버 주식회사 보통주	네이버 주식회사 보통주
부여주식수(단위: 주)	247,254	369,672
총부여액	62,603,018	66,608,189
부여기준주가(단위: 원)	288,000	202,000
행사가격	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)
부여일	2022-05-31	2023-03-31
가득조건	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족
행사가능시점	RSU에 대한 지급효력은 2023년 3월 31일, 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일에 발생함	RSU에 대한 지급효력은 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일, 2026년 3월 31일에 발생함

(2) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다

연결회사는 상기 RSU외 종속기업인 WEBTOON Entertainment에서 부여하고 있으며, 당기 및 전기 중 RSU와 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은 49,909백만원(전기: 23,539백만원)입니다.

(단위 : 원)

	주식기준보상약정					
	양도제한조건부 주식					
	2022.05.31_1	2022.05.31_2	2022.05.31_3	2023.03.31_1	2023.03.31_2	2023.03.31_3
무위험이자율	0.0177	0.0177	0.0177	0.0380	0.0380	0.0380

기대만기	3.0000	3.0000	3.0000	3.0000	3.0000	3.0000
예상주가변동성	0.3500	0.3500	0.3500	0.3500	0.3500	0.3500
기대배당율	0.0020	0.0020	0.0020	0.0020	0.0020	0.0020
부여일 주식가격	288,000	288,000	288,000	202,000	202,000	202,000
부여일 공정가액	175,680	221,760	288,000	139,380	155,540	202,000
공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주식선택권	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법

당기

(단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	현금결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	85,523	55,935	49,909

전기

(단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	현금결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	92,581	(96,471)	23,539

## 24. 이익잉여금 (연결)

당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금(*)	8,240,670
임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	24,522,209,147
합계	24,544,359,051
자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

법정적립금(*)	8,240,670
임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	23,623,537,103
합계	23,645,687,007
자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

#### 이익잉여금에 대한 공시

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

### 25. 영업비용 (연결)

#### 비용의 성격별 분류 공시

당기 및 전기 중 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
종업원급여(*)	1,701,418,940
주식보상비용	191,366,696
복리후생비	283,092,999
여비교통비	17,262,223
감가상각비	318,745,708
사용권자산상각비	209,266,600
무형자산상각비	54,327,054
통신비	225,474,382
수도광열비	32,880,754
세금과공과	32,970,647
지급임차료	9,977,248
지급수수료	3,425,214,365
광고선전비	1,479,801,562
보험료	2,556,601
운반비	46,054,880
소모품비	14,500,608

교육훈련비	8,807,522
기타	128,104,518
합계	8,181,823,307
스톡그랜트와 관련된 비용, 종업원급여	80,462,000

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
종업원급여(*)	1,492,548,615
주식보상비용	19,649,528
복리후생비	240,521,301
여비교통비	12,562,175
감가상각비	360,397,507
사용권자산상각비	158,235,996
무형자산상각비	42,275,065
통신비	206,979,836
수도광열비	24,688,384
세금과공과	25,059,590
지급임차료	10,930,502
지급수수료	2,860,524,707
광고선전비	1,300,591,276
보험료	1,834,114
운반비	20,777,264
소모품비	26,083,234
교육훈련비	11,358,887
기타	100,396,317
합계	6,915,414,298
스톡그랜트와 관련된 비용, 종업원급여	75,850,000

(\*)당기 중 스톡그랜트와 관련된 비용 80,462백만원(전기: 75,850백만원)이 포함되어 있습니다.

## 26. 기타수익 및 기타비용 (연결)

가. 당기 및 전기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타수익 합계		206,488,340
기타수익 합계	수입임대료	836,340
	외환차이	61,815,043
	유형자산처분이익	2,897,328
	무형자산처분이익	210,979
	종속기업투자처분이익	67,695,975



	관계기업투자처분이익	53,019,427
	기타	20,013,248

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타수익 합계		310,571,804
기타수익 합계	수입임대료	694,977
	외환차이	62,812,768
	유형자산처분이익	4,941,928
	무형자산처분이익	198,301,511
	종속기업투자처분이익	1,155,305
	관계기업투자처분이익	28,587,907
	기타	14,077,408

나. 당기 및 전기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타비용 합계		401,005,660
기타비용 합계	외환차이	101,427,971
	사회공헌비	74,870,451
	잡손실	27,287,299
	영업외지급수수료	11,288,158
	관계기업및공동기업투자손상차손	20,988,964
	무형자산손상차손	34,221,915
	종속기업투자자산처분손실	1,561,870
	관계기업투자자산처분손실	120,401,195
	기타	8,957,837

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타비용 합계		375,658,237
기타비용 합계	외환차이	119,618,497
	사회공헌비	72,945,341
	잡손실	14,723,983
	영업외지급수수료	29,145,614
	관계기업및공동기업투자손상차손	105,327,595
	무형자산손상차손	13,770,992
	종속기업투자자산처분손실	0

	관계기업투자자산처분손실	11,074,829
	기타	9,051,386

## 27. 금융수익 및 금융비용 (연결)

가. 당기 및 전기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		502,205,185
금융수익	배당수익	35,691,552
	외환차이	50,160,479
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	238,998,965
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가이익	150,358,039
	파생상품거래이익	1,634,500
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분이익	25,361,650

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		619,735,977
금융수익	배당수익	47,883,375
	외환차이	54,473,526
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	426,760,606
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가이익	54,085,801
	파생상품거래이익	0
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분이익	36,532,669

나. 당기 및 전기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융비용		682,767,513
금융비용	이자비용	127,077,551
	외환차이	53,271,413
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가손실	455,413,091
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	14,705,041

	파생상품거래손실	3,446,800
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분손실	19,314,657
	기타	9,538,960

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융비용		931,522,674
금융비용	이자비용	71,692,137
	외환차이	76,761,257
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가손실	563,676,533
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	187,126,853
	파생상품거래손실	0
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분손실	21,903,702
	기타	10,362,192

## 28. 법인세비용 (연결)

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	628,468,876
전기법인세의 조정사항	8,895,199
일시적차이의 증감	(143,157,753)
법인세율변경효과	2,172,233
법인세비용	496,378,555

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	671,530,871
전기법인세의 조정사항	(82,494)
일시적차이의 증감	(267,579,903)
법인세율변경효과	6,668,317
법인세비용	410,536,791

나. 당기 및 전기 중 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

법인세비용차감전순손익	1,481,396,318
적용세율에 따른 법인세비용	380,608,231
세무상 과세되지 않는 수익	(25,766,003)
세무상 차감되지 않는 비용	43,981,043
세액공제	(1,511,683)
실현가능성이 없는 이연법인세 증감	59,809,111
전기법인세의 조정사항	8,895,199
세율변경으로 인한 이연법인세변동	2,172,233
미환류세제로 인한 효과	417,367
연결납세제도로 인한 효과	(1,639,802)
기타	29,412,859
법인세비용	496,378,555
가중평균적용세율	0.3351

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	1,083,717,091
적용세율에 따른 법인세비용	229,679,613
세무상 과세되지 않는 수익	(59,711,369)
세무상 차감되지 않는 비용	48,643,311
세액공제	(4,746,269)
실현가능성이 없는 이연법인세 증감	118,378,084
전기법인세의 조정사항	(82,494)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	6,668,317
미환류세제로 인한 효과	16,916
연결납세제도로 인한 효과	173,225
기타	71,517,457
법인세비용	410,536,791
가중평균적용세율	0.3788

연결회사 가중평균적용세율은 33.51%(전기: 37.88%)입니다.

다. 당기 및 전기 중 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계		(271,641,008)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영전)	42,950,127
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영전)	88,384,773

	해외사업환산손익(반영전)	151,777,835
	지분법자본변동(반영전)	(554,753,743)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계		6,063,744
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(법인세 효과)	(11,414,699)
	순확정급여부채의 재측정요소(법인세 효과)	(21,546,133)
	해외사업환산손익(*) (법인세 효과)	0
	지분법자본변동(*) (법인세 효과)	39,024,576
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계		(265,577,264)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(반영후)	31,535,428
	순확정급여부채의 재측정요소(반영후)	66,838,640
	해외사업환산손익(반영후)	151,777,835
	지분법자본변동(반영후)	(515,729,167)

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계		(1,560,514,579)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(반영전)	(632,040,133)
	순확정급여부채의 재측정요소(반영전)	84,892,080
	해외사업환산손익(반영전)	122,569,353
	지분법자본변동(반영전)	(1,135,935,879)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계		217,627,369
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(법인세 효과)	147,196,638
	순확정급여부채의 재측정요소(법인세 효과)	(16,145,607)
	해외사업환산손익(*) (법인세 효과)	0
	지분법자본변동(*) (법인세 효과)	86,576,338
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계		(1,342,887,210)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(반영후)	(484,843,495)
	순확정급여부채의 재측정요소(반영후)	68,746,473
	해외사업환산손익(반영후)	122,569,353

	지분법자본변동(반영후)	(1,049,359,541)
--	--------------	-----------------

(\*) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업 및 관계기업투자주식에서 발생한 해외사업환산손익 및 지분법자본변동에 대하여 법인세효과를 인식하지 않았습니다

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		152,466,285
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(반영전)	77,325,622
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영전)	5,618,319
	주식선택권(반영전)	69,522,344
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		(22,053,014)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	자기주식처분이익(법인세효과)	(20,059,552)
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(법인세효과)	(689,574)
	주식선택권(법인세효과)	(1,303,888)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		130,413,271
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(반영후)	57,266,070
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영후)	4,928,745
	주식선택권(반영후)	68,218,456

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		107,338,500
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(반영전)	92,350,321
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영전)	(61,850,340)
	주식선택권(반영전)	76,838,519
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		(94,603,300)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	자기주식처분이익(법인세효과)	(24,957,278)
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(법인세효과)	16,722,526
	주식선택권(법인세효과)	(86,368,548)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		12,735,200
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(반영후)	67,393,043
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(반영후)	(45,127,814)
	주식선택권(반영후)	(9,530,029)

당기 (단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
상계 전 이연법인세자산	(165,748,959)	(276,217,651)	(441,966,610)
상계 전 이연법인세부채	86,524,361	1,025,484,194	1,112,008,555
이연법인세부채(자산)			670,041,945

전기 (단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
상계 전 이연법인세자산	(150,660,623)	(270,964,074)	(421,624,697)
상계 전 이연법인세부채	99,356,576	1,042,371,187	1,141,727,763
이연법인세부채(자산)			720,103,066

바. 당기 및 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

합계

	원시적차이, 미사용 제무상 결손금과 미사용 세역공제														원시적차이, 미사용
	원시적차이														제무상 결손금과 미
	영기손익-공정가치	충격기영입관계기	기타포괄손익-공정		이연법인세부채	기타포괄손익-공정	대손충당금	무형자산	미지급비용	선수수익	손익정금여부채	이월 결손금 및 이	주식신역권	이연법인세자산	사용 세역공제 합
	측정 금융자산	업부차	가치 측정 금융자산	기타		가치 측정 금융자산						할 세역공제			계
기초총액	107,232,642	980,229,831	0	54,265,290	1,141,727,763	(174,237,509)	(1,875,604)	(8,545,695)	(63,249,322)	(29,872,886)	(134,065,326)	(3,126,084)	(6,652,271)	(421,624,697)	720,103,066
손익계산서	(10,814,337)	(57,774,892)	0	(15,884,750)	(84,473,979)	(736,046)	(4,673,164)	(8,889,870)	(22,733,874)	(4,231,761)	(22,665,556)	2,498,738	4,919,992	(56,511,541)	(140,985,520)
기타포괄손익	0	(39,024,576)	0	0	(39,024,576)	11,414,699	0	0	0	0	21,546,133	0	0	32,960,832	(6,063,744)
자본	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,303,868	1,303,868	1,303,868
사업결과 및 평가	0	0	0	0	93,756,475	93,756,475	0	(7,302)	9,230,694	(2,866,654)	0	(4,402,295)	0	1,834,353	95,590,828
환율차이	(33)	0	0	22,905	22,872	2,932	4	476	10,680	0	0	56,463	0	70,555	93,427
기말총액	96,418,272	883,430,363	0	132,159,020	1,112,008,555	(163,555,924)	(6,556,156)	(8,204,395)	(88,959,170)	(34,104,647)	(139,587,044)	(570,883)	(428,391)	(441,966,610)	670,041,944

	원시적자이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제														원시적자이, 미사용
	원시적자이														
	당기손익-공정가치	종속기업및관계기	가타포괄손익-공정		이연법인세부채	가타포괄손익-공정	대손충당금	무형자산	미지급비용	선수수익	손익잉여부채	이월 결손금 및 이	주식선언권	이연법인세자산	세무상 결손금과 미
	특정 금융자산	업부차	가치 측정 금융자산	기타		가치 측정 금융자산						할 세액공제			사용 세액공제 합
															계
거초금액	189,514,431	1,243,038,285	0	4,242,629	1,438,795,345	(27,110,215)	(1,406,907)	(5,079,752)	(81,648,425)	(25,500,465)	(133,019,157)	(744,529)	(105,577,255)	(380,086,705)	1,056,708,640
손익계산서	(82,281,789)	(176,232,116)	0	(6,232,064)	(264,745,969)	69,344	(366,543)	(3,446,757)	18,860,438	(4,372,421)	(16,972,884)	(2,493,230)	12,556,436	3,834,383	(260,911,586)
가타포괄손익	0	(86,576,338)	0	0	(86,576,338)	(147,196,638)	0	0	0	0	16,145,607	0	0	(131,051,031)	(217,627,369)
차변	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86,369,548	86,369,548
시정결합 및 폐지	0	0	0	0	56,206,938	56,206,938	0	(102,157)	(19,815)	(468,400)	0	(218,892)	0	(809,064)	55,397,874
환율차이	0	0	0	47,787		0	3	429	7,065	0	0	111,675	0	119,172	166,959
가발금액	107,232,642	980,229,831	0	54,265,290	1,141,727,763	(174,237,509)	(1,875,604)	(8,545,695)	(63,249,322)	(29,872,886)	(134,065,326)	(3,126,084)	(6,652,271)	(421,624,697)	720,103,066

사. 당기말 및 전기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 3,017,350백만원(전기말: 2,222,632백만원)과 가산할 일시적차이 1,776,362백만원(전기말: 603,307백만원)은 각각 이연법인세자산 및 이연법인세부채로인식하지 않았으며, 종속기업에서 미래과세소득의 불확실로 실현가능성이 낮은 세무상결손금 2,717,065백만원(전기말: 1,981,489백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	3,017,350
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 가산할 일시적차이	1,776,362
종속기업에서 미래과세소득 불확실로 실현가능성 낮은 세무상 결손금	2,717,065

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	2,222,632
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 가산할 일시적차이	603,307
종속기업에서 미래과세소득 불확실로 실현가능성 낮은 세무상 결손금	1,981,489

글로벌최저한세 도입의 영향에 대한 기술



아. 글로벌최저한세 제도는 연결실체의 직전 4개 연도 중 2개 연도 이상의 연결재무제표 상 매출액이 7.5억 유로 이상인 다국적 그룹을 대상으로 합니다.

글로벌최저한세 대상이 되는 다국적 그룹의 구성기업(최종모기업의 연결재무제표에 포함된 종속기업, 고정사업장 및 특정 요건을 충족하는 지분법 처리 기업)이 소재하는 국가 중 전환기 적용면제 요건을 충족하는 국가는 추가세액이 발생하지 않는 것으로 간주합니다. 전환기 적용면제 요건은 세 가지 요건 중 하나를 갖춘 경우 적용이 가능합니다. 세 가지 요건은 (1) 소액요건 (총 수익금액 및 세전 손익금액이 각각 1천만유로 및 1백만유로보다 작을 것) (2) 간이 실효세율 요건 (실효세율이 15% 이상일 것) (3) 초과이익 요건 (세전손익금액이 손실액이거나 실질기반제외소득금액 합계보다 작거나 같은 경우) 입니다.

전환기 적용면제 요건을 충족하지 못하는 국가의 실효세율이 15%에 미치지 못하는 경우, 그 상당액을 특정 요건을 충족하는 지배기업이 속해 있는 국가의 과세관청에 납부합니다. 우리나라는 2023년에 글로벌최저한세 관련 세법을 제정하였으며, 2024년 1월 1일 이후 개시하는 사업연도 분부터 적용하여야 합니다.

연결회사는 글로벌최저한세 제도의 대상이 되는 다국적 그룹의 최종모기업으로서 글로벌최저한세 대상 구성기업들의 추가세액 발생분에 대한 납세의무를 가지고 있습니다. 당기말 연결회사의 글로벌최저한세 대상 구성기업들이 소재하는 국가들 중 전환기 적용면제 요건을 불충족하는 국가로는 싱가포르와 베트남이 있습니다.

전환기 적용면제 요건을 불충족하는 싱가포르와 베트남에 소재한 글로벌최저한세 대상 구성기업에 대해선 글로벌최저한세 과세 목적 상 회계상 손익과 법인세비용에서 제도에서 규정된 다양한 조정을 반영하여 실효세율 및 추가세액을 산정하고, 실질기반소득을 제외한 소득을 기준으로 추가세액을 산출하여야 합니다. 이에 대한 영향분석을 진행하였으며, 싱가포르와 베트남 소재 구성기업에 대한 추가세액이 발생하더라도 중요하지 않은 수준으로 판단됩니다.

한편, 우리나라의 글로벌최저한세 관련 세법이 2024년 1월 1일부터 시행되기 때문에어떠한 경우에도 당기에 글로벌최저한세에 대한 법인세 효과는 없습니다. 연결회사는 필라 2 법인세의 효과에 대해 이연법인세 회계처리를 한시적/의무적으로 면제하는 규정을 적용하였고, 필라 2 법인세가 발생했을 때, 당기법인세로 인식합니다.

## 29. 주당이익 (연결)

가. 당기 및 전기 중 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

### (1) 기본주당영업손익

당기	(단위 : 천원)
	보통주
지배주주 당기순이익	1,012,321,528
차감: 우선주배당금	(10,352,931)
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익	1,001,968,597
가중평균유통보통주식수(단위: 주)	150,427,724
기본주당이익(단위: 원)	6,661

전기 (단위 : 천원)

	보통주
지배주주 당기순이익	760,260,876
차감: 우선주배당금	(10,361,066)
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익	749,899,810
가중평균유통보통주식수(단위: 주)	149,764,029
기본주당이익(단위: 원)	5,007

나. 당기 및 전기 중 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

당기

	주식수	적수
유통보통주식수(단위: 주)	149,981,718	54,743,327,070
자기주식의 처분	632,024	162,792,205
합 계		54,906,119,275
적수일		365일

전기

	주식수	적수
유통보통주식수(단위: 주)	149,298,955	54,494,118,575
자기주식의 처분	682,763	169,751,868
합 계		54,663,870,443
적수일		365일

당기: 가중평균유통보통주식수:  $54,906,119,275 \div 365\text{일} = 150,427,724\text{주}$

전기: 가중평균유통보통주식수:  $54,663,870,443 \div 365\text{일} = 149,764,029\text{주}$

#### 가중평균보통주식수 및 조정된 가중평균보통주식수

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 유통될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익		1,001,968,597
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정		(9,910,524)
합계		992,058,073
가중평균유통보통주식수(단위: 주)		150,427,724
조정내역		
조정내역	주식선택권	425,705
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	150,853,429

	희석주당순이익	6,576
--	---------	-------

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익		749,899,810
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정		0
합계		749,899,810
가중평균유통보통주식수(단위: 주)		149,764,029
조정내역		
조정내역	주식선택권	654,184
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	150,418,213
	희석주당순이익	4,985

### 30. 배당금 (연결)

2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금은 없으며, 당기 및 전기 중 배당금의 산정내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수(단위: 주)	0
주당배당액(단위: 원)	0
배당금액	0

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수(단위: 주)	149,298,955
주당배당액(단위: 원)	511
배당금액	76,291,766

#### 중간배당에 대한 공시

2023년 8월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 62,398백만원을 2023년 8월22일에 지급하였으며, 2022년 11월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 137,072백만원을 2022년 11월 15일에 지급하였습니다. 해당 배당금 산정내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수(단위: 주)	150,355,868
주당배당액(단위: 원)	415
배당금액	62,397,685

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

배당받을 주식수(단위: 주)	149,969,542
주당배당액(단위: 원)	914
배당금액	137,072,161

### 31. 현금흐름표 (연결)

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		985,017,762
조정항목:		
	대손상각비	4,727,294
	감가상각비	318,745,708
	기타의대손상각비	2,350,267
	사용권자산감가상각비	209,266,600
	무형자산상각비	54,327,054
	외화환산이익	(106,041,629)
	외화환산손실	59,681,150
	외환차손익	15,906,448
	유형자산처분이익	(2,897,328)
	유형자산처분손실	3,543,505
	유형자산손상차손	2,784,252
	무형자산처분이익	(210,979)
	무형자산처분손실	27,446
	무형자산손상차손	29,225,770
조정항목:	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(389,357,004)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	470,118,132
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분이익	(25,361,650)
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분손실	19,314,657
	관계기업및공동기업투자처분이 익	(120,715,402)
	관계기업및공동기업투자처분손 실	121,963,065
	관계기업및공동기업투자주식손 상차손	20,988,964
	지분법이익	(377,329,627)

	지분법손실	110,785,067
	주식보상비용	271,828,936
	퇴직급여	156,887,500
	이자수익	(101,111,135)
	이자비용	127,077,551
	배당금수익	(35,691,552)
	법인세비용	496,378,555
	기타 현금의 유출입이 없는 수익 비용	(9,757,728)
순운전자본의 변동:		
순운전자본의 변동:	매출채권	42,765,339
	재고자산	(2,245,873)
	기타채권	(149,337,263)
	기타유동자산	41,830,522
	기타비유동자산	(27,859,473)
	미지급금	347,898,285
	장기미지급금	(1,099,704)
	미지급비용	(200,499,292)
	장기미지급비용	(35,929,835)
	기타유동부채	393,003,402
	총당부채	(41,766,101)
	순확정급여부채	(5,412,250)
	기타	(1,658,841)
합계		2,672,160,565

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		673,180,300
조정항목:		
조정항목:	대손상각비	676,077
	감가상각비	360,397,507
	기타의대손상각비	4,223,783
	사용권자산감가상각비	158,235,996
	무형자산상각비	42,275,065
	외화환산이익	(85,392,071)
	외화환산손실	173,988,955
	외환차손익	(8,204,654)
	유형자산처분이익	(4,941,928)
	유형자산처분손실	3,396,168
	유형자산손상차손	0

	무형자산처분이익	(198,301,511)
	무형자산처분손실	70,040
	무형자산손상차손	13,770,992
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(480,846,408)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	750,803,387
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분이익	(36,532,669)
	당기손익-공정가치측정금융자산 처분손실	21,903,702
	관계기업및공동기업투자처분이 익	(29,743,212)
	관계기업및공동기업투자처분손 실	11,074,829
	관계기업및공동기업투자주식손 상차손	105,327,595
	지분법이익	(407,505,415)
	지분법손실	310,744,263
	주식보상비용	95,500,027
	퇴직급여	138,587,827
	이자수익	(59,164,659)
	이자비용	71,692,137
	배당금수익	(47,883,375)
	법인세비용	410,536,791
	기타 현금의 유출입이 없는 수익 비용	3,361,974
순운전자본의 변동:		
순운전자본의 변동:	매출채권	(56,361,554)
	재고자산	16,548,462
	기타채권	(44,750,623)
	기타유동자산	(68,376,462)
	기타비유동자산	(23,662,886)
	미지급금	133,788,795
	장기미지급금	(1,073,610)
	미지급비용	9,397,415
	장기미지급비용	24,164,559
	기타유동부채	370,933,660
	총당부채	(8,900,596)
	순확정급여부채	(41,748,711)

	기타	(2,503,542)
합계		2,298,686,420

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	729,560,090
유형자산 취득 미지급금	79,623,031
사용권자산의 증가	184,178,151
무형자산 취득 미지급금	120,930
장기차입금 및 사채 유동성 대체	445,862,173

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	586,868,121
유형자산 취득 미지급금	43,777,472
사용권자산의 증가	614,644,419
무형자산 취득 미지급금	222,475
장기차입금 및 사채 유동성 대체	1,154,446,281

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동에서 생기는 부채 합계
기초	261,430,486	1,119,968,812	328,034,313	1,704,518,277	782,630,282	0	761,195,772	4,957,777,942
현금흐름-차입	905,385,000	0	835,080,704	176,512,824	0	0	101,185,627	2,018,164,155
현금흐름-상환	(841,999,500)	(434,242,690)	(616,872,944)	0	(204,064,693)	(62,397,685)	(2,383,954)	(2,161,961,466)
당기발생	0	0	0	0	188,110,819	62,397,685	0	250,508,504
유동성 대체	0	(445,862,173)	445,862,173	0	0	0	0	0
처분	0	0	0	0	(12,491,400)	0	0	(12,491,400)
연결범위 변동(*1)	(1,000,000)	0	0	0	0	0	0	(1,000,000)
상각	0	0	0	2,949,243	28,988,709	0	0	31,937,952
평가	0	0	0	0	0	0	(135,652,997)	(135,652,997)
기타(*2)	9,225,329	(46,940,122)	1,496,197	21,700,809	(29,536,947)	0	(9,129,717)	(53,184,451)
기말	333,041,315	192,923,827	993,600,443	1,905,681,153	753,636,770	0	715,214,731	4,894,098,239

전기 (단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동에서 생기는 부채 합계
기초	342,638,765	118,683,053	1,552,014,026	1,636,827,464	311,277,707	0	511,872,420	4,473,313,435
현금흐름-차입	139,564,583	0	106,435,417	0	0	0	134,420,445	380,420,445
현금흐름-상환	(246,764,958)	(111,740,292)	(100,690,380)	0	(178,551,443)	(213,363,927)	(1,463,130)	(852,574,130)
당기발생	0	0	0	0	619,563,004	213,363,927	0	832,926,931
유동성 대체	17,056,250	1,137,390,031	(1,154,446,281)	0	0	0	0	0
처분	0	0	0	0	(14,508,429)	0	0	(14,508,429)
연결범위 변동(*1)	7,866,958	194,928	8,827,132	2,555,027	0	0	0	19,444,045

상각	0	0	0	2,948,804	20,652,049	0	0	23,600,853
평가	0	0	0	0	0	0	117,024,883	117,024,883
기타(*2)	1,068,888	(24,558,908)	(84,105,601)	62,186,982	24,197,394	0	(658,846)	(21,870,091)
기말	261,430,486	1,119,968,812	328,034,313	1,704,518,277	782,630,282	0	761,195,772	4,957,777,942

(\*1) 당기 중 중단영업으로 연결범위에서 제외되었습니다.

(\*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

### 32. 우발채무 및 약정사항 (연결)

가. 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 10개 금융기관 및 공단과 한도 1,333,122백만원의 대출약정 및 KB국민카드 등과 한도 384,142백만원의 자산리스 약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 4개 금융기관과 112,460백만엔 및 480백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

(단위 : 백만원)

	국민은행 외 대한민국 10개 금융기관 및 공단	KB국민카드 등	Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 4개 금융기관
총 대출약정금액	1,333,122		
총 외화대출약정금액			JPY 112,460백만 및 USD 480백만
자산리스 약정		384,142	

나. 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로부터 이행보증 등과 관련하여 225,930백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 3,533백만원(한도액 7,350백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 소프트웨어공제조합 지급보증 관련하여 출자금 3,353백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	서울보증보험	신한은행
제공받은 보증 금액	225,930 백만원	3,533 백만원
제공받은 보증 금액의 한도		7,350
제공받은 보증의 종류	이행보증	원화지급보증

(단위 : 백만원)

	출자금	정기예금	전자화폐
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	3,353	57,200	
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산 , 외화			JPY 1,000백만



부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산의 조건	소프트웨어공제조합 지급보증을 위하여 담보제공	종업원금융기관 대출을 위하여 담보제공	일본 전자화폐 발행을 위하여 담보제공
-------------------------------	--------------------------	----------------------	----------------------

다. 당기말 현재 연결회사는 '전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인'에 따라 현금및현금성자산으로 분류되어 있는 고객의 선불충전금 116,035백만원을 신한은행에 신탁하고 있습니다.

라. 당기말 현재 연결회사는 미래에셋캐피탈의 소상공인 대출과 관련하여 대출 미회수로 인한 손실 일부를 배상하는 약정을 체결하고 있습니다.

마. 당기말 현재 연결회사는 금융위원회 혁신금융 지정에 따라, 연결회사 후불결제 서비스 가입자에 한하여 결제대금 부족분을 추후에 상환할 수 있도록 하는 약정을 체결하고 있습니다. 2023년말 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 156,422백만원입니다.

(단위 : 백만원)

	공시금액
미사용분(난외약정)에 대한 한도	156,422
미사용(난외약정)에 대한 기술	당기말 현재 연결회사는 금융위원회 혁신금융 지정에 따라, 연결회사 후불결제 서비스 가입자에 한하여 결제대금 부족분을 추후에 상환할 수 있도록 하는 약정을 체결하고 있습니다.

바. 당기말 현재 연결회사는 클라우드 데이터신축 등을 위하여 현대건설과 공급가액 471,162백만원(잔여약정액: 4,696백만원)의 건설공급계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당기말 현재 연결회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	토지	건설중인자산
유형자산을 취득하기 위한 약정액	51,000	471,162
유형자산을 취득과 관련된 잔여약정액	100	4,696
유형자산을 취득하기 위한 약정액에 대한 기술	토지 취득계약 체결	클라우드 데이터신축 등을 위하여 현대건설(주)과 건설공급계약 체결

사. 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 44건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 27,368백만원), 손해배상 등과 관련하여 9건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 32,922백만원). 해당 소송사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	우발부채	우발부채 합계
	법적소송우발부채	
	피고로서의 소송	
	원고로서의 소송	

소송사건 건수	44건	9건	
소송가액	27,368	32,922	
소송사건에 대한 세부 정보 기술			해당 소송사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경 영진은 해당 사건이 총 당부채인식요건에 해당 되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

아. 당기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	금융상품				
	펀드				
	General Atlantic LLC	K-Fund II	China Ventures Fund I, Limited Partnership	K-Fund I	Sequoia Capital Global Growth Fund III
계약상 출자약정금액	193,410,000	142,659,000	257,880,000	213,988,500	174,069,000
누적출자액	120,968,535	88,701,345	212,450,231	183,892,489	147,996,239
잔여약정액	72,441,465	53,957,655	45,429,769	30,096,011	26,072,761

자. 당기말 현재 연결회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

차. 당기말 현재 연결회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당계약과 관련하여 상호간 우선 매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널 및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

타. 연결회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원, 일본 전자화폐 발행 관련하여 1,000백만엔을 담보로 제공하고 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 관계회사 임차보증금 관련 2,647백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,700백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.

하. 당기말 현재 연결회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호

간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다.

거. 당기말 현재 연결회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

너. 당기말 현재 연결회사가 보유한 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 연결회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

더. 당기말 현재 연결회사의 관계기업인 제이플미디어 외 2개 회사의 투자주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

러. 연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 351,104백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

머. 연결회사는 관계기업이 발행한 상환전환우선주(발행가액 30,301백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	연결실체	관계기업
상환전환우선주 발행가액	351,104	30,301
상환전환우선주와 관련된 약정 사항	연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 351,104백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.	연결회사는 관계기업이 발행한 상환전환우선주(발행가액 30,301백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

버. 연결회사는 PROTON PARENT, INC. 주식과 관련하여 비지배주주에게 일정 조건을 충족하는 경우 주식의 전부 또는 일부를 연결회사에 매각할 수 있도록 하는 주식매수청구권(Put Option)을 부여하였습니다. 연결회사는 관련하여 당기말 현재 기타채무 10,742백만원을 인식하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	전체 특수관계자
	종속기업
	PROTON PARENT, INC.

	계약의 유형
	매도 풋옵션
기타채무	10,742
종속기업 주식과 관련된 약정사항	연결회사는 PROTON PARENT, INC. 주식과 관련하여 비지배주주에게 일정 조건을 충족하는 경우 주식의 전부 또는 일부를 연결회사에 매각할 수 있도록 하는 주식매수청구권(Put Option)을 부여 하였습니다. 연결회사는 관련하여 당기말 현재 기타채무 10,742백만원을 인식하고 있습니다.

서. 연결회사는 문피아 주식회사와 관련하여 주식회사 프리미어루나와 체결한 주주간 계약에 따라 문피아 주식회사의 증권 상장과 관련한 대주주로서의 임무를 해태할 경우 프리미어루나가 보유한 투자주식 전부를 일정가액으로 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 프리미어루나에게 제공하고 있습니다. 또한, 연결회사는 문피아 주식회사의 지분을 취득하면서 CLOUDARY HOLDINGS LIMITED가 보유한 잔여지분에 대해 향후 회사에 매각할 수 있는 풋옵션을 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

어. 본 주석에서 설명하고 있는 바 이외에, 연결회사는 당기말 현재 Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 전부를 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

### 33. 특수관계자 거래 (연결)

#### 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 15. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당기말 및 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

당기말: 주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 두핸즈, 주식회사 유밥, 라인게임즈 주식회사, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 파스토, 주식회사 피그, 주식회사 휴니버스글로벌, 주식회사 아스트론시큐리티

전기말: 주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 작가컴퍼니, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 두핸즈, 주식회사 유밥, 주식회사 휴니버스글로벌, 라인게임즈 주식회사, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

당기

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타

















1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

[illegible][illegible]

















1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

라. 당기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

달기

(단위 : 천원)

전체 특수관계자			
특수관계자			
관계기업		공동기업	기타
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			
ora			
tio			
n(			
구,			
Z			
Ho			
idi			
ng			
s			
Co			
rp			
ora			
tio			
n			
LY			
Co			
rp			

[illegible]

Page 252









[illegible]





[illegible]









[illegible]











[illegible]









	공시금액
단기급여	2,630,000
퇴직급여	331,527
주식보상비용	1,935,164

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	2,919,785
퇴직급여	370,230
주식보상비용	1,698,389

### 34. 사업결합 (연결)

당기 중 연결회사의 주요사업결합은 아래와 같습니다.

가. 연결회사는 2023년 1월 북미 지역 최대 중고거래 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 주식회사 Poshmark, Inc.의 의결권 있는 주식 100%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 글로벌 C2C 포트폴리오를 북미시장까지 확대함과 동시에 본격적인 글로벌 경쟁에 진출하고, 이를 기반으로 C2C가 주요 매출원으로 성장할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.

관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

		사업결합 합계
		사업결합
		Poshmark, Inc.
취득한 의결권이 있는 지분율		1
사업결합의 주된 이유에 대한 기술		연결회사는 2023년 1월 북미 지역 최대 중고거래 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 주식회사 Poshmark, Inc.의 의결권 있는 주식 100%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 글로벌 C2C 포트폴리오를 북미시장까지 확대함과 동시에 본격적인 글로벌 경쟁에 진출하고, 이를 기반으로 C2C가 주요 매출원으로 성장할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.
I. 이전대가		1,887,832,704
I. 이전대가	현금및현금성자산	1,875,154,705

	기존 경영진 보유한 RSU에 대한 주식교환		12,677,999
II. 총 식별가능한 순자산			537,163,233
II. 총 식별가능한 순자산	자산 소계		1,021,426,286
	자산 소계	현금및현금성자산	629,960,667
		매출채권및기타채권	11,776,949
		기타자산	19,119,070
		유형자산	4,100,017
		사용권자산	6,666,199
		무형자산	349,652,189
		이연법인세자산	151,195
		부채 소계	
	부채 소계	매입채무및기타채무	360,905,170
		당기법인세부채	17,072,916
		리스부채	11,287,932
		기타부채	18
		이연법인세부채	94,997,017
III. 영업권			1,350,669,471
취득일 이후 피취득자의 수익(손실)			473,849,000
취득일 이후 피취득자의 이익(손실)			19,063,000
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 수익			9,676,687,000
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 당기손익			815,379,000

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 주식회사 Poshmark, Inc. 및 그 종속회사의 영업수익 및 순손실은 각각 473,849백만원 및 19,063백만원입니다. 만일 주식회사 Poshmark, Inc.가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순이익은 각각 9,676,687백만원 및 815,379백만원입니다.

나. 연결회사는 2023년 12월 일본 지역 한정판 커머스 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 SODA inc.의 의결권 있는 주식 64.85%(선도계약 포함)를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 해외 역량을 강화함으로써 통신판매중개 사업자로서의 역량을 강화할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.

관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

		사업결합 합계
		사업결합
		SODA inc.
취득한 의결권이 있는 지분율		1.0000

사업결합의 주된 이유에 대한 기술			연결회사는 2023년 12월 일본 지역 한정판 커머스 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 SODA inc.의 의결권 있는 주식 64.85%(선도계약 포함)를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 해외 역량을 강화함으로써 통신판매중개 사업자로서의 역량을 강화할수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다
I. 이전대가			210,027,413
I. 이전대가	현금및현금성자산 지급액		(53,226,261)
	사업결합전 보유 지분의 공정가치		108,625,015
	선도계약		48,176,137
II. 비지배지분(*1)			4,252,601
III. 총 식별가능한 순자산(*2)			14,010,204
III. 총 식별가능한 순자산(*2)	자산		42,622,067
	자산	현금및현금성자산	12,558,593
		매출채권및기타채권	12,063,294
		재고자산	4,898,594
		기타자산	9,196,183
		유형자산	3,133,354
		사용권자산	729,038
		무형자산	43,011
	부채		28,611,863
	부채	매입채무및기타채무	22,202,617
		당기법인세부채	27,477
		기타충당부채	936,124
		리스부채	629,477
		기타부채	4,816,168
IV. 영업권			200,269,810

특정 자산, 부채, 비지배지분 또는 대가항목에 대하여 인식한 측정기간 동안의 조정사항의 성격에 대한 기술	(*1) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다. (*2) 식별 가능한 자산과 부채의 공정가치는 잠정적으로 결정된 금액으로 최종가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 수익	9,763,949,000
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 당기손익	980,355,000

만일 SODA inc.가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순이익은 각각 9,763,949백만원 및 980,355백만원입니다.

다. 연결회사는 2023년 12월 검수 및 물류를 주 영업활동으로 하는 페이머스스튜디오 주식회사의 의결권 있는 주식 100%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 거래구조 안정화에 따른 사업 역량을 강화함으로써, 통신판매중개 사업자로서의 역량을 강화할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.

관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

			사업결합 합계
			사업결합
			페이머스스튜디오 주식회사
취득한 의결권이 있는 지분율			1
사업결합의 주된 이유에 대한 기술			연결회사는 2023년 12월 검수 및 물류를 주 영업활동으로 하는 페이머스스튜디오 주식회사의 의결권 있는 주식 100%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 거래구조 안정화에 따른 사업 역량을 강화함으로써, 통신판매중개 사업자로서의 역량을 강화할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다
I. 이전대가			13,500,000
I. 이전대가	현금및현금성자산		9,000,000
	사업결합전 보유 지분의 공정가치		4,500,000

총 식별가능한 순자산			9,921,810
총 식별가능한 순자산	자산 소계		22,586,135
	자산 소계	현금및현금성자산	11,072,371
		단기금융상품	508,037
		매출채권및기타채권	6,821,599
		재고자산	1,970,439
		기타자산	99,248
		유형자산	703,965
		사용권자산	1,245,376
		무형자산	165,100
		부채 소계	
	부채 소계	매입채무및기타채무	8,026,998
		차입금	2,000,000
		기타충당부채	322,376
		리스부채	1,082,055
		기타부채	1,232,896
III. 영업권			3,578,190
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 수익			9,757,401,000
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 당기손익			988,803,000

만일 페이머스스튜디오 주식회사가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순이익은 각각 9,757,401백만원 및 988,803백만원입니다.

사업결합에 따른 총현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	사업결합
종속기업 취득에 따른 순현금흐름	653,591,631
현금및현금성자산 지급액	(1,937,566,993)
현금및현금성자산 순지출액	(1,283,975,362)

### 35. 영업부문 (연결)

#### 영업부문에 통합기준을 적용하면서 이루어진 경영진의 판단에 대한 설명

가. 연결회사의 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 연결 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 연결회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	기업 전체 총계	기업 전체 총계 합계
--	----------	-------------



	영업부문					
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	
영업수익	3,589,060,852	2,546,648,516	1,354,766,599	1,732,983,532	447,184,078	9,670,643,577
비율	0.371	0.264	0.140	0.179	0.046	1.000
각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술	검색, 디스플레이 등	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십	페이서비스, 디지털 금융	웹툰, SNOW 등	NCP, 웹스, 클로바 등	

전기

(단위 : 천원)

	기업 전체 총계					
	영업부문					기업 전체 총계 합계
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	
영업수익	3,567,963,990	1,801,079,126	1,186,634,550	1,261,512,589	402,888,454	8,220,078,709
비율	0.434	0.219	0.144	0.154	0.049	1.000
각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술	검색, 디스플레이 등	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십	페이서비스, 디지털 금융	웹툰, SNOW 등	NCP, 웹스, 클로바 등	

다. 당기 및 전기 중 외부고객으로부터의 수익의 국가별 내역과 당기말 및 전기말 현재 비유동자산의 국가별 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	지역				
	국내	외국			지역 합계
		일본	미국	기타 국가	
외부 고객으로부터의 수익	8,318,094,625	679,917,507	531,093,120	141,538,325	9,670,643,577
비유동자산(*)	3,797,407,760	604,221,624	2,525,954,460	95,326,843	7,022,910,687

전기

(단위 : 천원)

	지역				
	국내	외국			지역 합계
		일본	미국	기타 국가	
외부 고객으로부터의 수익	7,550,646,710	436,846,390	102,284,163	130,301,446	8,220,078,709
비유동자산(*)	3,722,806,990	167,352,989	791,836,731	97,677,579	4,779,674,289

(\*)금융상품(관계 · 공동기업투자주식 포함) 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 당기 및 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	7,180,223,099	2,490,420,478	9,670,643,577

전기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시 기 합계
수익(매출액)	6,004,966,956	2,215,111,753	8,220,078,709

### 36. 비지배지분에 대한 정보 (연결)

가. 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 당기 및 전기 중 변동내역과 당기말 및 현재 누적 잔액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
비지배지분율(%)	0.1079
기초 누적 비지배지분	331,216,975
비지배지분에 배분된 당기순손익	43,617,305
비지배지분에 배분된 기타포괄손익	1,893,348
종속기업의 유상증자 등	(14,735,499)
기말 누적 비지배지분	361,992,129

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
비지배지분율(%)	0.1079
기초 누적 비지배지분	302,904,513
비지배지분에 배분된 당기순손익	29,148,789
비지배지분에 배분된 기타포괄손익	(836,326)
종속기업의 유상증자 등	0
기말 누적 비지배지분	331,216,975

나. 당기 및 전기에 발생한 중요한 비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	유상감자	기타 비지배지분과의 거래
지배력 상실없이 종속기업에 대한 지배기업의 소유지분이 변동하여 지배기업의 소유주에 귀속되는 자본의 증가(감소)	(68,409,384)	0

지배력 상실없이 종속기업에 대한 지배기업의 소유지분이 변동하여 지배기업의 소유주에 귀속되는 자본의 증가(감소)에 대한 설명	당기 중 종속회사인 스노우 주식회사의 불균등 유상감자에 Z Intermediate Global Corporation 및 라인플러스 주식회사가 참여하여 소유주지분이 감소하였습니다.	
--	---	--

전기

(단위 : 천원)

	유상감자	기타 비지배지분과의 거래
지배력 상실없이 종속기업에 대한 지배기업의 소유지분이 변동하여 지배기업의 소유주에 귀속되는 자본의 증가(감소)	0	(17,987,623)
지배력 상실없이 종속기업에 대한 지배기업의 소유지분이 변동하여 지배기업의 소유주에 귀속되는 자본의 증가(감소)에 대한 설명		전기 중 종속회사인 WEBTOON Entertainment Inc의 유상증자에 라인외 개인이 참여하여 지배기업 소유주지분이 감소하였습니다.

다. 비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

#### 1) 요약재무상태표

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
유동자산	3,562,889,067
비유동자산	194,770,581
유동부채	2,671,790,092
비유동부채	33,833,178
자본	1,052,036,378

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
유동자산	3,096,323,881
비유동자산	156,221,095
유동부채	2,232,993,599

비유동부채	32,185,172
자본	987,366,205

## 2) 요약포괄손익계산서

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
영업수익	1,476,525,016
당기순손익	114,610,659
기타포괄손익	6,163,496
총포괄손익	120,774,155

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
영업수익	1,257,280,627
당기순손익	57,901,824
기타포괄손익	(2,742,533)
총포괄손익	55,159,291

## 3) 요약현금흐름표

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
영업활동현금흐름	276,605,632
투자활동현금흐름	(39,804,815)
재무활동현금흐름	(2,938,514)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(797,839)
현금및현금성자산의 순증감	233,064,464
기초현금및현금성자산	887,059,472
기말현금및현금성자산	1,120,123,936

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
--	---------

	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업
	네이버파이낸셜 주식회사
영업활동현금흐름	433,727,483
투자활동현금흐름	(482,223,223)
재무활동현금흐름	(2,963,650)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(1,727,314)
현금및현금성자산의 순증감	(53,186,704)
기초현금및현금성자산	940,246,176
기말현금및현금성자산	887,059,472

### 37. 매각예정자산 (연결)

가. 당기 중 연결회사가 보유하고 있는 토지 및 건물을 매각하기로 결정하였습니다. 당기말 현재 매각은 진행 중이며 현재 1년 이내에 완료될 것으로 예상하고 있습니다.

나. 당기말 현재 매각예정으로 분류된 주요 자산은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	토지	건물	자산 합계
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단	8,599,628	202,740	8,802,368
처분 또는 재분류된 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 기술			당기 중 연결회사가 보유하고 있는 토지 및 건물을 매각하기로 결정하였습니다. 당기말 현재 매각은 진행 중이며 현재 1년 이내에 완료될 것으로 예상하고 있습니다.

### 38. 보고기간 후 사건 (연결)

연결회사는 2024년 2월 25일 만기 도래하는 2,500억원 규모의 제4-1회 원화사채 차환 목적으로, 2024년 1월 24일 2,000억원 규모의 제5회 원화사채를 발행하였습니다.

(단위 : 천원)

	수정을 요하지 않는 보고기간 후 사건		수정을 요하지 않는 보 고기간 후 사건 합계
	보고기간 후 사채 발행		
	제 4-1회 원화사채	제 5회 원화사채	
사채, 발행		2024-01-24	
차입금, 만기	2024-02-25		
명목금액	250,000,000	200,000,000	

수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술			연결회사는 2024년 2월 25일 만기 도래하는 2,500억원 규모의 제4-1회 원화사채 차환 목적으로, 2024년 1월 24일 2,000억원 규모의 제5회 원화사채를 발행하였습니다.
-------------------------------	--	--	--

## 4. 재무제표

### 4-1. 재무상태표 재무상태표

제 25 기	2023.12.31 현재
제 24 기	2022.12.31 현재
제 23 기	2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
자산			
유동자산	1,760,970,079,780	2,030,745,992,891	1,779,773,191,131
현금및현금성자산 (주4,6,7)	961,792,099,745	841,798,144,735	964,418,443,986
단기금융상품 (주 4,6,7)	209,845,859,123	513,311,636,005	205,748,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주 4,5,6,7)	835,010,447	776,459,606	3,692,735,930
기타포괄손익-공정 가치 측정 유동금융자산			24,254,505,540
매출채권및기타채 권 (주4,6,7,11)	556,468,921,794	629,806,460,191	538,909,879,285
재고자산	598,811,254	664,259,446	1,657,864,895
기타유동자산 (주9)	31,429,377,417	44,389,032,908	41,090,961,495
비유동자산	13,719,021,368,915	11,873,096,861,351	11,182,647,374,778
유형자산 (주10)	1,998,637,275,912	1,755,777,290,537	1,429,366,401,646
사용권자산 (주11)	32,550,792,480	41,433,967,479	27,825,290,362
무형자산 잔액 (주 12)	95,794,442,955	72,452,309,393	52,992,451,444
투자부동산 (주13)	324,106,238,733	302,769,701,062	
장기금융상품 (주 4,6,7)	13,755,872,000	13,755,872,000	13,755,872,000

당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주 4,5,6,7)	1,171,205,683,908	1,345,111,602,072	1,619,663,081,922
기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산 (주 4,5,6,7)	1,289,535,816,103	1,300,968,382,382	2,009,532,628,699
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 (주 14)	8,449,634,768,760	6,679,788,696,290	5,872,911,000,309
이연법인세자산 (주 27)	260,483,230,398	273,949,308,018	95,528,039,196
매출채권및기타채 권 (주4,6,7,11)	59,813,472,319	60,402,336,507	27,689,808,738
기타비유동자산 (주 9)	23,503,775,347	26,687,395,611	33,382,800,462
자산총계	15,479,991,448,695	13,903,842,854,242	12,962,420,565,909
부채			
유동부채	1,730,888,911,821	1,503,357,999,615	1,334,494,719,909
매입채무및기타채 무 (주4,6,15)	588,730,568,669	585,350,189,629	523,648,450,674
당기법인세부채	282,111,807,168	310,985,098,623	466,079,897,352
유동성장기차입금 (주4,6,17)	136,899,000,000	187,274,700,000	
유동성사채 (주 4,6,17)	249,962,199,849		
총당부채 (주18)	41,326,854,368	2,059,949,479	2,674,409,542
리스부채 (주 4,6,11)	46,811,707,988	48,996,419,693	18,371,326,491
기타 유동부채 (주 8,16)	385,046,773,779	368,691,642,191	323,720,635,850
비유동부채	2,298,276,495,744	2,550,665,041,160	2,295,467,194,248
매입채무및기타채 무 (주15)	34,975,906,329	30,288,080,685	9,533,697,878
사채 (주4,6,17)	1,655,718,953,449	1,704,518,276,546	1,636,827,463,521
장기차입금 (주 4,6,17)	15,000,000,000	157,977,000,000	349,525,600,000
순확정급여부채 (주 19)	285,765,168,276	316,047,654,369	277,385,543,494
총당부채 (주18)	10,280,136,124	10,042,393,730	2,302,657,082
리스부채 (주 4,6,11)	294,272,911,773	328,806,361,025	19,505,218,405

기타 비유동 부채 (주16)	2,263,419,793	2,985,274,805	387,013,868
부채총계	4,029,165,407,565	4,054,023,040,775	3,629,961,914,157
자본			
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,187,190,629,495	1,123,109,857,937	1,055,716,814,497
기타자본구성요소 (주 21,22)	(1,132,456,364,024)	(1,388,661,591,817)	(997,204,415,003)
이익잉여금 (주23)	11,379,610,436,159	10,098,890,207,847	9,257,464,912,758
자본총계	11,450,826,041,130	9,849,819,813,467	9,332,458,651,752
자본및부채총계	15,479,991,448,695	13,903,842,854,242	12,962,420,565,909



#### 4-2. 포괄손익계산서

##### 포괄손익계산서

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업수익 (주33)	5,609,799,005,883	5,512,586,322,305	5,018,667,294,374
영업비용 (주24)	(3,896,593,637,516)	(3,958,791,474,206)	(3,459,938,514,095)
영업이익	1,713,205,368,367	1,553,794,848,099	1,558,728,780,279
기타수익 (주25)	446,969,797,378	272,016,767,875	51,361,277,372
기타비용 (주25)	(291,024,593,787)	(393,092,815,383)	(279,284,899,638)
이자수익 (주6)	30,427,335,760	24,852,752,219	5,275,649,103
금융수익 (주6,26)	382,420,762,027	672,701,267,366	824,513,997,579
금융비용 (주6,26)	(349,606,103,473)	(563,551,581,850)	(71,247,340,942)
법인세비용차감전순이익	1,932,392,566,272	1,566,721,238,326	2,089,347,463,753
법인세비용 (주27)	(518,079,718,340)	(474,563,630,470)	(564,592,453,792)
당기순이익	1,414,312,847,932	1,092,157,607,856	1,524,755,009,961
기타포괄손익	74,705,739,202	(466,227,189,242)	(70,103,083,855)
후속적으로 당기순이익으로 재분류되지 않는 항목	74,705,739,202	(466,227,189,242)	(70,103,083,855)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익 (주6)	27,312,585,101	(428,858,803,868)	(74,057,026,958)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품처분손익 (주6)	1,968,598,642	(45,127,813,925)	17,199,903,875
순확정급여부채의 재측정요소 (주19)	45,424,555,459	7,759,428,551	(13,245,960,772)
총포괄손익	1,489,018,587,134	625,930,418,614	1,454,651,926,106
주당이익			
기본주당이익 (단위 : 원) (주28)	9,402	7,293	10,257
희석주당순이익 (단위 : 원) (주28)	9,375	7,261	10,165

#### 4-3. 자본변동표

##### 자본변동표

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	675,891,629,000	(1,233,773,041,044)	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437
당기순이익				1,524,755,009,961	1,524,755,009,961
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(74,057,026,958)		(74,057,026,958)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				17,199,903,875	17,199,903,875
순확정급여부채의 재측정요소 (주19)				(13,245,960,772)	(13,245,960,772)
소유주와의 거래					
현금배당 (주29)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)
주식기준보상거래 (주22)		42,100,214,545	190,489,657,965		232,589,872,510
자기주식 소각 (주20)			15,492,077,217	(15,492,077,217)	
자기주식거래		332,414,020,979	104,643,917,817		437,057,938,796
사업결합으로 인한 자본변동		5,310,949,973			5,310,949,973
2021.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,055,716,814,497	(997,204,415,003)	9,257,464,912,758	9,332,458,651,752
2022.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,055,716,814,497	(997,204,415,003)	9,257,464,912,758	9,332,458,651,752
당기순이익				1,092,157,607,856	1,092,157,607,856
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(428,858,803,868)		(428,858,803,868)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				(45,127,813,925)	(45,127,813,925)
순확정급여부채의 재측정요소 (주19)				7,759,428,551	7,759,428,551
소유주와의 거래					
현금배당 (주29)				(213,363,927,393)	(213,363,927,393)
주식기준보상거래 (주22)		67,393,043,440	37,401,627,054		104,794,670,494
자기주식 소각 (주20)					

자기주식거래					
사업결합으로 인한 자본변동					
2022.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,123,109,857,937	(1,388,661,591,817)	10,098,890,207,847	9,849,819,813,467
2023.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,123,109,857,937	(1,388,661,591,817)	10,098,890,207,847	9,849,819,813,467
당기순이익				1,414,312,847,932	1,414,312,847,932
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			27,312,585,101		27,312,585,101
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				1,968,598,642	1,968,598,642
순확정급여부채의 재측정요소 (주19)				45,424,555,459	45,424,555,459
소유주와의 거래					
현금배당 (주29)				(62,397,685,220)	(62,397,685,220)
주식기준보상거래 (주22)		61,712,784,537	110,304,554,191		172,017,338,728
자기주식 소각 (주20)			118,588,088,501	(118,588,088,501)	
자기주식거래					
사업결합으로 인한 자본변동		2,367,987,021			2,367,987,021
2023.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,187,190,629,495	(1,132,456,364,024)	11,379,610,436,159	11,450,826,041,130

#### 4-4. 현금흐름표

##### 현금흐름표

제 25 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 25 기	제 24 기	제 23 기
영업활동현금흐름	1,627,845,864,966	1,451,634,975,801	1,365,965,764,648
영업에서 창출된 현금흐름 (주30)	2,063,508,775,400	1,753,196,758,754	1,656,553,370,619
이자의 수입	34,693,397,170	16,343,587,372	4,581,536,466
이자의 지급	(80,349,537,434)	(28,716,517,713)	(15,792,780,568)
배당금수취	191,541,688,548	468,978,562,474	330,762,793,801
법인세의 납부	(581,548,458,718)	(758,167,415,086)	(610,139,155,670)
투자활동현금흐름	(1,419,516,270,694)	(1,430,279,344,276)	(2,825,494,181,055)
단기금융상품의 순증감	303,785,776,882	(334,942,836,005)	(187,544,000,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(81,571,658,446)	(319,252,415,435)	(289,352,018,876)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	165,770,599,303	301,165,331,415	176,867,578,236
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소		(16,016,168,742)	
유형자산의 취득	(376,981,552,710)	(396,214,814,570)	(381,462,480,731)
유형자산의 처분	8,505,742,733	5,856,144,181	785,914,054
리스채권의 회수	6,377,143,955	12,822,926,264	11,877,750,317
무형자산의 취득	(27,284,019,731)	(24,029,938,051)	(16,905,804,564)
무형자산의 처분	317,626,531	822,791,750	1,572,701,194
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(699,224,000)	(26,284,601,243)	(484,354,877,014)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	74,257,364,106	123,160,305,801	152,862,987,099
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 취득	(1,913,103,961,106)	(1,008,609,893,146)	(1,961,871,943,107)
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 처분	436,095,808,872	210,780,448,459	207,101,722,713
사업결합으로 인한 현금의 순증감			10,476,254,714
단기대여금의 순증감	(95,330,503,878)	36,341,800,000	(40,046,440,000)

기타투자활동으로 인한 현금유출입액	80,344,586,795	4,121,575,046	(25,501,525,090)
재무활동현금흐름	(89,732,802,887)	(155,928,395,383)	2,051,785,152,074
유동차입금의 차입	763,260,000,000		158,905,500,000
유동차입금의 상환	(947,236,800,000)		(196,301,500,000)
비유동차입금의 차입	508,840,000,000	20,000,000,000	351,297,700,000
비유동차입금의 상환	(520,192,000,000)		
사채의 발행	176,512,823,880		1,588,456,943,730
리스부채의 상환	(36,878,822,598)	(45,020,165,920)	(20,033,517,627)
자기주식의 처분			188,237,813,981
배당금지급	(62,397,685,220)	(213,363,927,393)	(59,278,532,070)
주식선택권 행사	28,003,591,900	61,406,468,500	39,796,328,200
기타재무활동으로 인한 현금유출입액	356,089,151	21,049,229,430	704,415,860
현금및현금성자산의 환율변동효과	1,397,163,625	11,952,464,607	2,847,401,105
현금및현금성자산의 순증감	119,993,955,010	(122,620,299,251)	595,104,136,772
기초현금및현금성자산	841,798,144,735	964,418,443,986	369,314,307,214
기말현금및현금성자산	961,792,099,745	841,798,144,735	964,418,443,986

## 5. 재무제표 주석

### 1. 일반 사항

#### 기업의 영업과 주요 활동의 내용에 대한 설명

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(9.30%) 등으로 구성되어 있습니다.

	국민연금공단
회사에 대한 소유 지분율	9.30%

### 2. 중요한 회계정책

#### 유의적인 회계정책 공시

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

## 재무제표 작성기준에 대한 공시

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단과 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

### 기준서 또는 해석서의 최초 적용에 대한 공시

#### 나. 회계정책과 공시의 변경

##### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정사항을 최초 적용하였습니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

	보험계약 - 보험계약 제정	회계정책, 회계추정 의 변경 및 오류 - 회 계추정의 정의	재무제표 표시 - 회 계정책의 공시	법인세 - 단일거래에 서 생기는 자산과 부 채에 대한 이연법인 세	법인세 - 국제조세개 혁 - 필라2 모범규칙	재무제표 표시 - 행 사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가 손익 공시
최초 적용하는 IFRS 명칭	기업회계기준서 제 1117호 '보험계약'	기업회계기준서 제 1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류' 개정 - 회계추 정치의정의	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표 시' 개정 - 회계정책 공시	기업회계기준서 제 1012호 '법인세' 개정 - 단일 거래에서 자 산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연 법인세	기업회계기준서 제 1012호 '법인세' 개정 - 국제조세개혁 - 필 라 2 모범규칙	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표 시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부 채 평가손익 공시

<p>최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 따른 회계정책의 변경 여부에 대한 기술</p>	<p>이 기준서는 보험계약의 인식과 측정, 표시와 공시를 포함하는 보험계약에 대한 포괄적인 새로운 회계기준입니다. 기준서 제1117호 '보험계약'은 기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 기업의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되고, 특정 보증과 재정적 참가 특성이 있는 투자 계약에도 적용되며, 적용범위에서 제외되는 계약은 매우 적습니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험계약에 대해 더 유용하고 일관되며 연관된 회계 측면을 모두 고려한 포괄적인 회계모형을 보험계약자에게 제공하는 것입니다. 이 기준서의 핵심은 일반모형에 기초하며, 다음의 사항이 추가됩니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)</li> <li>- 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)</li> </ul>	<p>이 개정사항은 회계 추정치의 변경, 회계 정책의 변경과 오류 수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계추정치를 개발하기 위한 측정기법과 투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다.</p>	<p>이 개정사항은 회사가 중요성 판단을 회계정책 공시에 적용하는데 참고할 수 있는 요구사항과 지침을 제공합니다. 개정사항은 회사가 더 유용한 회계정책을 공시할 수 있도록 '유의적인' 회계정책의 공시를 '중요한' 회계정책의 공시로 변경해서 중요한 회계정책을 공시하도록 요구하고, 회사가 공시할 회계정책을 정할 때 중요성 개념을 어떻게 적용해야 하는지에 대한 지침을 제공합니다.</p>	<p>이 개정사항은 기업 회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 리스과 사후처리 및 복구 관련 부채와 같이 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다.</p>	<p>회사는 2023년 5월 23일에 발표된 국제 조세개혁 - 필라 2 모범규칙(기업회계기준서 제 1012호 '법인세')을 적용하였습니다. 이 개정사항은 글로벌 최저한세에 대한 이연법인세 회계처리를 한시적으로 면제하는 의무 규정을 포함하고 있으며, 필라 2 법인세에 대한 기업의 익스포저 정보를 추가 공시하도록 요구하고 있습니다(주석 27 참조).</p>	<p>이 개정사항은 회사의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 합니다. 이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.</p>
--	---	---	--	---	--	--

미래기간에 영향을 미칠 수 있는 최초 적용하는 IFRS의 경과 규정에 대한 설명	이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	이 개정사항은 회사의 회계정책 공시에 영향이 있으나 회사의 재무제표 항목의 측정, 인식 및 표시에 미치는 영향은 없습니다.	이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	이연법인세 인식 면제 의무 규정은 소급적으로 적용됩니다. 그러나, 회사가 속한 어떤 국가에서도 2022년 12월 31일에 글로벌최저한세와 관련된 세법이 제정되었거나 실질적으로 제정되지 않았으므로 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.
--	---------------------------------	---------------------------------	--	---------------------------------	--	---------------------------------

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사의 재무제표 발행승인일 현재 제정 또는 공표되었으나 아직 시행되지 않아 회사가 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 제·개정내역은 다음과 같습니다.

	리스개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채	현금흐름표, 금융상품 : 공시 개정 - 공급자 금융약정에 대한 정보 공시	재무제표 표시 개정 가상자산 공시	환율변동효과 개정 - 교환가능성 평가와 교환이 불가능한 경우 현물환율의 결정
새로운 한국채택국제회계기준의 명칭	기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 발생하는 리스부채	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류	기업회계기준서 제 1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품 :공시' 개정 - 공급자 금융약정	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' 개정 - 가상자산 공시	기업회계기준서 제 1021호 '환율변동효과', 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여



예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술	기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정사항은 판매자-리스이용자가 판매후리스거래에서 생기는 리스부채 측정 시, 계속 보유하는 사용권에 대해서는 어떠한 차손익 금액도 인식하지 않는다는 요구사항을 명확히 하였습니다. 이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 기업회계기준서 제 1116호의 최초 적용일 후에 체결된 판매후리스 거래에 소급하여 적용합니다. 조기 적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다.	기업회계기준서 제 1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다. - 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미 - 연기할 수 있는 권리가 보고기간말 현재 존재 - 기업이 연기할 수 있는 권리의 행사 가능성이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음 - 전환부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음 또한, 기업이 차입약정으로 인해 발생한 부채를 비유동부채로 분류하고, 결제를 연기할 수 있는 권리가 보고기간 후 12개월 이내에 약정사항을 준수하는지 여부에 좌우될 때, 관련 정보 공시 요구사항이 도입되었습니다.	공급자금융약정의 특징을 기술하고 그러한 약정에 대한 추가 공시를 요구하는 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 제 1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 이 개정사항은 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 및 유동성위험에 미치는 영향을 재무제표이용자가 이해할 수 있도록 도움을 주기 위한 것입니다. 이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다.	이 개정사항은 가상자산 보유·발행에 따른 회사의 회계정책, 재무제표에 미치는 영향 등 재무제표 이용자에게 중요한 정보를 공시하도록 합니다. 가상자산을 직접 보유하는 경우, 고객 대신 보유하는 경우, 발행하는 경우 각각 관련 정보를 별도로 공시하도록 합니다. 이 개정은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급적용합니다.	다른 통화와의 교환가능성을 평가하고 교환가능성 결여 시 현물환율을 추정하도록 하며 그러한 영향에 대한 추가 공시를 요구하는 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과', 제 1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'이 개정되었습니다. 이 개정사항은 다른 통화와의 교환가능성 결여로 기업이 노출되는 위험 및 영향을 재무제표이용자가 이해할 수 있도록 도움을 주기 위한 것입니다. 이 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용됩니다. 조기적용이 허용되며 그 사실은 공시되어야 합니다.
새로운 한국채택국제회계기준의 의무 적용일	2024-01-01	2024-01-01	2024-01-01	2024-01-01	2025-01-01
새로운 IFRS의 최초 적용이 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 영향에 관한 내용	이 개정사항은 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.	이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 회사는 개정사항이 현행 실무에 미칠 영향과 기존의 대출 약정에 재협상이 필요한지를 평가하고 있습니다.	이 개정사항은 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.	회사는 가상자산을 보유·발행하고 있지 않음에 따라 이 개정사항은 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.	이 개정사항은 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다

## 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 회계정책에 대한 기술

### 다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 외화거래의 회계정책에 대한 기술

### 라. 외화환산

#### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

#### (2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 금융자산의 회계정책에 대한 기술

## 마. 금융자산

### (1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### - 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

##### - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손

은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

**파생금융상품의 회계정책에 대한 기술**

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로 분류되고 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

매출채권 및 기타채권의 회계정책에 대한 기술

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

재고자산 측정의 회계정책에 대한 기술

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

유형자산의 회계정책에 대한 기술

자. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

유형자산															
건물				구축물				차량운반구				비품			
범위		범위		범위		범위		범위		범위		범위		범위	
상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위
추정내용연수		30년		10년		5년		5년	3년			5년	3년		
감가상각방법		정액법		정액법		정액법		정액법		정액법		정액법		정액법	

차입원가의 회계정책에 대한 기술

차. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

영업권 이외의 무형자산의 회계정책에 대한 기술

### 카. 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

	영업권 이외의 무형자산								
	산업재산권			소프트웨어			기타		
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계
	상위범위	하위범위		상위범위	하위범위		상위범위	하위범위	
추정 내용연수			5년			5년	30년	5년	
상각방법			정액법			정액법			정액법

### 정부보조금에 대한 회계정책에 대한 기술

타. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

### 비금융자산 손상의 회계정책에 대한 기술

파. 비금융자산의 손상

내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

### 매입채무 및 기타채무의 회계정책에 대한 기술

하. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

### 금융부채의 회계정책에 대한 기술

## 거. 금융부채

### (1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무 및 기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 차입금 등은 직접 관련된 거래원가를 차감합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

단기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### 충당부채의 회계정책에 대한 기술

## 너. 총당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송총당부채, 마일리지총당부채, 복구총당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 법인세의 회계정책에 대한 기술



## 더. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

필라 2 법률에 따라 납부하는 글로벌최저한세는 기업회계기준서 제1012호 '법인세'의 적용대상 법인세입니다. 회사는 최저한세의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인 의무 완화를 적용하고 발생하는 시점에 당기법인세로 회계처리 합니다. 한편, 우리나라의 글로벌최저한세 관련 세법이 2024년 1월 1일부터 시행되기 때문에 어떠한 경우에도 당기에 글로벌최저한세에 대한 법인세 효과는 없습니다

## 종업원급여의 회계정책에 대한 기술

## 러. 종업원급여

### (1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도로 운영됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역 제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

### (3) 장기종업원급여

회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

## 수익인식 회계정책에 대한 기술

## 머. 수익인식

회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 및 판매수수료 수익입니다.

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

### (1) 광고수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

### (2) 콘텐츠 제공 수익

회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

### (3) 판매수수료 수익

회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고 있습니다. 회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

## 리스의 회계정책에 대한 기술

## 버. 리스

### ① 리스제공자

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

### ② 리스이용자

회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보

로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

#### **투자부동산의 회계정책에 대한 기술**

## 서. 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 또한 미래에 투자부동산으로 사용하기 위하여 건설 또는 개발중인 부동산도 투자부동산으로 분류됩니다.

투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정됩니다. 최초 인식 후 투자부동산은 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산은 공정가치를 신뢰성있게 산정할 수 있는 경우 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산의 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 없지만 건설이 완료된 시점에서는 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있다고 예상되는 경우 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 시점과 건설이 완료되는 시점 중 이른 시점까지는 건설중인 투자부동산은 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 측정됩니다.

투자부동산의 공정가치는 보고기간말 현재의 시장상황을 반영하고 있으며, 필요한 경우 특정 자산의 특성, 상태, 위치를 반영하여 조정됩니다. 공인된 전문자격을 갖추고 있으며 평가 대상 투자부동산의 소재 지역에서 최근에 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가인이 공정가치평가를 수행하며, 이러한 평가금액에 근거하여 재무보고 목적의 장부금액이 결정됩니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식되며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거됩니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식됩니다.

투자부동산의 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간의 당기손익에 반영됩니다. 독립된 당사자 간의 거래를 통하여 투자부동산을 공정가치로 처분하는 경우, 당해 투자부동산의 처분 전 장부금액은 공정가치로 조정되며, 그 차액은 손익계산서 상 공정가치평가손익에 반영됩니다.

## 보고부문의 회계정책에 대한 기술

### 어. 영업부문

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 33 참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다.

## 재무제표의 승인에 대한 공시

### 저. 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2024년 2월 1일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인

정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

	중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 설명
다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험에 대한 기술	재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.
다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산의 성격에 대한 기술	다. 금융상품의 공정가치 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조). 라. 금융자산의 손상 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대 신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).
다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 부채의 성격에 대한 기술	마. 순확정급여부채 순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금 상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조). 바. 총당부채 회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 총당부채를 계상하고 있으며 총당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 기타 항목의 성격에 대한 기술</p>	<p>가. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상차손</p> <p>종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상 여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 14 참조).</p> <p>나. 법인세</p> <p>회사의 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세 효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).</p> <p>또한, 회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.</p> <p>사. 주식기준보상</p> <p>회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).</p> <p>아. 리스</p> <p>회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니</p>
---	---



	<p>다.</p> <p>회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.</li> <li>- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.</li> <li>- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.</li> </ul> <p>회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.</p> <p>선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.</p>
--	--

#### 4. 재무위험관리

##### 가. 재무위험관리요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### (가) 외환위험

##### ① 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유럽 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

전자공시시스템 dart.fss.or.kr Page 311

전자공시시스템 dart.fss.or.kr Page 312

[illegible]

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

	위험							
	시장 위험							
	외환 위험							
	범위							
	상승 시				하락 시			
	기능통화 또는 표시통화			기능통화 또는 표시통화 합계	기능통화 또는 표시통화 합계			기능통화 또는 표시통화 합계
	USD	JPY	EUR		USD	JPY	EUR	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 증가		3,768,012	4,453,747				0	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	(16,120,373)				0			
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가	0				16,120,373			
하락 시 세후이익에 대한 영향, 감소		0	0			(3,768,012)	(4,453,747)	
상승 시 자본에 대한 영향, 증가		6,073,848	4,453,747					
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	(14,198,660)				0			
하락 시 자본에 대한 영향, 증가	0				14,198,660			
하락 시 자본에 대한 영향, 감소						(6,073,848)	(4,453,747)	
환율변동				5%				-5%

	위험	
	시장위험	
	외환위험	
	범위	
	상승 시	하락 시

	기능통화 또는 표시통화			기능통화 또는 표시통화 화 합계	기능통화 또는 표시통화 합계			기능통화 또는 표시통화 화 합계
	USD	JPY	EUR		USD	JPY	EUR	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 증가	17,355,002		5,236,799		0		0	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소		(2,210,948)				0		
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가		0				2,210,948		
하락 시 세후이익에 대한 영향, 감소	0		0		(17,355,002)		(5,236,799)	
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	19,273,803		5,236,799		0		0	
상승 시 자본에 대한 영향, 감소		(238,041)				0		
하락 시 자본에 대한 영향, 증가		0				238,041		
하락 시 자본에 대한 영향, 감소	0		0		(19,273,803)		(5,236,799)	
환율변동				5%				-5%

## (나) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험								
	시장위험								
	가격위험								
	범위								
	상승 시				하락 시				범위 합계
	지역			지역 합계	지역 합계			지역 합계	
	대한민국	일본	인도네시아		대한민국	일본	인도네시아		
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	37,444,366	2,305,836	1,269,506						
하락 시 자본에 대한 영향, 감소					(37,444,366)	(2,305,836)	(1,269,506)		
주가지수 변동				5%				-5%	

위험에 대한 노출 정도에 대한 기술									회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다. 당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.
---------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

	위험								
	시장위험								
	가격위험								
	범위							범위 합계	
	상승 시			지역 합계	하락 시				
	지역				지역 합계				지역 합계
	대한민국	일본	인도네시아		대한민국	일본	인도네시아		
상승 시 자본에 대한 영향, 증가	37,342,414	1,972,908	3,153,622		0		0		
하락 시 자본에 대한 영향, 감소	0		0		(37,342,414)	(1,972,908)	(3,153,622)		
주가지수 변동				5%				-5%	

위험에 대한 노출 정도에 대한 기술									회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.
									당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

#### (다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	위험		
	시장위험		
	이자율위험		
	범위		범위 합계
	상승 시	하락 시	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	(100,758)	0	

하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가	0	100,758	
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	(100,758)	0	
하락 시 자본에 대한 영향, 증가	0	100,758	
이자율 변동	10bp	-10bp	
위험에 대한 노출정도에 대한 기술			이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술			회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	위험		
	시장위험		
	이자율위험		
	범위		범위 합계
	상승 시	하락 시	
상승 시 세후이익에 대한 영향, 감소	(113,133)		
하락 시 세후이익에 대한 영향, 증가		113,133	
상승 시 자본에 대한 영향, 감소	(113,133)		



하락 시 자본에 대한 영향, 증가		113,133	
이자율 변동	10bp	-10bp	
위험에 대한 노출정도에 대한 기술			이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술			회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

## 기대신용손실 모형이 적용되는 금융자산의 종류

### (2) 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

#### (가) 매출채권 및 미수금

회사는 매출채권 및 미수금에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류											
매출채권 및 미수금											
연재상태											
6개월 이내			6개월 초과			1년 초과			가중평균손실률/합계		
장부금액		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계
총장부금액	손실충당금		총장부금액	손실충당금		총장부금액	손실충당금		총장부금액	손실충당금	
금융자산	496,148,172	357,425		136,985	101,223		6,435,471	6,435,471		502,720,628	6,894,119
기대 손실률			0.0007			0.7389			1.0000		0.0137

전기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류											
매출채권 및 미수금											
연재상태											
6개월 이내			6개월 초과			1년 초과			가중평균손실률/합계		
장부금액		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계
총장부금액	손실충당금		총장부금액	손실충당금		총장부금액	손실충당금		총장부금액	손실충당금	
금융자산	528,165,782	205,189		409,140	215,335		5,928,005	5,928,005		534,502,927	6,348,529
기대 손실률			0.0004			0.5263			1.0000		0.0119

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류	
매출채권 및 미수금	
기대신용손실 측정의 유형	
12개월 기대신용손실	
기초금액	6,348,529
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	545,590
회수가 불가능하여 제각된 금액	0
기말금액	6,894,119

전기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류	
매출채권 및 미수금	
기대신용손실 측정의 유형	
12개월 기대신용손실	
기초금액	6,290,978
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	60,486
회수가 불가능하여 제각된 금액	(2,935)
기말금액	6,348,529

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

공시금액	
손실충당금의 변동	514,539

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
손실충당금의 변동	(352,678)

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	기대신용손실 측정의 유형
	12개월 기대신용손실
기초금액	5,328
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	0
기말금액	5,328
위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

전기 (단위 : 천원)

	금융자산, 분류
	상각후원가측정기타금융자산
	기대신용손실 측정의 유형
	12개월 기대신용손실
기초금액	5,328
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	0
기말금액	5,328
위험에 대한 기업의 노출에 관한 추가정보	상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

## 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 신용위험에 대한 기술

### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

#### (라) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	매출채권 및 미수금
대손상각비	545,590

전기 (단위 : 천원)

	매출채권 및 미수금
대손상각비	60,486

## 유동성위험을 관리하는 방법에 대한 기술

### (3) 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 당기말 현재 회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 720,000백만원, 15,000백만엔 및 480백만불의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	1년 미만	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무				458,659,677
차입금 및 사채				2,057,580,153
리스부채				341,084,620
금융보증계약				39,657,492
금융부채 합계				2,896,981,942
매입채무 및 기타 채무, 계약상 현금흐름	432,728,829	26,219,462	2,647,059	461,595,350
차입금 및 사채, 계약상 현금흐름	414,221,295	1,678,678,140	46,176,854	2,139,076,289
리스부채, 계약상 현금흐름	47,707,193	185,829,883	162,147,775	395,684,851

금융보증계약, 계약상 현금흐름	934,641,683	0		934,641,683
금융부채의 계약상 현금흐름 합계	1,829,299,000	1,890,727,485	210,971,688	3,930,998,173

전기

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무				447,315,676
차입금 및 사채				2,049,769,977
리스부채				377,802,781
금융보증계약				251,731
금융부채 합계				2,875,140,165
매입채무 및 기타 채무, 계약상 현금흐름	423,343,550	24,992,512	2,647,059	450,983,121
차입금 및 사채, 계약상 현금흐름	215,591,513	1,928,603,739	0	2,144,195,252
리스부채, 계약상 현금흐름	49,912,278	175,134,252	220,122,013	445,168,543
금융보증계약, 계약상 현금흐름	926,105,286	0	0	926,105,286
금융부채의 계약상 현금흐름 합계	1,614,952,627	2,128,730,503	222,769,072	3,966,452,202

#### 나. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	4,029,165,408
자본총계	11,450,826,041
부채비율	35.19%
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채총계	4,054,023,041
자본총계	9,849,819,813
부채비율	41.16%
자본관리를 위한 기업의 목적, 정책 및 절차에 대한 비계량적 정보	회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

## 5. 공정가치

당기 중 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### 가. 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	금융자산, 범주 합계
금융자산, 장부금액	1,172,040,694	1,289,535,816	2,461,576,510
금융자산, 공정가치	1,172,040,694	1,289,535,816	2,461,576,510

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	금융자산, 범주 합계
금융자산, 장부금액	1,345,888,062	1,300,968,382	2,646,856,444
금융자산, 공정가치	1,345,888,063	1,300,968,381	2,646,856,444

### 공정가치 공시에서 제외된 금융자산 및 금융부채에 대한 기술

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

### 나. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
--	------	------	------	---------------------

공정가치측정 분류 내의 공정가치 서 열체계의 수준에 대한 기술	활성시장에서 거래 되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정 가치는 보고기간 말 의 공시된 시장가 격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니 다.	활성시장에서 거래 되지 않는 금융상 품(예: 비상장 파생 상품)의 공정가치 를 산정하는 데에 는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한 으로 사용하고 기 업 특유의 추정치 는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법 을 사용합니다. 공 정가치 산정에 사 용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금 융상품은 수준 2로 분류합니다.	관측할 수 있는 시 장자료를 기초로 하지 않은 하나 이 상의 유의적인 투 입변수를 사용한 경 우 해당 금융상품 은 수준 3으로 분류 합니다.	회사는 공정가치를 산정하는 데 사용 한 투입변수의 신 뢰성에 대한 정보 를 제공하기 위하 여 금융상품을 기 준서에서 정한 세 수준으로 분류합니 다. 공정가치로 측 정되는 금융상품은 공정가치 서열체계 에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
---	---	---	---	--

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	0	835,010	1,171,205,684	1,172,040,694	1,114,665,975	0	174,869,841	1,289,535,816

전기

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	0	776,460	1,345,111,602	1,345,888,062	1,135,988,850	0	164,979,532	1,300,968,382

공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실에 대한 기술  
다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중 반복적인 공정가치 측정치의 수준1과 수준2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주
--	----------

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	1,345,111,602	164,979,532
당기손익인식액	(69,513,431)	0
기타포괄손익인식액	0	(6,791,625)
매입·차입금액	81,571,964	699,224
매도·상환금액	(165,342,198)	(4,438,945)
기타	(20,622,253)	20,621,638
수준1으로의 이동	0	(199,983)
기말금액	1,171,205,684	174,869,841
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	1,619,663,082	223,005,955
당기손익인식액	(304,150,079)	0
기타포괄손익인식액	0	(54,613,988)
매입·차입금액	120,124,415	26,284,601
매도·상환금액	(96,827,644)	(24,679,558)
기타	6,301,828	(3,663,032)
수준1으로의 이동	0	(1,354,446)
기말금액	1,345,111,602	164,979,532
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준2와 수준3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

당기

(단위 : 천원)



	측정 전체																	
	공정가치																	
	금융자산, 분류																	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산										기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산							
	당기손익-공정가치측정치분류권 및 측정금융상품						수익증권 및 펀드				지분증권							
	공정가치 서열체계의 모든 수준																	
	수준 2			수준 3			수준 2			수준 3			수준 2			수준 3		
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계
	창의법칙	상위법칙		창의법칙	상위법칙		창의법칙	상위법칙		창의법칙	상위법칙		창의법칙	상위법칙		창의법칙	상위법칙	
금융자산						416,735,527			835,010			754,470,157					174,869,841	
가치평가기법						중선가격결정요 형, 시장평균법, 현재가치기법			현재가치기법			시장평균법 등					현재가치기법, 시장평균법	
주요부담변수						기초자산가격, 기초자산의 변동 성, EV/SALES, PSR, PBR, PER, 최근거래 가격, 기초자산 가격			신용위험이 반영 된 할인율			기초자산가격					최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	
부담변수						기초자산의 변동 성, EV/SALES, PSR, PER						기초자산 가격 산정의 부담변수 가 얼마 공시될 생략하였습니까.					EV/SALES, PSR	
기초자산의 변동 성				42.62%	80.86%													
EV/SALES				0.42	11.32											1.51	2.01	
PSR				0.16	5.92											0.96	5.92	
PER						11.24												
부담변수 공시될 생략한 사실에 대한 기술												기초자산 가격 산정의 부담변수 가 얼마 공시될 생략하였습니까.						

평가

(단위 : 천원)

	측정 전체																	
	공정가치																	
	금융자산, 분류																	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산										기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산							
	당기손익-공정가치측정치분류권 및 측정금융상품							수익증권 및 펀드				채권증권						
	공정가치 서열체계의 모든 수준																	
	수준 2			수준 3			수준 2			수준 3			수준 2			수준 3		
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		
	채위법위	상위법위		채위법위	상위법위		채위법위	상위법위		채위법위	상위법위		채위법위	상위법위		채위법위	상위법위	
금융자산						358,138,532			776,460			986,973,070					164,979,532	
가치평가기법						중선가격결정요 형, 시장결정법, 현재가치기법			현재가치기법			시장결정법 등					현재가치기법  시장결정법	
주요부담변수						기초자산가격,  기초자산의 변동 성, EV/SALES,  PSR, PBR,  PER, 최근거래 가격, 기초자산 가격			신용위험이 반영  된 할인율			기초자산가격					최근거래가격,  EV/SALES, PSR  등	

투입변수						기초자산의 변동 성, EV/SALES, PSR, PER						기초자산 가격 산정의 투입변수 가 많아 공시통 영향하였습니다.						EV/SALES, PSR
기초자산의 변동 성				40.43%	70.93%													
EV/SALES				0.41	12.13										1.83	2.35		
PSR				0.16	4.80										0.91	2.38		
PER						7.40												
투입변수 공시통 영향한 사실에 대한 기술												기초자산 가격 산정의 투입변수 가 많아 공시통 영향하였습니다.						

#### 마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

#### 바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	자산						
	비상장주식 등						
	관측할 수 없는 투입변수						관측할 수 없는 투입 변수 합계
	할인율, 측정 투입변수		주가배수, 측정 투입변수		기초자산의 가격, 측정 투입변수		
	범위						
	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 는 정도 있는 증가율, 자산	0.01		0.10		0.10		
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 는 정도 있는 감소율, 자산		0.01		0.10		0.10	
유리한 변동, 당기손 익							10,956,762
불리한 변동, 당기손 익							(10,916,787)

유리한 변동, 자본							16,295,141
불리한 변동, 자본							(16,255,166)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 기술, 자산							<p>금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.</p> <p>비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는감소 시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소 시킴으로써 산출하였습니다.</p>

기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 자산							회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.
--	--	--	--	--	--	--	---

전기

(단위 : 천원)

	자산						
	비상장주식 등						
	관측할 수 없는 투입변수						관측할 수 없는 투입 변수 합계
	할인율, 측정 투입변수		주가배수, 측정 투입변수		기초자산의 가격, 측정 투입변수		
	범위						
	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	상승 시	하락 시	
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 느 정도 있는 증가율, 자산	0.01		0.10		0.10		
관측할 수 없는 투입 변수의 가능성이 어 느 정도 있는 감소율, 자산		0.01		0.10		0.10	
유리한 변동, 당기손 익							10,749,068
불리한 변동, 당기손 익							(10,472,334)
유리한 변동, 자본							14,650,538
불리한 변동, 자본							(14,373,803)

<p>관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치 의 민감도에 대한 기 술, 자산</p>						<p>금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법 을 이용한 관측 불가 능한 투입변수의 변 동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하 여 유리한 변동과 불 리한 변동으로 구분 하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변 수에 영향을 받는 경 우에는 가장유리하거 나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산 출됩니다.</p> <p>비상장주식의 민감도 는 주요 관측불가능 한 투입변수인 할인 율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는 감소 시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있 습니다. 복합금융상 품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가 격을 변동 시킴과 동 시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자 산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소 시킴으로써 산출하였 습니다.</p>
--	--	--	--	--	--	--

기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술, 자산						회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.
--	--	--	--	--	--	---

## 6. 범주별 금융상품

가. 당기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

나. 전기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	961,792,100	0	961,792,100
장단기금융상품	0	0	223,601,731	0	223,601,731
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,172,040,694	0	0	0	1,172,040,694
매출채권및기타채권			583,547,925	32,734,469	616,282,394
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	0	1,289,535,816	0	0	1,289,535,816
합 계	1,172,040,694	1,289,535,816	1,768,941,756	32,734,469	4,263,252,735

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산	금융자산, 범주 합계
현금및현금성자산	0	0	841,798,145	0	841,798,145
장단기금융상품	0	0	527,067,508	0	527,067,508
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,345,888,062	0	0	0	1,345,888,062
매출채권및기타채권			652,581,685	37,627,112	690,208,797
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	0	1,300,968,382	0	0	1,300,968,382
합 계	1,345,888,062	1,300,968,382	2,021,447,338	37,627,112	4,705,930,894

(\*) 기타금융자산은 금융자산의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

당기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한, 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임차보증금 관련 2,647백만원에 대해질권을 설정하였습니다. 당기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

전기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한, 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임차보증금 관련 2,653백만원에 대해 질권을 설정하였습니다. 당기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

당기 (단위 : 백만원)

	정기예금, 장단기금융상품_1	정기예금, 장단기금융상품_2	예탁금, 장단기금융상품
사용이 제한된 금융자산	57,200	2,647	13,760
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	임직원 스톡옵션대출 담보용	관계회사 임차보증금 질권설정	동반성장 협력

전기 (단위 : 백만원)

	정기예금, 장단기금융상품_1	정기예금, 장단기금융상품_2	예탁금, 장단기금융상품
사용이 제한된 금융자산	57,200	2,653	13,760
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	임직원 스톡옵션대출 담보용	관계회사 임차보증금 질권설정	동반성장 협력

당기 (단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채	금융부채, 범주 합계
매입채무및기타채무	458,659,677	0	458,659,677
유동성장기차입금	136,899,000		136,899,000
장기차입금	15,000,000		15,000,000
유동성사채	249,962,200	0	249,962,200
사채	1,655,718,953	0	1,655,718,953
리스부채	0	341,084,620	341,084,620
합 계	2,516,239,830	341,084,620	2,857,324,450

전기 (단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채	금융부채, 범주 합계
매입채무및기타채무	447,315,676	0	447,315,676
유동성장기차입금	187,274,700	0	187,274,700
장기차입금	157,977,000	0	157,977,000
유동성사채	0	0	0

사채	1,704,518,277	0	1,704,518,277
리스부채	0	377,802,781	377,802,781
합 계	2,497,085,653	377,802,781	2,874,888,434

(\*) 기타금융부채는 금융부채의 범주에 속하지 않는 리스부채입니다.

다. 당기 및 전기 중 금융상품 범주별 순손익의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융 부채
이자수익	0		29,146,103		
이자비용					(67,156,213)
배당수익	21,225,014	14,458,539			
대손상각비			(545,590)		
외환손익			(9,227,985)		(21,836,835)
평가손익(당기손익)	(69,505,449)			0	
평가손익(기타포괄손 익)		37,319,265			
파생상품거래손익	(1,812,300)				
처분손익(당기손익)	0				
처분손익(재분류조정)		2,658,173			

전기

(단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융 자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융 부채
이자수익	690,386		23,070,225		
이자비용					(23,504,900)
배당수익	27,880,933	20,002,442			
대손상각비			(60,486)		
외환손익			(25,538,080)		(40,125,020)
평가손익(당기손익)	(309,832,748)			(16,016,169)	
평가손익(기타포괄손 익)		(576,398,756)			
파생상품거래손익	(4,309,500)				
처분손익(당기손익)	0				
처분손익(재분류조정)		(61,850,340)			

## 7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	



	복합금융상품 및 지분증권	수익증권 및 펀드	
유동 당기손익인식금융자산	0	835,010	835,010
비유동 당기손익인식금융자산	416,735,527	754,470,157	1,171,205,684
당기손익-공정가치측정금융자산			1,172,040,694

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주   합계
	당기손익-공정가치 측정   금융자산		
	복합금융상품 및 지분증 권	수익증권 및 펀드	
유동   당기손익인식금융 자산	0	776,460	776,460
비유동   당기손익인식금 용자산	358,138,532	986,973,070	1,345,111,602
당기손익-공정가치측정 금융자산			1,345,888,062

(2) 당기 및 전기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 당기손익으로 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산			
	복합금융상품 및 지분증권	수익증권 및 펀드	파생상품	
당기손익인식금융자산의 이익(손실)	78,051,991	(147,557,440)	(1,812,300)	(71,317,749)

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산			
	복합금융상품 및 지분증권	수익증권 및 펀드	파생상품	
당기손익인식금융자산의 이익(손실)	(158,895,529)	(150,937,219)	(4,309,500)	(314,142,248)

(\*)상기 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외하였습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품		
	상장주식	비상장주식	
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,114,665,975	174,869,841	1,289,535,816
기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 지분상품 투자에 대한 설명			위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
	공정가치평가를 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산		
	기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품		
	상장주식	비상장주식	
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,135,988,850	164,979,532	1,300,968,382
기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 지분상품 투자에 대한 설명			위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 없습니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권 및 미수금의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	장부금액						장부금액 합계
	총장부금액			손상차손누계액			
	금융자산, 분류		금융자산, 분류 합계	금융자산, 분류 합계		금융자산, 분류 합계	
	매출채권	미수금		매출채권	미수금		
합계	417,490,581	85,230,047				(6,894,119)	495,826,509

전기

(단위 : 천원)

	장부금액				장부금액 합계
	총장부금액		손상차손누계액		

	금융자산, 분류		금융자산, 분류, 합계	금융자산, 분류, 합계		
	매출채권	미수금	매출채권	미수금	금융자산, 분류, 합계	
합계	433,287,923	101,215,004			(6,348,529)	528,154,398

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	장부금액													장부금액 합계
	총장부금액							손상자산누계액						
	금융자산, 분류						금융자산, 분류, 합계	금융자산, 분류, 합계						
	원금성자산	장기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산		원금성자산	장기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산	
상각후원가로 측정 하는 유동 금융자산	961,792,100	209,847,059	59,352,900	2,906,969	1,726,340	4,830,509	1,240,455,877						(1,200)	1,240,454,677
상각후원가로 측정 하는 비유동 금융자산	0	13,760,000	0	0	23,735,207	31,508,343	69,003,550						(4,128)	68,999,422
상각후원가로 측정 하는 금융자산	961,792,100	223,607,059	59,352,900	2,906,969	25,461,547	36,338,852	1,309,459,427						(5,328)	1,309,454,099
기타금융자산에 포함 된 자산의 종류에 대한 기술					기타금융자산은 리스 스팩과 장기미수금으로 구성되어 있습니다.									

전기

(단위 : 천원)

장부금액														장부금액 합계	
총장부금액							손상자산누계액								
금융자산, 분류						합계	금융자산, 분류, 합계								
원금성자산	경기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산		원금성자산	경기예금	대여금	미수수익	임차보증금	기타금융자산	합계		
상각후원가로 측정하는 유동 금융자산	841,798,145	513,312,836	84,396,430	9,334,420	1,799,168	6,122,044	1,456,783,043							(1,200)	1,456,781,843
상각후원가로 측정하는 비유동 금융자산	0	13,760,000	0	0	25,271,348	35,130,989	74,162,337							(4,128)	74,158,209
상각후원가로 측정하는 금융자산	841,798,145	527,072,836	84,396,430	9,334,420	27,070,516	41,253,033	1,530,925,380							(5,328)	1,530,920,052
기타금융자산에 포함된 자산의 종류에 대한 기술					기타금융자산은 리스채권과 장기미수금으로 구성되어 있습니다.										

## 손상에 대한 기술

### (3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은주석 4를 참조 하시기 바랍니다.

## 8. 계약부채

가. 당기말 및 전기말 현재 계약부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	부문				부문 합계
	보고부문				
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	
계약부채	3,051,170	160,329,700	47,034,406	26,420,691	236,835,967

전기

(단위 : 천원)

	부문				부문 합계
	보고부문				
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	
계약부채	2,637,055	145,856,637	45,486,985	22,783,144	216,763,821

(\*) 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	부문				부문 합계
	보고부문				
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익	2,637,055	145,856,637	45,486,985	22,783,144	216,763,821

전기

(단위 : 천원)

	부문				부문 합계
	보고부문				
	고객충성제도	서치플랫폼	커머스	콘텐츠	
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익	2,926,593	136,535,792	41,140,608	16,916,234	197,519,227

## 9. 기타자산

### 기타자산에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		31,429,377
기타유동자산	유동선급금	12,960,869
	유동선급비용	18,468,508
기타비유동자산		23,503,775
기타비유동자산	비유동선급금	11,331,828
	장기선급비용	12,171,947

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		44,389,033
기타유동자산	유동선급금	18,506,522
	유동선급비용	25,882,511
기타비유동자산		26,687,396
기타비유동자산	비유동선급금	11,331,828
	장기선급비용	15,355,568

## 10. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

유형자산																				
토지		건물		구축물		기계장치		차량운반구		비품		건설중인자산		합계						
장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액						
취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액					
(+)		(+)		(+)		(+)		(+)		(+)		(+)		(+)						
유형자산	320,127,320	0	320,127,320	1,602,931	(219,298,130)	1,383,633	249,086,651	(108,830,402)	140,256,249	82,101,766	(8,733,532)	73,368,234	412,658	(412,658)	132,361,041	(75,334,673)	57,026,368	24,225,870	0	24,225,870
	9		9	356	30	226	1	02	9						1	3			671	95
																			276	

전기

(단위 : 천원)

	유형자산																			
	토지		건물		구축물		기계장치		차량운반구		비품		건설중인자산		합계					
	장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액		장부금액					
	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액	취득원가	상각누계액				
	(+)		(+)		(+)		(+)		(+)		(+)		(+)		(+)					
유형자산	278,055,13	0	278,055,13	1,066,339	(178,391,0)	889,948,94	139,152,05	(94,506,80)	44,645,456	3,965,983	(2,645,887)	1,320,096	554,421	(554,421)	134,464,64	(72,541,38)				
	1		1	955	06	9	7	1)							4	7)				
															3	594				
																02)				
																292				

(\*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	278,055,131	889,948,949	44,645,456	1,320,096	0	61,923,257	479,884,403	1,755,777,291
취득 및 자본적지출 등	0	25,393,509	1,088,961	78,135,784		11,519,913	285,771,898	401,910,065
감가상각	0	(43,174,493)	(14,323,801)	(6,087,645)		(18,965,037)	0	(82,550,976)
처분 및 폐기	(600,101)	(683,429)	0	0		(4,103,639)	(690,712)	(6,077,881)
본자산 대체	89,587,518	523,522,913	108,845,633	0		7,537,936	(729,494,000)	0
기타	(46,915,219)	(11,374,223)	0	0		(886,062)	(11,245,720)	(70,421,224)
기말금액	320,127,329	1,383,633,226	140,256,249	73,368,234		57,026,368	24,225,870	1,998,637,276
자본화된 차입원가								4,418,000
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율								0.0164
사업양수도로 인한 취득, 유형자산								93,000
사업양수도로 인한 처분, 유형자산								

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	유형자산 합계
기초금액	271,222,169	351,845,794	31,985,895	1,522,888	18,596	34,170,544	738,600,516	1,429,366,402
취득 및 자본적지출 등	4,556,100	81,663,117	1,601,285	420,065	0	35,144,844	280,645,744	404,031,155
감가상각	0	(34,814,143)	(12,577,376)	(622,846)	(18,596)	(19,804,053)	0	(67,837,014)
처분 및 폐기	0	0	0	(11)	0	(8,547,306)	(1,235,934)	(9,783,251)
본자산 대체	2,276,862	491,254,181	23,635,652	0	0	20,959,228	(538,125,923)	0
기타	0	0	0	0	0	0	0	0
기말금액	278,055,131	889,948,949	44,645,456	1,320,096	0	61,923,257	479,884,403	1,755,777,291
자본화된 차입원가								8,601,000
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율								0.0161

사업양수도로 인한 취득, 유형자산								
사업양수도로 인한 처분, 유형자산								81,000

#### 취득 및 자본적 지출, 유형자산에 대한 기술

당기: 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있으며, 당기 중 사업양수도로 인하여 취득한 금액 93백만원이 포함되어 있습니다.

전기: 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

#### 기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산에 대한 기술

당기: 타 계정에서(으로) 대체로 인한 증감 및 취득세 환급 등을 포함하고 있습니다.

#### 처분/폐기, 유형자산에 대한 기술

전기 중 사업양수도로 인하여 처분한 금액 81백만원이 포함되어 있습니다.

#### 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가와 자본화 이자율에 대한 기술

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 4,418백만원(전기: 8,601백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.64 %(전기: 1.61%)입니다.

#### 유형자산 감가상각비에 대한 기술

라. 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

### 11. 리스

가. 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		부동산	차량운반구	자산과 부채 합계
사용권자산(*1)		30,811,441	1,739,351	32,550,792
리스채권(*2)				32,734,468
리스채권(*2)	유동			4,830,509
	비유동			27,903,959
리스부채(*2)				341,084,620
리스부채(*2)	유동			46,811,708
	비유동			294,272,912
사용권자산의 추가				953,000

전기 (단위 : 천원)

		부동산	차량운반구	자산과 부채 합계
사용권자산(*1)		39,801,985	1,631,982	41,433,967
리스채권(*2)				37,627,112
리스채권(*2)	유동			6,122,044

	비유동			31,505,068
리스부채(*2)				377,802,781
리스부채(*2)	유동			48,996,420
	비유동			328,806,361
사용권자산의 추가				71,583,000

(\*1)사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

(\*2)리스채권 및 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 953백만원(전기: 71,583백만원)입니다.

나. 당기 및 전기 중 리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 50,926백만원(전기: 48,076백만원), 총 현금유입은 39,504백만원(전기: 40,527백만원)입니다.

당기 (단위 : 천원)

	부동산	차량운반구	자산과 부채 합계
사용권자산감가상각비	3,553,303	735,614	4,288,917
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)			12,876,475
단기리스료 및 소액자산 리스료			1,169,935
리스 현금유출			50,926,000
리스 현금유입			39,504,000

전기 (단위 : 천원)

	부동산	차량운반구	자산과 부채 합계
사용권자산감가상각비	4,556,397	579,834	5,136,231
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)			9,596,649
단기리스료 및 소액자산 리스료			3,056,299
리스 현금유출			48,076,000
리스 현금유입			40,527,000

## 12. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

무형자산											
선업재산권				소프트웨어			기타무형자산			합계	
장부금액		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계	
취득원가	상각누계액(+)			취득원가	상각누계액(+)		취득원가	상각누계액(+)		취득원가	상각누계액(+)
개발금액	9,907,380	(9,370,401)	536,979	57,922,250	(29,594,932)	28,327,318	106,246,577	(39,316,431)	66,930,146	174,076,207	(78,281,764)

전기

(단위 : 천원)

무형자산											
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

산업재산권			소프트웨어			기타무형자산			합계			
장부금액			장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계	장부금액 합계		장부금액 합계	
취득원가	상각누계액(※)	장부금액 합계	취득원가	상각누계액(※)		취득원가	상각누계액(※)		취득원가	상각누계액(※)		
기말금액	9,661,722	(9,165,407)	496,315	32,328,707	(26,054,027)	6,274,680	107,441,006	(41,759,692)	65,681,314	149,431,435	(76,979,126)	72,452,309

(\*)손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 합계
기초금액	496,316	6,274,680	65,681,314	72,452,310
취득 및 자본적지출(*1)	253,920	25,678,758	3,113,134	29,045,812
상각	(211,854)	(3,617,750)	(880,320)	(4,709,924)
처분/폐기(*2)	(1,403)	(8,370)	(55,110)	(64,883)
손상차손/환입	0	0	1,867,199	1,867,199
기타(*3)	0	0	(2,796,071)	(2,796,071)
기말금액	536,979	28,327,318	66,930,146	95,794,443
사업양수도로 인한 취득금액, 무형자산	0	0	0	99,000
사업양수도로 인한 처분금액, 무형자산				1,000

전기

(단위 : 천원)

	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 합계
기초금액	807,946	6,759,974	45,424,532	52,992,452
취득 및 자본적지출(*1)	216,250	1,508,775	21,002,677	22,727,702
상각	(514,186)	(1,994,069)	(1,224,079)	(3,732,334)
처분/폐기(*2)	(13,694)	0	(841,498)	(855,192)
손상차손/환입	0	0	1,319,682	1,319,682
기타(*3)				
기말금액	496,316	6,274,680	65,681,314	72,452,310
사업양수도로 인한 취득금액, 무형자산				
사업양수도로 인한 처분금액, 무형자산				14,000

(\*1) 당기 중 사업양수도로 취득한 금액 99백만원이 포함되어 있습니다.

(\*2)



당기 중 사업양수도로 처분한 금액 1백만원이 포함되어 있습니다.  
 전기 중 사업양수도로 처분한 금액 14백만원이 포함되어 있습니다.

(\*3) 타 계정에서(으로) 대체로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

**무형자산 상각비에 대한 기술**

다. 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.  
 라. 회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 635,717백만원(전기: 737,434백만원)이며, 회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
연구와 개발 비용	635,717,000

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
연구와 개발 비용	737,434,000

**마. 배출권**

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

	2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	연도 합계
무상할당 배출권 예상 수량	76,726 KAU	85,730 KAU	68,467 KAU	67,825 KAU	67,825 KAU	366,573 KAU

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 배출권 수량	1,887 KAU
무상할당 배출권 수량	85,730 KAU
정부제출 배출권 수량	-86,991 KAU
매각 배출권 수량	-176 KAU
기말 배출권 수량	450 KAU
기초 배출권 금액	56,610
무상할당 배출권 금액	0
정부제출	(37,830)
매각	(5,280)
기말 배출권 금액	13,500

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
--	------

기초 배출권 수량	5,000 KAU
무상할당 배출권 수량	76,726 KAU
정부제출 배출권 수량	-78,884 KAU
매각 배출권 수량	-955 KAU
기말 배출권 수량	1887 KAU
기초 배출권 금액	150,000
무상할당 배출권 금액	0
정부제출	(64,740)
매각	(28,650)
기말 배출권 금액	56,610

### 13. 투자부동산

가. 당기 및 전기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	투자부동산
기초금액	302,769,701
취득	0
기타(*1)	54,758,014
평가손익	(33,421,476)
기말금액	324,106,239
계정 재분류로 인한 증가, 투자부동산	54,386,000
원상복구비 단가 변경으로 인한 증가, 투자부동산	372,000

전기 (단위 : 천원)

	투자부동산
기초금액	0
취득	324,522,964
기타(*1)	0
평가손익	(21,753,263)
기말금액	302,769,701
계정 재분류로 인한 증가, 투자부동산	
원상복구비 단가 변경으로 인한 증가, 투자부동산	

(\*1) 당기 중 유형자산에서 계정대체로 투자부동산-토지 54,386백만원, 원상복구비 단가 변경으로 인해 투자부동산-건물 372백만원이 증가하였습니다.

#### 투자부동산평가손익이 표시되는 포괄손익계산서 항목에 대한 기술

나. 회사는 투자부동산평가손익을 전액 영업외손익으로 인식하고 있습니다.

다. 당기 및 전기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)





Page 346

















[illegible]



전기 (단위 : 천원)

전자공시시스템 dart.fss.or.kr Page 356









[illegible]









종속기업, 관계기업 및 공동기업의 변동 내역에 대한 기술	당기 중 미래에셋 맵스일반사모부동산투자신탁 62호를 전액 처분하였습니다.	당기 중 Wattpad Corporation 주식 전부를 WEBTOON Entertainment Inc.에 현물 출자하여 증가한 금액 129,763백만원이 포함되어 있습니다.	당기 및 전기 중 네이버랩스 주식회사의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능금액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다.	취득금액 중 대여금 출자전환으로 인한 취득금액은 110,013백만원입니다.
---------------------------------	--	---	--	---

전기

(단위 : 천원)

	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호	WEBTOON Entertainment Inc	네이버랩스 주식회사	전체 종속기업, 관계기업 및 공동기업 합계
기초금액				5,872,911,000
취득				1,208,609,426
처분				(219,598,120)
손상				(163,801,653)
손상차손환입				0
기타				(18,331,957)
기말금액				6,679,788,696
대여금 출자전환으로 인한 취득				
종속기업, 관계기업 및 공동기업의 변동 내역에 대한 기술			당기 및 전기 중 네이버랩스 주식회사의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능금액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다.	

(단위 : 백만원)

종속기업 및 관계기업									
크림 주식회사				네이버웹툰컴퍼니 주식회사			NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합		
범위		범위 합계	범위 합계	범위 합계	범위 합계	범위 합계	범위 합계		범위 합계
상위범위	하위범위						상위범위	하위범위	
손상차손		2,946			19,962				
손상차손환입									3,020
사용가치에 대한 현재의 추정치에 사용된 할인율	0.2019	0.1400		0.2019	0.1400				



미래현금흐름을 추정하기 위해 사용된 성장률	0.0100	(0.0100)		0.0100	(0.0100)				
자산의 회수가능력이 처분부대원가를 차감한 순공정가치인지 또는 사용가치인지 여부에 대한 정보			당기 중 크림 주식회사 및 네이버웹툰컴퍼니 주식회사의 지속적인 영업손실 등으로 손상 징후가 있다고 판단하였고, 사용가치 평가 결과 크림 주식회사 2,946백만원, 네이버웹툰컴퍼니 주식회사 19,962백만원의 손상차손을 인식하였습니다. 사용가치 산출에 사용된 할인율은 14%~20.19%, 영구 성장률은 -1%~1%입니다.			당기 중 크림 주식회사 및 네이버웹툰컴퍼니 주식회사의 지속적인 영업손실 등으로 손상 징후가 있다고 판단하였고, 사용가치 평가 결과 크림 주식회사 2,946백만원, 네이버웹툰컴퍼니 주식회사 19,962백만원의 손상차손을 인식하였습니다. 사용가치 산출에 사용된 할인율은 14%~20.19%, 영구 성장률은 -1%~1%입니다.			
종속기업 및 관계기업과 관련하여 인식한 중요한 손상차손과 손상차손환입의 자세한 정보에 대한 기술									당기 중 NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합의 회수가능가액이 장부금액을 초과하여 전기 이전까지 인식한 손상차손누계액 3,020백만원을 한도로 하여 손상차손환입을 인식하였습니다.

## 15. 매입채무및기타채무

### 매입채무 및 기타채무

당기말 및 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융부채	비금융부채	부채 합계
유동 미지급금	423,527,930		
유동 미지급비용	5,449,659	156,015,403	
유동보증금	3,737,577		
유동 금융부채 합계	432,715,166		
비유동 미지급금	0		
비유동 미지급비용	0	9,031,395	
비유동보증금	25,944,511		

비유동 금융부채 합계	25,944,511		
매입채무 및 기타유동채무 합계			588,730,569
매입채무 및 기타비유동채무 합계			34,975,906

전기

(단위 : 천원)

	금융부채	비금융부채	부채 합계
유동 미지급금	412,465,687		
유동 미지급비용	5,076,194	162,028,470	
유동보증금	5,779,839		
유동 금융부채 합계	423,321,720		
비유동 미지급금	0		
비유동 미지급비용	0	6,294,124	
비유동보증금	23,993,957		
비유동 금융부채 합계	23,993,957		
매입채무 및 기타유동채무 합계			585,350,190
매입채무 및 기타비유동채무 합계			30,288,081

## 16. 기타부채

### 기타부채에 대한 공시

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		385,046,774
기타 유동부채	유동선수금	265,912,657
	유동선수수익	29,850,313
	유동예수금	6,013,872
	유동부가세예수금	83,269,932
기타 비유동 부채		2,263,420
기타 비유동 부채	비유동선수금	0
	비유동선수수익	2,263,420
	비유동예수금	0
	비유동부가세예수금	0

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타 유동부채		368,691,642

기타 유동부채	유동선수금	258,522,495
	유동선수수익	25,610,527
	유동예수금	6,224,972
	유동부가세예수금	78,333,648
기타 비유동 부채		2,985,275
기타 비유동 부채	비유동선수금	0
	비유동선수수익	2,985,275
	비유동예수금	0
	비유동부가세예수금	0

## 17. 차입금 및 사채

### 차입금에 대한 세부 정보

가. 당기말 및 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	차입금명칭							
	유동성 장기차입금			유동성 장기차입금 합계	장기 차입금		장기차입금 합계	차입금 합계
	국민은행-원화대출	Mizuho Bank-외화대출	BNP파리바-외화대출_1		BNP파리바-외화대출_2	신한은행-원화대출		
최장만기일	-	-	2024.12.23		-	2025.12.03		
차입금, 이자율	0.0000	0.0000			0.0000	0.0299		
차입금, 기준이자율			TIBOR 3M					
차입금, 기준이자율 조정			0.0055					
유동성장기차입금	0	0	136,899,000	136,899,000				
장기차입금					0	15,000,000	15,000,000	
차입금 합계								151,899,000
차입금, 외화금액	-	-	JPY 15,000,000천	JPY 15,000,000천	-	-	-	JPY 15,000,000천

전기

(단위 : 천원)

	차입금명칭							
	유동성 장기차입금			유동성 장기차입금 합 계	장기 차입금		장기차입금 합계	차입금 합계
	국민은행-원화대출	Mizuho Bank-외화 출	BNP파리바-외화대출 _1		BNP파리바-외화대출 _2	신한은행-원화대출		
최장만기일								
차입금, 이자율								
차입금, 기준이자율								
차입금, 기준이자율 조 정								
유동성장기차입금	30,000,000	157,274,700	0	187,274,700				
장기차입금					142,977,000	15,000,000	157,977,000	
차입금 합계								345,251,700
차입금, 외화금액	-	JPY 16,500,000천	-	JPY 16,500,000천	JPY 15,000,000천	-	JPY 15,000,000천	JPY 31,500,000천

나. 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

차입금명칭																							
제 4-1회 공모사채				제 4-2회 공모사채				외화선순위 무담보사채_1				외화선순위 무담보사채_2				외화선순위 무담보사채_3				외화선순위 무담보사채_4			
가능통화 또는 표시통화	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통	가능통화 또는 표시통화 합계	가능통
KRW	USD	JPY	화 또는 표시통	KRW	USD	JPY	화 또는 표시통	KRW	USD	JPY	화 또는 표시통	KRW	USD	JPY	화 또는 표시통	KRW	USD	JPY	화 또는 표시통	KRW	USD	JPY	화 또는 표시통

				환				환				환				환			환				환				환
발행일				2021.0				2021.0				2023.1				2023.1			2023.1				2023.1				
				2.25				2.25				1.01				1.01			1.01				1.01				
최장만 기원			2024.0				2026.0				2027.0				2028.1			2030.1				2035.1					
			2.25				2.25				4.30				1.01			1.01				1.01					
이자율 [%]			0.0124				0.0160				0.0114				0.0143			0.0176				0.0241					
			0				0				0				0			0				0					
영속금 백	250.00			450.00			1,031.5				127.77				13,689.			27,379.									
	0.000			0.000			20.000				2.400				900			900				800					
사재할 인발행 자금																						(8,370. 847)					
사재																						1,905.6 81.153					
자산: 유 동성사 채																						[249.96 2,200]					
비유중 상사채																						1,655.7 18,953					
영속금 백, 외화 금액			-				USD 800.00				JPY 14,000.				JPY 1,500.0			JPY 1,500.0				JPY 3,000.0					
							0천				000천				00천			00천				00천					
사재할 인발행 자금 환 계, 외화 금액																						USD (4,512) 천	JPY (211.83 4)천				
사채, 외 화금액																						USD 795.48 8천	JPY 19,788. 166천				
자산: 유 동성사 채, 외화 금액																										-	
비유중 상사채, 외화금 액																						USD 795.48 8천	JPY 19,788. 166천				

[illegible]

	제 4-1회 공모사채	제 4-2회 공모사채	외화선순위 무담보사채
원리금 지급	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 반기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환
재무비율 유지	부채비율 300% 이하	부채비율 300% 이하	0
담보권 설정제한	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이하	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의 담보권 설정 제한

자산 매각 한도	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이내	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한
지배구조변경제한	최대주주의 변경	최대주주의 변경	계약상 조건에 따른 합병 등에 대한 제한

#### 사채 발행 조건에 대한 기술

상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

#### 18. 총당부채

당기말 및 전기말 현재 총당부채의 내역, 당기 및 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합계
기초금액	926,439	10,620,125	555,779	12,102,343
추가 총당금전입, 포괄손익계산서 증(감)	0	349,064	0	349,064
미사용금액 환입, 포괄손익계산서 증(감)	0	(535,463)	(2,836,362)	(3,371,825)
당기 중 설정액	0	715,245	42,162,373	42,877,618
당기 중 사용액	0	(312,379)	(37,831)	(350,210)
기말금액	926,439	10,836,592	39,843,959	51,606,990
유동항목	926,439	556,456	39,843,959	41,326,854
비유동항목	0	10,280,136	0	10,280,136

전기 (단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합계
기초금액	927,939	3,267,314	781,813	4,977,066
추가 총당금전입, 포괄손익계산서 증(감)	0	247,102	0	247,102
미사용금액 환입, 포괄손익계산서 증(감)	(1,500)	(501,845)	(484,351)	(987,696)
당기 중 설정액	0	8,002,548	313,817	8,316,365
당기 중 사용액	0	(394,994)	(55,500)	(450,494)
기말금액	926,439	10,620,125	555,779	12,102,343
유동항목	926,439	577,731	555,779	2,059,949
비유동항목	0	10,042,394	0	10,042,394

## 19. 종업원급여

### 가. 확정급여제도

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립약정 합계
제도의 유형에 대한 기술			회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.
확정급여채무, 현재가치	11,498,215	284,340,828	295,839,043
사외적립자산의 공정가치			(10,073,875)
연결재무상태표상 부채			285,765,168

전기

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립약정 합계
제도의 유형에 대한 기술			회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.
확정급여채무, 현재가치	13,677,852	312,614,831	326,292,683
사외적립자산의 공정가치			(10,245,029)
연결재무상태표상 부채			316,047,654

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치
기초금액	326,292,683

당기근무원가	48,585,187
이자비용	17,038,236
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,880,655
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(43,982,002)
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(19,494,477)
급여의 지급, 제도에서의 지급	(9,791,946)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	(976,323)
사업양수도	(23,712,970)
기말금액	295,839,043

전기

(단위 : 천원)

	확정급여채무의 현재가치
기초금액	287,845,736
당기근무원가	55,151,044
이자비용	10,571,476
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	6,352,853
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(31,622,333)
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	14,569,477
급여의 지급, 제도에서의 지급	(13,740,944)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	(1,098,879)
사업양수도	(1,735,747)
기말금액	326,292,683

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	사외적립자산
기초금액	(10,245,029)
이자수익	(531,483)
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	434,446
급여의 지급, 제도에서의 지급	268,191
기말금액	(10,073,875)

전기

(단위 : 천원)

	사외적립자산
기초금액	(10,460,193)
이자수익	(386,245)
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	242,448
급여의 지급, 제도에서의 지급	358,961



기말금액	(10,245,029)
------	--------------

(4) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 등 금액	107,790
수익증권	812,962
국공채	2,975,823
특수채	6,177,300
합계	10,073,875
현금및현금성자산 등 비율	0.011
수익증권 비율	0.081
국공채 비율	0.295
특수채 비율	61.3%
사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	100.00%

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산 등 금액	158,798
수익증권	377,017
국공채	9,709,214
특수채	0
합계	10,245,029
현금및현금성자산 등 비율	0.015
수익증권 비율	0.037
국공채 비율	0.948
특수채 비율	-
사외적립자산 공정가치에서 차지하는 비율	100.00%

(5) 당기말 및 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

당기

	공시금액
할인율	0.0581
임금상승률	0.0693

전기

	공시금액
할인율	0.0604
임금상승률	0.0841

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	할인율에 대한 보험수리 적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	보험수리적 가정 합계
보험수리적가정의 합리 적인 범위 내에서의 발 생가능한 증가율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리 적인 범위 내에서의 발 생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감 소)	(32,259,400)	37,640,008	
보험수리적가정의 합리 적인 범위 내에서의 발 생가능한 감소율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리 적인 범위 내에서의 발 생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감 소)	38,423,434	(32,260,350)	
보험수리적가정의 민감 도분석을 수행하는데 사 용된 방법과 가정에 대 한 기술			주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채 무의 민감도는 다른 가 정은 일정하다는 가정 하에 재무상태표에 인식 된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근 법과 동일한 방법을 사 용하여 산정하였습니다. 민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정 하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균만기는 12.73년입니다.

	가중범위
--	------

확정급여채무의 가중평균만기	12년8개월23일
----------------	-----------

#### 나. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.
단기종업원급여부채	54,371,844
기타장기종업원급여부채	8,989,304
합 계	63,361,148

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장단기종업원급여부채에 대한 설명	단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.
단기종업원급여부채	51,132,581
기타장기종업원급여부채	6,199,001
합 계	57,331,582

## 20. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 162,408,594주(1주당 100원)와 11,794,852주입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,240,859천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당기 중 주식선택권 행사 등 자사주 지급으로 자기주식 632,024주를 처분하였고, 자기주식처분이익 57,266백만원을 인식하였습니다.

(단위 : 천원)

	보통주
회사가 발행할 주식의 총수(주)	300,000,000
자기주식수(소각 주식수 제외)(주)	11,794,852
회사가 발행한 보통주식수(주)	162,408,594
주당 액면가액(원)	100
자본금	16,481,340
주식발행초과금	132,920,605
발행주식 액면 총액	16,240,859
처분한 자기주식수	632,024주
자기주식처분이익	57,266,000

## 21. 기타자본구성요소

### 기타자본구성요소에 대한 공시

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	(852,628,239)
주식선택권	253,913,977
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(472,903,988)
기타	(60,838,114)
합 계	(1,132,456,364)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	(1,016,904,185)
주식선택권	189,297,280
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(500,216,574)
기타	(60,838,113)
합 계	(1,388,661,592)

나. 회사는 당기 중 자기주식 1,640,491주를 이익소각 하였으며, 임직원의 주식선택권행사 및 스톡 그랜트 등의 지급에 따라 자기주식 632,024주(취득가액 45,688백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 57,266백만원 인식하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
--	------

기초 자기주식(단위: 주)	14,067,367
처분(*) (단위: 주)	(632,024)
이익소각(단위: 주)	(1,640,491)
기말 자기주식(단위: 주)	11,794,852
처분한 자기주식의 취득가액	45,688
자기주식처분이익	57,266

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기초 자기주식(단위: 주)	14,750,130
처분(*) (단위: 주)	(682,763)
이익소각(단위: 주)	0
기말 자기주식(단위: 주)	14,067,367
처분한 자기주식의 취득가액	
자기주식처분이익	

(\*) 주식선택권행사, 자사주지급(스톡그랜트) 및 양도제한조건부주식으로 교부하였습니다.

## 22. 주식기준보상

당기말 현재 회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 회사의 임직원과 주식기준보상 약정을 체결하고 있습니다.

### 가. 주식선택권

#### (1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 주식결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

	2019.02.27 부여_주식 결제형	2019.03.22 부여_주식 결제형	2020.02.26 부여_주식 결제형 1	2020.02.26 부여_주식 결제형 2	2020.03.27 부여_주식 결제형	2021.02.23 부여_주식 결제형 1	2021.02.23 부여_주식 결제형 2	2021.03.24 부여_주식 결제형
주식기준보상약정의 부여일	2019-02-27	2019-03-22	2020-02-26	2020-02-26	2020-03-27	2021-02-23	2021-02-23	2021-03-24
부여주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식	네이버 주식회사 주식
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직

행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간
발행할 주식	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주	보통주
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같음

당기

	2019.02.27 부여_주 식결재형	2019.03.22 부여_주 식결재형	2020.02.26 부여_주 식결재형_1	2020.02.26 부여_주 식결재형_2	2020.03.27 부여_주 식결재형	2021.02.23 부여_주 식결재형_1	2021.02.23 부여_주 식결재형_2	2021.03.24 부여_주 식결재형	부여주식 총계
기초 미행사 수량(단위: 주)	56,604	382,760	67,959	797,500	548,000	75,114	914,000	707,000	3,548,937
부여수량(단위: 주)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
행사수량(단위: 주)	(4,244)	(33,210)	(3,692)	(58,000)	(26,000)	0	0	0	(125,146)
소멸수량(단위: 주)	(37)	0	(394)	(6,000)	0	(1,782)	(26,000)	(33,000)	(67,213)
관계사 전출입 수량(단위: 주)	(5,543)	(56,300)	(8,148)	(103,000)	(78,000)	(10,098)	(135,000)	(94,000)	(490,089)
기말 미행사 수량(단위: 주)	46,780	293,250	55,725	630,500	444,000	63,234	753,000	580,000	2,866,489
기초 미행사 수량 가중평균행사가격(단위: 원)									267,893
부여수량 가중평균행사가격(단위: 원)									0
행사수량 가중평균행사가격(단위: 원)									169,468
소멸수량 가중평균행사가격(단위: 원)									356,382
관계사 전출입 수량 가중평균행사가격(단위: 원)									269,364
기말 미행사 수량 가중평균행사가격(단위: 원)									269,864

전기

	2019.02.27 부여_주 식결재형	2019.03.22 부여_주 식결재형	2020.02.26 부여_주 식결재형_1	2020.02.26 부여_주 식결재형_2	2020.03.27 부여_주 식결재형	2021.02.23 부여_주 식결재형_1	2021.02.23 부여_주 식결재형_2	2021.03.24 부여_주 식결재형	부여주식 총계
기초 미행사 수량(단위: 주)	78,485	708,000	142,524	844,500	604,000	81,324	988,500	765,000	4,212,333
부여수량(단위: 주)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
행사수량(단위: 주)	(21,912)	(320,240)	(72,498)	0	0	0	0	0	414,650

소멸수량(단위: 주)	(77)	(2,000)	(1,961)	(46,000)	(8,000)	(6,210)	(74,500)	(8,000)	(146,748)
관계사 전출입 수량 (단위: 주)	108	(3,000)	(106)	(1,000)	(48,000)	0	0	(50,000)	(101,998)
기말 미행사 수량(단 위: 주)	56,604	382,760	67,959	797,500	548,000	75,114	914,000	707,000	3,548,937
기초 미행사 수량 가 중평균행사가격(단 위: 원)									256,551
부여수량 가중평균 행사가격(단위: 원)									0
행사수량 가중평균 행사가격(단위: 원)									140,505
소멸수량 가중평균 행사가격(단위: 원)									293,115
관계사 전출입 수량 가중평균행사가격 (원)									281,749
기말 미행사 수량 가 중평균행사가격(단 위: 원)									267,893

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(라) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 44,219백만원(전기: 67,253백만원)이며, 종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 금액은 2,616백만원(전기: 6,738백만원) 입니다.

(단위 : 원)

	2019.02.27 부여_주식 결제형	2019.03.22 부여_주식 결제형	2020.02.26 부여_주식 결제형_1	2020.02.26 부여_주식 결제형_2	2020.03.27 부여_주식 결제형	2021.02.23 부여_주식 결제형_1	2021.02.23 부여_주식 결제형_2	2021.03.24 부여_주식 결제형
무위험이자율	0.0198	0.0192	0.0140	0.0140	0.0148	0.0102	0.0119	0.0144
기대만기(단위: 년)	7.000	8.000	7.000	8.000	8.000	3.000	4.000	4.000
예상주가변동성	0.2430	0.2400	0.2040	0.2040	0.2400	0.2612	0.2509	0.2511
기대배당율	0.0020	0.0020	0.0016	0.0016	0.0020	0.0020	0.0020	0.0020
부여일 주식가격	129,500	127,000	190,500	190,500	152,500	386,500	386,500	386,000
부여일 공정가액	39,906	19,365	48,526	37,580	18,219	81,253	89,003	79,368
행사가격(단위: 원)	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500
공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주 식선택권	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법

## (2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 차액결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

	2019.02.27 부여_차액 결제형	2019.03.22 부여_차액 결제형	2020.02.26 부여_차액 결제형_1	2020.02.26 부여_차액 결제형_2	2020.03.27 부여_차액 결제형	2020.04.30 부여_차액 결제형_1	2020.04.30 부여_차액 결제형_2	2021.02.23 부여_차액 결제형_1	2021.02.23 부여_차액 결제형_2	2021.03.24 부여_차액 결제형
주식기준보상액정의 부여일	2019-02-27	2019-03-22	2020-02-26	2020-02-26	2020-03-27	2020-04-30	2020-04-30	2021-02-23	2021-02-23	2021-03-24
부여법인	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업	네이버 주식회사의 일 부 종속기업
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	<p>– 행사가능일로부터 5년간</p> <p>– 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

당기

	2019.02.27 부여_차 액결제형	2019.03.22 부여_차 액결제형	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	2020.03.27 부여_차 액결제형	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	2021.02.23 부여_차 액결제형_1	2021.02.23 부여_차 액결제형_2	2021.03.24 부여_차 액결제형	주식기준보상액정 합계
기초 미행사 수량	4,660	4,750	2,120	2,106	4,000	530	2,000	1,539	10,108	6,000	37,813
부여수량	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
행사수량	(354)	0	(159)	0	0	0	0	0	0	0	(513)
소멸수량	0	0	0	0	0	0	0	0	(27)	0	(27)
관계사 전출입 수량	822	0	742	894	0	0	106	216	3,946	0	6,726
기말 미행사 수량	5,128	4,750	2,703	3,000	4,000	530	2,106	1,755	14,027	6,000	43,999
가중평균행사가격 (원)											257,916
부여수량 가중평균 행사가격 (원)											0
행사수량 가중평균 행사가격 (원)											146,598
소멸수량 가중평균 행사가격 (원)											362,500
관계사 전출입 수량 가중평균행사가격 (원)											288,239
기말 미행사 수량 가 중평균행사가격 (원)											263,785

전기

	2019.02.27 부여_차 액결제형	2019.03.22 부여_차 액결제형	2020.02.26 부여_차 액결제형_1	2020.02.26 부여_차 액결제형_2	2020.03.27 부여_차 액결제형	2020.04.30 부여_차 액결제형_1	2020.04.30 부여_차 액결제형_2	2021.02.23 부여_차 액결제형_1	2021.02.23 부여_차 액결제형_2	2021.03.24 부여_차 액결제형	주식기준보상액정 합계
기초 미행사 수량	4,459	3,000	2,383	4,000	0	424	1,553	972	6,554	0	23,345



부여수량	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
행사수량	(77)	(1,250)	(371)	0	0	0	0	0	0	0	(1,698)
소말수량	0	0	0	0	0	0	(106)	(54)	(2,000)	0	(2,160)
관계사전출입 수량	278	3,000	108	(1,894)	4,000	106	553	621	5,554	6,000	18,326
기말 미행사 수량	4,660	4,750	2,120	2,106	4,000	530	2,000	1,539	10,108	6,000	37,813
기초 미행사 수량 가 중평균행사가격 (원)											224,926
부여수량 가중평균 행사가격 (원)											0
행사수량 가중평균 행사가격 (원)											142,922
소말수량 가중평균 행사가격 (원)											353,838
관계사전출입 수량 가중평균행사가격 (원)											300,592
기말 미행사 수량 가 중평균행사가격 (원)											257,916

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 당기말 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(라) 당기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 1,240백만원 (전기: 수익 2,741백만원)입니다.

(단위 : 원)

	2020.02.26 부여_차액 결제형_1	2020.02.26 부여_차액 결제형_2	2020.03.27 부여_차액 결제형	2020.04.30 부여_차액 결제형_1	2020.04.30 부여_차액 결제형_2	2021.02.23 부여_차액 결제형_1	2021.02.23 부여_차액 결제형_2	2021.03.24 부여_차액 결제형
무위험이자율	0.0316	0.0316	0.0315	0.0314	0.0314	0.0318	0.0318	0.0318
기대만기	2.7400	2.7400	2.8200	2.9200	2.9200	3.7300	3.7300	3.8200
예상주가변동성	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659	0.2659
기대배당률	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023	0.0023
부여일 주식가격	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000	224,000
부여일 공정가액	67,234	67,214	67,917	68,674	68,654	18,815	18,815	16,470
행사가격	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500
공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주 식선택권	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquareM onte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법

## 나. 자사주 지급(스톡그랜트)

당기 중 회사는 종업원에게 38,519백만원에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

(단위 : 백만원)

	23.01.02 교부	23.07.03 교부	주식기준보상약정 합계
1주당 부여 가액	179,500	189,300	
부여주식 총수	105,500	103,443	

자사주 무상교부액			38,519
-----------	--	--	--------

다. RSU (양도제한조건부주식)

(1) 당기말 현재 종업원에게 부여한 양도제한조건부주식(이하, RSU)의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	주식기준보상약정	
	양도제한조건부 주식	
	22.05.31 교부	23.03.31 교부
부여주식	네이버 주식회사 보통주	네이버 주식회사 보통주
부여주식수(단위: 주)	192,959	256,974
총부여액	48,594,618	45,801,086
부여기준주가(단위: 원)	288,000	202,000
행사가격	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)	0원(현행 주식기준보상제도는 행사가격이 없음)
부여일	2022-05-31	2023-03-31
가득조건	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족
행사가능시점	RSU에 대한 지급효력은 2023년 3월 31일, 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일에 발생함	RSU에 대한 지급효력은 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일, 2026년 3월 31일에 발생함

(2) 당기 중 RSU와 관련하여 인식한 비용은 33,867백만원(전기: 18,220백만원)입니다.

당기 (단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	현금결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	44,219	1,240	33,867
종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 비용	2,616		

전기 (단위 : 백만원)

	주식결제형 주식기준보상	현금결제형 주식기준보상	양도제한조건부 주식
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	67,253	(2,741)	18,220
종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 비용	6,738		

(3) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 시점 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

	주식기준보상약정					
	양도제한조건부 주식					
	2022.05.31_1	2022.05.31_2	2022.05.31_3	2023.03.31_1	2023.03.31_2	2023.03.31_3
무위험이자율	0.0177	0.0177	0.0177	0.0380	0.0380	0.0380
기대만기	3.0000	3.0000	3.0000	3.0000	3.0000	3.0000
예상주가변동성	0.3500	0.3500	0.3500	0.3500	0.3500	0.3500
기대배당율	0.0020	0.0020	0.0020	0.0020	0.0020	0.0020
부여일 주식가격	288,000	288,000	288,000	202,000	202,000	202,000
부여일 공정가액	175,680	221,760	288,000	139,380	155,540	202,000
공정가치 측정방법에 대한 정보, 부여한 주 식선택권	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근법	이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)를 이 용한 공정가치접근법

### 23. 이익잉여금

가. 당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

나. 당기 및 전기 중 이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	8,240,670
임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	11,357,460,532
합계	11,379,610,436
자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결 산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비 금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금 의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주 총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자 본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	8,240,670
임의적립금	13,909,234
미처분이익잉여금	10,076,740,304
합계	10,098,890,208

자본을 구성하는 각 적립금의 성격과 목적에 대한 기술	회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.
-------------------------------	--

당기

(단위 : 천원)

				공시금액	
미처분이익잉여금				11,357,460,532	
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금			10,076,740,304	
	당기순이익			1,414,312,848	
	기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익			1,968,599	
	순확정급여부채의 재측정요소			45,424,555	
	자기주식			(118,588,089)	
	중간배당			(62,397,685)	
이익잉여금 처분액				118,984,856	
이익잉여금 처분액	배당금			118,984,856	
	배당금	보통주 주당 배당금		790	
		보통주 주당 배당률		7.9	
차기이월미처분이익잉여금				11,238,475,676	
이익잉여금 처분예정일				2024-03-26	
이익잉여금 처분확정일					

전기

(단위 : 천원)

				공시금액	
미처분이익잉여금				10,076,740,304	
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금		9,159,023,243		
	당기순이익		1,092,157,608		
	기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익		(45,127,814)		
	순확정급여부채의 재측정요소		7,759,428		
	자기주식		0		
	중간배당		(137,072,161)		
이익잉여금 처분액				0	
이익잉여금 처분액	배당금		0		
	배당금	보통주 주당 배당금		-	
		보통주 주당 배당률		0.0	
차기이월미처분이익잉여금				10,076,740,304	

이익잉여금 처분예정일	
이익잉여금 처분확정일	2023-03-22

## 24. 영업비용

### 비용의 성격별 분류 공시

당기 및 전기 중 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
영업비용	3,896,593,638
종업원급여(*)	594,106,898
복리후생비	107,136,455
주식보상비용	79,326,193
감가상각비	82,550,976
사용권자산상각비	4,288,917
무형자산상각비	4,709,924
수도광열비	29,335,508
세금과공과	9,863,188
지급수수료	2,310,827,076
광고선전비	637,645,768
소모품비	2,456,856
기타	34,345,879
스톡그랜트와 관련된 비용, 종업원급여	40,054

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
영업비용	3,958,791,474
종업원급여(*)	673,354,375
복리후생비	115,110,224
주식보상비용	82,731,906
감가상각비	67,837,014
사용권자산상각비	5,136,230
무형자산상각비	3,732,334
수도광열비	19,819,629
세금과공과	11,634,696
지급수수료	2,296,311,912
광고선전비	632,703,429
소모품비	5,930,764
기타	44,488,961
스톡그랜트와 관련된 비용, 종업원급여	44,300

(\*) 당기 중 스톡그랜트와 관련된 비용 40,054백만원(전기: 44,300백만원)이 포함되어 있습니다.

## 25. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타수익 합계		446,969,797
기타수익 합계	수입임대료	44,581,032
	외환차이	46,006,312
	유형자산처분이익	891,850
	무형자산처분이익	79,619,318
	종속기업투자처분이익	129,763,159
	관계기업투자처분이익	135,801,160
	기타	10,306,966

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타수익 합계		272,016,768
기타수익 합계	수입임대료	27,703,914
	외환차이	38,772,752
	유형자산처분이익	755,886
	무형자산처분이익	198,301,511
	종속기업투자처분이익	0
	관계기업투자처분이익	0
	기타	6,482,705

나. 당기 및 전기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타비용 합계		291,024,594
기타비용 합계	외환차이	78,468,296
	사회공헌비	78,567,512
	잡손실	3,596,729
	영업외지급수수료	6,355,218
	종속기업및관계기업투자손상차손	88,698,559
	투자부동산평가손실	33,421,476
	기타	1,916,804

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타비용 합계		393,092,815
기타비용 합계	외환차이	89,008,316
	사회공헌비	77,368,721
	잡손실	10,724,442
	영업외지급수수료	25,230,017
	종속기업및관계기업투자손상차손	163,801,653
	투자부동산평가손실	21,753,263
	기타	5,206,403

## 26. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		382,420,762
금융수익	배당수익	183,511,787
	외환차이	36,532,732
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	160,741,743
	파생상품거래이익(금융수익)	1,634,500

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		672,701,267
금융수익	배당수익	488,574,643
	외환차이	42,295,616
	당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	141,831,008
	파생상품거래이익(금융수익)	0

나. 당기 및 전기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융비용		349,606,103
금융비용	이자비용	80,381,886
	외환차이	35,135,568
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가손실	230,247,192
	파생상품거래손실	3,446,800

	기타	394,657
--	----	---------

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융비용		563,551,582
금융비용	이자비용	33,348,650
	외환차이	57,723,151
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가손실	451,663,756
	파생상품거래손실	20,325,669
	기타	490,356

## 27. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	538,015,056
전기법인세의 조정사항	(6,088,858)
일시적차이의 증감	(13,754,309)
법인세율변경효과	(92,171)
법인세비용	518,079,718

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익에 대한 당기법인세	597,860,486
전기법인세의 조정사항	(3,022,622)
일시적차이의 증감	(124,590,448)
법인세율변경효과	4,316,214
법인세비용	474,563,630

나. 당기 및 전기 중 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	1,932,392,566
적용세율에 따른 법인세비용(수익)	499,789,637
세무상 과세되지 않는 수익	(28,969,701)
세무상 차감되지 않는 비용	27,828,228
기초 일시적차이의 변동	5,501,115
세액공제	(1,326,729)



실현가능성이 없는 이연법인세 증감	21,691,103
전기법인세의 조정사항	(6,088,858)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	(92,171)
연결납세제도로 인한 효과	(12,804,851)
기타	12,551,945
법인세비용	518,079,718
가중평균적용세율	0.2696

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순손익	1,566,721,238
적용세율에 따른 법인세비용(수익)	420,486,341
세무상 과세되지 않는 수익	(22,146,276)
세무상 차감되지 않는 비용	31,470,300
기초 일시적차이의 변동	(8,038,014)
세액공제	(9,472,212)
실현가능성이 없는 이연법인세 증감	29,921,138
전기법인세의 조정사항	(3,022,622)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	4,316,214
연결납세제도로 인한 효과	(14,219,565)
기타	45,268,326
법인세비용	474,563,630
가중평균적용세율	0.2684

다. 당기 및 전기 중 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계		98,480,643
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영전)	37,319,265
	확정급여제도의 재측정요소 (반영전)	61,161,378
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		(25,743,503)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(법인세 효과)	(10,006,680)
	순확정급여부채의 재측정요소 (법인세 효과)	(15,736,823)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계		72,737,140
기타포괄손익의 각 구성요소와	기타포괄손익-공정가치측정금융	27,312,585

관련된 세후 합계	자산평가손익(반영후)	
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영후)	45,424,555

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계		(565,941,201)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세전 금액 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영전)	(576,398,756)
	확정급여제도의 재측정요소 (반영전)	10,457,555
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		144,841,826
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(법인세 효과)	147,539,953
	순확정급여부채의 재측정요소 (법인세 효과)	(2,698,127)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계		(421,099,375)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 세후 합계	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산평가손익(반영후)	(428,858,803)
	순확정급여부채의 재측정요소 (반영후)	7,759,428

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		146,169,547
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영전)	77,325,622
	기타포괄손익공정가치측정금융 자산처분이익(손실)(반영전)	2,658,173
	주식선택권(반영전)	66,185,752
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계		(22,318,181)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계	자기주식처분이익(손실)(법인세 효과)	(20,059,552)
	기타포괄손익공정가치측정금융 자산처분이익(손실)(법인세효과)	(689,574)
	주식선택권(법인세효과)	(1,569,055)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		123,851,366
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영후)	57,266,070
	기타포괄손익공정가치측정금융 자산처분이익(손실)(반영후)	1,968,599
	주식선택권(반영후)	64,616,697

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계		105,197,985
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세전 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영전)	92,307,593
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(반영전)	(61,850,340)
	주식선택권(반영전)	74,740,732
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계		(94,929,543)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세 합계	자기주식처분이익(손실)(법인세효과)	(24,957,278)
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(법인세효과)	16,722,526
	주식선택권(법인세효과)	(86,694,791)
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계		10,268,442
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 세후 금액 합계	자기주식처분이익(손실)(반영후)	67,350,315
	기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익(손실)(반영후)	(45,127,814)
	주식선택권(반영후)	(11,954,059)

마. 당기말 및 전기말 현재 계속영업 관련하여 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
이연법인세자산	(129,234,614)	(201,880,405)	(331,115,019)
이연법인세부채	94,154,195	(23,522,406)	70,631,789
이연법인세부채(자산)			(260,483,230)

전기

(단위 : 천원)

	12개월 이내에 회수될 이연법인세부채(자산)	12개월 이후에 회수될 이연법인세부채(자산)	합계 구간 합계
이연법인세자산	(134,807,327)	(217,700,503)	(352,507,830)
이연법인세부채	99,846,451	(21,287,929)	78,558,522
이연법인세부채(자산)			(273,949,308)

바. 당기 및 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

당기														(단위 : 천원)
전기														
당기														
종속기업및관계기업	당기손익-공정가치	미수수익	이연법인세부채	대손충당금	무형자산	미지급비용	손해당금(예부채)	충당부채	기타포괄손익-공정	감가상각비	주식선택권	기타	이연법인세자산	세무상 이익금과 미
														사용 세액공제 합

	합투자	측정 금융자산				신		가치 측정 금융자산					계		
기초금액	(21,287,929)	98,343,025	1,503,426	78,558,522	(168,301)	(7,409,536)	(39,723,304)	(81,508,690)	(3,306,090)	(174,572,563)	(31,152,118)	(6,168,367)	(8,498,861)	(352,507,830)	(273,949,308)
순익계산서	(2,234,478)	(4,953,346)	(738,909)	(7,826,733)	(266,982)	3,177,223	(261,313)	(7,755,510)	5,835	1,707	(4,571,062)	4,599,312	(848,957)	(5,919,747)	(13,846,480)
기타포괄손익	0	0	0	0	0	0	0	15,736,823	0	10,006,680	0	0	0	25,743,503	25,743,503
차분	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,569,055	0	1,569,055	1,569,055
기말금액	(23,522,407)	93,389,679	764,517	70,631,789	(435,283)	(4,232,313)	(39,984,617)	(73,527,377)	(3,300,255)	(164,564,176)	(35,723,180)	0	(9,347,818)	(331,115,019)	(260,483,230)

분기

(단위 : 천원)

일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제															일시적차이, 미사용	
일시적차이															세무상 결손금과 미	
	종속기업및관계기	당기손익-공정가치		미수수익	이연법인세부채	대손충당금	무형자산	미지급비용	손익정규여부채(자산)	충당부채	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	감가상각비	주식선택권	기타	이연법인세자산	사용 세액공제 합
	합투자	측정 금융자산														계
기초금액	1,646,332	183,079,055		52,129	184,777,516	(547,345)	(4,460,875)	(33,027,410)	(74,874,042)	(1,439,926)	(26,963,926)	(27,110,355)	(105,577,256)	(6,304,421)	(280,305,556)	(95,528,040)
손익계산서	(22,934,261)	(84,736,030)		1,451,297	(106,218,994)	379,044	(2,948,661)	(6,695,894)	(9,332,775)	(1,866,164)	(68,684)	(4,041,763)	12,714,098	(2,194,440)	(14,055,239)	(120,274,233)
기타포괄손익	0	0	0	0	0	0	0	0	2,698,127	0	(147,539,953)	0	0	0	(144,841,826)	(144,841,826)
차분	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86,694,791	0	86,694,791	86,694,791
기말금액	(21,287,929)	98,343,025		1,503,426	78,558,522	(168,301)	(7,409,536)	(39,723,304)	(81,508,690)	(3,306,090)	(174,572,563)	(31,152,118)	(6,168,367)	(8,498,861)	(352,507,830)	(273,949,308)

사. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 594,401백만원(전기말: 510,534백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	594,401,000

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이	510,534,000

## 글로벌최저한세 도입의 영향에 대한 기술

아. 글로벌최저한세 제도는 연결실체의 직전 4개 연도 중 2개 연도 이상의 연결재무제표 상 매출액이 7.5억 유로 이상인 다국적 그룹을 대상으로 합니다. 글로벌최저한세 대상이 되는 다국적 그룹의 구성기업(최종모기업의 연결재무제표에 포함된 종속기업, 고정사업장 및 특정 요건을 충족하는 지분법 처리 기업)이 소재하는 국가 중 전환기 적용면제 요건을 충족하는 국가는 추가세액이 발생하지 않는 것으로 간주합니다. 전환기 적용면제 요건은 세 가지 요건 중 하나를 갖춘 경우 적용이 가능합니다. 세 가지 요건은 (1) 소액요건 (총 수익금액 및 세전손익금액이 각각 1천만유로 및 1백만유로보다 작을 것) (2) 간이 실효세율 요건 (실효세율이 15% 이상일 것) (3) 초과이익 요건 (세전손익금액이 손실액이거나 실질기반제외소득금액 합계보다 작거나 같은경우) 입니다.

전환기 적용면제 요건을 충족하지 못하는 국가의 실효세율이 15%에 미치지 못하는 경우, 그 상당액을 특정 요건을 충족하는 지배기업이 속해 있는 국가의 과세관청에 납부합니다. 우리나라는 2023년에 글로벌최저한세 관련 세법을 제정하였으며, 2024년 1월 1일 이후 개시하는 사업연도 분부터 적용하여야 합니다.

회사는 글로벌최저한세 제도의 대상이 되는 다국적 그룹의 최종모기업으로서 글로벌최저한세 대상 구성기업들의 추가세액 발생분에 대한 납세의무를 가지고 있습니다. 당기말 회사의 글로벌최저한세 대상 구성기업들이 소재하는 국가들 중 전환기 적용면제 요건을 불충족하는 국가로는 싱가포르와 베트남이 있습니다.

전환기 적용면제 요건을 불충족하는 싱가포르와 베트남에 소재한 글로벌최저한세 대상 구성기업에 대해선 글로벌최저한세 과세 목적 상 회계상 손익과 법인세비용에서 제도에서 규정된 다양한 조정을 반영하여 실효세율 및 추가세액을 산정하고, 실질기반소득을 제외한 소득을 기준으로 추가세액을 산출하여야 합니다. 이에 대한 영향분석을 진행하였으며, 싱가포르, 베트남 소재 구성기업에 대한 추가세액이 발생하더라도 중요하지 않은 수준으로 판단됩니다.

한편, 우리나라의 글로벌최저한세 관련 세법이 2024년 1월 1일부터 시행되기 때문에어떠한 경우에도 당기에 글로벌최저한세에 대한 법인세 효과는 없습니다. 회사는 필라 2 법인세의 효과에 대해 이 연법인세 회계처리를 한시적/의무적으로 면제하는 규정을 적용하였고, 필라 2 법인세가 발생했을 때, 당기법인세로 인식합니다.

## 28. 주당이익

가. 당기 및 전기 중 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	보통주
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	1,414,312,848
가중평균유통보통주식수	150,427,724
기본주당이익(단위: 원)	9,402

전기 (단위 : 천원)

	보통주
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	1,092,157,608
가중평균유통보통주식수	149,764,029

기본주당이익(단위: 원)	7,293
---------------	-------

나. 당기 및 전기 중 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

당기

	주식수	적수
기초	149,981,718	54,743,327,070
자기주식의 처분	632,024	162,792,205
합 계	0	54,906,119,275
적수일		365일

전기

	주식수	적수
기초	149,298,955	54,494,118,575
자기주식의 처분	682,763	169,751,868
합 계	0	54,663,870,443
적수일		365일

#### 가중평균유통보통주식수 산정내역에 대한 기술

당기: 가중평균유통보통주식수:  $54,906,119,275 \div 365\text{일} = 150,427,724\text{주}$

전기: 가중평균유통보통주식수:  $54,663,870,443 \div 365\text{일} = 149,764,029\text{주}$

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 유통될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		1,414,312,848
가중평균유통보통주식수(단위: 주)		150,427,724
조정내역		
조정내역	주식선택권	425,705
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	150,853,429
	희석주당순이익	9,375

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		1,092,157,608
가중평균유통보통주식수(단위: 주)		149,764,029
조정내역		

조정내역	주식선택권	654,184
	희석주당이익 산정을 위한 가중 평균 유통보통주식수(단위: 주)	150,418,213
	희석주당순이익	7,261

## 29. 배당금

2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금은 없으며, 당기 및 전기 중 배당금의 산정내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수	0
주당배당액	0
배당금액	0

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수	149,298,955
주당배당액	511
배당금액	76,291,766

### 중간배당에 대한 공시

2023년 8월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 62,398백만원을 2023년 8월22일에 지급하였으며, 2022년 11월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 137,072백만원을 2022년 11월 15일에 지급하였습니다. 해당 배당금 산정내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수(단위: 주)	150,355,868
주당배당액(단위: 원)	415
배당금액	62,397,685

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수(단위: 주)	149,969,542
주당배당액(단위: 원)	914
배당금액	137,072,161

## 30. 현금흐름표

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산부채의 변동은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		1,414,312,848
조정항목:		
조정항목:	대손상각비	545,590
	감가상각비	82,550,976
	사용권자산상각비	4,288,917
	무형자산상각비	4,709,924
	투자부동산평가손실	33,421,476
	외화환산이익	(55,192,732)
	외화환산손실	71,277,297
	외환차손익	15,914,931
	유형자산처분이익	(891,850)
	유형자산처분손실	1,171,173
	사용권자산처분이익	(4,550)
	사용권자산처분손실	47,700
	무형자산처분이익	(79,619,318)
	무형자산처분손실	3,976
	무형자산손상차손	1,251,328
	무형자산손상차손환입	(1,867,199)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(160,741,743)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	230,247,192
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분이익	(265,564,319)
	종속기업/관계기업/공동기업투 자처분손실	367,049
	종속기업/관계기업/공동기업투 자손상차손	88,698,559
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자주식손상차손환입	(3,019,839)
	주식보상비용	119,380,336
	퇴직급여	65,091,940
	이자수익	(30,427,336)
	이자비용	80,381,886
	배당금수익	(183,511,787)
	법인세비용	518,079,718
	기타 현금의 유입이 없는 수익	6,726,857
순운전자본의 변동:		
순운전자본의 변동:	매출채권	12,971,847



	기타채권	101,463,969
	기타유동자산	15,122,974
	기타비유동자산	471,382
	미지급금	(19,827,567)
	미지급비용	(9,596,641)
	장기미지급비용	2,763,981
	기타유동부채	13,671,338
	기타유동금융부채	(1,391,275)
	총당부채	(312,379)
	순확정급여부채	(9,523,755)
	기타	65,901
합계		2,063,508,775

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		1,092,157,608
조정항목:		
	대손상각비	60,486
	감가상각비	67,837,014
	사용권자산상각비	5,136,230
	무형자산상각비	3,732,334
	투자부동산평가손실	21,753,263
	외화환산이익	(67,385,504)
	외화환산손실	129,961,238
	외환차손익	0
	유형자산처분이익	(755,886)
	유형자산처분손실	1,787,833
	사용권자산처분이익	(153,757)
	사용권자산처분손실	1,094,786
	무형자산처분이익	(198,301,511)
	무형자산처분손실	67,961
	무형자산손상차손	106,651
	무형자산손상차손환입	0
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가이익	(141,831,008)
	당기손익공정가치측정금융자산 및부채평가손실	471,989,425
	종속기업, 관계기업및공동기업 투자처분이익	0
	종속기업/관계기업/공동기업투	1,736,007

	자처분손실	
	종속기업/관계기업/공동기업투자손상차손	163,801,653
	종속기업, 관계기업및공동기업투자주식손상차손환입	0
	주식보상비용	127,032,398
	퇴직급여	65,348,903
	이자수익	(24,852,752)
	이자비용	33,348,650
	배당금수익	(488,574,643)
	법인세비용	474,563,630
	기타 현금의 유입이 없는 수익	8,953,141
순운전자본의 변동:		
순운전자본의 변동:	매출채권	(52,640,387)
	기타채권	(62,769,319)
	기타유동자산	(3,266,463)
	기타비유동자산	(1,354,804)
	미지급금	36,825,216
	미지급비용	51,873,736
	장기미지급비용	854,624
	기타유동부채	49,208,332
	기타유동금융부채	0
	충당부채	(386,295)
	순확정급여부채	(14,481,574)
	기타	719,543
합계		1,753,196,759

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	729,494,000
유형자산 취득 미지급금	(2,270,424)
장기선급비용의 유동성 대체	2,366,794
주식선택권 부여로 인한 종속기업투자주식 증가	4,346,257
사용권자산의 증가	952,781
투자부동산의 증가	54,758,014
무형자산 취득 미지급금	3,955
리스부채 유동성 대체	(2,176,760)
종속기업 및 관계기업 처분 미수금	0
대여금 출자전환에 따른 종속기업투자주식 증가	110,012,619

금융보증부채 증가	42,055,451
-----------	------------

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산의 본계정대체	538,125,923
유형자산 취득 미지급금	(785,675)
장기선급비용의 유동성 대체	784,482
주식선택권 부여로 인한 종속기업투자주식 증가	429,594
사용권자산의 증가	71,583,319
투자부동산의 증가	324,522,964
무형자산 취득 미지급금	(10,237)
리스부채 유동성 대체	30,975,025
종속기업 및 관계기업 처분 미수금	8,305,202
대여금 출자전환에 따른 종속기업투자주식 증가	4,909,329
금융보증부채 증가	9,769

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동에서 생기는 부채 합계
기초	0	187,274,700	157,977,000	1,704,518,277	377,802,781	0	27,262,845	2,454,835,603
현금흐름-차입	763,260,000	0	508,840,000	176,512,824	0	0	2,270,768	1,450,883,592
현금흐름-상환	(773,337,000)	(173,899,800)	(520,192,000)	0	(36,878,823)	(62,397,685)	(1,498,298)	(1,568,203,606)
당기발생	0	0	0	0	952,781	62,397,685	0	63,350,466
유동성 대체	0	155,559,000	(155,559,000)	0	0	0	0	0
처분	0	0	0	0	(792,119)	0	0	(792,119)
상각	0	0	0	2,794,103	0	0	625,978	3,420,081
기타(*)	10,077,000	(32,034,900)	23,934,000	21,855,949	0	0	105,795	23,937,844
기말	0	136,899,000	15,000,000	1,905,681,153	341,084,620	0	28,767,088	2,427,431,861

전기

(단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장기차입금	장기 차입금	사채	리스 부채	미지급 배당금	기타	재무활동에서 생기는 부채 합계
기초		0	349,525,600	1,636,827,464	37,876,545	0	8,753,963	2,032,983,572
현금흐름-차입		0	20,000,000	0	0	0	32,560,457	52,560,457
현금흐름-상환		0	0	0	(45,020,166)	(213,363,927)	(10,384,130)	(268,768,223)
당기발생		0	0	0	379,099,051	213,363,927	0	592,462,978
유동성 대체		187,274,700	(187,274,700)	0	0	0	0	0
처분		0	0	0	(3,749,301)	0	0	(3,749,301)
상각		0	0	0	0	0	406,769	406,769
기타(*)		0	(24,273,900)	67,690,813	9,596,652	0	(4,074,214)	48,939,351
기말	0	187,274,700	157,977,000	1,704,518,277	377,802,781	0	27,262,845	2,454,835,603

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

### 31. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 회사는 국민은행 외 대한민국 5개 금융기관과 한도 720,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 회사는 BNP Paribas 외 2개 금융기관과 15,000백만엔 및 480백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

(단위 : 백만원)

	국민은행 외 대한민국 5개 금융기관	BNP Paribas 외 2개 금융기관
총 대출약정금액	720,000	0
총 외화대출약정금액		JPY 15,000백만 및 USD 480백만

나. 당기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 11,429백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 883백만원(한도액 : 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	서울보증보험	신한은행
제공받은 보증 금액	11,429 백만원	883 백만원
제공받은 보증 금액의 한도		4,700
제공받은 보증의 종류	이행보증	원화지급보증

다. 당기말 현재 회사는 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 현대건설과 공급가액471,162백만원(잔여약정액: 4,696백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당기말 현재 회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	토지	건설중인자산
유형자산을 취득하기 위한 약정액	51,000	471,162
유형자산을 취득과 관련된 잔여약정액	100	4,696
유형자산을 취득하기 위한 약정액에 대한 기술	토지 취득계약 체결	클라우드 데이터신축 등을 위하여 현대건설(주)와 건설공급계약을 체결

라. 당기말 현재 회사는 부당이득금 및 손해배상 등과 관련하여 32건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 27,075백만원), 손해배상 등과 관련하여 7건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 28,571백만원). 해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	우발부채	우발부채 합계
	법적소송우발부채	
	피고로서의 소송	
	원고로서의 소송	

소송사건 건수	32건	7건	
소송가액	27,075	28,571	
소송사건에 대한 세부 정보 기술			당기말 현재 회사는 부 당이득금 및 손해배상 등과 관련하여 32건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 27,075백만원), 손해배 상 등과 관련하여 7건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액 : 28,571백만원). 해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영 진은 해당 사건이 총당 부채인식요건에 해당되 는 경우 총당부채로 인 식하고 있습니다.

마. 당기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	금융상품				
	펀드				
	General Atlantic LLC	K-Fund II	China Ventures Fund I, Limited Partnership	K-Fund I	Sequoia Capital Global Growth Fund III
계약상 출자약정금액	193,410,000	142,659,000	257,880,000	213,988,500	174,069,000
누적출자액	120,968,535	88,701,345	212,450,231	183,892,489	147,996,239
잔여약정액	72,441,465	53,957,655	45,429,769	30,096,011	26,072,761

바. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J. Hub와 JPY 85억의 자금대여계약을 체결하였으며, 일부 상환되어 당기말 기준 JPY 65억의 자금대여 계약이 체결되어 있습니다. NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서도 4년의 지급보증계약을 체결하였습니다. 또한 2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 5년물 JPY 350억, SMBC Corporation 차입금 5년물 JPY 350억, MUFG 차입금 4년물 JPY 221.6억 입니다.

	전체 종속기업
	종속기업
	NAVER J. Hub Corporation
자금대여계약	JPY 85억

자금대여계약 잔액	JPY 65억
특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명	회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J. Hub와 JPY 85억의 자금대여계약을 체결하였으며, 일부 상환되어 당기말 기준 JPY 65억의 자금대여 계약이 체결되어있습니다.

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술

사. 당기말 현재 회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다

아. 당기말 현재 회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

자. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

차. 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 회사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

카. 당기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이담보로 제공되어 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임차보증금 2,647백만원에 대해 질권이 설정되어있습니다. 당기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

타. 당기말 현재 회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다.

파. 당기말 현재 회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

하. 당기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 주식회사 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 와이엔컬처앤스페이스 주식과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 동반매도권약정을 체결하였으며, 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

너. 당기말 현재 회사는 종속기업인 크림 주식회사와 SVF II APAC Aggregator (DE)LLC 간 체결된 SODA inc. 주식매매계약에 대해 지급보증 계약을 체결하였으며, 보증 금액은 USD 37백만입니다.

(단위 : 원)

	주식매매계약
지급보증	USD 37백만

지급보증 계약의 상세 내역	당기말 현재 회사는 종속기업인 크림 주식회사와 SVF II APAC Aggregator (DE)LLC 간 체결된 SODA inc. 주식매매계약에 대해 지급보증 계약을 체결하였으며, 보증 금액은 USD 37백만입니다.
----------------	--

### 32. 특수관계자 거래

#### 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 현황은 주석 14. 가. 에 기재되어 있습니다.

나. 당기말 및 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

당기말: 주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 미스틱스토리, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 유밥, 주식회사 두핸즈, 주식회사 파스토, 주식회사 루나소프트, 유한회사 아이스콘

전기말: 주주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 미스틱스토리, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 라인게임즈 주식회사, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 유밥, 주식회사 두핸즈

#### 당기

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 미스틱스토리, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 유밥, 주식회사 두핸즈, 주식회사 파스토, 주식회사 루나소프트, 유한회사 아이스콘
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

#### 전기

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타



특수관계자의 명칭	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 미스틱스토리, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 라인게임즈 주식회사, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 유밥, 주식회사 두핸즈
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

[illegible]











[illegible]

[illegible]





[illegible]







[illegible]

라. 당기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

관계 독립관계자			
독수관계자			
종속기업	관계기업	공동기업	그 밖의 독립관계자













[illegible]

문제 특수관계자			
특수관계자			
종속기업	관계기업	공동기업	그 밖의 특수관계자





[illegible]







[illegible]

(\*1) 리스채권이 포함되어 있습니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

전체 특수관계자		
특수관계자		
종속기업	관계기업	공동기업

Page 432





[illegible]















가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	기업 전체 총계					기업 전체 총계 합계
	영업부문					
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	
영업수익	3,640,234,843	1,892,320,530	22,498,244	33,085,355	21,660,034	5,609,799,006
비율	0.6489	0.3373	0.0040	0.0059	0.0039	1.0000
각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술	검색, 디스플레이	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등	디지털금융	뮤직, V 등	클라우드 등	

전기 (단위 : 천원)

	기업 전체 총계					기업 전체 총계 합계
	영업부문					
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	
영업수익	3,619,560,177	1,749,152,071	70,860,271	39,037,237	33,976,566	5,512,586,322
비율	0.6566	0.3173	0.0129	0.0071	0.0061	1.0000
각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술	검색, 디스플레이	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등	디지털금융	뮤직, V 등	클라우드 등	

다. 당기 및 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	4,044,385,478	1,565,413,528	5,609,799,006

전기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	3,753,210,542	1,759,375,780	5,512,586,322

### 34. 보고기간 후 사건

회사는 2024년 2월 25일 만기 도래하는 2,500억원 규모의 제4-1회 원화사채 차환 목적으로, 2024년 1월 24일 2,000억원 규모의 제5회 원화사채를 발행하였습니다.

(단위 : 천원)

	수정을 요하지 않는 보고기간 후 사건
	보고기간 후 사채 발행
	제 5회 원화사채

명목금액	200,000,000
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	연결회사는 2024년 2월 25일 만기 도래하는 2,500억원 규모의 제4-1회 원화사채 차환 목적으로, 2024년 1월 24일 2,000억원 규모의 제5회 원화사채를 발행하였습니다.

## 6. 배당에 관한 사항

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 주주환원계획과 관련하여 2023년 5월 8일 '수시공시의무관련사항' 공시를 통해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 2개년 평균 연결FCF의 약 15~30%를 지급(경영환경, 차입금 상환 계획 등 감안)

\* 연결FCF는 당해 연결기준 영업이익+ 비현금성지출-법인세납부액-CapEx

당사는 상기 주주환원 계획에 따라 2022 사업연도에 대해 2023년 8월 2일 배당결정공시를 통해 약 624억원(주당 배당금 415원)의 특별 분기배당을 실시하였습니다.

이에 더하여 상기 주주환원계획과 별도로 당사는 주주가치제고를 위해 향후 3년간 매년 발행주식수의 1%를 기보유 자기주식을 활용하여 소각할 계획으로, 2023년 11월에 기보유 자기주식 1,640,491주를 소각하였습니다.

또한 2023 사업연도에 대해 2024년 2월 2일 배당결정공시를 통해 약 1,190억원(주당 배당금 790원)의 결산배당 계획을 발표하였고, 추후 주주총회의 승인을 거쳐 주주들에게 지급될 예정입니다.

위 주주환원계획의 대상기간은 2022 사업연도를 포함한 향후 3년으로, 각 사업연도별 경영환경 및 시장상황에 따라 변동될 수 있으며, 구체적인 실행 방안은 각각 이사회 결의 등을 거쳐 결정될 예정입니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제25기	제24기	제23기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		1,012,322	760,261	16,489,850
(별도)당기순이익(백만원)		1,414,313	1,092,158	1,524,755
(연결)주당순이익(원)		6,661	5,007	9,977
현금배당금총액(백만원)		181,383	137,072	76,292
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		17.9	18.0	0.5
현금배당수익률(%)	보통주	0.3	0.4	0.1
	종류주	-	-	-

주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	1,205	914	511
	종류주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.

※ 상기 표의 당기 현금배당금총액 및 주당 현금배당금은 2023년 중 지급된 분기배당금(624억원, 주당 415원)과 2023 사업연도에 대한 결산 배당금(1,190억원, 주당 790원)의 합산액입니다. 2023 사업연도에 대한 결산 배당금은 정기주주총회 승인전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

※ 분기배당 실시내역 : 2023년 2분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 624억원, 주당 배당금 415원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2023년 8월 2일에 공시한 '현금, 현물배당 결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

2022년 3분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 1,371억원, 주당 배당금 914원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2022년 11월 2일에 공시한 '현금, 현물배당결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

## 나. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	1	0.3	0.2

7. 증권발행의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권발행의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

당사는 공시대상기간 중 2021년 11월에 214,310주, 2023년 11월에 1,640,491주의 자기주식을 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다. 또한 당사는 공시대상기간 중 지분증권의 발행을 통한 자금조달실적이 없습니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2023년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
네이버 주식회사	회사채	공모	2023.11.01	127,772	1.14	A3, A- (Moody's, S&P)	2027.04.30	미상환	MIZUHO증권, CITI증권
네이버 주식회사	회사채	공모	2023.11.01	13,690	1.43	A3, A- (Moody's, S&P)	2028.11.01	미상환	MIZUHO증권, CITI증권
네이버 주식회사	회사채	공모	2023.11.01	13,690	1.76	A3, A- (Moody's, S&P)	2030.11.01	미상환	MIZUHO증권, CITI증권
네이버 주식회사	회사채	공모	2023.11.01	27,380	2.41	A3, A- (Moody's, S&P)	2035.11.01	미상환	MIZUHO증권, CITI증권
합 계	-	-	-	182,532	-	-	-	-	-

※ 상기 이자율은 액면 이자율을 기재하였습니다.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 ) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-



### 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	250,000	-	1,481,520	127,772	13,690	13,690	27,380	1,914,052
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	250,000	-	1,481,520	127,772	13,690	13,690	27,380	1,914,052

### 회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	250,000	-	1,481,520	127,772	13,690	13,690	27,380	1,914,052
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	250,000	-	1,481,520	127,772	13,690	13,690	27,380	1,914,052

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
네이버 주식회사 제4-1회 무보증사 채	2021.02.25	2024.02.25	250,000	2021.02.15	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제4-2회 무보증사 채	2021.02.25	2026.02.25	450,000	2021.02.15	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2023년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 500% 이하 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 100% 이내
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경 미발생
	이행현황	이행(최대주주 국민연금)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2023년 09월 11일 제출

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	4-1	2021년 02월 25일	시설자금 (데이터센터 건설)	200,000	시설자금 (데이터센터 건설)	200,000	-
회사채	4-1	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금 (타법인 출자)	50,000	타법인증권 취득자금 (타법인 출자)	50,000	-
회사채	4-2	2021년 02월 25일	시설자금 (데이터센터 건설)	300,000	시설자금 (데이터센터 건설)	300,000	-
회사채	4-2	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금 (타법인 출자)	150,000	타법인증권 취득자금 (타법인 출자)	150,000	-



## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

#### (1) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

##### ① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다. 본 합병은 당사가 100% 지분을 보유한 종속회사와의 합병으로, 당사의 연결 재무제표에 미치는 영향은 없습니다. 본 합병과 관련한 자세한 내용은 2021년 7월 21일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

##### ② 증권, 부동산 서비스 등 영업양도

당사는 사업재편을 통한 경영효율성 제고를 위해 2023년 1월 1일에 당사의 종속회사인 네이퍼파이낸셜(주)에 증권, 부동산 서비스 등 영업양도를 완료하고 764억원을 수취하였습니다. 본 양도는 당사의 종속회사와의 거래로, 당사의 연결 재무제표에 미치는 영향은 없습니다. 자세한 사항은 2022년 10월 25일에 공시한 특수관계인에 대한 영업양도를 참고해 주시기 바랍니다.

#### (2) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무에 등에 관한 사항

당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석32.우발채무와 약정사항」 과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석31. 우발채무와 약정사항」 을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 대손충당금 설정현황

#### (1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제25기	매출채권	491,389,325	-8,059,986	1.6%
	미수금	1,208,775,857	-9,368,689	0.8%
	미수수익	15,159,001	-11,595	0.1%
	금융상품	822,151,011	-147,078	0.0%
	대여금	38,559,564	-2,611,311	6.8%
	계약자산	3,693,786	0	0.0%
	선급금	141,019,073	-6,044,020	4.3%
	선급비용	120,495,767	0	0.0%
	임차보증금	53,016,990	0	0.0%
	합 계	2,894,260,374	-26,242,679	0.9%
제24기	매출채권	529,577,096	-5,529,946	1.0%

	미수금	982,323,135	-9,114,075	0.9%
	미수수익	13,008,306	0	0.0%
	금융상품	1,230,812,804	-147,048	0.0%
	대여금	28,386,005	-3,519,518	12.4%
	계약자산	3,479,606	0	0.0%
	선급금	171,750,378	-6,372,573	3.7%
	선급비용	112,972,446	0	0.0%
	임차보증금	45,637,809	0	0.0%
	합 계	3,117,947,585	-24,683,160	0.8%
제23기	매출채권	423,682,585	-5,112,737	1.2%
	미수금	903,653,377	-8,804,342	1.0%
	미수수익	1,317,907	0	0.0%
	금융상품	687,908,409	-96,948	0.0%
	대여금	127,311,627	-1,461,952	1.1%
	계약자산	4,127,156	0	0.0%
	선급금	86,564,758	-1,977,859	2.3%
	선급비용	101,234,966	0	0.0%
	임차보증금	53,444,987	0	0.0%
	합 계	2,389,245,772	-17,453,838	0.7%

※ 각 계정과목 금액은 장단기를 합산한 금액이며 발생총액입니다.

## (2) 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제25기	제24기	제23기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	24,683	17,454	11,949
2. 순대손처리액(①-②±③)	-5,529	2,329	-3,668
① 대손처리액(상각채권액)	-1	-123	-293
② 상각채권회수액			
③ 기타증감액	-5,528	2,452	-3,375
3. 대손상각비 계상(환입)액	7,077	4,900	9,173
4. 기말 대손충당금 잔액합계	26,231	24,683	17,454

## (3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정합니다.

## ② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하며, 손실충

당금은 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

### ③ 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

### (4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

경과기간 구분	만기일 미도래	만기일 경과 후 6개월 이하	만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	만기일 경과 후 1년 초과	계
금액	477,662	6,863	1,856	5,008	491,389
구성비율	97.21%	1.40%	0.38%	1.02%	100.00%

## 다. 재고자산 현황

### (1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제25기	제24기	제23기	비고
직매입	상품	14,799	5,930	4,744	
브랜드 상품 등	제품, 원재료	12	2,722	1,396	
합계		14,811	8,652	6,140	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.0%	0.0%	0.0%	
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		9.2	11.8	7.7	제23기 중단영업과 관련된 매출원가 금액 284백만원을 기초재고와 연환산 매출원가에서 각각 제외한 후 계산된 금액입니다.

### (2) 재고자산의 실사내용

#### - 실사일자

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- '23년도 기말 재고실사의 경우 '23.12.29 및 '24.01.08 감사인 입회하에 실시
- 실사일자와 기말시점간의 재고자산 변동내역은 해당기간 재고의 입출고 내역 확인을 통해 기말 장부상 재고자산 수량과 일치하였음을 확인

#### - 실사방법

- 사내보관재고(브랜드상품): 전수조사

- 사외보관재고(직매입 재고): 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

### (3) 장기체화재고 등 현황

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말 잔액
상품	16,441	16,441	1,642	14,799
제품, 원재료	12	12	0	12

## 라. 공정가치평가 방법 및 내역

### (1) 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,925,079,559	2,925,079,559	3,173,194,961	3,173,194,961
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,378,247,812	1,378,247,812	1,354,122,793	1,354,122,793
합 계	4,303,327,371	4,303,327,371	4,527,317,754	4,527,317,754
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	704,077,028	704,077,028	756,523,095	756,523,095

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

### (2) 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고 기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	31,972,299	666,157,232	2,226,950,028	2,925,079,559
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,175,696,507	-	202,551,305	1,378,247,812
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	417,245	703,659,783	704,077,028

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	29,022,463	718,526,472	2,425,646,026	3,173,194,961
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,163,949,227	-	190,173,566	1,354,122,793
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	756,523,095	756,523,095

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채
기초금액	2,425,646,026	190,173,566	756,523,095	2,402,108,852	226,518,601	508,994,105
총손익						
당기손익인식액	(224,955,262)	-	(136,070,242)	(111,479,706)	-	117,024,883
기타포괄손익인식액	-	(9,110,391)	-	-	(55,080,947)	-
매입·차입금액	214,675,649	10,781,722	100,598,886	274,256,494	46,595,633	130,504,107
매도·상환금액	(174,976,025)	(4,472,436)	-	(123,188,414)	(24,592,558)	-
수준1으로의 이동	-	(4,961,662)	-	(12,677,896)	(1,912,717)	-
기타(*1)	(29,257,508)	20,338,764	(17,489,636)	(3,599,826)	(1,354,446)	-
외환차이	15,817,148	(198,258)	97,680	226,522	-	-
기말금액	2,226,950,028	202,551,305	703,659,783	2,425,646,026	190,173,566	756,523,095

(\*1) 연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.



#### (4) 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,451,565,569	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	11.50% ~ 85.10%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	0.12 ~ 0.31
					PSR	0.16 ~ 10.11
					PER	11.24
					PBR	1.61 ~ 12.66
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	9.82% ~ 24.75%			
수익증권 및 펀드	835,010	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	775,384,459	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	665,322,222	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	202,551,305	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.51 ~ 2.01
					EV/EBITDA	4.5
					PSR	0.96 ~ 5.92
					할인율	16.90%
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	417,245	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도이자율	-	-
파생상품	703,659,783	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	39.78% ~ 59.73%
					할인율	10.23% ~ 17.93%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,414,275,802	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	13.50% ~ 70.93%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	0.41 ~ 12.13
					PSR	0.16 ~ 11.64
					PER	7.40
					PBR	1.89 ~ 13.17
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.77% ~ 16.32%
수익증권 및 펀드	776,460	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	1,011,370,224	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	715,219,287	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	2,530,725	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	190,173,566	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.83 ~ 2.35
					PSR	0.91 ~ 2.38
					PBR	4.2

					할인율	13.90% ~ 19.20%
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	756,523,095	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	46.70% ~ 79.16%
					할인율	13.67% ~ 15.58%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

#### (5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

#### (6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
비상장주식 등(*1)	55,885,469	61,394,697	(55,423,920)	(60,913,125)	58,709,858	62,844,029	(57,370,162)	(61,456,958)
금융부채								
파생상품(*2)	12,418,185	12,418,185	(18,344,860)	(18,344,860)	20,088,559	20,088,559	(18,360,288)	(18,360,288)

- 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.
- (\*1) 금융부채 평가에 사용된 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.
- (\*2)

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'에는 네이버 주식회사(이하 '네이버')의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황에 대한 평가, 경제 및 관련 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석 및 시장 전망에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 따라서 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

네이버는 본 자료에 직접적으로 표현되거나 함축되어 있는 제반 정보의 정확성과 완전함에 대해 어떠한 주장이나 보장도 제공하지 않습니다. 본 자료에 포함된 과거 혹은 미래에 관한 서술은 어떠한 경우에도 네이버의 약속이나 주장으로 간주될 수 없으며, 추후 발생할 수 있는 미래의 사건에 대하여 추가적인 정보를 제공할 의무를 지지 않습니다.

네이버는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회(국제회계기준)의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다. 본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'은 연결재무제표의 데이터를 기준으로 작성되었습니다.

네이버는 변화된 환경과 사업 내용을 반영하여 2020년 3분기 부터 사업별 매출 구분을 서치 플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 5개의 카테고리로 구분하여 관리하고 있습니다.

이는 내부적인 리소스 관리 관점과 동일하게 실적 정보를 제공하는 것이 정보의 효용성과 투명성 관점에 부합한다는 판단에 따른 것입니다.

### 2. 개요

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 기업 고객을 대상으로 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 솔루션 제공을 확대해 가고 있습니다. 또한 웹툰, 제페토, 뮤직 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월 1일 자로 Z홀딩스와의 경영통합을 완료하며 일본 및 동남아시아에서의 사업을 확대해 나가고 있습니다. 이와 더불어 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

네이버는 2023년 경기침체의 흐름과 빠르게 변화하는 글로벌 경쟁환경 속에서 기존 사업의 경쟁력을 강화하고 새로운 성장의 기회를 모색하기 위한 도전을 이어 나갔습니다. 검색 효율, 콘텐츠 소비와 체류시간을 높여 나가기 위한 다양한 방안을 선보이고, 동시에 수익성 개선을 목표로 외형적인 성장뿐만 아니라 비용 효율화에도 초점을 맞추어 전 사업부문의 내실을 다졌습니다. 다양한 사업부문의 성장으로 2023년 연결 영업수익은 전년 대비 17.6% 성장한 9조 6,706억 원, 영업이익은 전년 대비 14.1% 증가한 1조 4,888억 원을 기록했습니다.

2024년에도 '팀네이버'는 기존 사업의 지속가능한 유기적인 성장과 함께 AI 기술을 활용한 새로운 네이버의 서비스 경쟁력이 국내를 비롯한 글로벌 시장에서 성공할 수 있도록 증명해 나갈 것입니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 가. 재무상태

(단위: 십억원)

구 분	제25기	제24기	증감
자산총계	35,738	33,899	1,839
[유동자산]	7,028	6,440	588
· 현금및현금성자산	3,576	2,724	852
· 매출채권	479	524	-45
· 재고자산	15	9	6
· 기타유동자산	2,958	3,183	-225
[비유동자산]	28,710	27,459	1,251
· 유형자산	2,742	2,458	284
· 무형자산	3,446	1,481	1,965
· 관계기업 및 공동기업 투자	17,589	18,541	-952
· 투자부동산	53	-	53
· 기타비유동자산	4,880	4,979	-99
부채총계	11,500	10,449	1,051
[유동부채]	6,306	5,481	825
[비유동부채]	5,194	4,968	226
자본총계	24,238	23,450	788
[지배기업의 소유주지분]	23,206	22,744	462
· 자본금	16	16	-
· 주식발행초과금	133	133	-
· 이익잉여금	24,544	23,646	898
· 기타포괄손익누계액	-1,990	-1,635	-355
· 기타자본구성요소	503	584	-81
[비지배지분]	1,032	706	326
부채비율	47.45%	44.56%	2.89%P

※ 제25기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.

향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

#### - 자산

제25기 당사의 자산은 35조 7,378억원으로 전기 대비 1조 8,387억원 증가하였습니다. 주된 사유는 Poshmark, Inc. 인수 등으로 인한 무형자산 증가 1조 9,641억원 입니다.

#### - 부채

제25기 당사의 부채는 영업확대에 따른 매입채무 및 기타채무 증가에 따라 전기 대비 1조

511억 증가한 11조 4,998억원 입니다.

- 자본

제25기 자본은 당기순이익 9,850억원 등으로 인한 전년 대비 7,877억원 증가한 24조 2,380억원입니다.

나. 영업실적

(단위: 십억원)

구 분	제25기	제24기
	(2023년 12월말)	(2022년 12월말)
영업수익	9,671	8,220
영업이익	1,489	1,305
계속영업순이익	985	673
당기순이익	985	673
지배회사지분순이익	1,012	760
비지배지분순이익	-27	-87

※ 제25기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.

향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

전 세계적인 경기침체와 고금리 기조가 이어진 환경 속에서, 당사는 2023년 연결 기준 영업 수익 9.7조원, 영업이익 1.5조원을 기록하며 주요 사업부문의 견조한 성장을 이어나갔습니다. Poshmark 연결 편입효과에 따른 영업수익 증가, 엔데믹으로 인한 여행 매출 수요 증대, 브랜드솔루션/도착보장 신규 과금, 카메라 AI 시리즈 흥행에 의한 매출 신장 등 다양한 사업부 문에서 고루 성장하며 당사 사업포트폴리오의 역량을 다시 한번 확인한 한 해였습니다. 각 사업 부문별 영업실적은 부문별 영업실적을 참고해 주시기 바랍니다.

- 수익성 분석

(단위: 십억원)

구 분	연결			
	제25기	제24기	증(감)률	영업비비중
영업수익	9,670.6	8,220.1	17.6%	-
영업비용	8,181.8	6,915.4	18.3%	100.0%
개발/운영	2,572.7	2,070.3	24.3%	31.4%
파트너	3,533.6	2,963.9	19.2%	43.2%
인프라	595.7	580.6	2.6%	7.3%
마케팅	1,479.8	1,300.6	13.8%	18.1%
영업이익	1,488.8	1,304.7	14.1%	-
영업이익률(%)	15.4%	15.9%	-0.5%p	-

영업비용을 항목별로 나누어보면, 개발/운영비는 Poshmark 연결 편입효과로 인해 전년 대비 24.3% 상승하였으나, 채용 인원 규모 축소, 일부 종속법인의 연결 제외 등의 영향으로 Poshmark 연결 편입효과 제외 시 전년 대비 14.7% 상승하였습니다. 파트너비의 경우, 매출 증가 및 웹툰 계열의 매출인식 기준 변경 등의 영향으로 전년 대비 19.2% 상승하였습니다. 인프라비의 경우, 감가상각비 연한 변경 효과로 인해 전년 대비 2.6% 상승하였으며, 마케팅 비는 마케팅 효율화 노력의 결과 Poshmark 제외 기준 1.0% 감소(Poshmark 제외 기준 전년 대비 13.8% 증가) 하였습니다.

#### - 부문별 영업실적 분석

(단위: 십억원)

사업부문	연결			
	제25기	제24기	증(감)률	매출비중
영업수익	9,670.6	8,220.1	17.6%	100.0%
서치플랫폼	3,589.1	3,568.0	0.6%	37.1%
커머스	2,546.6	1,801.1	41.4%	26.4%
핀테크	1,354.8	1,186.6	14.2%	14.0%
콘텐츠	1,733.0	1,261.5	37.4%	17.9%
클라우드	447.2	402.9	11.0%	4.6%

서치플랫폼은 광고 퍼포먼스를 중시하는 많은 광고주의 니즈를 반영한 신규 상품의 출시 및 AI 기술을 활용한 플랫폼 고도화 등을 통해 마케팅 솔루션 플랫폼으로 발전하고 있습니다. 다양한 브랜드와 SME들이 사업을 일구어 나갈 수 있는 상품을 제공하며 네이버 이용자들의 콘텐츠 소비와 검색, 쇼핑 흐름에 자연스럽게 융합되는 특징을 가지고 있습니다. 2023년에도 온라인광고시장의 약세가 지속되었으나 검색 부문에서는 광고 최적화를 위한 품질 개선과 새로운 니즈에 맞춘 신규 상품을 선보였습니다. 디스플레이 부문에서는 매체력 강화를 위한 다양한 노력을 진행하는 한편 AI 기술을 활용한 플랫폼 고도화와 프리미엄 상품 확대 등을 통해 마케팅 플랫폼으로서의 경쟁력 강화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 2023년 서치플랫폼 매출은 전년 대비 0.6% 성장한 3조 5,891억 원을 기록하였습니다.

네이버의 커머스 사업은 중소상공인들을 위한 스마트스토어, 브랜드들이 입점 가능한 브랜드스토어의 지속적인 성장, 그리고 2023년 초 글로벌 C2C 경쟁력 강화를 위해 인수한 Poshmark의 성공적인 체질 개선 등으로 전년 대비 41.4% 성장한 2조 5,466억원을 기록하였습니다. 또한, 오프라인 활동 재개에 따른 여행, 예약 등 서비스 부문의 약진, 크립의 성장 등이 두드러졌으며, 멤버십과 도착보장 등도 꾸준한 이용자 성장을 기록하며 네이버쇼핑의 경쟁력을 강화하고 있습니다.

핀테크 사업은 전년 대비 14.2% 성장한 1조 3,548억 원의 매출을 기록하였습니다. 네이버페이 결제액은 2023년 59.6조원으로 21.8% 증가하였는데, 이는 외부 결제액 증가에 따른 페이 생태계의 지속적 확장과, 현장결제 확대 및 예약/주문 분야의 지속성장에 따른 결과입니다.

네이버는 결제사업 뿐 아니라, 다양한 금융상품 등을 출시하여 종합 금융 플랫폼으로서의 도

약을 위해 노력하고 있습니다. 2022년말 출시한 사업자와 개인 대출비교 서비스는 고금리 시장상황 속에서도 차별화된 편의성 및 한도 조회 결과를 제공하며 사용자들의 수요를 확보하고 있으며, 상생금융 활동 차원에서 소상공인을 대상으로 비금융정보를 활용한 스마트스토어 보증부 대출을 출시하였습니다. 또한, 네이버페이 앱 개편을 통해 결제와 자산관리를 넘어 증권, 부동산 서비스까지 아우르는 종합 금융 플랫폼으로 거듭나고자 합니다.

콘텐츠 매출액은 전년 대비 37.4% 증가한 1조 7,330억 원을 기록하였는데, 그 중 글로벌 포트폴리오 강화에 앞장서고 있는 웹툰 사업은 한국과 미국, 일본 등 주요국에서의 매출 성장과 수익화 달성을 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다. IP 영상화 작품의 흥행에 따른 원작 독자 재유입과 AI 추천강화 등 플랫폼 고도화로 유저의 활동성이 개선되며 글로벌 ARPPU가 지속적인 성장세를 보이고 있습니다. 또한, 2023년 진행된 마케팅 효율화 작업 등을 바탕으로 연간 EBITDA 흑자를 달성하며, 웹툰 사업의 지속 가능한 성장 가능성에 대해서도 입증하였습니다. 스노우는 2023년에 출시한 AI 프로필, EPIK Yearbook 등 다수 AI 상품의 글로벌 흥행으로 신규 수익이 발생하였고, 지속적으로 라인업을 확장하여 유료 구독자수가 상승 중입니다. 이러한 수익화 노력과 포트폴리오의 최적화에 힘입어 수익성 역시 향상되고 있습니다.

B2B 영역에서 네이버는 국내 최고 수준의 AI 기술 연구진들과 클라우드 사업부의 결합을 통해 표준화된 상품 형태로 네이버의 기술을 선보이고 기업 고객들을 유치하는데 집중하고 있으며, 그 결과 클라우드 매출은 전년 대비 11.0% 성장한 4,472억원을 기록하였습니다. 2023년 상반기에는 여러 사업부서에 걸쳐 혼재했던 AI 및 개별 B2B 사업 조직들인 워크모바일, 글로벌 CIC, 파파고, 웨일 등을 네이버클라우드를 중심으로 "뉴 클라우드" 산하로 통합을 완료하였습니다. 이번 재편으로, 그 동안 분산되어 있었던 각 조직의 기술 역량을 집결하고, 인프라, 플랫폼, 솔루션 영역까지 보다 최적화되고 강화된 통합 사업 구조를 완성하여, 새로운 기회를 모색, 사업을 확장해 나가고자 합니다.

#### 다. 신규사업 및 중단사업

해당사항 없습니다.

#### 라. 조직개편

해당사항 없습니다.

#### 마. 환율변동 영향

당사는 글로벌 영업활동으로 인하여 기능통화와는 다른 통화로 표시된 거래를 하고 있어 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 당사의 환율변동위험에 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등이 있습니다.

기능통화와 다른 주요 외화로 표시된 금융자산 및 금융부채에 대하여 환율이 5% 변동할 경우 당기손익(법인세효과 반영 후) 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	(11,165,193)	25,062,581	(9,227,507)	26,967,055
	하락 시	11,165,193	(25,062,581)	9,227,507	(26,967,055)

일본 엔화/원	상승 시	6,538,821	2,310,533	8,863,823	4,268,711
	하락 시	(6,538,821)	(2,310,533)	(8,863,823)	(4,268,711)
유럽 유로화/원	상승 시	6,494,360	7,930,748	6,494,360	7,930,748
	하락 시	(6,494,360)	(7,930,748)	(6,494,360)	(7,930,748)

당사는 효율적인 환율변동위험관리를 위해 당사의 환위험을 주기적으로 모니터링 및 평가하고 있으며, 헷지 용도 외의 외환거래는 금지하고 있습니다.

내부적 관리기법으로 현금흐름을 감안한 외화자금 입출금 Matching 혹은 환율전망에 따른 Leading/Lagging을 활용하거나, 외부적 관리기법으로 통화 변동성 및 매크로 분석에 따른 통화선물 및 옵션 등 위험회피 목적의 파생금융상품 거래를 사용하고 있습니다.

#### 바. 자산 손상인식

당사는 매년 개별자산(영업권 포함)이나 현금창출단위에 대해 손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 있으며, 상각하는 자산의 경우는 매 보고기간말에 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있다면 손상검사를 수행하고 있습니다.

현금창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산 등에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 사업계획에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다.

개별자산에 대한 손상차손은 회수가능가액을 초과하는 장부금액만큼 인식하며, 회수가능가액은 처분부대원가를 차감한 공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다.

당기의 계정과목별 손상차손(환입) 인식액은 투자주식 210억원, 영업권 196억원 등입니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

#### 가. 유동성 현황

연결회사가 보유한 유동성은 아래와 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제25기	제24기
현금및현금성자산	3,576	2,724
단기금융상품	808	1,216
합 계	4,384	3,940

연결회사의 현금및현금성자산의 현금흐름 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제25기	제24기
영업활동으로 인한 현금흐름	2,002	1,453
영업으로부터 창출된 현금	2,672	2,299
기타	-670	-846



투자활동으로 인한 현금흐름	-950	-1,216
재무활동으로 인한 현금흐름	-110	-339
현금및현금성자산의 환율변동효과	-90	45
현금및현금성자산의 증가	852	-57
기초의 현금및현금성자산	2,724	2,781
기말의 현금및현금성자산	3,576	2,724

2023년 말 연결기준 현금 및 현금성자산은 전년 대비 31.3% 증가한 3조 5,765억 원을 기록하였습니다. 영업활동 현금흐름은 전년 대비 37.8% 증가한 2조 22억 원입니다. 네이버는 전 사업부문에 걸친 견조한 성장을 기반으로 매년 안정적인 영업활동 현금흐름을 이어가고 있습니다.

투자활동 현금흐름은 전년 대비 21.9% 감소한 (-) 9,498억 원입니다. 이는 각종 금융상품 및 지분투자와 관련된 변동에 의한 것으로 지속적인 경쟁우위 확보와 새로운 가치 창출을 위한 투자활동은 2023년에도 지속적으로 이루어졌습니다. 재무활동 현금흐름은 (-)1,100억 원으로 전년대비 67.6% 감소하였습니다. 이는 장단기차입금의 상환 등에 따른 영향입니다.

#### 나. 자금조달

연결회사가 조달한 차입금 구성은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제25기	제24기	증감액
단기차입금	526	1,381	-855
장기차입금	994	328	666
사채	1,906	1,705	201
차입금계	3,426	3,414	12

##### - 차입금의 차입 및 상환

당사는 당기 중 단기차입금 8,554억원이 감소하였으며, 사채 및 장기차입금은 8,667억원 증가하였습니다. 이와 관련한 자세한 사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석18. 차입금 및 사채」를 참고하시기 바랍니다.

##### - 사채 및 차입금의 만기별 상환계획

(단위: 십억원)

만기	단기차입금	장기차입금	사채	계
2024년	526	-	250	776
2025년	-	81	-	81
2026년	-	62	1,656	1,718
2027년 이후	-	851	-	851
계	526	994	1,906	3,426

- 사채관리계약 이행현황

당사가 발행한 공모사채는 투자자 보호를 위하여 담보권설정 제한, 자산처분 제한 등의 이행조건이 부과되어 있으며, 당사는 이행조건을 준수하고 있습니다.

## 5. 부외거래

당사의 부외거래는 「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표주석, 주석32. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

연결회사는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정사항을 최초 적용하였습니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'

이 기준서는 보험계약의 인식과 측정, 표시와 공시를 포함하는 보험계약에 대한 포괄적인 새로운 회계기준입니다. 기준서 제1117호 '보험계약'은 기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 기업의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되고, 특정 보증과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용되며, 적용범위에서 제외되는 계약은 매우 적습니다. 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류' 개정 - 회계추정치의 정의  
이 개정사항은 회계추정치의 변경, 회계정책의 변경과 오류수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계추정치를 개발하기 위한 측정기법과 투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다. 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시

이 개정사항은 연결회사가 중요성 판단을 회계정책 공시에 적용하는데 참고할 수 있는 요구사항과 지침을 제공합니다. 개정사항은 연결회사가 더 유용한 회계정책을 공시할 수 있도록 '유의적인' 회계정책의 공시를 '중요한' 회계정책의 공시로 변경해서 중요한 회계정책을 공시하도록 요구하고, 연결회사가 공시할 회계정책을 정할 때 중요성 개념을 어떻게 적용해야 하는지에 대한 지침을 제공합니다. 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세'- 개정 단일 거래에서 자산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연법인세

이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 리스과 사후처리 및 복구 관련 부채와 같이 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다. 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 국제조세개혁 - 필라 2 모범규칙

연결회사는 2023년 5월 23일에 발표된 국제조세개혁 - 필라 2 모범규칙(기업회계기준서 제

1012호 '법인세')을 적용하였습니다. 이 개정사항은 글로벌 최저한세에 대한이연법인세 회계처리를 한시적으로 면제하는 의무 규정을 포함하고 있으며, 필라 2 법인세에 대한 기업의 익스포저 정보를 추가 공시하도록 요구하고 있습니다. 이연법인세 인식 면제 의무 규정은 소급적으로 적용됩니다. 그러나, 연결회사가 속한 어떤 국가에서도 2022년 12월 31일에 글로벌 최저한세와 관련된 세법이 제정되었거나 실질적으로 제정되지 않았으므로 연결회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시

이 개정사항은 연결회사의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 합니다. 연결회사가 발행한 해당 금융상품의 정보는 주석 6. 범주별금융상품에 공시하였습니다.

#### <기계장치의 추정내용연수 변경>

연결회사는 당기부터 일부 기계장치의 추정내용연수를 4년에서 5년으로 변경하였습니다. 이로 인하여 전기말 상각이 종료되지 않은 해당 기계장치의 내용연수변경에 따른 당기 및 후속회계연도에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2023년	2024년	2025년	2026년	2027년
변경전 기계장치 감가상각비	215,923,366	155,247,902	70,720,646	27,222,491	-
변경후 기계장치 감가상각비	144,767,187	139,949,328	109,370,486	53,673,858	21,353,546
법인세비용차감전순이익의 증가(감소)	71,156,179	15,298,574	-38,649,840	-26,451,367	-21,353,546

그 밖의 기타 제·개정사항은 「III. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 2. 중요한 회계정책, 3. 중요한 회계추정 및 가정」를 참조 바랍니다.

#### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경과 관련한 당사의 정책 등은 'II. 사업의 내용 - 7. 기타참고사항 - 다. ESG 경영을 위한 노력'을 참조하시기 바랍니다. 또한 환경 관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3. 제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

당기 중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 없습니다.

#### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'II. 사업의 내용 - 7. 기타참고사항 - 나. 규제'를 참조하시기 바랍니다.

#### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

연결회사는 이자율 변동에 따른 현금흐름위험회피를 위하여 HSBC 과 2,000억원 이자율스왑 계약을 체결하고 있습니다. 당사의 주요 파생상품 및 위험관리정책은 'II. 사업의 내용'의 '5. 위험관리 및 파생거래'와 'III. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석5. 공정가치'를 참조하시기 바랍니다.



## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견 등

##### [연결]

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제25기(당기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, Poshmark, Inc. 인수에 따른 거래가격배분
제24기(전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, 영업권의 손상평가
제23기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가, 관계기업의 식별가능한 무형자산 공정가치 측정

※ 당사의 감사대상 종속기업은 모두 공시대상기간 중 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

##### [별도]

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제25기(당기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식
제24기(전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 종속기업투자주식 손상평가
제23기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

#### 나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제25기(당기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,932	25,500	2,932	25,503
제24기(전기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,645	23,000	2,645	21,619
제23기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,050	20,294	2,050	20,511

#### 다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제25기(당기)	2023.02.17	세무자문	2023.02 ~ 2023.03	20	-
	2023.05.23	세무자문	2023.05 ~ 2023.11	18	-
	2023.08.11	세무자문	2023.08 ~ 현재	50	-
	2023.09.08	해외사채 발행 Comfort Letter 업무	2023.09 ~ 2023.11	171	-
	2023.11.24	ESG 자율공시 및 전략 자문	2023.11 ~ 현재	315	-

제24기(전기)	2022.05.22	세무자문	2022.05 ~ 2023.03	75	-
	2022.06.29	세무자문	2022.06 ~ 2023.02	35	-
제23기(전전기)	2021.03.22	해외사채 발행 Comfort Letter 업무	2021.02 ~ 2021.03	120	-
	2021.07.26	세무자문	2021.07 ~ 2022.04	60	-

## 라. 회계감사인의 변경

공시대상기간 중 당사는 2022년(제24기) 회계감사인을 삼일회계법인에서 한영회계법인으로 변경하였습니다. 이는 기존 감사인과 계약 기간 만료 후, 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제11조 제1항 및 제2항, 동법 시행령 제17조 및 「외부감사 및 회계 등에 관한 규정」 제10조 및 제15조 제1항에 따른 감사인 주기적지정에 의한 것입니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 변경시점부터 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

## 마. 내부감사기구가 회계감사인과 논의 결과.

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2023년 02월 15일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 감사수행일정에 대한 보고 : 감사시기, 투입 인력, 지배기구와의 커뮤니케이션 포함 2. 재무제표에 대한 주요 감사절차에 관한 논의 : 핵심감사사항 포함 3. 내부회계관리제도 감사 결과에 관한 논의 4. 그룹감사인으로서 업무 수행 절차에 대한 논의 5. 기말감사 중점 사항에 관한 논의 6. 감사인의 독립성에 대한 보고 7. 보고기간 후 사건에 대한 논의 등
2	2023년 05월 03일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	대면회의	1. 감사계약 및 독립성에 대한 보고 2. 감사계획에 대한 보고 및 논의 3. 2023 회계연도 1분기 검토결과에 대한 보고 4. 부정 및 부정위험에 대한 보고
3	2023년 08월 02일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	대면회의	1. 2023 회계연도 반기 검토결과 2. 2023 회계연도 회계감사 수행계획 3. 내부회계관리제도 감사 절차
4	2023년 11월 21일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2023 회계연도 3분기 검토결과 2. 핵심감사사항 3. 내부회계관리제도 감사 절차
5	2023년 12월 21일	-회사측: 총 3인 (정도진, 이인우, 노혁준) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2023년 외부감사 경과보고
6	2024년 02월 01일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 감사수행일정에 대한 보고 2. 재무제표에 대한 주요 감사절차에 관한 논의 : 핵심감사사항 감사 결과 3. 2023년 내부회계관리제도 감사결과에 관한 논의 4. 그룹감사인으로서 업무 수행 절차에 대한 논의 5. 기말감사 중점 사항에 관한 논의 6. 감사인의 독립성에 대한 보고 7. 기타사항

바. 조정협의회의내용 및 재무제표 불일치 정보  
해당사항 없습니다.

## 2. 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제25기(당기)	한영회계법인	<p>[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2023년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p> <p>[연결감사의견] 연결회사의 연결내부회계관리제도는 2023년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p>	해당사항 없음
제24기(전기)	한영회계법인	<p>[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p>	해당사항 없음
제23기(전전기)	삼일회계법인	<p>[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p>	해당사항 없음



## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사 이사회는 2023년말 기준 사내이사 2명(최수연, 채선주), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(이인무, 정도진, 이견혁, 노혁준) 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게 된 2012년부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다. 변대규 이사회 의장은 대표이사과 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회 의장은 외부독립이사(기타비상무이사)로서 사내이사(경영진)로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사과 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하고 경영진이나 지배주주로 부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 리더십&보상위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회, 사외이사후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2023년 3월 정기 주주총회에서는 변대규 이사가 재선임되었습니다.

#### 나. 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	-	-	-

#### 다. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 찬반여부						
				변대규 (출석률: 100%)	최수연 (출석률: 100%)	채선주 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%) 주 6)	이견혁 (출석률: 92%)	노혁준 (출석률: 100%)
1	2023-01-02	제1호 의안 : Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2023-02-02	제1호 의안 : 2022년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 경영진 스톡옵션 부여	부결 주2)	반대 주3)	주1)-	수정	찬성	찬성	수정	반대 주3)
		제3호 의안 : 제24기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안 : 이사회 및 위원회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2023-03-22	제1호 의안 : 이사회 의장 선임	가결	주1)-	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		제2호 의안 : 이사회 산하 위원회 구성 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성

		제3호 의안 : 2023년 경영계획 및 사업전략 방향성	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		제4호 의안 : 2022년 부여 RSU 지급	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
5	2023-04-05	제1호 의안 : 계열회사와의 거래	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 2023년 재단 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 네이버-Wattpad 현물출자 주4)	보완	보완	보완	보완	보완	보완	보완	보완
		제4호 의안 : 스노우 유상증자 참여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2023-05-03	제1호 의안 : 네이버-Wattpad 현물출자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 판교 테크윈타워 수익증권 매각	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 회사 안전 및 보건에 관한 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7	2023-06-07	제1호 의안 : 네이버랩스 유상증자 참여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참 주6)	찬성	찬성
8	2023-07-03	제1호 의안 : Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9	2023-08-02	제1호 의안 : 주주환원정책에 따른 분기 배당 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2023-09-06	제1호 의안 : NAVER J.Hub의 자금조달에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 엔화 회사채 발행	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11	2023-10-31	제1호 의안 : 자기주식 소각 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 감사위원회 운영 규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12	2023-12-20	제1호 의안 : 네이버 사채 발행	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 이사회 및 리스크관리위원회 운영규정 개정	가결 주5)	수정	수정	수정	수정	수정	수정	수정
		제3호 의안 : 2023년 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 당사의 이사회는 공시대상기간 중 총 12회 개최되었으며, 47개 안건에 대해 결의 및 보고를 진행하였습니다.(결의 26건, 보고 21건) 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

※ 상기 중요 의결사항은 보고 안건을 제외한 기준이며, 2회차 1건, 3회차 3건, 5회차 2건, 6회차 3건, 7회차 2건, 9회차 5건, 11회차 3건, 12회차 2건의 보고 사항이 있었습니다.

※ 주1) : 이해관계자의 의결권 행사 제한

※ 주2) : 의결 정족수 미충족

※ 주3) : 변대규 기타비상무이사, 노혁준 사외이사가 일부 부여 내용 등에 대한 재검토 의견 제시

※ 주4) : 이사 전원의 동의로 일부 조건 재검토 후 재상정

※ 주5) : 원안 중 중요하지 않은 사항에 대해 일부 수정 의견 제시

※ 주6) : 이사 개인의 사유로 본 안건에는 불참하였으나 당 회차의 다른 안건에는 참석하였으므로 출석으로 간주

## 라. 이사회 내 위원회

### (1) 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
리더십&보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	이인무(위원장) 변대규 정도진	- 설치목적: CEO 및 위원회에서 판단한 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등의 심의 - 권한사항: 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등에 관한 중요사항과 후보군 관리, 육성 등에 관한 사항 심의	2021년 9월 이사회 결의로 보상위원회에서 리더십&보상위원 회로 명칭 및 역할 변경
리스크관리위원회	사외이사 4명	노혁준(위원장) 이인무 정도진 이건혁	- 설치목적 : 회사 내 운영, 재무, 인사, 법무 등 전 영역에서 통합적인 리스크 관리 - 권한사항 : 전사 통합적인 리스크관리 기본방침, 전략 수립 및 리스크 발생 원인 진단, 개선방안 검토 등	2020년 10월 이사회 결의로 투명성위원회에서 리스크관리위원 회로 명칭 및 역할 변경

ESG위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	이건혁(위원장) 노혁준 채선주	- 설치목적 : 회사 경영 의사결정 내 지속가능성 (Sustainability) 내재화 및 주요 환경, 사회, 지배구조 리스크와 기회 관리 - 권한사항 : 전사 ESG 추진 사항에 대한 최고의사결정 수 행, 환경/사회적 지속가능성 기반의 비즈니스 아이템 발굴, 관련 투자의사결정, 기후변화 대응 전략 및 방향성 수립, ESG 정보 공시 및 대외 커뮤니케이션 관리, 사회공헌 집행	2020년 10월 이사회 결의로 설치
--------	--------------------	------------------------	--	----------------------

## (2) 이사회 내 위원회 활동내역

### - 리더십&보상위원회

리더십&보상위원회는 공시대상 기간 중 총 3회 개최 되었으며, 총 2건의 보고안건과 3건의 결의사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)
리더십& 보상위원회	2023-01-16	제1호 의안 : 2022년 최고경영진 성과리뷰 및 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성
	2023-01-18	제1호 의안 : 2022년 최고경영진 성과리뷰 및 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성
	2023-04-19	제1호 의안 : 최고경영진 2023년 총보상 결정	가결	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다

### - 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 공시대상 기간 중 6회 개최되었으며, 총 10건의 보고안건과 2건의 결의사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)	이건혁 (출석률 : 60%)	노혁준 (출석률 : 100%)
리스크관리위원회	2023-02-15	제1호 의안 : 준법통제기준 신설의 건	가결	찬성	찬성	위원회 구성 변경 전	찬성
	2023-04-19	제1호 의안 : 네이버 클로바/파파고/웨일 영업 양수도	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다

### - ESG위원회

ESG위원회는 공시대상 기간 중 4회 개최되었으며, 각 회차별 보고안건 및 결의사항은 다음과 같습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부				
				변대규	이인무	노혁준	이건혁	채선주

				(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)
ESG위원회	2023-02-23	제1호 의안 : 전사 ESG 전략 개편 및 23년 경영진 ESG KPI 확정	가결	찬성	찬성	찬성	위원회 구성 변경 전	찬성
		제1호 보고 : 2023년 계열사 ESG 관리 방안	보고	-	-	-		-
		제2호 보고 : 2023년 발간 ESG 보고서 기획	보고	-	-	-		-
		제3호 보고 : 튀르키예, 시리아 지진 피해 복구를 위한 성금 출연	보고	-	-	-		-
	2023-05-03	제1호 보고 : 강릉 산불 피해 복구를 위한 성금 출연	보고	위원회 구성 변경 후	위원회 구성 변경 후	-	-	-
	2023-06-21	제1호 의안 : 2023년 ESG보고서 발행	가결			찬성	찬성	찬성
	2023-09-26	제1호 의안 : 한국수자원공사 재생에너지(소수력) 계약	가결			찬성	찬성	찬성

## 마. 이사의 독립성

### (1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고

이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 2명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직 명	성 명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관 계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타비상무이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2026.03	연임(2)	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력 , 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가 받아 이사 회 의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으 로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	최수연	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	글로벌 확장 및 경쟁력 제고를 위한 비전과 함께 복합적 인 이해관계의 조율 역량 및 다양한 임직원과의 소통 능력 을 바탕으로 회사의 건강한 조직문화형성과 차세대 성장기 로의 도약을 성공적으로 이끌것으로 기대
사내이사	채선주	이사회	사내이사	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	회사 내외 이해관계자들을 균형 있는 거버넌스 체계하에 서 성공적으로 조율해온 경험과 대내외를 연결하는 소통의 책임자로서 동반성장을 추구하는 기업으로서의 네이버 이미지 형성에 크게 기여하였으며 회사와 IT산업에 대한 깊은 이해를 바탕으로 ESG책임경영에 중요한 역할 을 할 것으로 기대

사외이사	이인무	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행
사외이사	정도진	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2025.03	연임(1)	외감법 개정 등에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요 해진 상황에서 회계전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사 의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	이건혁	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2021.03 ~ 2024.03	-	경제 및 커뮤니케이션 전문가로서 회사의 글로벌 사업역 량 강화와 원활한 대내외 커뮤니케이션에 기여
사외이사	노혁준	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	상법, 자본시장법, 기업지배구조 분야의 전문성을 바탕으로, 이사회 의 역할을 제고하고 회사의 발전에 높은 기여를 할 수 있을 것으로 판단

## (2) 사외이사후보 추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 2인(이인무, 정도진)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 변대규 기타비상무이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 67%)
사외이사후보추천위원회	-	-	-	-	-	-

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며 공시대상기간 중 총 3건의 보고사항이 있었으며,

각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

## 바. 사외이사의 전문성

### (1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회 내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 등 내부교육을 실시하고 있습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수/업무담당 기간)	주요 활동내역
--------	--------	------------------	---------

이사회사무국	5명(전담 2명)	리더 1명 (3년 5개월/1년 10개월), 직원 4명 (7년 8개월/2년 7개월)	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회에 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원
--------	-----------	---	---

## (2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2023.02.02	네이버클라우드	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	네이버클라우드 통합법인 사업 전략
2023.02.23	Green Impact	이인무, 노혁준 이사	-	2023년 전사 ESG 전략 개편
2023.02.23	Green Impact	이인무, 노혁준 이사	-	2023년 계열사 ESG 관리 계획 및 방안
2023.04.05	스노우	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	스노우 사업 전략 및 계획
2023.04.19	RM위킹그룹	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	2023년 연간 리스크관리 활동 계획
2023.05.03	자본시장실	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망
2023.05.22	네이버클라우드	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	네이버클라우드 통합법인 사업 전략 및 거버넌스
2023.06.07	네이버랩스	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	네이버랩스 사업 전략 및 계획
2023.08.02	자본시장실	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망
2023.10.31	자본시장실	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원 현황

2023년 12월말 현재 감사위원회 위원 4명(정도진, 이인무, 이건혁, 노혁준) 이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가 2인은 관련 법령의 경력 요건을 충족하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (2007~현재)</li> <li>· 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (2016~현재)</li> <li>· 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 (2018~2020)</li> <li>· 금융감독원 회계제도실 팀장 (2005~2009)</li> <li>· West Texas A&amp;M University 조교수 (2004~2005)</li> <li>· Univ. of Kentucky 회계학 박사 (2004)</li> </ul>	예	회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득</li> <li>- 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (5년이상 근무, 2007 ~ 현재)</li> </ul>
이인무	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· KAIST 경영공학부 재무학 교수(2010~현재)</li> <li>· 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원 (2020~2022)</li> <li>· 고려대학교 경영대학, 싱가포르 국립대 경영대학 부교수 (2000~2007)</li> <li>· Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 (1995)</li> </ul>	예	회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 학위 취득</li> <li>- KAIST 경영공학부 재무학 교수(5년이상 근무, 2010~현재)</li> </ul>
이건혁	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 김앤장 법률사무소 고문(2023.05~현재)</li> <li>· 신한금융지주 미래전략연구소 대표(2020~2023)</li> <li>· 삼성경제연구소 부사장 (2016~2017)</li> <li>· 삼성글로벌커뮤니케이션그룹장, 부사장 (2010~2015)</li> <li>· 런던정치경제대학교 경제학 석/박사</li> </ul>	-	-	-
노혁준	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울대학교 법학전문대학원 교수 (2007~현재)</li> <li>· 단국대학교 법과대학 조교수 (2003~2007)</li> <li>· 서울지방법원 남부지방법원 판사 (1999~2001)</li> <li>· Northwestern LL.M. (2005)</li> <li>· 서울대학교 대학원 법학과 법학박사(2002)</li> </ul>	-	-	-

#### (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에의 추천을 받아 주주총회 결의를 통해 선임한 사외이사로 전원 구성되어 있어 독립성을 보장하고 있습니다. 또한 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
----------	------	-----	----	------	---------	-------------------

정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2025.03	연임(1)	해당없음	해당없음
이인무	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	해당없음	해당없음
이건혁	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2021.03 ~ 2024.03	-	해당없음	해당없음
노혁준	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2022.03 ~ 2025.03	-	해당없음	해당없음

### (3) 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				정도진 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	이건혁 (출석률: 89%)	노혁준 (출석률: 100%)
				찬반여부			
감사위원회	2023-02-15	제1호 보고: 2022년 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	-	-	-	-
		제2호 보고: 2022년 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-	-	-
		제1호 의안: 2022년 내부회계관리제도 평가 보고서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 2022년 감사위원회의 감사보고서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 2022년 내부감사장치에 대한 감사위원회의 의견서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2023-04-19	제1호 보고: 제24기 감사계약 이행사항의 사후평가	-	-	-	-	-
	2023-05-03	제1호 보고: 2023년 1분기 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-	-	-
		제2호 보고: 외부감사인인 비감사용역 계약 체결	-	-	-	-	-
	2023-06-21	제1호 보고: 내부감사부서 활동 보고	-	-	-	-	-
	2023-07-18	제1호 의안: 내부감사부서 업무계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 외부감사인인 비감사용역 계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제1호 보고: 2022년 감사위원회 활동 평가	-	-	-	-	-
	2023-08-02	제1호 보고: 반기 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-	-	-
		제2호 보고: 2023년 연결내부회계관리제도 운영계획	-	-	-	-	-
	2023-10-26	제1호 보고: 네이버 내부회계관리제도 설계 검토	-	-	-	-	-
		제2호 보고: 2023년 감사위원회 보수교육	-	-	-	-	-
	2023-11-21	제1호 의안: 외부감사인인 비감사용역 계약체결	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제1호 보고: 외부감사인인 3분기 지배구조기구 커뮤니케이션	-	-	-	-	-
		제2호 보고: 2023년 정기감사 결과 보고	-	-	-	-	-
		제3호 보고: 내부감사 업무보고	-	-	-	-	-
	2023-12-21	제1호 의안: 재무조직 운영 고도화 방안의 건	가결	찬성	찬성	불참	찬성
		제2호 의안: 2024년 외부감사인 계약 조건 승인의 건	가결	찬성	찬성	불참	찬성
		제1호 보고: 2023년 부정위험 점검 현황	-	-	-	불참	-
		제2호 보고: 회계 업무보고	-	-	-	불참	-
		제3호 보고: 지배기구 커뮤니케이션	-	-	-	불참	-
		제4호 보고: 네이버 연결 내부회계관리제도 평가 진행 상황 보고	-	-	-	불참	-
		제5호 보고: 내부감사 업무보고	-	-	-	불참	-

### (4) 감사위원회의 교육실시 계획

당사는 내부회계관리규정 제12조에 따라 감사위원회의 전문성 확보를 위해 연 1회 이상 내부회계관리제도, 내부통제 등에 대한 별도의 교육 계획을 수립 및 실시하고 있습니다.

### (5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
------	--------	---------	--------	---------



2023년 10월 26일	삼일회계법인	감사위원 전원 (정도진, 이인우, 이건혁, 노혁준)	-	내부회계관리제도 현황 및 감사위원회 운영 트렌드
---------------	--------	---------------------------------	---	-------------------------------

## (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Audit	3	책임리더 1명 (15.1년), 부서원 2명 (8.4년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 재무보고 감독 및 내부회계관리제도 평가</li> <li>- 외부감사인 감독</li> <li>- 내부통제 내부감사</li> <li>- 감사위원회 직무 수행 지원</li> </ul>

※ 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

## 나. 준법지원인 현황

### (1) 준법지원인의 인적사항 및 주요 경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
이희만	1980년 04월	Compliance Center 책임리더	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 연세대학교 법과대학 법학 학사</li> <li>· 사법연수원 37기</li> <li>· 법무법인 KnC 변호사</li> <li>· 법무법인(유한)로고스 변호사</li> <li>· 네이버 주식회사 사내변호사(현)</li> </ul>	재직기간: 2017년 9월 ~ 기준일 현재  준법지원인 재직기간: 2021년 1월 ~ 기준일 현재

### (2) 준법지원인의 주요 활동내역 및 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검일시	점검내용	점검분야	비고
2023. 1. ~ 2023. 12.	적법 도급 점검	도급 발주 프로세스, 운용 프로세스, 커뮤니케이션 프로세스 등 하도급법 및 파견법 등 이슈에 대한 점검 진행	-
2023. 2. ~ 2023. 5.	하도급법 대상 계약 관리 방안에 대한 점검	하도급법 대상 계약 관리 현황 점검, 관리 프로세스 정비 및 하도급법 개정에 따른 기구 설치 등	-
2023. 3. ~ 2023. 7.	integrity code 교육 (청탁금지법, 반부패 관련 내용 포함)	전 임직원 대상 사내 윤리규정 준수 교육 진행 (근로기준법, 남녀고용평등법, 개인정보보호법, 청탁금지법, 반부패 관련 내용 등 법적 사항에 대한 내용을 포함한 교육)	-
2023. 4. ~ 2023. 8.	반부패 통제 점검	부패 리스크 현황 점검 및 평가, 부패 리스크 통제 프로세스 점검 등	국제 인증인 ISO 37001 후속 인증 취득 (2023. 8.)
2023. 10. ~ 2023. 12	공정거래 사례 교육	일반 임직원 - 공정거래법 판결 교육	-
2023. 11.	CP 및 준법 통제 점검	공정거래 관련 법령, IT 서비스 (정보통신망, 전기통신사업) 및 IP (저작권) 관련 법령 등 회사 서비스, 운영에 적용되는 제반 법령에 대한 리스크 현황 점검 및 평가, 리스크 통제 프로세스 점검 등	국제 인증인 ISO 37301 인증 취득 (2023. 3.)
2023. 12.	공정거래 자율준수 프로그램(CP) 실천 경영 선포식	대표이사 및 주요 임원 참석하여 공정거래 자율준수 프로그램(CP) 실천 경영 선포	-
2023. 12.	공정거래 자율준수 우수 이행부서 포상	공정거래 관련 법령 및 규제 환경 변화를 선제적으로 실무 적용한 우수 부서에 대한 표창 및 포상금 지급	-

2023. 12.	공정거래 자율준수를 위한 경영진/임원, 유관부서 교육 진행, 공정거래 자율준수 편람 개정	경영진을 위한 CP제도의 이해와 공정거래 동향 교육 실시 유관부서를 위한 CP 프로그램 및 등급평가제도의 이해 교육 실시 공정거래 자율준수 편람 개정 및 배포	-
-----------	---	--	---

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Compliance Center	15	책임리더 1명 (평균 6년) 리더 2명 (평균 7년) 직원 12명 (평균 8년)	• 준법지원인의 주요활동 지원, 내부 준법 경영 체계 수립

### 3. 주주총회 등에 관한 사항

#### 가. 투표제도 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	O(제24기 정기주주총회)

※ 당사는 제24기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

#### 나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

#### 라. 의결권 현황

2023년 말 현재 발행주식의 총수는 162,408,594주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 11,794,852주(발행주식수 대비 7.26%)를 제외한 150,613,742주(발행주식 대비 92.74%)입니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	162,408,594	-
	종류주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	11,794,852	자기주식
	종류주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	150,613,742	-
	종류주	-	-

#### 마. 주식사무

정관상 신주인수권	제10조(신주인수권)
-----------	-------------

의 내용	<p>① 이 회사가 이사회 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <p>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</p> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <p>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</p> <p>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</p> <p>4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</p> <p>③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p>		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	<p>제 17 조(기준일)</p> <p>① &lt;삭제 2021.03.24&gt;</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2 주간 전에 공고하여야 한다. &lt;개정 2021.03.24&gt;</p>		
주권의 종류	<p>제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록)</p> <p>① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다.</p> <p>② &lt;삭제 2019.03.22&gt;</p> <p>③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.</p>		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

## 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제22기 정기주주총회 (2021년 3월 24일)	• 제22기(2020년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 사내이사 선임의 건 : 최인혁	가결
	• 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건 : 이인무	가결

	• 사외이사 선임의 건 : 이건혁	가결
	• 감사위원회 위원 선임의 건 : 이건혁	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 이사회 결의로 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	• 주식매수선택권 부여의 건	가결
제23기 정기주주총회 (2022년 3월 14일)	• 제23기(2021년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 사내이사 최수연 선임의 건	가결
	• 사내이사 채선주 선임의 건	가결
	• 사외이사 정도진 재선임의 건	가결
	• 사외이사 노혁준 선임의 건	가결
	• 감사위원회 위원 정도진 재선임의 건	가결
	• 감사위원회 위원 노혁준 선임의 건	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
제24기 정기주주총회 (2023년 3월 22일)	• 제24기(2022년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 기타비상무이사 변대규 선임의 건	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	13,865,103	8.45	15,110,121	9.30	장내매수
계		보통주	13,865,103	8.45	15,110,121	9.30	장내매수
		-	-	-	-	-	-

#### 나. 최대주주의 주요경력 및 개요

##### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조함원)		업무집행자 (업무집행조함원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금	-	김태현	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

##### ※ 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구

- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
김태현	이사장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 경영학</li> <li>- 서울대 대학원 경영학 석사 수료</li> <li>- 재정경제부 사무관, 서기관</li> <li>- 대통령실 경제수석비서관실 선임행정관</li> <li>- 금융위원회 금융정책국장, 금융서비스국장, 자본시장국장</li> <li>- 예금보험공사 사장</li> </ul>
장재혁	기획이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성균관대 행정학과</li> <li>- 보건복지부 노인정책관</li> <li>- 외교부 주멕시코대사관 총영사 및 공사참사관</li> <li>- 보건복지부 연금정책국장</li> <li>- 보건복지부 복지정책관</li> <li>- 저출산고령사회위원회 사무처 기획조정관</li> </ul>
김정학	연금이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 충북대학교 영어영문학과</li> <li>- 국민연금공단 강서지사장</li> <li>- 국민연금공단 양천지사장</li> <li>- 국민연금공단 국민소통실장</li> <li>- 국민연금공단 대전세종지역본부장</li> </ul>
이여규	복지이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 충남대학교 법학과</li> <li>- 국민연금공단 서초지사장</li> <li>- 국민연금공단 대전세종지역본부장</li> <li>- 국민연금공단 감사실장</li> <li>- 국민연금공단 노사공동혁신추진단장</li> </ul>
서원주	기금이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대 경영학과</li> <li>- 연세대 재무관리경영학과 석사</li> <li>- 공무원연금공단 CIO</li> <li>- PCA생명보험 자산운용본부장</li> <li>- 삼성생명보험 자산운용본부 부서장</li> </ul>
류지영	감사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 숙명여자대학교 생활미술학과</li> <li>- 숙명여자대학교 대학원 교육학 석사</li> <li>- (주) 유아림 대표이사</li> <li>- 제19대 국회의원</li> <li>- 제19대 국회 보건복지위원회 위원</li> </ul>

## (2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	467,125
부채총계	732,544
자본총계	-265,419
매출액	34,844,997
영업이익	7,347
당기순이익	-12,233

※ 2022년 사업연도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용  
: 해당사항 없음

#### 다. 최대주주 변동내역

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다



## 2. 주식의 분포

### 가. 5% 이상 주주의 주식 소유현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	15,110,121	9.30	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.05	-
우리사주조합		-	-	-

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유  
상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치임.

### 나. 소액주주현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	954,157	954,225	99.99	114,359,250	162,408,594	70.41	-

### 다. 최근 6개월간 주가 및 주식 거래실적

(단위: 주)

종 류		2023년 7월	8월	9월	10월	11월	12월
기명식 보통주	최고	227,000	234,500	229,500	193,600	208,000	226,000
	최저	186,500	211,000	201,000	178,300	187,700	206,000
	평균	201,595	221,250	214,579	187,495	201,432	217,184
월간거래량	최고(일)	2,725,703	3,102,468	1,284,472	1,163,452	1,272,388	1,761,941
	최저(일)	491,576	572,079	374,274	368,249	272,327	435,945
	월간거래량	18,883,384	30,462,702	13,629,099	11,886,567	12,712,476	13,098,780

※ 참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준,

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 등기임원 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울대 제어계측공학 박사</li> <li>휴맥스 대표이사 사장</li> <li>SK텔레콤 사외이사</li> <li>포스코 사외이사</li> <li>한국공학한림원 부회장</li> <li>(現) 휴맥스홀딩스 대표이사</li> <li>(現) 휴맥스 이사회 의장</li> </ul>	-	-	-	2017년 3월~ 기준일 현재	2026년 03월 22일
최수연	여	1981년 11월	대표이사	사내이사	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>연세대 법학전문대학원 석사</li> <li>Harvard Law School, LL.M.</li> <li>네이버 홍보, 마케팅</li> <li>법무법인 돌촌변호사</li> <li>네이버 글로벌 사업지원 책임리더</li> <li>(現) 네이버 대표이사</li> </ul>	1,443	-	-	2019년 11월 ~ 기준일 현재	2025년 03월 14일
채선주	여	1971년 06월	사내이사	사내이사	상근	대외/ESG정책 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>인천대 경영학 학사</li> <li>네이버 홍보팀 실장</li> <li>네이버 인재개발실 실장/이사</li> <li>네이버 커뮤니케이션그룹 그룹장/이사</li> <li>네이버 CCO</li> <li>(現) 네이버 대외/ESG정책 대표</li> </ul>	9,675	-	-	2000년 7월~ 기준일 현재	2025년 03월 14일
이인무	남	1966년 06월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사</li> <li>고려대학교 경영대학, 싱가포르 국립대 경영대학 부교수</li> <li>한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원</li> <li>(現) KAIST 경영공학부 재무학 교수</li> <li>(現) GS리테일 사외이사</li> </ul>	-	-	-	2018년 3월~ 기준일 현재	2024년 03월 24일
정도진	남	1969년 01월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>Univ. of Kentucky 회계학 박사</li> <li>West Texas A&amp;M University 조교수</li> <li>금융감독원 회계제도실 팀장</li> <li>국제공공무문회계기준위원회(IPASB) 위원</li> <li>(現) 중앙대학교 경영대학 회계학 교수</li> <li>(現) 롯데하이마트 사외이사</li> </ul>	-	-	-	2019년 3월~ 기준일 현재	2025년 03월 14일

이건혁	남	1963년 07월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 런던정치경제대학교 경제학 석/박사</li> <li>· 삼성글로벌커뮤니케이션그룹장, 부사장</li> <li>· 삼성경제연구소 부사장</li> <li>· 신한금융지주 미래전략연구소 대표</li> <li>· (現) 김앤장 법률사무소 고문</li> </ul>	-	-	-	2021년 3월~ 기준일 현재	2024년 03월 24일
노혁준	남	1970년 09월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울대학교 대학원 법학과 법학박사</li> <li>· Northwestern LL.M.</li> <li>· 서울지방법원 남부지방법원 판사</li> <li>· 단국대학교 법과대학 조교수</li> <li>· (現) 서울대학교 법학전문대학원 교수</li> </ul>	-	-	-	2022년 3월~ 기준일 현재	2025년 03월 14일

### 나. 등기임원 선임 후보자 현황

(기준일 : 2024년 03월 18일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	변재상	남	1963년 06월	감사위원회 위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 공법학과 학사</li> <li>- 미래에셋증권 대표이사 전무</li> <li>- 미래에셋증권 대표이사 사장</li> <li>- 미래에셋생명 사장</li> <li>- 미래에셋대우 사장</li> <li>- 미래에셋생명 대표이사 사장</li> <li>- (現) 미래에셋생명 고문</li> </ul>	2024년 03월 26일	-
선임	이사무엘	남	1972년 07월	감사위원회 위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Royal Holloway, University of London</li> <li>- Stanford Graduate School of Business &amp; NUS Business School</li> <li>- Morgan Stanley Investment Management Managing Director &amp; Asia CIO</li> <li>- Morgan Stanley Investment Management Co. CEO &amp; Chairman of the Board</li> <li>- Far East Orchard Ltd, Independent Director, Nominating Committee Chair, Remuneration Committee</li> <li>- (現) Endowus Co Founder, Chairman</li> </ul>	2024년 03월 26일	-

### 다. 주요 리더 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일) (단위: 주)

성명	성별	출생년월	직책	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간
							의결권있는 주 식	의결권없는 주 식		
이해진	남	1967년 6월	GIO	상근	GIO	<ul style="list-style-type: none"> <li>· KAIST 전산학 석사</li> <li>· 네이버 이사회 의장</li> </ul>	6,129,725	-	-	1999년 6월~기준일 현재
김남선	남	1978년 11월	CFO	상근	CFO	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Harvard Law School, JD</li> <li>· 네이버 CFO</li> </ul>	833	-	-	2020년 8월~기준일 현재
김광현	남	1972년 2월	CIC대표	상근	Search CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 숭실대 컴퓨터학 박사</li> <li>· 네이버 검색 리더</li> </ul>	5,350	-	-	2000년 7월~기준일 현재

김주관	남	1972년 7월	CIC대표	상근	Community CIC	· 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표	350	-	-	2000년 7월~기준일 현재
이상철	남	1976년 3월	CIC대표	상근	Biz CIC	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	90	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	CIC대표	상근	Forest CIC	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 커머스 리더	350	-	-	2005년 6월~기준일 현재
이일구	남	1973년 8월	CIC대표	상근	Biz CIC	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	200	-	-	2008년 6월~기준일 현재
김태웅	남	1969년 12월	플랫폼기술총괄	상근	플랫폼기술총괄	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 플랫폼기술총괄	2,654	-	-	2000년 12월~기준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	서비스운영총괄	상근	서비스운영총괄	· University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 미디어&지식정보 리더	207	-	-	2007년 2월~기준일 현재
이재후	남	1981년 10월	네이버랩 서비스총괄	상근	네이버랩 서비스총괄	· Stanford University, MBA · 네이버 앱서비스 리더	19	-	-	2022년 10월~기준일 현재
장준기	남	1971년 8월	엔터기술총괄	상근	엔터기술총괄	· 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 동영상 플랫폼 리더	2,000	-	-	2003년 6월~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	사업개발총괄	상근	사업개발총괄	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	1,545	-	-	2018년 12월~기준일 현재
황순배	남	1978년 11월	인사총괄	상근	인사총괄	· Columbia University, MBA · 네이버 HR 리더	-	-	-	2020년 12월~기준일 현재
김승연	남	1979년 6월	Global Community Business 대표	상근	Global Community Business 대표	· 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계총괄	150	-	-	2006년 1월~기준일 현재
한성숙	여	1967년 6월	유럽사업개발 대표	상근	유럽사업개발 대표	· 숙명여자대학교 영어영문학 학사 · 네이버 대표이사	8,954	-	-	2007년 5월~기준일 현재
나군호	남	1967년 12월	연구소장	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 의학 박사 · 네이버 헬스케어연구소 리더	201	-	-	2021년 1월~기준일 현재
박수민	남	1970년 2월	Music Service 부문장	상근	사업&서비스 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 뮤직서비스 리더	-	-	-	2017년 2월~기준일 현재
최소현	여	1975년 5월	디자인&마케팅 부문장	상근	디자인&마케팅 리더	· 서울대 산업디자인 학사 · 네이버 디자인위원회 리더	-	-	-	2022년 12월~기준일 현재
강경돈	남	1978년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 성균관대 디자인학 학사 · 네이버 쇼핑기획 리더	1,315	-	-	2010년 10월~기준일 현재
강재봉	여	1979년 11월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 국어국문학 학사 · 네이버 Internal Branding 리더	224	-	-	2007년 2월~기준일 현재
강유훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2007년 10월~기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	4,208	-	-	2008년 3월~기준일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 특특&알림 리더	878	-	-	2011년 2월~기준일 현재
공기중	남	1965년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	578	-	-	2008년 6월~기준일 현재
구동현	남	1981년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전산학 · 네이버 Glace 서비스 리더	284	-	-	2008년 1월~기준일 현재
권동훈	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	161	-	-	2019년 1월~기준일 현재
권요진	여	1977년 2월	책임리더	상근	인사 리더	· 국민대 공예미술학 학사 · 네이버 Culture Experience 리더	598	-	-	2007년 3월~기준일 현재

김균희	여	1975년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	1,199	-	-	2017년 5월~기준일 현재
김민	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 MBA · 네이버 커머스신사업 리더	152	-	-	2008년 4월~기준일 현재
김상병	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	154	-	-	2011년 5월~기준일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공동플랫폼 리더	102	-	-	2007년 4월~기준일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	817	-	-	2008년 10월~기준일 현재
김소연	여	1980년 1월	책임리더	상근	인사 리더	· 서강대 경영학 · 네이버 HR 리더	52	-	-	2008년 4월~기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&제휴 리더	537	-	-	2004년 8월~기준일 현재
김연태	남	1977년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 Biz 개발 리더	249	-	-	2010년 5월~기준일 현재
김영수	남	1975년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	2,128	-	-	2005년 6월~기준일 현재
김재엽	남	1980년 7월	책임리더	상근	서비스&설계 리더	· Royal College of Art, Design Interactions 석사 · 네이버 검색설계 리더	-	-	-	2022년 2월~기준일 현재
김재현	남	1979년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	1,052	-	-	2008년 2월~기준일 현재
김정미	여	1979년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	1,528	-	-	2003년 6월~기준일 현재
김정식	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	122	-	-	2007년 4월~기준일 현재
김정우	남	1977년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서강대 영상미디어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	128	-	-	2010년 7월~기준일 현재
김평송	남	1976년 9월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 농학 · 네이버 사업개발 리더	692	-	-	2011년 1월~기준일 현재
김희철	남	1976년 3월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	278	-	-	2017년 12월~기준일 현재
나은빈	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 교육학 학사 · 네이버 마케팅센터 리더	594	-	-	2003년 2월~기준일 현재
노상철	남	1981년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	2,458	-	-	2010년 11월~기준일 현재
목경태	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 한양대 기계설계학 석사 · 네이버 Group UGC 개발 리더	1,337	-	-	2007년 4월~기준일 현재
박애너스	여	1981년 6월	책임리더	상근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본전략 리더	315	-	-	2022년 7월~기준일 현재
박우성	남	1983년 1월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· KAIST 산업디자인학 석사 · 네이버 디자인설계 리더	223	-	-	2021년 8월~기준일 현재
박준성	남	1975년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전자공학 · 네이버 Biz 개발 리더	116	-	-	2018년 4월~기준일 현재
박찬춘	남	1980년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	111	-	-	2008년 7월~기준일 현재
박태진	남	1975년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 Apollo 개발 리더	193	-	-	2007년 10월~기준일 현재
박호균	남	1971년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 뮤직 개발 리더	52	-	-	2016년 12월~기준일 현재

백종원	남	1975년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	92	-	-	2004년 8월~기준일 현재
서승원	남	1976년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 석사 · KAIST 전산학 박사(수료) · 네이버 Glace 개발 리더	-	-	-	2007년 4월~기준일 현재
서유경	여	1974년 10월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 동덕여대 경영학 · 네이버 앱 설계 리더	1,365	-	-	2011년 1월~기준일 현재
손지윤	여	1974년 11월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· 서울대 정책학 석사(수료) · Indiana University School of Law - Indianapolis, JD · 네이버 정책전략 리더	78	-	-	2021년 6월~기준일 현재
송대섭	남	1971년 4월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	118	-	-	2008년 1월~기준일 현재
송민철	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 기술플랫폼전략 리더	2,280	-	-	2021년 2월~기준일 현재
송재훈	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	92	-	-	2011년 4월~기준일 현재
신지현	여	1981년 1월	책임리더	상근	사업지원 리더	· 숙명여대 경영학 학사 · 네이버 글로벌 사업지원 리더	92	-	-	2022년 4월~기준일 현재
심동윤	남	1979년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 산업공학 학사 · 네이버 Biz 개발 리더	555	-	-	2017년 6월~기준일 현재
오성권	남	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 사회환경시스템공학 · 네이버 서비스 리더	947	-	-	2016년 11월~기준일 현재
오현진	남	1980년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	20	-	-	2017년 4월~기준일 현재
우상훈	남	1976년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo 개발 리더	2,220	-	-	2007년 5월~기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	2,118	-	-	2001년 1월~기준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Corporate Relations 리더	400	-	-	2007년 9월~기준일 현재
윤무영	남	1977년 6월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 서울과학기술대 시각디자인학 · 네이버 디자인설계 리더	671	-	-	2007년 7월~기준일 현재
윤소연	여	1983년 1월	책임리더	상근	법무 리더	· 서울대 법학전문대학원 석사 · Harvard Law School, LL.M. · 네이버 법무 리더	78	-	-	2022년 3월~기준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	154	-	-	2004년 12월~기준일 현재
이광용	남	1979년 6월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· Florida State University 공공행정학 석사 · 네이버 정책전략 리더	162	-	-	2021년 11월~기준일 현재
이도경	남	1978년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	846	-	-	2007년 1월~기준일 현재
이동철	남	1975년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 전북대 응용생물학 학사 · 네이버 Community 개발 리더	87	-	-	2006년 4월~기준일 현재
이상훈	남	1973년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 동아대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC운영 리더	5,167	-	-	2000년 1월~기준일 현재
이세훈	남	1974년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST, Techno-MBA · 네이버 플레이스검색 리더	245	-	-	2008년 5월~기준일 현재
이수현	여	1979년 5월	책임리더	상근	사업개발 리더	· University of Pennsylvania, MBA · 네이버 사업개발 리더	52	-	-	2022년 2월~기준일 현재

이용성	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 언론정보학 · 네이버 플레이스기획 리더	412	-	-	2008년 5월~기준일 현재
이인희	여	1972년 11월	책임리더	상근	교육지원 리더	· 이화여대 사학과 · 네이버 오디오서비스 리더	4,528	-	-	2000년 1월~기준일 현재
이재림	여	1979년 4월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	· 숙명여대 법학과 석사 · 성균관대 법학과 박사(수료) · 네이버 개인정보보호 리더	1,177	-	-	2008년 5월~기준일 현재
이정규	남	1975년 2월	책임리더	상근	서비스지원 리더	· 홍익대 정보산업공학 석사 · 네이버 서비스지원 리더	77	-	-	2007년 3월~기준일 현재
이정안	남	1968년 6월	책임리더	상근	내부감사 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 재무 리더	128	-	-	2008년 12월~기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	384	-	-	2012년 9월~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	2,052	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이종주	남	1981년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 학사 · 네이버 네이버맵개발 리더	145	-	-	2011년 08월~기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버맵&메인 플랫폼 리더	1,128	-	-	2006년 2월~기준일 현재
이종현	남	1978년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 중앙대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 공통플랫폼 리더	112	-	-	2007년 4월~기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	-	2017년 9월~기준일 현재
이지호	남	1980년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 디자인학부 · 네이버 Apollo 서비스 리더	5	-	-	2022년 9월~기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	1,278	-	-	2007년 8월~기준일 현재
이진우	남	1977년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 우송대 건축공학 학사 · 네이버 커머스플랫폼 리더	120	-	-	2016년 5월~기준일 현재
이태훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 중앙대 국어국문학 · 중앙대 문화컨텐츠학 석사(수료) · 네이버 뮤직서비스 리더	1,052	-	-	2005년 6월~기준일 현재
이호석	남	1978년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 Biz 개발 리더	274	-	-	2020년 8월~기준일 현재
이희만	남	1980년 4월	책임리더	상근	법무 리더	· 연세대 법학 학사 · 네이버 Compliance 리더	-	-	-	2017년 9월~기준일 현재
임동아	남	1974년 6월	책임리더	상근	경영지원 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Environment 리더	50	-	-	2003년 9월~기준일 현재
임준현	남	1978년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· Indiana University, Bloomington 학사 · 네이버 쇼핑사업 리더	252	-	-	2012년 4월~기준일 현재
장교회	남	1973년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 전산통계학 학사 · 네이버 교육플랫폼개발 리더	52	-	-	2022년 4월~기준일 현재
장준영	남	1985년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국산업기술대 컴퓨터공학 학사 · 네이버 쇼핑라이브플랫폼 리더	1,400	-	-	2011년 2월~기준일 현재
장진웅	남	1980년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 기술경영경제정책학 박사 · 네이버 커머스신사업 리더	52	-	-	2020년 5월~기준일 현재
전연국	남	1973년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 신문방송학 · 네이버 Biz 서비스 리더	52	-	-	2002년 4월~기준일 현재
전정호	남	1976년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 경희대 컴퓨터공학 · 네이버 플레이스개발 리더	349	-	-	2011년 9월~기준일 현재

정경화	여	1975년 7월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	2,128	-	-	2004년 9월~기준일 현재
정경화	여	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· Carnegie Mellon University 석사 · 네이버 쇼핑서비스 리더	200	-	-	2022년 7월~기준일 현재
정민	여	1977년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· ESMT Berlin, MBA · 네이버 쇼핑기획 리더	187	-	-	2021년 6월~기준일 현재
정민우	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 포항공대 컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2022년 7월~기준일 현재
정상혁	남	1978년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 경영/응용통계학 · 네이버 공통플랫폼 리더	1,142	-	-	2008년 2월~기준일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리더	662	-	-	2010년 12월~기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	308	-	-	2008년 6월~기준일 현재
정효주	여	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	92	-	-	2008년 12월~기준일 현재
조성택	남	1983년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 공주대 정보통신공학 · 네이버 동영상개발 리더	43	-	-	2008년 1월~기준일 현재
조현상	남	1981년 1월	책임리더	상근	사업개발 리더	· Columbia University, MBA · 네이버 사업개발 리더	52	-	-	2022년 4월~기준일 현재
주문현	남	1975년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 안양대 정보통신공학 · 네이버 Biz 개발 리더	337	-	-	2008년 9월~기준일 현재
차동철	남	1986년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 의학과 박사 · 네이버 헬스케어연구소 리더	118	-	-	2021년 1월~기준일 현재
천세진	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	92	-	-	2004년 7월~기준일 현재
최명환	남	1975년 8월	책임리더	상근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본시장실 리더	-	-	-	2023년 2월~기준일 현재
최서희	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 서강대 광고홍보학 석사 · 네이버 Public Relations 리더	2,238	-	-	2008년 5월~기준일 현재
최승락	남	1974년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	218	-	-	2011년 9월~기준일 현재
최용세	남	1971년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시험대 전산학 석사 · 네이버 베트남개발센터 리더	303	-	-	2008년 4월~기준일 현재
최재호	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	1,229	-	-	2003년 7월~기준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	374	-	-	2004년 2월~기준일 현재
최희탁	남	1972년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 수학 · 네이버 Group UGC 개발 리더	1,128	-	-	2009년 4월~기준일 현재
하선영	여	1973년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 인지과학협동과정 석사 · 네이버 광고상품기획 리더	52	-	-	2008년 10월~기준일 현재
하태홍	남	1983년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 호남대 컴퓨터공학 · 네이버 스마트스토어플랫폼 리더	1,178	-	-	2010년 10월~기준일 현재
한기창	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	92	-	-	2009년 4월~기준일 현재
한석주	남	1980년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 · 네이버 European Business 리더	310	-	-	2013년 7월~기준일 현재
한재현	남	1972년 3월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· National Univ. of Singapore 경제학 석사 · 네이버 대외정책 리더	9,399	-	-	2008년 8월~기준일 현재



한준	남	1978년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	308	-	-	2008년 8월~기준일 현재
허윤영	남	1971년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 부산대 전자계산학 석사 · 네이버 유직개발 리더	134	-	-	2020년 7월~기준일 현재
현동석	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 검색개발 리더	420	-	-	2015년 2월~기준일 현재
황민수	남	1980년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 연목고 졸업 · 네이버 쇼핑개발 리더	372	-	-	2011년 5월~기준일 현재

※ 상기 소유주식수는 2023년 12월 31일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된 임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

※ 공시서류작성기준일(2023.12.31) 이후 주요 변동사항은 다음과 같습니다.

성명	성별	출생연월	직책	담당업무	최대주주와의 관계	변동사유
유봉석	남	1971년 2월	정책/RM 대표	정책/RM 대표	-	직책 변경
김범준	남	1975년 3월	COO	COO	-	신규 입사
신기배	남	1981년 2월	책임리더	기술 리더	-	
심준용	남	1981년 8월	책임리더	디자인&설계 리더	-	
송민철	남	1973년 1월	책임리더	기술 리더	-	퇴직
이상훈	남	1973년 1월	책임리더	사업&서비스 리더	-	
이수현	여	1979년 5월	책임리더	사업개발 리더	-	
한재현	남	1972년 3월	책임리더	마케팅&커뮤니케이션 리더	-	

## 라. 타회사 임원겸직 현황

(기준일자: 2023년 12월 31일)

(단위

: 주)

겸직자		겸직회사				
성명	직위	회사명	직위	재임기간	지분보유현황	회사의 주된 사업목적
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사	1989년 ~ 현재	4,487,059	지주회사 등
		휴맥스	사내이사	2009년 ~ 현재	-	게이트웨이 사업 등
		알티캐스트	사내이사	2014년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 사업 등
		누빅스	사내이사	2023년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 등
채선주	사내이사	네이버랩스	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰컴퍼니	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰(유)	이사	2020년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
이인무	사외이사	GS리테일	사외이사	2021년 ~ 현재	-	소매유통업 등
정도진	사외이사	롯데하이마트	사외이사	2020년 ~ 현재	-	전자제품 소매 유통업 등

※ 임원의 계열회사 겸직현황의 경우, 'IX. 계열회사 등에 관한 사항 - 1. 계열회사 현황 - 마. 계열회사 임원 겸직현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

※ 상기 재임기간은 해당 직위에서의 재임기간을 기준으로 작성하였습니다.

## 마. 직원 등 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 반영한 연간급여 총액은 520,558백만원, 1인평균급

여액 119백만원(남 130백만원, 여 103백만원)입니다.

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간급여 총액은 515,900백만원, 1인평균급여액 118백만원(남 129백만원, 여 103백만원)이며, 동일한 기준의 2022년 사업보고서 연간급여 총액은 584,422백만원, 1인평균급여액 120백만원(남 129백만원, 여 106백만원)입니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,599	0	8	0	2,607	7.0	337,725	130	216	182	398	-
전사	여	1,742	0	34	0	1,776	6.7	182,833	103				-
합 계		4,341	0	42	0	4,383	6.9	520,558	119				-

※ 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 기간의 정함이 없는 근로자에는 미등기임원이 포함되어 있으며, 기간제근로자에는 계약직, 인턴이 포함되어 있습니다.

※ 직원 수는 2023년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 단시간근로자는 근로기준법 제2호제1항 제9호에 근거하여 근로계약서상 명시된 소정근로시간을 기준으로 산정합니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)

기준입니다.

※ 상기 급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익이 반영되어 있습니다

※ 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

## 바. 주요리더 보수 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 반영한 연간급여 총액은 45,143백만원, 1인평균급여액 352백만원입니다. 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간급여 총액은 43,778백만원, 1인평균급여액 341백만원이며, 동일한 기준의 2022년 사업보고서 연간급여 총액은 48,926백만원, 1인평균급여액 371백만원입니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	128	45,143	352	-

※ 상기 내역은 당사 사내 독립조직인 CIC대표, 책임리더에 대한 내용으로 인원수는 2023년 12월 31일 기준이며,

상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가

포함되어 실제 1인평균 급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른

총급여액)기준 입니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일

부터

공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여총액이 포함되어 있습니다.

※ 상기 급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익이 반영되어 있습니다

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000	-

### 나. 보수지급금액

#### 나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	3,199	457	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다.

1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

#### 나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	2,754	918	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	445	111	-
감사	-	-	-	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다.

1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

### 다. 보수지급기준

구 분	보수지급기준
-----	--------

사내이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 급여: 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&amp;보상위원회에서 지급 수준을 결정.</li> <li>- 상여: Target인센티브로 구성되어, 기본급의 일정비율 내에서 Target금액을 설정하여, 성과에 따라 설정된 금액의 일정비율 내에서 연 1회 지급. 성과에 따른 최종 지급액은 영업수익, EBITDA 등의 계량지표와 회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등의 비계량지표를 기준으로 리더십&amp;보상위원회에서 결정함.</li> <li>- 복리후생: 임원 복리후생 기준에 따라 명절선물, 대출이자 등을 지원함.</li> </ul>
외부독립이사 (사외이사, 기타비상무이사)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 고정보수로 지급하며, 외부독립이사의 독립성 및 투명성을 보장하기 위해 별도의 상여는 지급하지 않음.</li> </ul>

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

### 가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
최수연	대표이사	1,349	주1)
채선주	대외/ESG정책 대표	1,235	주1)

※ 주1) : 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있습니다.

### 나. 산정기준 및 방법

#### (1) 대표이사 보상체계

2022년 3월 취임한 최수연 대표이사의 경우, 회사의 철학/문화를 잘 승계하고 새로운 글로벌 도전으로 장기성장을 만들어낼 Transition 목표를 이사회로부터 부여받은 것을 감안하여, 보수 총액에서 급여 항목보다는 회사의 중·장기성장과 Align된 상여 항목의 비중을 높게 설정하는 것으로 리더십&보상위원회에서 검토하여 결정했습니다. 해당 내용이 반영된 최수연 대표이사의 보수 항목별 상세 비중은 다음과 같습니다.

이름	항목	세부내용	비중	산정기준 및 방법
최수연	급여	기본보수	20~25%	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정함.
	상여	Target인센티브	30~35%	연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. 성과는 계량지표(영업수익, EBITDA 등)와 비계량지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 종합적으로 고려하여 결정함.
		제한조건부주식(RSU)	45% 이상	부여 계약일로부터 3년간 30%, 30%,40%씩 분할 지급하며, KOSPI 200내 기업대비 상대적 주가상승률(직전년도 1~4분기) 백분위에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정함.

## (2) 당기 말 개인별 보수 산정기준 및 방법

(단위: 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최수연	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	720	■ Target인센티브 : 2022년 성과에 대한 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단한 것으로, 계량지표 관련하여 2022년 영업수익 8.22조원, EBITDA 1.80조원을 달성한 점을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 B2B 사업 강화를 위해 조직을 개편하고 글로벌 C2C 사업의 포트폴리오를 구축한 점, Connected Work 등 신뢰와 자율 중심의 기업문화 정착에 기여한 점, 커머스 ESG 생태계를 확대하고 SME 파트너 공동성장 기반을 마련한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.  ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 추가상승률 백분위 조건에 따라 최종 지급규모를 결정함 - 2022년 부여계약한 RSU의 30%에 해당하는 1회차 지급분은 0%로 결정되었음 (지급수량 없음)
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	29	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-	

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
채선주	근로소득	급여	1,000	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	200	■ Target인센티브 : 2022년 성과에 대한 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단한 것으로, 계량지표 관련하여 2022년 영업수익 8.22조원, EBITDA 1.80조원을 달성한 점을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 디지털 트윈 등 대외 기술력 홍보 및 해외 수출전략 기반을 마련한 점, 지속적인 SME 캠페인을 통한 브랜드 이미지 제고 및 사회적 인정을 이끌어낸 점, 각종 대외 리스크의 성공적인 관리로 사업 경쟁력 확보에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.  ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 추가상승률 백분위 조건에 따라 최종 지급규모를 결정함 - 2022년 부여계약한 RSU의 30%에 해당하는 1회차 지급분은 0%로 결정되었음 (지급수량 없음)
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	35	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

### 가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
이해진	GIO	1,936	-

최수연	대표이사	1,349	주1)
이건수	CIC 대표	1,259	주1)
채선주	대외/ESG정책 대표	1,235	주1)
이윤숙	CIC 대표	1,216	주1)

※ 주1) : 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있습니다.

## 나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이해진	근로소득	급여	1,240	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	560	해당 상여는 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 미래 성장동력 발굴에 기여한 점 등을 고려하여 리더십&보상위원회에서 판단하여 지급하였음. ※ 개인 최대주주로 네이버 가치와 연동된 주식보상 대상이 아님
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	136	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최수연	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	720	<p>■ Target인센티브 : 2022년 성과에 대한 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&amp;보상위원회에서 판단한 것으로, 계량지표 관련하여 2022년 영업수익 8.22조원, EBITDA 1.80조원을 달성한 점을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 B2B 사업 강화를 위해 조직을 개편하고 글로벌 C2C 사업의 포트폴리오를 구축한 점, Connected Work 등 신뢰와 자율 중심의 기업문화 정착에 기여한 점, 커머스 ESG 생태계를 확대하고 SME 파트너 공동성장 기반을 마련한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.</p> <p>■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 최종 지급규모를 결정함 - 2022년 부여계약한 RSU의 30%에 해당하는 1회차 지급분은 0%로 결정되었음 (지급수량 없음)</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	29	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이건수	근로소득	급여	175	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	266	<p>■ Target인센티브 : 2022년 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 플레이스 리뷰의 성장 기반을 마련함으로써 잠재고객 유입 및 사용자 검색가치 제고에 기여한 점, 양질의 DB를 활용한 검색수요를 창출하고 맞춤형 광고 모델과 예약을 통해 사용자-사업자를 연결하는 선순환 구조 조성에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.</p> <p>■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 최종 지급규모를 결정함</p>

	주식매수선택권 행사이익			- 2022년 부여계약한 RSU의 30%에 해당하는 1회차 지급분은 0%로 결정되었음 (지급수량 없음)
		374		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 ※ 행사가: 131,000원, 주가: 199,200원, 수량: 4,000주 (액면가 100원) ※ 행사가: 186,000원, 주가: 196,100원, 수량: 10,000주 (액면가 100원)
		9		복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		435	임원 퇴직금 지급규정에 근거하여 지급 (2023.06.16 퇴직일자 기준)
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
채선주	근로소득	급여	1,000	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	200	<p>■ Target인센티브 : 2022년 성과에 대한 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&amp;보상위원회에서 판단한 것으로, 계량지표 관련하여 2022년 영업수익 8.22조원, EBITDA 1.80조원을 달성한 점을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 디지털 트윈 등 대외 기술력 홍보 및 해외 수출전략 기반을 마련한 점, 지속적인 SME 캠페인을 통한 브랜드 이미지 제고 및 사회적 인정을 이끌어낸 점, 각종 대외 리스크의 성공적인 관리로 사업 경쟁력 확보에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.</p> <p>■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 최종 지급규모를 결정함 - 2022년 부여계약한 RSU의 30%에 해당하는 1회차 지급분은 0%로 결정되었음 (지급수량 없음)</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	35	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이윤숙	근로소득	급여	550	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	665	<p>■ Target인센티브 : 2022년 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 브랜드스토어 지속 확대를 통한 신성장 동력을 마련한 점, NFA도착보장 서비스를 통한 표준 물류데이터 플랫폼 구축 및 실 배송지 기반의 빠른 배송 검색 구축에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.</p> <p>■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 최종 지급규모를 결정함 - 2022년 부여계약한 RSU의 30%에 해당하는 1회차 지급분은 0%로 결정되었음 (지급수량 없음)</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1.3	복리후생 기준에 따름.
	기타소득		-	-

※ 당사 임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 제한조건부주식(RSU)로 구성되어 있습니다.

Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정하며, 제한조건부주식(RSU)는 부여 계약일로부터 3년간 30%, 30%,40%씩 분할 지급하고,

KOSPI 200내 기업대비 상대적 주가상승률(직전년도 1~4분기) 백분위에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정합니다. 2022년 Target인센티브는 회사 경영성과에 대한 임원의 책임을 강화하는 의미에서 개인별 산정된 금액에서 추가로 최대 10% 하향 조정하였고, 2022년 부여계약한 제한조건부주식(RSU)는

회사성과와 연동되어 설계된 조건에 따라 총수량의 30%에 해당하는 1회차 지급분이 임원 역할에 따라 0~50%로 결정되었습니다.



<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	1,067	2019년~2021년 부여분 합산 기준
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	107	16,167	2019년~2021년 부여분 합산 기준
계	109	17,235	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년]

- 2019년 2월 27일 이사회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 131,500원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험이자율 : 1.98%

- 예상주가변동성 : 12.15%

- 2019년 3월 22일 주주총회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 128,000원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험수익률 : 1.92%

- 예상주가변동성 : 12.00%

[2020년]

- 2020년 2월 26일 이사회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 190,500원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험이자율 : 1.42%

- 예상주가변동성 : 20.40%

- 2020년 3월 27일 주주총회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)

## 2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 증가: 152,500원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험이자율 : 1.48%
- 예상주가변동성 : 24.00%

[2021년]

- 2021년 2월 23일 이사회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)

## 2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 증가: 386,500원
- 기대만기 : 5년
- 무위험이자율 : 1.81%
- 예상주가변동성 : 32.5%

- 2021년 3월 24일 주주총회 결의

1) 산정방법: 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)

## 2) 주요가정

- 권리부여일 직전일 증가: 386,000원
- 기대만기: 5년
- 무위험이자율: 1.61%
- 예상주가변동성: 27.03%

<표2>

(단위: 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초부여수량	당기변동수량		총 변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사가격	의무보유여부	의무보유기간
						행사	취소 *주1)	행사	취소					
채선주	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
강재범	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	247	0	0	77	0	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
김연태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	0	0	77	0	108	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
백종원	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	278	0	0	0	0	278	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
송대섭	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	0	0	0	0	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
송재훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	0	0	0	0	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	0	0	0	0	77	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
전연국	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	309	0	0	0	0	309	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
강재범	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
강유훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	500	0	1,000	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-

구동현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
권요진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김광현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김상범	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김성관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김성호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,300	0	700	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김수형	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김승언	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김정미	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	200	0	1,400	0	600	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김정식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김정우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김주관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	4,000	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김태홍	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	2,500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김명송	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	200	0	800	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김희철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
나은빈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
목경태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	500	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박수만	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박찬훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
백종원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
송대섭	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
송재훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-

심동관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
오성권	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	750	0	750	0	250	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
오현진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
유봉석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
윤무영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	300	0	700	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
윤종호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이도경	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이동철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	1,000	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이세훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이완숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이용성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이일구	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이정안	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이정태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	1,000	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	250	0	750	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이진규	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이진우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이태훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	1,000	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
임동아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
장준기	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	5,000	2,000	0	5,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전연국	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전정호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-

정상혁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	550	0	450	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정유한	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정재부	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정효주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
주문현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
천세진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최승락	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최재호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최지훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최희탁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
허선영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한석주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한성욱	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	0	0	0	0	20,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한재영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	3,000	0	3,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한준	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
현동석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
채선주	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	0	0	0	0	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최수연	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강경돈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강새봄	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-

권요진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
권요진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김명숙	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
백경태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
박태진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서승원	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
심동원	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
심동원	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
오성권	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
오현진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
윤무영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
윤무영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이도경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이동철	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이용성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이용성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-

[illegible]

현동석	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
황민수	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강유훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강인호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강태은	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
공기중	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김광현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김균희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김상범	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김수향	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김승언	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김영수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정미	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김주관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김태종	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김희철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
노상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
박수만	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
박찬훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
백종원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-



송대섭	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
송재훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
우상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
원성재	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
원윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
유병석	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
완종호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	4,000	0	4,000	0	0	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이윤숙	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이민희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이일구	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이정안	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이정태	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이진규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
임동아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
장준기	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정경화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정유한	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정재부	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정효주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
천세진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최승락	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-

최재호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최지훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최희탁	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한기창	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한석주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한성욱	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	0	0	0	0	40,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한재영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	6,000	0	6,000	0	0	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한준	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
채선주	등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	0	0	0	0	32,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최수연	등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
강경돈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
강경돈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
강새봄	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
권요진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
권요진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
나은빈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
나은빈	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
서승원	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
서승원	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
심동윤	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
심동윤	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
오현진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이도경	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-

[illegible]

강인호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
강태은	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
공기중	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
구동현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
권동훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김광현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김균희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김남선	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김민	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김상범	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김성관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김성호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김소연	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김수향	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김승언	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김연태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김영수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김정미	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김정식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김정우	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김주관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김태웅	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김병승	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김희철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
노상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

백경태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박수만	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박준성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박찬훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박태진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박효균	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
백종원	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
서유경	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
송대성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
송민철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	6,000	0	6,000	0	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
송재훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
오성권	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
우상훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
원성재	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
원완식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
유병석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
윤무영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
윤종호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이상훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	4,000	0	4,000	0	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이완숙	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이용성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이인희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이일구	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이정만	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이정태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

이종현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이종화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이진규	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이태훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
임동아	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
장준기	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
장진용	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전연국	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전경호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정경화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정상혁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정유한	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정재부	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정효주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
조성택	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
주문현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
천세진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최서희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최승락	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최재호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최지훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최희탁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
하선영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
허대홍	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한기창	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한석주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

한성숙	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	0	0	0	0	40,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한재영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	8,000	0	8,000	0	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한준	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
현동석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
황순배	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
OOO 외 415명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	64,799	5,291	0	11,762	0	53,037	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
OOO 외 258명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	290,000	29,860	0	77,340	0	212,660	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
OOO 외 1,331명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	70,596	4,752	447	6,684	447	63,465	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
OOO 외 585명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	892,500	104,100	7,000	104,100	7,000	781,400	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
OOO 외 2,762명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	74,601	0	2,187	0	2,187	72,414	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
OOO 외 710명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	870,000	0	41,000	0	41,000	829,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
OOO 외 23명	직원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	148,000	0	36,000	0	36,000	112,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

\* 참고: 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 증가는 224,000원입니다.

\* 주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분입니다.

\* 주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근속한 임직원에 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한

경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

\* 주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

\* 주4) 부여일로부터 회사에 3년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

\* 상기 주식매수선택권 행사 조건 외에 행사기간 도래 후 추가 의무보유기간은 해당사항이 없습니다.

## <주식기준보상제도 운영 현황>

공시대상기간 중 당사가 운영중인 임직원 대상 주식기준보상 제도의 주요 내용은 다음과 같습니다.

### 가. 스톡그랜트

- 주식기준보상 제도의 명칭: : NAVER Stock Grant Program
- 부여근거: 이사회 결의 사항에 근거, 보상경쟁력 강화를 위해 2021년부터 2023년 까지 3년 간 직원 대상으로 자사주 지급
- 부여 절차(시기): 2021년~2023년 매 반기 마감 후 이사회 결의 시점에 부여 (연 2회 부여 : 7월초, 1월초)
- 주요 내용(계약내용): 부여시점에 당사 재직 중인 정규직을 대상으로 하며, 반기별 최대 500만원(연간 1,000만원) 상당의 주식을 이전 반기 근속기간에 따라 지급 (지급수량은 부여시점의 증가 기준으로 산정)
- 세부 정보

부여연도	부여 인원 수	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수	미지급 주식 수	비고
2023년	4,195명	209,684주	209,684주	400,544주	0주	2023년 1월2일/7월3일 지급 분
2022년	4,832명	145,188주	145,188주	190,860주	0주	2022년 1월3일/7월1일 지급 분
2021년	3,972명	45,672주	45,672주	45,672주	0주	2021년 7월1일 지급분

※ 상기 스톡그랜트 현황은 부여시점 당사 소속 인원 기준임

## 나. RSU

- 주식기준보상 제도의 명칭: 제한조건부주식(RSU)
- 부여근거: 보상경쟁력 강화를 위한 임직원 대상 자사주 지급 건으로, 대상자별 부여 계약을 체결
- 부여 조건을 충족한 계약건들에 대해 이사회 결의 후 지급(매년 상반기)
- 주요 내용: 총 계약수량을 3년간 분할하여 지급하며, 최종 지급수량은 부여계약서상의 지급조건에 따라 결정됨
- 세부 정보

부여연도	부여 인원 수	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수	미지급 주식 수	비고
2023년	1,169명	256,974주	0주	0주	256,974주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 2,054주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등
2022년	1,287명	191,396주	37,584주	37,584주	153,812주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 19,169주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등

※ 상기 RSU 현황은 부여시점 당사 소속 인원 기준임



## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

#### 가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2023년 12월 말 기준 50개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버 기업집단에 속한 계열회사로서 2023년 12월 말 현재 네이버 기업집단에는 당사를 포함하여 총 50개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 49개사입니다.

공시작성대상기간 이후인 2024년 1월 2일 페이머스스튜디오, 페이머스랩이 지분취득에 따라 계열회사로 편입되었고, 슈퍼랩스가 합병소멸함에 따라 2024년 1월 23일자로 계열제외되었습니다. 이에 따라 공시제출일 현재 당사의 계열회사는 총 51개사입니다.

#### - 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
네이버	1	49	50

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### 나. 계열회사간 계통도

(기준일: 2023년 12월 31일)

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버 클라우드	네이버 아이앤에스	그린랩 서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크 서비스	엔아이티 서비스	스노우	플레이 리스트
네이버	7.26	100.00	100.00	-	-	-	-	-	90.00	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	10.00	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.00
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-	-
네이버웍튼(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.00
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

라인파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	7.26	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00

피출자회사 \ 출자회사	어뮤즈	세미콜론 스튜디오	네이버제트	케이크	크림	랩	네이버웹툰 컴퍼니	네이버웹툰 (유)	스프링캠프	스튜디오 리코
네이버	-	-	-	-	4.90	-	100.00	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	77.59	79.05	67.44	60.00	39.04	-	-	-	100.00	-
크림	-	-	-	-	-	68.43	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	20.95	3.07	-	-	-	-	-	-	100.00
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	77.59	100.00	70.51	60.00	43.94	68.43	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	네이버 파이낸셜	네이버랩스	엔비전스	오디언소리	네이버헨즈	라인플러스	라인플레이	라인 스튜디오	라인넥스트
네이버	69.00	100.00	100.00	100.00	50.80	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	19.60	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	78.95	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
스노우	-	-	-	-	4.80	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	3.20	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	11.60	-	-	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	100.00
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	10.00	-	-	-	-
지분율 합계	69.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	78.95	100.00

파출자회사 \ 출자회사	라인비즈 플러스	라인페이 플러스	아이피엑스	라인게임즈	라인 파이낸셜	스튜디오 발키리	스튜디오 포럼	스튜디오엔	스튜디오툰
네이버	-	-	30.00	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	11.23	-	100.00	60.00	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	100.00	49.00
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	70.00	35.66	-	-	-	-	-
LINE Pay	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
라인파이낸셜	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	46.89	100.00	100.00	60.00	100.00	49.00

파출자회사 \ 출자회사	제로게임즈	문피아	엠콘텐츠 랩스	문피아웹툰문 화산업전문회 사	스튜디오 제이에이치에 스	나매인	작가 컴퍼니	네이버클라우 드트러스트서 비스
네이버	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	100.00
라인게임즈	100.00	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	100.00	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	57.78	-	-	-	-	51.33	-
문피아	-	5.46	100.00	100.00	100.00	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-
라인파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	63.24	100.00	100.00	100.00	100.00	51.33	100.00

※ 상기 지분율은 발행주식 총수 대비 보유 주식수입니다

## 다. 해외계열회사 현황

(기준일: 2023년 12월 31일)

피출자회사명	출자회사명	지분율	국가
A Holdings Corporation	네이버 주식회사	42.25%	일본
	NAVER J.Hub Corporation	7.75%	일본
Beijing Metaverse China Technology Corporation	NAVER Z Limited	100.00%	중국
BEPPPO	지음	100.00%	일본
Broccoli Entertainment Corporation	Watong Entertainment Limited	100.00%	중국
C-Fund	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 2	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 3	NAVER France SAS	99.75%	프랑스
C-Fund sub fund 4	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 5	NAVER France SAS	99.75%	프랑스
Chengdu NCC Technology Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	중국
CHOCO Media	Mission Worldwide Group Limited	78.26%	대만
Collab+LINE LLC	라인플러스 주식회사	50.00%	미국
DEMAE-CAN CO.,LTD	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	22.25%	일본
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	15.54%	
	LY Corporation (구, Z Holdings)	14.49%	
	네이버 주식회사	7.84%	
Demae-can communications Co., Ltd. (구, SATSUMAEBISUDO)	DEMAE-CAN CO.,LTD	100.00%	일본
Do Ventures Annex Fund	네이버 주식회사	99.00%	미국
Dongman Entertainment Corporation	Broccoli Entertainment Corporation	100.00%	중국
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	LINE Digital Frontier Corporation	100.00%	일본
J2R International Ltd	지음	100.00%	싱가포르
JDW Co., Ltd.	LINE Taiwan Limited	47.77%	대만
JDW Taxi Co., Ltd.	JDW Co., Ltd.	62.50%	대만
Kasikorn LINE company Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	50.00%	태국
LFG HOLDINGS LIMITED	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	100.00%	홍콩
LINE Bank Taiwan Limited	LINE Financial Taiwan Limited	49.90%	대만
LINE business support Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Company (Thailand) Limited	라인플러스 주식회사	99.95%	태국
LINE Conomi Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Credit Corp	Z Financial	51.00%	일본
LINE Digital Frontier Corporation	WEBTOON Entertainment Inc	70.00%	일본
	네이버웹툰 유한회사	30.00%	일본
LINE Digital Technology(Shanghai) Limited.	라인플러스 주식회사	100.00%	중국
LINE Euro-Americas Corp.	라인플러스 주식회사	100.00%	미국
LINE Financial Asia Corporation Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	100.00%	홍콩
Kioicho No.1 Corporation (구, LINE Financial Corporation)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Financial Taiwan Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	100.00%	대만
LINE Friends Inc.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	미국
LINE Friends Japan Corp.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	일본
LINE Friends Taiwan Limited	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	대만
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	중국

LY Communications Corporation (구, Line Fukuoka)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Healthcare Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE MAN (Thailand) Company Limited	LINE MAN Corporation PTE.LTD	25.00%	태국
	LINE Company (Thailand) Limited	25.00%	
	DECACORN CO.,LTD.	50.00%	
LINE MAN Corporation PTE.LTD	LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	41.45%	싱가포르
	LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	1.22%	
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	1.13%	
LY Marketing Corporation (구, LINE Marketing Partners Corporation (구, BALIE))	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Music Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	60.04%	일본
LINE NEXT Inc.	라인넥스트 주식회사	67.24%	미국
	네이버 주식회사	4.94%	미국
	네이버제트 주식회사	1.98%	미국
	네이버웹툰 유한회사	6.92%	미국
LINE Pay Corp.	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Pay Taiwan Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	68.35%	대만
LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	100.00%	싱가포르
LINE Taiwan Limited	라인플러스 주식회사	100.00%	대만
LINE TECH PLUS PTE.LTD.	LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	100.00%	싱가포르
LINE TECHNOLOGY VIETNAM CO.,LTD	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	베트남
LINE VIETNAM COMPANY LIMITED (구, Green Highland Service Company Limited)	라인플러스 주식회사	100.00%	베트남
LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	92.37%	일본
LIT Fund 1 LP	LY Corporation (구, Z Holdings)	92.98%	싱가포르
	네이버파이낸셜 주식회사	4.01%	싱가포르
LIT GP 1 PTE.LTD.	LINE Investment Technologies Corporation	100.00%	싱가포르
LVC USA Inc.	LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	100.00%	미국
Mission Worldwide Group Limited	LINE Taiwan Limited	9.22%	일본
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	59.06%	일본
NAVER BAND Inc	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER CHINA CORPORATION	네이버 주식회사	100.00%	중국
NAVER CLOUD AMERICA INC	네이버클라우드 주식회사	100.00%	미국
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	네이버클라우드 주식회사	100.00%	싱가포르
NAVER Cloud Europe GmbH	네이버클라우드 주식회사	100.00%	독일
NAVER Cloud Japan Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	일본
NAVER France SAS	네이버 주식회사	100.00%	프랑스
NAVER J.Hub Corporation	네이버 주식회사	100.00%	일본
NAVER U.Hub Inc (구, V Live Inc)	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	네이버 주식회사	99.00%	베트남
NAVER WP I, L.P.	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER WP II, LLC	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER Z Limited	네이버제트 주식회사	76.30%	홍콩
NAVER Z USA, INC.	네이버제트 주식회사	100.00%	미국
NAVER Z JAPAN Corp.	네이버제트 주식회사	100.00%	일본
NW MEDIA CONTENTS INC.	네이버 주식회사	100.00%	미국
PT.LINE PLUS INDONESIA	라인플러스 주식회사	99.997%	인도네시아

SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China Limited.	100.00%	중국
SNOW China Limited.	스노우 주식회사	73.42%	중국
SNOW Inc.	스노우 주식회사	100.00%	미국
SNOW Japan Corporation	스노우 주식회사	100.00%	일본
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	스노우 주식회사	99.00%	베트남
Stairs Corp.	라인게임즈 주식회사	100.00%	일본
Watong Entertainment Limited	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	100.00%	중국
Wattpad Corporation	WEBTOON Entertainment Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Inc	Wattpad Corporation	100.00%	미국
Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	WEBTOON Entertainment Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	미국
PROTON PARENT, INC.	네이버 주식회사	99.27%	미국
WEBTOON Entertainment Inc	네이버 주식회사	71.20%	미국
	LY Corporation (구, Z Holdings)	28.70%	미국
Wongnai Media Company Limited	LINE MAN Corporation PTE.LTD	24.50%	태국
	LINE Company (Thailand) Limited	25.50%	
	DECACORN CO.,LTD.	50.00%	
Works Mobile Japan Corporation	네이버클라우드 주식회사	78.95%	일본
	Z Intermediate Global Corporation(구, Line Corp)	21.05%	
WP Technology (UK)	Wattpad Corporation	100.00%	영국
Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	100.00%	중국
LY Corporation (구, Z Holdings)	A Holdings Corporation	64.69%	일본
ZaiZai Entertainment Corp.	Beijing Metaverse China Technology Corporation	100.00%	중국
Poshmark, Inc.	PROTON PARENT, INC.	100.00%	미국
Poshmark Canada Inc.	Poshmark	100.00%	캐나다
Poshmark Limited	Poshmark	100.00%	영국
Poshmark Pty Ltd.	Poshmark	100.00%	호주
Poshmark India Private Limited	Poshmark	99.99%	인도
Poshmark Online Marketplace Private Limited	Poshmark	100.00%	인도
Shanghai Binge-reading Jinqiu Entertainment Corporation	Broccoli Entertainment Corporation	100.00%	중국
LINE MAN Technology Company limited	LINE MAN (Thailand) Company Limited	100.00%	중국
LINE NEXT Start Corporation(구, LINE NEXT Holdings Corporation)	라인넥스트 주식회사	100.00%	일본
LINE PROJECT	LY Corporation (구, Z Holdings)	50.00%	일본
LINE Pay (Thailand) Company Limited (구, RABBIT-LINE PAY COMPANY LIMITED)	LINE Pay Corp.	33.33%	태국
	LINE MAN (Thailand) Company Limited	51.00%	
	LINE Company (Thailand) Limited	15.67%	
BootCamp Partnership Limited	NW MEDIA CONTENTS	100.00%	캐나다
	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	0.00%	
Living Mobile Co., Ltd.	LINE Man Corporation PTE.LTD	0.01%	태국
	Wongnai Media Company Limited	99.99%	
Springcamp US	스프링캠프	100.00%	미국
SODA Inc.	크림	55.77%	일본
SODA Singapore INT PTE. LTD,	SODA Inc.	100.00%	싱가폴
Monokabu Inc.	SODA Inc.	100.00%	일본
DECACORN CO.,LTD.	LINE MAN (Thailand) Company Limited	100.00%	태국

## 라. 관련 법령상 규제내용

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 상호출자제한기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2023년 5월 1일

(2) 규제내용 요약

- 상호출자의 금지
- 계열회사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

#### 마. 계열회사 임원 겸직현황

(기준일: 2023년 12월 31일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	회사명	직위	상근/비상근 여부
채선주	사내이사	네이버랩스	기타비상무이사	비상근
		네이버웹툰컴퍼니	기타비상무이사	비상근
		네이버웹툰(유)	이사	비상근
김남선	CFO	네이버클라우드	기타비상무이사	비상근
		스노우	기타비상무이사	비상근
		네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
		네이버파이낸셜	기타비상무이사	비상근
유봉석	서비스운영총괄	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
장준기	엔터기술총괄	네이버랩스	사내이사	비상근
황순배	인사총괄	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
김희철	책임리더	네이버웹툰컴퍼니	감사	비상근
		네이버웹툰(유)	감사	비상근
		세미콜론스튜디오	감사	비상근
		크림	감사	비상근
		네이버랩스	감사	비상근
이정안	책임리더	스노우	감사	비상근
		네이버클라우드	감사	비상근
이태훈	책임리더	오디언소리	기타비상무이사	비상근
이희만	책임리더	네이버아이앤에스	감사	비상근
		네이버파이낸셜	감사	비상근

※ 상기 임원 중 일부 임원은 관련법령이 요구하는 바에 따라 상무에 종사중임.

## 2. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	34	35	5,059,598	1,958,748	45,593	7,063,939
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	17	280	297	4,253,952	-186,824	-232,246	3,826,035
계	18	314	332	9,313,550	1,771,924	-186,653	10,898,821

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조



## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주에 대한 신용공여

#### 가. 가지급금 및 대여금

당기 중 NAVER J. HUB 현지법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위: 천JPY)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거 래 내 역				이사회 승인여부
						기 초	증 가	감 소	기 말	
NAVER J. HUB	해외 계열회사	대여금	2020.04.13~2024.04.13	1.60%	투자	8,500,000	-	2,000,000	6,500,000	O

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

※ 상기 대여 건은 이사회 내 소위원회인 투명성위원회(現 리스크관리위원회)의 승인을 받았습니다.

#### 나. 채무보증내역

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위: 천JPY)

채무자	관계	채무보증내역									채무 금액	이사회 승인여부
		채권자	채무내용	목적	보증기간	거래 내역						
						통화	기초	증가	감소	기말		
NAVER J. HUB	해외 계열회사	Citibank	지급 보증	특정 채무보증	2020.04.13 ~ 2024.04.15	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	5,000,000	O
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2020.09.16 ~ 2023.09.23	JPY	45,599,711	-	45,599,711	-	-	O
		SMBC			2020.09.16 ~ 2023.09.23	JPY	46,559,827	-	46,559,827	-	-	O
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2023.09.25 ~ 2028.09.29	JPY	-	35,000,000	-	35,000,000	35,000,000	O
		SMBC			2023.09.25 ~ 2028.09.29	JPY	-	35,000,000	-	35,000,000	35,000,000	O
		MUFG Bank, Ltd.			2023.09.29 ~ 2027.09.30	JPY	-	22,160,000	-	22,160,000	22,160,000	O

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

※ 당사는 상기 채무보증 이외에 당사의 종속회사인 크림 주식회사와 SVF II APAC Aggregator (DE) LLC 간 체결된 주식매매계약 상의 주식매매대금 37백만 USD에 대하여

지급보증을 제공하고 있습니다. 보증 금액에 따라 이사회 결의가 아닌 내부 재량권 규정에 의해 검토되었습니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

법인명	관계	거래종류	거래일자	이사회 결의일	거래대상물	거래목적	거래금액	처분손익
네이버파이낸셜	계열회사	사업양도	2023.01.01	2022.10.24	증권, 부동산 서비스 등	사업재편을 통한 경영효율성 제고	76,356	77,168

※ 별도기준입니다.

### 3. 대주주와의 영업거래

(단위: 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
-----	----	------	------	------	------	------

네이버클라우드	계열회사	매출입 등	2023.01~2023.12	인프라 매출입 등	47,717,902	766,223,541
---------	------	-------	-----------------	-----------	------------	-------------

※ 공시대상은 최근사업연도 매출액의 5% 이상 기준 입니다.

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

- 해당사항 없음

### 2. 우발부채 등에 관한 사항

#### 가. 채무보증현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

단위 : 천JPY

법인명	채무자	관계	채권자	채무보증금액				채무보증기간
				기초	증가	감소	기말	
네이버 주식회사	NAVER J. Hub	해외계열회사	Citibank	5,000,000	-	-	5,000,000	2020.04.13 ~ 2024.04.15
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	45,599,711	-	45,599,711	-	2020.09.16 ~ 2023.09.23
			SMBC	46,559,827	-	46,559,827	-	2020.09.16 ~ 2023.09.23
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	-	35,000,000	-	35,000,000	2023.09.25 ~ 2028.09.29
			SMBC	-	35,000,000	-	35,000,000	2023.09.25 ~ 2028.09.29
			MUFG Bank, Ltd.	-	22,160,000	-	22,160,000	2023.09.29 ~ 2027.09.30
합계				97,159,538	92,160,000	92,159,538	97,160,000	-

※ 연결기준입니다.

※ 당사는 상기 채무보증 이외에 당사의 종속회사인 크림 주식회사와 SVF II APAC Aggregator (DE) LLC 간 체결된 주식매매계약 상의 주식매매대금 37백만 USD에 대하여 지급보증을 제공하고 있습니다. 보증 금액에 따라 이사회 결의가 아닌 내부 재량권 규정에 의해 검토되었습니다.

#### 나. 우발채무 및 약정사항

「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표주석, 주석32. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다.

### 3. 제재 등과 관련된 사항

#### 가. 행정기관의 제재현황

##### (1) 금융감독당국의 제재현황

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)는 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조, 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호, 제27조 제1항, 제27조 제2항에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유와 전자금융거래법 제24조 제3항 및 전자금융감독규정 제40조 제4항에 따라 전자금융거래 변경약관 이용자 통지의무를 준수하지 않은 사유로 2021년 11월 03일 금융위원회로부터 과태료 2,360만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에 대한 조치를 취하도록 요구받아 직원 3명에 대해서는 주의 조치를 하였습니다.

네이버파이낸셜(주)에서는 지적받은 사항에 대하여 망분리 조치 이행, 전산원장 변경절차 수립 및 통제, 약관 변경 절차 수립 및 통제 조치를 수행하고, 금융감독원에 문책사항에 대한 개선 완료 보고를 하였습니다.

## (2) 공정거래위원회의 제재현황

당사는 2021년 1월 28일과 1월 29일 공정거래위원회로부터 공정거래법 제3조의2 시장지배적사업자의 지위남용 및 동법 제23조 불공정거래행위 위반을 이유로 함께 279억원의 과징금 부과처분 및 시정명령을 받았습니다(쇼핑 266억 원, 부동산 10억 원, 동영상 3억 원). 당사는 공정거래위원회의 위 처분에 불복하는 행정소송(본안소송)을 제기하였으며, 행정소송 중 동영상 부문에 대해서는 서울고등법원에서 2023년 2월 9일 중요 속성 정보 변경사항의 차별적 제공 및 관련 정보의 왜곡 전달 행위에 대한 시정명령, 통지명령 처분 및 관련 과징금 처분을 각 취소하는 판단을 내려 당사가 일부 승소하였습니다. 위 판결에 대해서는 쌍방 상고하여 현재 대법원에서 상고심 계속 중입니다. 한편, 본안소송의 제기와는 별도로 쇼핑 및 부동산 부문에 해당하는 과징금은 2021년 4월 중 납부 완료하였습니다. 다만 동영상 부문에 대해서는 과징금 부과처분 외 영업비밀 침해 우려가 있는 시정명령이 포함되어 있어 공정위 처분에 대한 집행정지 신청을 제기하였고 그 신청이 받아들여져 시정명령 및 과징금 부과처분에 대한 효력이 정지된 상태입니다. 부동산 부문의 시장지배적지위 남용행위에 대해서는 2022년 9월 8일 검찰의 기소가 이루어져, 현재 형사소송 진행중입니다.

당사는 전자상거래법 제20조에 따른 통신판매중개자의 통신판매중개의뢰자 신원정보 제공 등 의무 위반과 불만 및 분쟁해결 기준 사전 구비 및 고지 의무 위반으로 인하여 2022. 3.

31. 공정거래위원회로부터 시정명령을 부과받았습니다. 이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 통신판매중개의뢰자 신원정보 제공 의무 위반 사항에 대한 자진시정을 완료하였으며, 통신판매중개 과정에서 발생한 불만 및 분쟁해결 기준을 마련하여 공정거래위원회와 협의 후 고지를 진행함으로써 6월 22일 시정명령을 이행 완료하였습니다.

## (3) 기타 행정·공공기관의 제재현황

당사는 스마트스토어 판매자센터의 판매자 접속 구간에 안전한 인증수단을 적용하지않아 개인정보보호법 제29조의 안전조치의무를 위반하였다는 이유로 2021. 6. 28. 개인정보보호위원회로부터 시정조치 및 840만원의 과태료 처분을 받았습니다. 당사는 개인정보보호위원회의 과태료 처분에 대해서는 이의신청을 하였고, 시정조치에 대해서는 불복하는 행정소송을 제기한 상태입니다. 본 처분에 대한 불복 소송과는 별도로 당사는 자체적으로 판매자시스템에 대한 기술적·관리적 보호조치를 강화하였습니다.

당사는 고용노동부의 특별근로감독 결과, 2021년 8월 2일 근로기준법 제48조, 제93조, 기간제 및 단시간근로자 보호 등에 관한 법률 제17조, 남녀고용평등과 일가정 양립 지원에 관한 법률 제13조 제1항에 따라 과태료 1,936만원을 부과 받아 납부하였습니다. 또한 2021년 8월 13일 근로기준법 제36조, 제43조 위반으로 고용노동부가 산출한 추가 연장근로수당 등 총 85억 1,600만원을 대상 인원들에게 지급완료하였습니다. 2021년 9월 17일 파견근로자 보호 등에 관한 법률 제7조 제3항, 제6조의2 제1항 위반을 이유로 서치솔루션 소속 파견근로자 16명에 대한 직접 고용지시를 받았으나, 네이버와 서치솔루션의 합병에 따라 2021년 10월 1일자로 고용 승계가 되어 위 문제는 자연 해소되었습니다. 당사는 앞으로 이와 같은 일이 재발하지 않도록 인사 제도 점검 및 개선, 임직원 교육 및 모니터링 강화 등 다각적인 조치를 취하여 근로기준법 등 노동관계법령을 준수하고 직장 내 괴롭힘을 방지할 수 있도록 최선을 다할 것입니다.

당사는 어린이제품안전특별법 제30조에 따른 안전인증 등이 없는 안전관리대상 어린이제품의 판매를 중개하였다는 사유로 2022. 2. 10. 성남시청으로부터 250만원의 과태료처분을 부과받았습니다. 당사는 성남시청의 위 과태료처분에 불복하는 취지의 이의제기를 하여 진행

된 과태료 재판에서, 적법한 사업활동을 영위하였음이 소명되어 2022. 12. 14. 불처벌(기각) 결정을 받았습니다.

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사는 2023년 12월 20일 이사회 결의에 의거하여 2024년 1월 24일 무기명식 공모사채를 발행하였습니다. 사채의 발행가액은 2,000억원이며, 조달된 자금 전액은 제4-1회 무보증사채에 대한 채무상환자금으로 사용하였습니다.

### 나. 합병 등의 사후정보

#### (1) 네이버와 서치솔루션 합병

당사는 경영 효율성을 제고하여 회사의 경쟁력을 강화를 위해 2021년 10월 14일 서치솔루션과의 합병하였습니다.

당사는 서치솔루션 주식회사의 발행주식을 100% 소유하고 있으며 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병으로 진행되며 합병 완료 후 당사의 주주 변경은 없습니다.

본 합병은 상법 제527조의3에 근거하여 소규모 합병에 해당되며, 합병승인은 이사회 승인으로 갈음됩니다.

#### - 합병 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	본점소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 그린팩토리)
	대표이사	한성숙
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
합병 후 소멸회사	상호	서치솔루션 주식회사
	본점소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 그린팩토리) 5층
	대표이사	김광현
	상장 여부	주권비상장법인

#### - 합병 주요일정

구분	날짜	비고
합병 이사회 결의일	2021.7.21	-
주요사항보고서 제출	2021.7.21	-
주주확정기준일 공고	2021.7.21	-
합병 계약일	2021.7.23	-
주주확정기준일	2021.8.5	-
소규모합병 공고	2021.8.6	-
합병반대의사 통지 접수기간	2021.8.6~2021.8.20	-
합병승인 이사회 결의일	2021.8.25	주주총회 갈음
채권자 이의제출 공고	2021.8.26	-

채권자 이의제출기간	2021.8.26 ~ 2021.9.27	-
합병기일	2021.10.1	-
합병 종료보고 총회	2021.10.1	이사회 보고
합병 종료보고 공고	2021.10.1	-
합병 등기	2021.10.14	-

- 합병 전 후의 재무상태표  
(단위: 원)

계 정	합병전 네이버	합병 전 서치솔루션	합병후
자 산			
I. 유동자산	1,546,778,354,143	10,646,789,981	1,556,982,512,066
현금및현금성자산	863,596,639,725	10,321,867,578	873,918,507,303
단기금융상품	97,198,800,000	0	97,198,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	19,338,670,007	0	19,338,670,007
매출채권및기타채권	526,783,785,842	292,763,712	526,633,917,496
재고자산	2,282,694,509	0	2,282,694,509
기타유동자산	37,577,764,060	32,158,691	37,609,922,751
II. 비유동자산	9,950,165,104,904	538,023,200	9,947,201,992,832
유형자산	1,233,377,650,658	0	1,233,377,650,658
사용권자산	18,747,134,521	25,116,410	18,747,134,521
무형자산	48,937,935,150	13,916,771	48,951,851,921
장기금융상품	13,755,872,000	0	13,755,872,000
비유동당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,304,745,762,858	0	1,304,745,762,858
비유동기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,973,103,248,573	0	1,973,103,248,573
종속기업,관계기업 및 공동기업투자	5,313,677,060,439	0	5,310,217,805,577
장기매출채권및기타채권	16,438,051,465	16,764,000	16,438,051,465
비유동이연법인세자산	0	482,226,019	482,226,019
기타비유동자산	27,382,389,240	0	27,382,389,240
자 산 총 계	11,496,943,459,047	11,184,813,181	11,504,184,504,898
부 채			
I. 유동부채	1,180,211,030,741	1,198,411,338	1,180,941,456,983
매입채무및기타채무	482,446,539,405	1,095,903,336	483,099,810,683
단기차입금	0	0	0
당기법인세부채	365,805,313,588	0	365,805,313,588
충당부채	2,998,518,914	0	2,998,518,914
리스부채	19,446,893,423	25,353,038	19,446,893,423
기타유동부채	309,513,765,411	77,154,964	309,590,920,375
II. 비유동부채	1,891,368,800,922	1,243,882,620	1,892,595,919,542
장기매입채무및기타채무	13,379,018,188	124,746,522	13,487,000,710
사채	1,591,565,886,964	0	1,591,565,886,964
순확정급여부채	235,230,156,851	1,119,136,098	236,349,292,949
비유동충당부채	1,391,976,122	0	1,391,976,122

비유동리스부채	16,101,066,023	0	16,101,066,023
이연법인세부채	33,227,641,238	0	33,227,641,238
기타비유동부채	473,055,536	0	473,055,536
부 채 총 계	3,071,579,831,663	2,442,293,958	3,073,537,376,525
자 본			
자본금	16,481,339,500	3,507,485,000	16,481,339,500
자본잉여금	949,627,526,055	880,556,023	954,911,027,044
기타자본구성요소	-981,486,642,954	1,800,000	-981,486,642,954
기타포괄손익누계액	0	0	0
이익잉여금	8,440,741,404,783	4,352,678,200	8,440,741,404,783
자 본 총 계	8,425,363,627,384	8,742,519,223	8,430,647,128,373
자 본 및 부 채 총 계	11,496,943,459,047	11,184,813,181	11,504,184,504,898

※ 상기 금액은 2021년 6월 30일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

※ 상세한 내용은 2021년 7월 21일 제출한 주요사항보고서 및 2021.10.14 합병등종료보고서를 참고해 주시기 바랍니다

※ 해당 분할은 외부평가를 받지 않아 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음합니다.



## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
네이버파이낸셜 주식회사	2019-11-01	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 7층	전자금융업	3,757,660	의결권의 과반 수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment Inc	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	2,125,054	의결권의 과반 수를 소유	해당
NAVER J.Hub Corporation	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	2,018,991	의결권의 과반 수를 소유	해당
PHOTON PARENT, INC.	2022-10-03	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808	기업 인수 목적	1,769,798	의결권의 과반 수를 소유	해당
네이버클라우드 주식회사	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 13~15층	IT인프라 서비스	1,652,883	의결권의 과반 수를 소유	해당
네이버웹툰 유휴회사	2020-05-29	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 11,12 층	모바일 서비스 개발	958,777	의결권의 과반 수를 소유	해당
Poshmark, Inc.	2011-01-28	203 Redwood Shores Pkwy, 8th Floor, Redwood City, CA 94065	커머스 플랫폼 (북미)	551,183	의결권의 과반 수를 소유	해당
NAVER France	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유통사업 개발 및 R&D	438,836	의결권의 과반 수를 소유	해당
LINE Digital Frontier Corporation	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	351,286	의결권의 과반 수를 소유	해당
크릴 주식회사	2021-01-04	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1	스니커즈 중개 플랫폼	277,119	주주 구성성 지배력 행사	해당
스노우 주식회사	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 8층	모바일플랫폼 서비스	276,771	의결권의 과반 수를 소유	해당
엑스비엑스트미디어노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	212,405	의결권의 과반 수를 소유	해당
Works Mobile Japan Corporation	2015-06-03	1-5 B, Jingumae Tower Bld. 11F, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	엑스모바일 일본 사업	204,667	의결권의 과반 수를 소유	해당
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	2000-05-17	Fukuoka-hanzomon Build. 12-1 Kojimachi-1chome Chiyoda, Tokyo	일본 전자책 서비스	182,268	의결권의 과반 수를 소유	해당
C-FUND Subfund 3	2021-04-13	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	146,526	의결권의 과반 수를 소유	해당
네이버제트 주식회사	2020-05-15	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1	모바일 서비스 개발	113,800	의결권의 과반 수를 소유	해당
엑스브이메이소다시모투자 합작회사	2020-12-22	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	92,900	의결권의 과반 수를 소유	해당
C-FUND Subfund 5	2022-12-16	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	90,003	의결권의 과반 수를 소유	해당
네이버이엔엑스 주식회사	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 17층	경영지원 서비스	74,023	의결권의 과반 수를 소유	미해당
엑스브이메이콘텐트미디어이호시모투자 합작회사	2021-10-07	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	73,328	의결권의 과반 수를 소유	미해당
티버티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접투자펀드)	72,992	의결권의 과반 수를 소유	미해당
주식회사 분피아	2012-12-27	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	웹소셜 플랫폼	72,391	의결권의 과반 수를 소유	미해당

네이버랩스 주식회사	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 정자동로 95, 18층	R&D	71,733	의결권의 과반 수출 소유	미해당
엔테크서비스 주식회사	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	60,822	의결권의 과반 수출 소유	미해당
스튜디오엔 주식회사	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담동)	컨텐츠 서비스	58,783	의결권의 과반 수출 소유	미해당
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	2019-01-29	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스(베트남)	56,700	의결권의 과반 수출 소유	미해당
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스(아시아)	53,849	의결권의 과반 수출 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	2020-04-27	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자	53,473	의결권의 과반 수출 소유	미해당
NAVER Cloud Japan Corporation	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	45,207	의결권의 과반 수출 소유	미해당
Wattpad Corporation	2008-11-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼	44,322	의결권의 과반 수출 소유	미해당
SODA Inc.	2018-07-13	일본 도쿄도 시부야구 시부야 2-1-3 바즈코어 15F	스니커즈 거래 플랫폼 운영	38,580	의결권의 과반 수출 소유	미해당
Wattpad Webtoon Studios Inc.(캐나다)	2022-12-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹툰 개발	37,245	의결권의 과반 수출 소유	미해당
SNOW China Limited.	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	36,110	의결권의 과반 수출 소유	미해당
주식회사 그린웹서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	30,877	의결권의 과반 수출 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접투자펀드)	28,929	의결권의 과반 수출 소유	미해당
C-Fund	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	28,158	의결권의 과반 수출 소유	미해당
NAVER Z Limited	2022-02-17	UNITS 04-05, 26/F RAILWAY PLAZA 39 CHATHAM RD SOUTH TST KLN, HONG KONG	모바일 서비스(중국)	27,421	의결권의 과반 수출 소유	미해당
주식회사 스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	26,997	의결권의 과반 수출 소유	미해당
C-FUND Subfund 4	2021-12-24	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	26,217	의결권의 과반 수출 소유	미해당
주식회사 인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	25,156	의결권의 과반 수출 소유	미해당
Watong Entertainment Limited	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스(중국)	24,287	의결권의 과반 수출 소유	미해당
NAVER CLOUD AMERICA INC	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	24,140	의결권의 과반 수출 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 상평동 682	투자 (간접투자펀드)	22,090	의결권의 과반 수출 소유	미해당
스마트 스프링랜드	2020-12-22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	21,037	의결권의 과반 수출 소유	미해당
엔아이티서비스 주식회사	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	21,017	의결권의 과반 수출 소유	미해당
케이크 주식회사	2020-10-22	서울특별시 서초구 서초대로78길 22, 5층(서초동, 홍우2빌딩)	언어학습 어플리케이션	20,929	의결권의 과반 수출 소유	미해당
Poshmark Canada Inc.	2018-09-05	151 W Hastings, Vancouver, Ontario, Canada, W6B 1H4	커머스 플랫폼 (북미)	20,788	의결권의 과반 수출 소유	미해당
주식회사 어뮤즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	20,380	의결권의 과반 수출 소유	미해당

NAVER CHINA CORPORATION	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	20,262	의결권의 과반 수불 소유	미해당
NAVER Cloud Europe GmbH	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유입)	19,373	의결권의 과반 수불 소유	미해당
NW MEDIA CONTENTS INC.	2022-06-23	5700 Wilshire Blv, Suite 220, LA, CA 90036	글로벌 콘텐츠 사업 지원	17,638	의결권의 과반 수불 소유	미해당
웨이머스튜디오 주식회사	2019-12-03	서울특별시 마포구 독막로19길 26, 1,2,3층 (성수동, 씨코빌딩)	의료, 잡화, 뉴스 제공업	16,210	의결권의 과반 수불 소유	미해당
주식회사 작가컴퍼니	2017-06-27	서울특별시 마포구 동교로12안길 36, 2층(서교동, 모드)	콘텐츠 제작	15,527	의결권의 과반 수불 소유	미해당
주식회사 컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	15,079	의결권의 과반 수불 소유	미해당
C-FUND Subfund 2	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	13,179	의결권의 과반 수불 소유	미해당
Poshmark India Private Limited	2013-05-29	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫폼 (글로벌)	11,509	의결권의 과반 수불 소유	미해당
Chengdu NCC Technology Corporation	2022-02-17	7th Floor,Tower D,CPIC Financial Tower,No.199, Tianfu 3rd street,Hi-tech Area,Chengdu, Sichuan Province .China 610041	네이버 중국사업 운영 지원	11,083	의결권의 과반 수불 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제4호	2022-05-20	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	9,744	의결권의 과반 수불 소유	미해당
주식회사 스튜디오메이메이치에스	2018-04-13	경기도 고양시 인산동구 백마로 195, 10001-2호 (장항동, 엠시티타워)	콘텐츠 제작	8,382	의결권의 과반 수불 소유	미해당
Yiruke Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidian District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	8,090	의결권의 과반 수불 소유	미해당
스튜디오리코 주식회사(구, 리코 주식회사)	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 콘텐츠 서비스	7,915	의결권의 과반 수불 소유	미해당
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	2022-12-31	1209 Orange St., Wilmington, Delaware, 19801 USA	글로벌 콘텐츠 개발	7,114	의결권의 과반 수불 소유	미해당
랩 주식회사	2022-01-24	서울특별시 성동구 성수일로1길 1, 3층(성수동 1가)	전자상거래업	6,499	의결권의 과반 수불 소유	미해당
웨이머스랩 주식회사	2021-05-13	서울특별시 성동구 상원길 11, 2층(성수동 1가)	의료, 잡화, 뉴스 제공업	6,377	의결권의 과반 수불 소유	미해당
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	2017-02-09	10th Floor,Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	6,170	의결권의 과반 수불 소유	미해당
ZaiZai Entertainment Corp.	2022-03-22	2nd Floor, No.10, Lane 255, Xiaotanglu, Fengxian District, Shanghai	제페토 서비스 (중국)	5,790	의결권의 과반 수불 소유	미해당
Do Ventures Annex Fund, LP	2020-09-16	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	5,685	의결권의 과반 수불 소유	미해당
NAVER U.Hub Inc	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	5,648	의결권의 과반 수불 소유	미해당
네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	2020-12-03	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	5,580	의결권의 과반 수불 소유	미해당
스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합	2023-12-28	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	5,400	주주 구성성 지배력 행사	미해당
SNOW Japan Corporation	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	4,495	의결권의 과반 수불 소유	미해당
SODA Singapore INT PTE. LTD.	2021-09-30	114 LAVENDER STREET #05-77 SINGAPORE	스니커즈 거래 플랫폼 운영	4,373	의결권의 과반 수불 소유	미해당
BootCamp Partnership Limited	2023-08-01	36 Wellington St. E., 200, Toronto, Ontario, Canada, M5E 1C7	영화유통	4,200	의결권의 과반 수불 소유	미해당
NAVER BAND Inc	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 서비스 (미국)	4,007	의결권의 과반 수불 소유	미해당

Beijing Metaverse China Technology Corporation	2022-03-03	Room 8129, 8th Floor, No.308 Ilze East Garden, Chaoyang District, Beijing	모바일 콘텐츠 서비스 (중국 )	3,959	의결권의 과반 수를 소유	미해당
주식회사 엔비전스	2009-02-17	서울특별시 중로구 복촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사업	3,895	의결권의 과반 수를 소유	미해당
네이버웹툰컴퍼니 주식회사	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 콘텐츠 서비스	3,411	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Wattpad Inc	2013-01-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	2,765	의결권의 과반 수를 소유	미해당
주식회사 오디오연소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오 콘텐츠 서비스	2,087	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment Corporation	2017-02-21	Room 1001-3,Tower B,Fairmont Tower,No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing,Chaoyang District,Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국 )	2,049	의결권의 과반 수를 소유	미해당
NAVER Z USA, INC.	2021-08-19	8 The Green, Suite A, Dover, Kent, Delaware, USA	소프트웨어 개발 및 공급업	1,783	의결권의 과반 수를 소유	미해당
네이버클라우드트러스트서비스 주식회사	2023-05-02	경기도 성남시 분당내곡로 131, 씨동 14층 (백현동, 판교테크원타워)	IT 인프라 서비스	1,588	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Poshmark Limited	2021-04-26	12 New Fetter Lane, London, United Kingdom EC4A 1JP.	커머스 플랫폼 (글로벌)	1,521	의결권의 과반 수를 소유	미해당
주식회사 세미플렉스튜디오	2019-09-01	서울특별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역삼동, 피씨에이타워)	정보통신서비스업	1,216	의결권의 과반 수를 소유	미해당
네이버웹툰 주식회사	2020-10-16	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (장지동)	장예인프론트사업장 운영	1,176	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Poshmark Pty Ltd.	2020-08-07	Level 15, 1 O'Connell Street, Sydney NSW 2000	커머스 플랫폼 (글로벌)	1,128	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Monokabu Inc.	2017-12-01	7-22-17 Nishigotanda Shinagawa-ku Tokyo, 141-0031 Japan	스니커즈 거래 플랫폼 운영	1,023	의결권의 과반 수를 소유	미해당
스프링캠프 상생펀드 2호	2023-04-14	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, BS 타워)	투자	988	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Dongman Entertainment Corporation	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국 )	944	의결권의 과반 수를 소유	미해당
엠콘텐즈랩스 주식회사	2017-10-18	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	일반 서적 출판업	909	의결권의 과반 수를 소유	미해당
(유)문피아웹툰문화산업전문회사	2018-07-13	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	웹툰 서비스	893	의결권의 과반 수를 소유	미해당
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	2019-11-05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town, Doan Van Bo Street, District4, Hochimin City, Vietnam	모바일 서비스 운영	866	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Poshmark Online Marketplace Private Limited	2021-07-09	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫폼 (글로벌)	660	의결권의 과반 수를 소유	미해당
스프링캠프 상생펀드 1호	2023-04-14	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, BS 타워)	투자	487	의결권의 과반 수를 소유	미해당
NAVER Z JAPAN Corporation.	2022-08-18	Link Square Shinjuku 11th FL,5-27-5 Sendagaya Shibuya-ku, Tokyo,151-0051	소프트웨어 개발 및 공급업	480	의결권의 과반 수를 소유	미해당
NAVER WP I, L.P.	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	397	의결권의 과반 수를 소유	미해당
WP Technology (UK)	2014-09-09	25 Moorgate, London, UK	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	386	의결권의 과반 수를 소유	미해당
Shanghai Binge-reading Jinlqu Entertainment Corporation	2021-04-28	Room J053, Floor 3, Bulding 1, No. 1887, Chengqiao Road, Fengxian District, Shanghai	웹툰 서비스 (중국)	145	의결권의 과반 수를 소유	미해당
니메인 주식회사	2020-02-18	서울특별시 마포구 어룡마당로5길 7, 5층	스니커즈 커뮤니티 운영	134	의결권의 과반 수를 소유	미해당
SNOW Inc.	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	26	의결권의 과반 수를 소유	미해당

Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	2020-12-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	0	의결권의 과반 수출 소유	미해당
NAVER WP II, LLC	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	0	의결권의 과반 수출 소유	미해당
SPRINGCAMP US	2023-12-22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	0	의결권의 과반 수출 소유	미해당

※ 주요 종속기업 여부 판단기준은 최근사업연도말 자산총액 750억원 이상입니다.

## 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
		-	-
비상장	49	네이버클라우드	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버제트	131111-0591014
		케이크	110111-7644986
		크림	131111-0616797
		나매인	110111-7304862
		팝	110111-8177259
		슈퍼랩스 주)	131111-0666940
		네이버웹툰	131114-0011991
		네이버웹툰컴퍼니	131111-0481364
		스튜디오리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		문피아	110111-5032258
		엠콘텐츠랩스	110111-6540755
		문피아웹툰문화산업전문회사	110114-0226537

		작가컴퍼니	110111-6441713
		버프컨트롤	110111-5749176
		스튜디오툰	110111-8296562
		스튜디오제이에이치에스	285011-0380810
		제이에이치코믹스	285011-0314231
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		엔비전스	110111-4044808
		네이버핸즈	131111-0610054
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인스튜디오	131111-0497816
		라인넥스트	131111-0652519
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인페이플러스	131111-0701085
		라인파이낸셜	131111-0513365
		아이피엑스	131111-0399187
		라인게임즈	110111-4978007
		스튜디오발키리(구 피그)	110111-5852763
		스튜디오포럼	110111-6404399
		제로게임즈	110111-7033080
		지움	131114-0003568
		네이버클라우드트러스트서비스	131111-0703792

※ 주) 상기 계열회사 중 슈퍼랩스의 경우, 2023년 12월 1일 스노우에 흡수합병 소멸되었으나, 공정거래위원회의 계열제외통지는 공시대상기간 이후인 2024년 1월에 완료되어, 위표에 기재하였습니다

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일 자	출자 목적	최초취득금 액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Wattpad Corporation	비상장	2021년 05월 10일	글로벌 웹소설 플랫폼	697,414	100	100.00	698,169	-100	0	-698,169	-	0.00	0	44,322	-9,835
미래에셋증권	상장	2017년 06월 26일	사업관련 전략적 파트너십	500,050	47,393,364	7.69	288,152	-	0	73,460	47,393,364	7.82	361,611	77,528,738	397,574
WEBTOON Entertainment Inc	비상장	2020년 06월 15일	웹툰 서비스 운영	344,781	2,185,306	67.52	1,046,329	413,782	0	820,969	2,599,087	71.20	1,867,298	2,125,054	-61,730

씨제이대한불문	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	300,000	1,791,044	7.85	167,821	-	0	60,000	1,791,044	7.85	227,821	7,825,113	200,576
주식회사 위버스컴퍼니	비상장	2021년 05월 17일	온라인 팬 커뮤니티 플랫폼 운영	211,885	3,485,801	44.55	411,884	-	0	0	3,485,801	44.52	411,884	505,306	-3,872
미래에셋자산운�투자형 사모부 동산투자신탁 62호	비상장	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투자	196,331	-	45.08	196,331	-	0	-196,331	-	0.00	0	1,823,144	8,638
DEMAE-CAN CO.,LTD	상장	2021년 09월 30일	일본 음식배달 업체 투 자	190,687	10,368,600	7.87	42,498	-	0	5,007	10,368,600	7.83	47,504	-	-
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	상장	2021년 03월 26일	인도네시아 종합미디어 기업 전략적 투자	170,385	897,488,956	1.47	78,712	-	-52,542	3,520	601,931,756	0.98	29,690	-	-
스튜디오오래콘	상장	2020년 11월 10일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,877,345	6.25	161,452	-	0	-64,768	1,877,345	6.25	96,683	1,058,018	42,727
CJ ENM	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,095,690	4.99	114,719	-	0	-35,610	1,095,690	4.99	79,109	6,472,510	80,682
이마트	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	150,000	824,176	3.08	80,769	-	0	-17,637	824,176	3.08	63,132	20,129,787	1,050,710
카카오24	상장	2021년 08월 19일	전략적 제휴	137,164	3,321,169	14.81	39,689	-	0	0	3,321,169	14.81	39,689	325,234	3,413
네이버클라우드 주식회사	비상장	2009년 05월 01일	클라우드 서비스 운영	124,498	1,000,000	100.00	98,576	140,613	0	102,280	1,140,613	100.00	200,856	1,652,883	-22,511
신세계인터넷내셔널	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	100,000	2,444,990	6.85	60,514	-	0	-15,770	2,444,990	6.85	44,743	1,134,250	89,493
아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	비상장	2020년 12월 30일	캐릭터 및 IP 사업 운영	85,000	50,007	30.00	71,593	-	0	0	50,007	22.36	71,593	245,492	-32,321
Carousel Pte Ltd	비상장	2020년 09월 14일	동남아 스타트업 직접 투자	74,863	4,694,560	8.26	74,863	-	0	0	4,694,560	8.23	74,863	376,449	-46,988
에스브이케이콘텐츠미디어호 사모투자 합자회사	비상장	2021년 10월 06일	동남아 스타트업 간접 투자	70,395	-	98.83	70,395	-	0	0	-	98.83	70,395	73,328	2,008
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 신성장 기 업 발굴 및 투자	67,553	-	40.00	264,632	-	-14,169	0	-	41.07	250,462	863,803	79,835
KKR Traviata Co-Invest L.P.	비상장	2019년 11월 18일	유럽 스타트업 간접투 자	64,453	-	4.58	101,340	-	0	5,654	-	4.58	114,126	-	-
KKR Redwood Co-Invest L.P.	비상장	2020년 07월 06일	인도홍신사 간접투자	59,790	-	16.58	81,330	-	-56,588	-24,742	-	0.00	0	-	-
네이버웹툰컴퍼니 주식회사	비상장	2017년 05월 01일	웹툰 서비스 개발 및 운 영	50,560	170,889	100.00	19,962	-	0	-19,962	170,889	100.00	0	3,411	-30,868
YG엔터테인먼트	상장	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 가능 강 화 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	8.91	72,841	-	0	11,711	1,661,130	8.89	84,552	501,421	29,058
와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프 스타일펀드	비상장	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이 프스타일 콘텐츠 투자	50,000	-	90.91	50,000	-	0	0	-	90.91	50,000	52,052	-3,292
크림 주식회사	비상장	2022년 11월 23일	C2C 사업 강화	49,999	14,877	5.43	49,999	-	0	-2,946	14,877	5.15	47,052	277,119	10,812
티비티 글로벌 성장 제1호 투자 조합	비상장	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투 자	49,500	-	89.91	74,340	-	-2,112	0	-	89.91	72,228	72,992	-21,608
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	비상장	2021년 11월 10일	중국 스타트업 간접투 자	47,136	-	50.00	105,205	-	5,075	0	-	50.00	110,280	315,541	52,403
네이버랩스 주식회사	비상장	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환경지능) 등 차세 대 기술 강화	40,000	520,000	100.00	0	200,000	100,000	-65,790	720,000	100.00	34,210	71,733	-63,429
티빙	비상장	2021년 07월 06일	콘텐츠 사업 강화	40,000	301,089	10.66	68,962	-	0	-7,642	301,089	10.66	61,320	-	-
SMEJ Plus INC	비상장	2020년 10월 06일	사업협력 목적 투자	38,367	430,000	30.07	14,874	-	0	0	430,000	30.07	14,874	48,232	1,364

주식회사 메쉬코리아	비상장	2017년 07월 07일	국내 스타트업 직접투 자	34,145	1,248,407	16.83	0	269,287	0	0	1,517,694	6.35	0	-	-
DST Global VII, L.P.	비상장	2020년 04월 20일	글로벌 스타트업 간접 투자	33,663	-	5.41	182,400	-	-88,342	-94,058	-	0.00	0	-	-
윈스토어 주식회사	비상장	2016년 05월 25일	국내 통합잡스��어 직접투자	29,498	5,472,673	24.97	29,498	-	0	0	5,472,673	24.42	29,498	238,541	-33,329
Stream Media Corporation	상장	2020년 11월 26일	사업협력 목적 투자	29,220	8,693,480	7.50	10,275	-	0	4,879	8,693,480	7.50	15,154	-	-
네이버페이낸셜 주식회사	비상장	2019년 11월 01일	관련결제 및 핀테크 서 비스 운영	28,460	985,715	69.00	29,588	-	0	67	985,715	69.00	29,654	3,757,660	114,611
General Atlantic LLC	비상장	2021년 06월 28일	해외 스타트업 간접투 자	28,356	-	0.86	66,476	-	48,029	4,797	-	1.93	125,344	-	-
웍스모바일 주식회사	비상장	2015년 04월 01일	B2B 그룹웨어 개발 및 판매	28,000	3,143,781	62.59	98,000	-3,143,781	0	-98,000	-	0.00	0	-	-
Gogolook	비상장	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	27,431	362,938	2.13	339	-362,938	-217	-121	-	0.00	0	-	-
NAVER U.Hub Inc (구, V Live Inc.)	비상장	2016년 06월 15일	글로벌 사업 지원	23,286	1,676,666.6 67	100.00	0	-	0	0	1,676,666.6 67	100.00	0	5,648	-13,932
메스브이메이소다사모투자 합자 회사	비상장	2020년 12월 23일	일본 스타트업 간접투 자	22,003	-	1.43	1,360	-	0	0	-	1.43	1,360	92,900	2,308
에스티엘제18호 사모투자합자 회사	비상장	2022년 12월 16일	국내 스타트업 간접투 자	20,000	-	22.20	20,000	-	0	0	-	22.20	20,000	88,337	168
Devialet SA	비상장	2016년 12월 13일	프랑스 램프/스피커 제 조사와 전략적 파트너 쉽	18,624	25,770	2.11	8,918	-	0	4,398	25,770	2.05	13,316	-	-
미래에셋글로벌투자니콘 사모투자합자회사	비상장	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	-	7.14	5,614	-	333	1,185	-	7.14	7,151	-	-
미래에셋네이버아시아그로스 모투자 합자회사	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 성장장 기 업 발굴 및 투자	18,155	-	16.67	66,855	-	-2,862	0	-	16.67	63,994	362,471	-3,720
바이크뱅크	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투 자	17,275	408,660	9.25	17,275	-	0	-11,713	408,660	9.04	5,562	-	-
스노우 주식회사	비상장	2016년 08월 01일	카메라 및 동영상 커뮤 니케이션 어플리케이션 서비스	17,000	1,660,599	82.96	597,003	78,399	50,000	0	1,738,998	90.00	647,003	276,771	-66,693
미스틱스토리	비상장	2020년 10월 06일	컨텐츠 제휴 및 협력	12,000	1,218,430	20.59	19,181	-	0	371	1,218,430	20.59	19,553	-	-
A Medium Corporation	비상장	2021년 10월 05일	북미 스타트업 직접투자	11,872	28,384,899	1.85	12,673	-	0	221	28,384,899	1.54	12,894	-	-
Patreon	비상장	2021년 12월 27일	글로벌 팬덤 후원 플랫폼 투자	11,864	476,191	0.70	38,019	-	0	663	476,191	0.70	38,682	-	-
퓨처이노베이션벤처사모투자 합자회사	비상장	2021년 03월 12일	국내외 스타트업 간접 투자	11,373	-	31.25	45,831	-	3,350	0	-	25.38	49,181	202,462	-6,068
케이지모빌리언스	상장	2020년 02월 27일	인터넷 결제 서비스	11,362	1,343,722	3.46	7,579	-1,343,722	-8,560	981	-	0.00	0	426,162	27,916
Bukalapak	상장	2021년 02월 15일	인도네시아 직접투자	11,101	266,245,795	0.26	5,643	-	0	-836	266,245,795	0.26	4,808	-	-
NW MEDIA CONTENTS INC.	비상장	2022년 06월 24일	해외 콘텐츠 사업 지원	10,762	41,533	100.00	10,762	26,500	7,056	0	68,033	100.00	17,818	17,638	39
로지올	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투 자	10,465	1,660	9.30	10,465	-	0	403	1,660	9.30	10,868	-	-
미래에셋네이버신성장투자조합 1호	비상장	2016년 12월 28일	국내외 신성장 산업 투 자	10,000	-	50.00	48,283	-	-31,000	0	-	50.00	17,283	184,833	26,654



스프린트디오(구 마이론)	비상장	2019년 12월 20일	국내 스타트업 직접투 자	10,000	45,252	3.13	2,089	-	0	577	45,252	3.12	2,666	-	-
주식회사 어바웃넷	비상장	2022년 05월 18일	벡터머스 플랫폼 투자	10,000	74,939	7.23	7,694	-	0	1,461	74,939	7.23	9,155	-	-
정육각	비상장	2021년 07월 23일	국내 스타트업 직접투 자	9,999	268,110	4.12	0	-	0	0	268,110	4.12	0	-	-
루닛	상장	2021년 11월 22일	국내 스타트업 직접투 자	9,000	204,545	1.67	6,095	-204,545	-7,732	1,636	-	0.00	0	98,868	-37,298
한진칼	상장	2020년 12월 21일	전략적 제휴	8,573	663,000	0.99	24,829	-	0	23,437	663,000	0.99	48,266	3,314,326	379,176
ICART GROUP PTE. LTD.	비상장	2019년 10월 16일	동남아 스타트업 직접 투자	8,288	52,230	5.87	0	-	0	0	52,230	5.87	0	-	-
Foursquare Labs, Inc	비상장	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투 자	8,015	1,842,299	0.94	4,795	-	0	716	1,842,299	0.94	5,511	-	-
에스비엑스튜디오에이노베이션 펀드	비상장	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	-	96.30	139,845	-	0	0	-	96.30	139,845	212,405	-15,935
해시드 벤처투자조합 1호	비상장	2020년 12월 17일	국내 스타트업 간접투 자	8,000	-	16.99	63,010	-	-1,000	-7,950	-	16.99	51,065	-	-
해시드 벤처투자조합2호	비상장	2021년 11월 12일	블록체인 특화 펀드 투 자	8,000	-	8.33	15,062	-	6,000	2,428	-	8.33	23,953	-	-
달리서스	비상장	2020년 03월 20일	국내 스타트업 직접투 자	7,645	117,174	7.44	4,453	1	0	1,539	117,175	7.44	5,992	-	-
티비디 글로벌 성장 제3호 투자 조합	비상장	2022년 08월 11일	국내외 스타트업 간접 투자	7,500	-	39.84	7,500	-	0	0	-	36.76	7,500	19,036	-1,311
오지큐	비상장	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플 랫폼	7,499	399,282	13.60	6,511	-	0	-979	399,282	13.60	5,532	-	-
자이언트스텝	상장	2020년 08월 06일	컨텐츠 제작 기능 강화	7,000	807,524	3.65	14,091	-	0	-4,102	807,524	3.65	9,989	137,218	-11,090
ACV CAPITAL III L.P.	비상장	2021년 01월 22일	동남아 스타트업 간접 투자	6,751	-	15.60	15,174	-	988	-1,912	-	4.85	13,878	-	-
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전 문투자조합	비상장	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 공급을 위한 간접투자	6,732	-	99.00	29,715	-	0	0	-	99.00	29,715	22,090	-6,964
네이버-콘텐츠펀드1호펀드	비상장	2020년 12월 03일	국내 스타트업 간접투 자	6,250	-	98.81	6,250	-	0	0	-	98.81	6,250	5,580	87
Do Ventures Fund I & I-A, LP	비상장	2020년 09월 11일	베트남 스타트업 간접 투자	5,927	-	22.70	8,552	-	1,988	0	-	22.59	10,541	58,829	-484
DESKERA HOLDINGS LTD	비상장	2021년 08월 09일	동남아 스타트업 투자	5,712	-	0.00	6,337	-	0	-5,852	-	0.00	484	-	-
WVUS SPV 1, L.P.	비상장	2020년 10월 28일	북미 스타트업 간접투 자	5,647	-	15.15	6,322	-	0	-3,086	-	15.15	3,236	-	-
HoneyBook Inc.	비상장	2018년 06월 12일	북미 스타트업 직접투 자	5,608	4,459,507	2.16	17,740	-	0	5,757	4,459,507	2.16	23,497	-	-
K-Fund I(Korelya Capital)	비상장	2017년 01월 02일	유럽지역 간접투자	5,460	-	74.81	162,172	-	-9,982	0	-	74.81	152,190	402,387	19,714
버킷플레이스	비상장	2018년 10월 05일	국내 스타트업 직접투 자	5,000	93,318	11.17	35,683	-	0	10,959	93,318	11.10	46,642	-	-
아바드이엔에프	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투 자	5,000	57,143	12.50	1,728	-	0	-1,449	57,143	12.50	280	-	-
브렌디	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투 자	5,000	39,884	4.27	8,560	-	0	-5,734	39,884	4.27	2,826	-	-
네이버 한국투자 캠페인! 게임인 펀드	비상장	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	-	50.00	1,265	-	-1,022	0	-	50.00	243	488	3,167

스프링클프 초기전문 투자조합 제1호	비상장	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투 자	4,950	-	99.00	39,600	-	0	0	-	99.00	39,600	28,929	-1,535
다나아데이터	비상장	2018년 11월 13일	의료정보 데이터 확보	4,900	980,000	49.00	4,900	-980,000	-4,900	0	-	0.00	0	10,230	49
인성데이터	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투 자	4,888	973	9.29	4,888	-	0	-2	973	9.29	4,886	-	-
LINE Conomi	비상장	2018년 10월 15일	일본 콘텐츠 서비스 제 공	4,848	49,401	49.90	4,848	-49,401	-4,848	0	-	0.00	0	1,087	1,820
Griffin Gaming Partners II, LP	비상장	2022년 02월 11일	게임 분야 스타트업 간접투자	4,664	-	1.72	6,886	-	3,147	1,285	-	1.72	11,318	-	-
미래에셋동반성장투자조합1호	비상장	2022년 01월 19일	국내 스타트업 간접투 자	4,500	-	90.00	4,500	-	0	0	-	90.00	4,500	3,534	-543
Massdrop Inc.	비상장	2018년 05월 08일	북미 초기 스타트업 투 자	4,487	3,350,490	3.30	2,084	-	0	-436	3,350,490	3.30	1,648	-	-
푸드테크	비상장	2017년 08월 01일	국내 스타트업 직접투 자	4,300	26,888	13.44	1,825	-	0	2,620	26,888	13.44	4,445	-	-
Tanglin Venture Fund II, LLC	비상장	2021년 12월 20일	인도 지역 스타트업 간접투자	4,175	-	11.16	5,857	-	1,830	640	-	11.16	10,003	-	-
발란	비상장	2020년 11월 06일	국내 스타트업 직접투 자	4,000	38,060	8.03	11,253	-	0	-2,616	38,060	7.98	8,636	-	-
행비아이솔루션	비상장	2021년 11월 19일	국내 스타트업 직접투 자	4,000	10,821	8.24	4,399	-10,821	0	-4,399	-	0.00	0	-	-
주식회사 메이크머스	비상장	2022년 06월 02일	국내 스타트업 직접투 자	3,998	778	3.05	3,062	-	0	582	778	3.05	3,644	-	-
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP	비상장	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투 자	3,360	-	70.33	104,280	-	2,019	0	-	70.33	106,300	369,287	-482
Conscious Content Media Inc.	비상장	2018년 07월 27일	북미 초기 스타트업 투 자	3,354	1,428,571	1.26	5,601	-	0	776	1,428,571	1.26	6,376	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - China Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	중국 스타트업 간접투 자	3,300	-	1.05	10,405	-	6,574	-32	-	1.05	16,947	-	-
Gyrfacon Technology Inc	비상장	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접 투자	3,258	1,725,000	1.80	0	-	0	0	1,725,000	1.50	0	-	-
Lightspeed Venture Partners IX	비상장	2012년 03월 15일	북미 스타트업 간접투 자	3,139	-	0.44	8,935	-	-24	-586	-	0.44	9,222	-	-
포잉	비상장	2016년 12월 21일	국내 스타트업 직접투 자	3,086	62,161	12.03	0	-	0	0	62,161	9.39	0	-	-
NAVER J.Hub Corporation	비상장	2018년 07월 12일	글로벌 사업 지원	3,010	11,005,000	100.00	1,148,208	-	0	0	11,005,000	100.00	1,148,208	2,018,991	1,146
파스토 (구 에프엑스엑스)	비상장	2020년 03월 18일	국내 스타트업 직접투 자	3,003	131,700	10.66	2,708	-	0	905	131,700	10.64	3,612	-	-
한국콘텐츠공제조합	비상장	2013년 12월 01일	영세콘텐츠 사업자에 대한 금융지원 사업 기 여	3,000	-	53.40	10,000	-	0	0	-	51.60	10,000	19,604	66
NAVER-슈프림(BSK) 청년창 업 5호 투자조합	비상장	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투 자	3,000	-	50.00	3,278	-	-6,298	3,020	-	0.00	0	6,775	8,680
별런스헤어로	비상장	2018년 03월 28일	국내 스타트업 직접투 자	3,000	88,230	2.38	4,909	-	0	3,018	88,230	2.38	7,926	-	-
인공지능연구원	비상장	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29	0	-	0	0	600,000	14.29	0	4,127	-1,831
플손	비상장	2020년 09월 24일	국내 스타트업 직접투 자	3,000	11,951	1.95	2,788	-11,951	0	-2,788	-	0.00	0	-	-

인터파크 (구, 트리플)	비상장	2018년 05월 11일	국내 스타트업 직접투 자	3,000	64,681	0.53	2,853	-	0	-478	64,681	0.53	2,375	-	-
엔에스대불	비상장	2021년 10월 15일	국내 스타트업 직접투 자	3,000	39,600	15.15	2,102	-	0	314	39,600	16.67	2,416	-	-
POCKET FM CORP	비상장	2022년 02월 18일	해외 스타트업 직접투 자	2,993	262,461	0.67	128	-	0	524	262,461	0.70	652	-	-
DAG Ventures V-QP, L.P.	비상장	2011년 09월 15일	북미 스타트업 간접투 자	2,844	-	1.51	21	-	-13	-1	-	1.51	7	-	-
NAVER WP I, L.P.	비상장	2021년 03월 31일	북미 사업 지원	2,808	100	100.00	2,808	-	0	0	100	100.00	2,808	397	-966
스프링클프 초기전문 투자조합 제2호	비상장	2020년 04월 27일	국내 스타트업 간접투 자	2,500	-	91.95	60,000	-	0	0	-	91.95	60,000	53,473	-8,196
위킵	비상장	2020년 03월 13일	국내 스타트업 직접투 자	2,499	17,027	13.08	4,819	-	0	1,364	17,027	13.08	6,183	-	-
LILI SG PTE. LTD.	비상장	2022년 04월 04일	동남아 스타트업 직접 투자	2,432	10,588	8.32	2,535	-	0	44	10,588	8.32	2,579	-	-
주식회사 실리콘큐브	비상장	2016년 03월 30일	국내 스타트업 직접투 자	2,298	32,800	38.68	0	-	0	0	32,800	38.68	0	5,630	49
GFT Ventures Fund I, L.P.	비상장	2021년 03월 30일	북미/이스라엘 스타트 업 간접투자	2,263	-	17.86	3,692	-	1,304	-288	-	7.28	3,404	-	-
Point Digital Finance Inc.	비상장	2018년 08월 03일	북미 초기 스타트업 투 자	2,253	846,919	1.19	9,320	-	0	-3,535	846,919	1.19	5,786	-	-
Connexa Sports	상장	2018년 07월 31일	북미 스타트업 직접투 자	2,228	81,687	0.58	24	-	0	-2	81,687	0.58	21	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD	비상장	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	258,932	6.96	0	-	0	0	258,932	6.96	0	-	-
DCM A-Fund, L.P.	비상장	2011년 10월 01일	북미 스타트업 간접투 자	2,210	-	7.86	9,169	-	-1,536	-6,601	-	7.86	918	-	-
K-Fund II	비상장	2021년 07월 28일	유럽 스타트업 간접투 자	2,175	-	56.00	36,473	-	28,624	0	-	46.90	65,097	129,299	54,063
Nexthive International Pte. Ltd	비상장	2018년 05월 02일	해외 초기 스타트업 투 자	2,135	923,015	5.88	0	-	0	0	923,015	5.88	0	-	-
LINE NEXT Inc.	비상장	2022년 07월 04일	NFT 관련 사업 제휴	2,093	735	4.94	2,093	-	0	0	735	4.94	2,093	9,694	-39,874
네이버아이엔엑스 주식회사	비상장	2009년 02월 24일	그룹내 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100.00	28,031	-	0	0	180,000	100.00	28,031	74,023	36,898
스마트 스프링 펀드	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투 자	2,000	-	35.71	9,000	-	1,000	0	-	35.71	10,000	21,037	-3,223
본엔콜스페이스메이커펀드	비상장	2013년 09월 03일	국내 스타트업 간접투 자	2,000	-	22.73	750	-	0	0	-	22.73	750	12,618	3,415
하우저	비상장	2021년 03월 02일	국내 스타트업 직접투 자	2,000	285,715	4.56	1,797	-	0	556	285,715	4.40	2,354	-	-
스마트대한민국 네이버-스톤브 릿지 라이징 투자조합	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투 자	2,000	-	37.74	6,000	-	2,000	0	-	37.74	8,000	19,461	-471
철십이초	비상장	2018년 02월 01일	국내 스타트업 직접투 자	2,000	6,862	8.81	0	-6,862	-7	7	-	0.00	0	-	-
루나소프트	비상장	2019년 04월 05일	국내 스타트업 직접투 자	1,999	1,030	12.65	5,529	13,543	0	7,145	14,573	10.88	12,674	-	-
아워박스	비상장	2020년 08월 10일	국내 스타트업 직접투 자	1,999	6,729	6.04	2,315	-	0	1,107	6,729	6.04	3,421	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P.	비상장	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투 자	1,989	-	3.99	1,542	-	0	2	-	3.99	1,454	-	-

파라마크에이비제1호사무투자 합자회사	비상장	2021년 12월 10일	인도 지역 스타트업 간접투자	1,972	-	16.76	10,601	-	3,231	-314	-	16.76	13,190	-	-
주식회사 오디오연소리	비상장	2018년 10월 31일	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	1,812	4,491,191	100.00	5,812	-	0	0	4,491,191	100.00	5,812	2,087	-1,510
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2019년 03월 26일	베트남 V 사업	1,702	99,000	99.00	50,849	-	0	0	99,000	99.00	50,849	56,700	1,363
Theori	비상장	2018년 08월 09일	북미 초기 스타트업 투 자	1,683	270,833	9.22	10,265	-	0	179	270,833	9.22	10,444	-	-
Stampil Ltd.	비상장	2018년 06월 25일	북미 초기 스타트업 투 자	1,611	4,459,507	2.16	6,295	-3,825,597	0	-249	633,910	3.51	6,046	-	-
제이타비빅미디어컴	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	1,600	160,000	9.96	83	-	0	-83	160,000	9.96	0	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P.	비상장	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투 자	1,510	-	4.48	6,956	-	-79	-1,679	-	4.48	5,198	-	-
지엔터프라이즈(구, 예엔탈)	비상장	2021년 02월 17일	국내 스타트업 직접투 자	1,500	637,428	7.96	1,789	-	0	3,061	637,428	7.67	4,850	-	-
사이넵소프트	비상장	2010년 09월 03일	웹오피스 개발 및 유지 보수	1,500	357,140	25.00	1,250	142,449	-625	0	499,589	12.50	625	41,146	3,131
두렌즈 (구, 두손컴퍼니)	비상장	2020년 03월 24일	국내 스타트업 직접투 자	1,300	2,187,797	9.59	3,281	-	0	1,134	2,187,797	9.57	4,415	-	-
본엔젤스벤처캐피탈2호 조합	비상장	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투 자	1,200	-	9.84	11,213	-	-90	12,416	-	9.84	23,539	-	-
Nimble Rx Inc.	비상장	2017년 02월 23일	북미 초기 스타트업 투 자	1,141	660,381	1.57	4,606	-	0	1,186	660,381	1.57	5,792	-	-
Dialpad, Inc.	비상장	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자((구 ) TalkIQ)	1,130	372,904	0.24	5,469	-	0	95	372,904	0.24	5,564	-	-
에이지디전션	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투 자	1,010	749,526	23.94	3,910	-	0	0	749,526	23.94	3,910	-	-
가우디오랩	비상장	2021년 10월 05일	국내 스타트업 직접투 자	1,000	13,700	5.93	3,300	2,041,300	0	0	2,055,000	5.93	3,300	-	-
에이티비성장투자조합2018	비상장	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투 자	1,000	-	1.43	8,730	-	-4,940	-3,790	-	1.43	0	-	-
미래창조 네이버-스톤브릿지 초 기기업 투자조합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투 자	1,000	-	40.00	0	-	0	0	-	0.00	0	-	-
주식회사 엔스페이스	비상장	2015년 12월 04일	국내 스타트업 직접투 자	1,000	98,098	49.04	1,700	-	0	0	98,098	49.04	1,700	5,609	1,370
퓨처플레이	비상장	2016년 01월 11일	국내 스타트업 직접투 자	1,000	241,960	2.02	1,710	-	0	69	241,960	2.02	1,779	-	-
주식회사 엔비전스	비상장	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00	1,453	-	0	0	74,000	100.00	1,453	3,895	175
기술투자조합 소란	비상장	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기 술 발굴 및 투자	1,000	-	66.67	747	-	0	0	-	66.67	747	894	-19
에이티비성장투자조합2020	비상장	2020년 11월 27일	국내 스타트업 간접투 자	1,000	-	0.91	5,312	-	-65	-768	-	0.91	4,990	-	-
블루닷	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투 자	1,000	39,401	3.85	1,000	-	0	0	39,401	3.85	1,000	-	-
엔비자블	비상장	2019년 09월 24일	국내 스타트업 직접투 자	1,000	23,182	1.81	560	-	0	0	23,182	1.81	560	-	-
스마트SF-WE연락트펀드2호	비상장	2021년 09월 30일	국내 스타트업 간접투 자	1,000	-	9.43	4,283	-	750	-750	-	9.43	4,283	-	-
미디어랩에이	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	990	100,000	10.00	541	-	0	-28	100,000	10.00	512	-	-

메디블록	비상장	2020년 10월 07일	국내 스타트업 직접투 자	936	3,900	4.95	936	-	0	0	3,900	4.79	936	-	-
Storm Ventures Fund VII, L.P.	비상장	2022년 07월 27일	해외 스타트업 간접투 자	917	-	4.92	1,046	-	1,321	-230	-	4.36	2,136	-	-
Future Capital Discovery Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투 자	903	-	4.00	7,489	-	-52	1,335	-	4.00	8,683	-	-
타브이조선미디어그룹	비상장	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	850	85,000	9.77	656	-	0	56	85,000	9.77	712	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - U.S./India Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	북미/인도 스타트업 간접투자	838	-	1.05	18,014	-	178	-1,821	-	1.05	16,371	-	-
에이지알웍스	비상장	2020년 10월 28일	국내 스타트업 직접투 자	800	87	8.00	800	-	0	0	87	8.00	800	-	-
글로봇	비상장	2019년 01월 03일	국내 스타트업 직접투 자	800	76,197	4.92	1,257	-38,108	-629	1,823	38,089	2.03	2,451	-	-
제네시스랩	비상장	2018년 12월 17일	국내 스타트업 직접투 자	800	1,875	5.09	5,258	-	0	0	1,875	5.09	5,258	-	-
Quest Venture Partners Fund iii, L.P.	비상장	2018년 06월 22일	북미 스타트업 간접투 자	793	-	5.63	2,355	-	211	468	-	5.63	3,034	-	-
메이스트리트창업벤처전문사 모투자 합자회사	비상장	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투 자	750	-	10.49	11,859	-	-425	-142	-	10.49	11,910	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P	비상장	2018년 01월 12일	북미 스타트업 간접투 자	711	-	10.87	7,575	-	0	-867	-	10.87	6,708	-	-
Syte-Visual Conception Ltd	비상장	2017년 06월 09일	이스라엘 초기 스타트업 투자	703	1,009,867	2.16	802	-	0	497	1,009,867	2.16	1,299	-	-
주식회사 스쿼즈비츠	비상장	2022년 05월 04일	국내 스타트업 직접투 자	700	6,000	8.75	700	-	0	612	6,000	8.75	1,312	-	-
아토머스	비상장	2018년 07월 02일	국내 스타트업 직접투 자	700	145,467	5.16	700	-	0	0	145,467	4.94	700	-	-
아이데카	비상장	2015년 10월 29일	국내 스타트업 직접투 자	700	1,400	11.11	0	0	0	0	1,400	11.11	0	-	-
A-Fund II, L.P.	비상장	2015년 04월 23일	북미 스타트업 간접투 자	688	-	5.00	9,123	-	0	-1,368	-	5.00	7,052	-	-
PranaQ Inc.	비상장	2022년 11월 11일	해외 스타트업 직접투 자	685	625,000	4.51	634	-	0	11	625,000	4.51	645	-	-
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd	비상장	2015년 03월 12일	동남아/인도 스타트업 간접투자	666	-	26.09	3,321	-	0	0	-	26.88	3,321	-	-
Predictiv Care, Inc	비상장	2022년 07월 26일	해외 스타트업 직접투 자	655	823,377	6.33	633	-	0	11	823,377	6.33	644	-	-
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P.	비상장	2014년 01월 10일	북미 스타트업 간접투 자	638	-	2.36	5,421	-	-115	-365	-	2.36	4,131	-	-
KiF-유안타 ICT전문투자조합	비상장	2017년 01월 17일	국내 ICT스타트업 간접투자	600	-	10.00	1,826	-	-1,200	-626	-	10.00	0	-	-
에이티넵고성창업투자조합	비상장	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투 자	600	-	1.48	6,417	-	0	-4,252	-	1.48	2,334	-	-
A-Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 20일	북미 스타트업 간접투 자	564	-	5.00	5,673	-	0	188	-	5.00	5,784	-	-
Fauna, Inc.	비상장	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 직 접투자	558	177,911	0.50	40	-	0	39	177,911	0.50	79	-	-
500startups II, L.P	비상장	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투 자	536	-	2.25	7,758	-	-75	-1,598	-	2.25	6,042	-	-
Formation8 Partners Fund I, L.P.	비상장	2012년 06월 28일	북미 스타트업 간접투 자	521	-	0.67	7,252	-	0	-818	-	0.67	6,434	-	-

CLOA TECHNOLOGIES, INC.	비상장	2020년 04월 24일	북미 스타트업 직접투 자	520	-	0.00	1,656	-	0	29	-	0.00	1,685	-	-
Altos Korea Opportunity Fund 2, LP	비상장	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투 자	514	-	2.73	14,263	-	0	643	-	2.73	14,906	-	-
SBI AI&Blockchain Investment LPS	비상장	2018년 06월 28일	AI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	507	-	0.33	1,906	-	-117	-451	-	0.33	1,277	-	-
Cherubic Ventures Fund IV,L.P	비상장	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투 자	505	-	3.26	5,572	-	0	-174	-	3.26	5,398	-	-
New Vessel, Inc.	비상장	2022년 01월 14일	해외 스타트업 직접투 자	503	396,009	3.45	537	-	0	9	396,009	3.45	546	-	-
로보아르테	비상장	2021년 03월 23일	국내 스타트업 직접투 자	503	108	6.19	2,318	5,292	0	0	5,400	6.19	2,318	-	-
모두의세oul	비상장	2019년 08월 30일	국내 스타트업 직접투 자	501	1,060	4.94	767	-	0	0	1,060	4.94	767	-	-
주식회사 답오도	비상장	2023년 10월 24일	국내 스타트업 직접투 자	500	-	0.00	0	556	500	0	556	5.00	500	-	-
온더록	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투 자	500	13,538	6.39	2,235	-	0	0	13,538	6.39	2,235	-	-
주식회사 아이티엔비이직	비상장	2022년 08월 05일	국내 스타트업 직접투 자	500	65,428	4.76	500	-	0	0	65,428	4.76	500	-	-
스톤브릿지 엔프론티어 투자조 합	비상장	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접 투자	500	-	11.76	10,938	-	-880	2,945	-	11.76	13,003	-	-
미래창조 네이버-엑스비 스타트 업 투자조합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투 자	500	-	37.04	6,955	-	-6,585	-370	-	0.00	0	12,309	-9
퓨리오사메이아이	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투 자	500	107,430	9.54	21,175	-	0	34,206	107,430	8.32	55,380	-	-
레티널	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투 자	500	16,462	7.45	8,635	-	0	0	16,462	7.01	8,635	-	-
마키나락스	비상장	2018년 06월 05일	국내 스타트업 직접투 자	500	80,000	5.24	500	-	0	0	80,000	4.96	500	-	-
어드라벨(구,어드리언메이아이)	비상장	2018년 03월 26일	국내 스타트업 직접투 자	500	2,850	7.83	500	-	0	0	2,850	7.64	500	-	-
엑스프레소미디어	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투 자	500	26,874	19.05	0	-	0	0	26,874	17.77	0	-	-
더웨이브북	비상장	2017년 04월 20일	국내 스타트업 직접투 자	500	12,449	3.13	1,611	-	0	0	12,449	3.01	1,611	-	-
유안타혁신일자리창출펀드	비상장	2020년 12월 29일	국내 스타트업 직접투 자	500	-	11.36	3,896	-	230	147	-	11.36	4,273	-	-
씨케이머타리얼즈랩	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투 자	500	5,639	5.25	811	-	0	0	5,639	4.86	811	-	-
두잉랩	비상장	2018년 09월 03일	국내 스타트업 직접투 자	500	1,555	7.23	800	-	0	0	1,555	7.23	800	-	-
알레시오	비상장	2017년 11월 21일	국내 스타트업 직접투 자	500	1,764	14.29	795	-	0	0	1,764	14.29	795	-	-
휴레이포지티브	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투 자	500	1,515	0.98	644	-	0	0	1,515	0.95	644	-	-
딥메디	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투 자	500	333	12.49	624	-	0	0	333	12.49	624	-	-
딥픽셀	비상장	2017년 08월 04일	국내 스타트업 직접투 자	500	100,000	7.49	1,121	-	0	0	100,000	7.49	1,121	-	-
한국축산데이터	비상장	2020년 05월 27일	국내 스타트업 직접투 자	500	1,110	2.09	1,843	62,160	0	0	63,270	2.09	1,843	-	-

큐엠아이티	비상장	2020년 05월 15일	국내 스타트업 직접투 자	500	1,057	5.57	679	-	0	149	1,057	5.57	828	-	-
테크타카	비상장	2020년 06월 19일	국내 스타트업 직접투 자	500	1,748	7.37	7,553	33,212	0	0	34,960	7.24	7,553	-	-
에바(EVAR)	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투 자	500	2,987	5.08	1,042	-	0	1,753	2,987	5.08	2,794	-	-
아로정보기술	비상장	2014년 06월 05일	네이버 지도서비스 내 대중교통DB 확보	500	400,000	29.85	500	-	0	0	400,000	29.85	500	2,510	322
데이터라이즈	비상장	2020년 06월 04일	국내 스타트업 직접투 자	500	42,977	5.96	2,318	-	0	0	42,977	4.84	2,318	-	-
큐엑스텍	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투 자	500	25,012	7.14	500	-	0	0	25,012	6.88	500	-	-
나인코퍼레이션	비상장	2020년 11월 30일	국내 스타트업 직접투 자	500	6,468	5.03	500	-	0	0	6,468	5.03	500	-	-
어벤츰레이	비상장	2016년 10월 31일	국내 스타트업 직접투 자	500	5,667	5.08	2,333	-	0	0	5,667	4.89	2,333	-	-
브런트	비상장	2018년 03월 21일	국내 스타트업 직접투 자	500	58,234	3.99	217	-	0	-54	58,234	3.99	162	-	-
각별	비상장	2017년 10월 30일	국내 스타트업 직접투 자	500	2,510	10.90	523	-	0	-221	2,510	10.70	302	-	-
메이타넝웍아시아조합	비상장	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투 자	500	-	2.36	0	-	0	0	-	2.36	0	-	-
지아모션	비상장	2021년 04월 14일	국내 스타트업 직접투 자	500	600	3.13	1,501	60,000	0	0	60,600	3.12	1,501	-	-
이모코그	비상장	2021년 04월 29일	국내 스타트업 직접투 자	500	10,257	3.29	2,216	-	0	0	10,257	3.26	2,216	-	-
빅크	비상장	2021년 07월 06일	국내 스타트업 직접투 자	500	68,015	4.68	1,850	-	0	0	68,015	4.68	1,850	-	-
팍셀리타게임즈	비상장	2021년 07월 01일	국내 스타트업 직접투 자	500	12,500	3.92	500	-	0	188	12,500	3.75	688	-	-
그린앤그레이	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투 자	500	1,000	9.09	500	-	0	0	1,000	9.09	500	-	-
오르뽀오사운드웍스	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투 자	500	4,227	6.45	0	0	0	0	4,227	6.45	0	-	-
누비랩	비상장	2021년 07월 15일	국내 스타트업 직접투 자	500	102,459	2.97	1,603	-	0	0	102,459	2.97	1,603	-	-
피트	비상장	2021년 07월 09일	국내 스타트업 직접투 자	500	5,988	4.46	502	-	0	0	5,988	4.46	502	-	-
주식회사 유니드컴즈	비상장	2022년 04월 05일	국내 스타트업 직접투 자	500	14,304	2.74	500	-	0	0	14,304	2.74	500	-	-
다임라서지	비상장	2021년 12월 08일	국내 스타트업 직접투 자	500	45,000	1.88	1,085	-	0	0	45,000	1.85	1,085	-	-
주식회사 모드하우스	비상장	2022년 05월 16일	국내 스타트업 직접투 자	500	11,666	2.86	500	-	0	809	11,666	2.38	1,309	-	-
엘시온	비상장	2021년 08월 25일	국내 스타트업 직접투 자	500	2,277	6.04	500	-2,277	-543	43	-	0.00	0	-	-
주식회사 마크엔컴퍼니	비상장	2022년 04월 19일	국내 스타트업 직접투 자	500	6,660	2.41	500	-	0	0	6,660	2.41	500	-	-
주식회사 씨씨케이솔루션	비상장	2023년 11월 27일	국내 스타트업 직접투 자	499	-	0.00	0	416	499	0	416	3.45	499	-	-
Centio III, LP	비상장	2022년 07월 06일	동남아시아 스타트업 간접투자	497	-	9.98	398	-	1,677	-74	-	9.98	2,001	-	-

SOUNDABLE HEALTH, INC.	비상장	2019년 07월 22일	북미 스타트업 직접투 자	493	525,000	4.61	961	-	0	17	525,000	4.61	977	-	-
YN칼자앤스페이스	비상장	2020년 07월 29일	국내 스타트업 직접투 자	475	1,569,231	23.04	11,769	784,616	0	0	2,353,847	23.88	11,769	49,393	430
Vertex Ventures US Fund III, L.P.	비상장	2021년 11월 05일	미국 스타트업 간접투 자	460	-	1.71	1,149	-	200	-80	-	1.71	1,269	-	-
Thumb Technologies, Inc.	비상장	2021년 07월 09일	북미 스타트업 직접투 자	457	519,480	4.76	507	-	0	9	519,480	4.76	516	-	-
튜넵	비상장	2021년 11월 09일	국내 스타트업 직접투 자	445	5,000	2.13	445	-	0	0	5,000	2.13	445	-	-
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	비상장	2022년 12월 20일	국내 스타트업 직접투 자	441	11,506	2.83	444	-	0	213	11,506	2.83	656	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP	비상장	2015년 05월 22일	홍남아 스타트업 간접 투자	436	-	3.79	6,306	-	-35	-149	-	3.79	6,149	-	-
Lightspeed China Partners I, L.P.	비상장	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투 자	420	-	3.38	7,977	-	0	-997	-	3.38	6,980	-	-
Cubig	비상장	2023년 04월 05일	국내 스타트업 직접투 자	400	-	0.00	0	123,457	400	0	123,457	9.53	400	-	-
세븐포인트웍	비상장	2020년 12월 28일	국내 스타트업 직접투 자	400	1,361	6.01	400	-	0	0	1,361	6.01	400	-	-
뉴런테크놀로지	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투 자	400	1,796	5.87	2,933	52,084	0	0	53,880	5.87	2,933	-	-
디엑스알브이랩스	비상장	2020년 06월 26일	국내 스타트업 직접투 자	400	5,500	7.76	1,010	-	0	0	5,500	7.61	1,010	-	-
올링크	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 직접투 자	400	3,000	4.09	1,432	-	0	0	3,000	3.98	1,432	-	-
유리넷코리아	비상장	2021년 01월 15일	국내 스타트업 직접투 자	400	2,905	10.26	400	-	0	0	2,905	10.26	400	-	-
사운드짐	비상장	2019년 09월 02일	국내 스타트업 직접투 자	400	1,451	10.55	686	-	0	-686	1,451	10.55	0	-	-
주식회사 쉐켄메이아이	비상장	2022년 04월 28일	국내 스타트업 직접투 자	400	8,695	7.41	400	-	0	785	8,695	5.78	1,185	-	-
Hustle Fund I, L.P.	비상장	2018년 06월 08일	북미 스타트업 직접투 자	393	-	8.60	2,135	-	0	-147	-	8.60	1,989	-	-
Storm Ventures Fund IV, L.P.	비상장	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	341	-	3.14	28,227	-	79	467	-	3.14	28,773	-	-
Translink Capital Partners IV L.P.	비상장	2017년 09월 29일	북미 스타트업 직접투 자	341	-	1.77	5,710	-	0	-461	-	1.77	4,798	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND, L.P.	비상장	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투 자	337	-	3.33	23,910	-	0	1,274	-	3.33	25,184	-	-
A Holdings Corporation (구 LINE)	비상장	2000년 09월 04일	일본 경영통합 합작법 인	315	174,991,998	42.25	221,373	-	0	0	174,991,998	42.25	221,373	-	-
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P.	비상장	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투 자	305	-	0.99	19,544	-	-186	-9,813	-	0.99	8,149	-	-
주식회사 인테리이더지	비상장	2022년 05월 31일	국내 스타트업 직접투 자	301	345	1.97	301	2,415	0	94	2,760	1.54	395	-	-
2015 KIF--스프링브릿지 IT전문부 자조합	비상장	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투 자	300	-	5.00	6,441	-	-2,815	-3,626	-	0.00	0	-	-
Vertex Ventures US Fund II, L.P.	비상장	2019년 02월 01일	북미 스타트업 간접투 자	300	-	2.13	8,804	-	195	-2,049	-	2.13	6,949	-	-
마이프랜차이즈	비상장	2019년 11월 18일	국내 스타트업 직접투 자	300	13,852	7.48	3,740	-	0	0	13,852	7.48	3,740	-	-



모라이	비상장	2018년 12월 05일	국내 스타트업 직접투 자	300	23,603	8.35	4,221	-	0	0	23,603	8.35	4,221	-	-
아도랩	비상장	2018년 07월 09일	국내 스타트업 직접투 자	300	17,647	13.50	675	-	0	0	17,647	13.50	675	-	-
디사일로	비상장	2020년 06월 03일	국내 스타트업 직접투 자	300	1,269	7.82	2,135	62,181	0	0	63,450	7.82	2,135	-	-
아이크로진	비상장	2019년 11월 29일	국내 스타트업 직접투 자	300	25,147	4.28	983	-	0	299	25,147	4.28	1,282	-	-
모니터코퍼레이션	비상장	2018년 11월 12일	국내 스타트업 직접투 자	300	1,000	6.79	882	-	0	0	1,000	6.79	882	-	-
아트랩	비상장	2020년 03월 04일	국내 스타트업 직접투 자	300	5,150	4.41	300	20,600	0	0	25,750	4.41	300	-	-
파토스	비상장	2017년 03월 07일	국내 스타트업 직접투 자	300	2,222	8.95	300	-	0	0	2,222	8.95	300	-	-
넥스프레스	비상장	2016년 09월 26일	국내 스타트업 직접투 자	300	572	10.84	0	0	0	0	572	10.84	0	-	-
엔닷컴	비상장	2021년 12월 31일	국내 스타트업 직접투 자	300	71,589	6.73	2,403	19,784	564	0	91,373	8.36	2,967	-	-
이티파셀 소사이머티	비상장	2022년 02월 28일	국내 스타트업 직접투 자	290	8,700	5.04	290	-	0	0	8,700	4.87	290	-	-
넷메니아	비상장	2000년 06월 16일	국내 스타트업 직접투 자	286	28,030	27.17	162	-	0	0	28,030	27.17	162	4,395	313
Golden Gate Ventures K9 LP	비상장	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접 투자	277	-	6.09	6,757	-	716	73	-	5.93	7,958	-	-
Vertex Ventures SEA III, L.P.	비상장	2017년 05월 04일	동남아/인도 스타트업 간접투자	257	-	3.57	17,323	-	35	592	-	3.57	17,950	-	-
Rembrandt Venture Partners Fund Three, L.P.	비상장	2012년 04월 04일	북미 스타트업 간접투 자	253	-	5.78	4,006	-	0	-1,301	-	5.78	2,420	-	-
베링랩	비상장	2020년 11월 19일	국내 스타트업 직접투 자	250	625	5.20	250	-	0	0	625	5.20	250	-	-
비추얼플로우	비상장	2021년 06월 28일	국내 스타트업 직접투 자	250	11,765	8.33	250	-	0	0	11,765	8.33	250	-	-
DAG Ventures VI, L.P.	비상장	2015년 04월 17일	북미 스타트업 간접투 자	246	-	8.54	47,422	-	-2,009	-9,306	-	8.54	36,107	-	-
주식회사 컨텍스트아이오	비상장	2022년 06월 03일	국내 스타트업 직접투 자	243	24	0.20	243	-	0	0	24	0.18	243	-	-
Lightspeed China Partners III, L.P.	비상장	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투 자	220	-	1.92	13,172	-	0	-1,335	-	1.92	11,836	-	-
주식회사 무빈(Movin Inc.)	비상장	2023년 11월 27일	국내 스타트업 직접투 자	202	-	0.00	0	6,500	202	0	6,500	5.44	202	-	-
크레이지알파카	비상장	2021년 10월 21일	국내 스타트업 직접투 자	200	3,070	5.20	860	-	0	0	3,070	5.16	860	-	-
주식회사 오드아이	비상장	2023년 09월 18일	국내 스타트업 직접투 자	200	-	0.00	0	4,546	200	0	4,546	8.33	200	-	-
KT-DSC 창조경제청년창업투자 조합	비상장	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투 자	200	-	2.86	4,326	-	-1,650	-2,676	-	0.00	0	-	-
크라우드팩스	상장	2017년 08월 11일	국내 스타트업 직접투 자	200	132,411	3.90	200	-77,308	-117	1,520	55,103	1.38	1,603	-	-
와이닷즈	비상장	2020년 09월 22일	국내 스타트업 직접투 자	200	2,963	6.67	200	-	0	0	2,963	6.67	200	-	-
알라이언스인터넷	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	200	8,000	19.05	200	-	0	0	8,000	19.05	200	14,187	2,510

디에이지피캐인투자조합제3호	비상장	2020년 03월 01일	국내 스타트업 간접투 자	200	-	25.16	161	-	0	0	-	25.16	161	566	-0
모빌테크	비상장	2018년 05월 23일	국내 스타트업 직접투 자	200	15,384	4.93	200	-7,692	-100	1,255	7,692	1.95	1,355	-	-
리온랩스	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투 자	200	5,627	6.41	1,634	-	0	0	5,627	6.41	1,634	-	-
모션콘(구, 와이드벤처)	비상장	2016년 06월 30일	국내 스타트업 직접투 자	200	967	4.00	0	0	0	0	967	4.00	0	-	-
Do Ventures Annex Fund, LP	비상장	2020년 09월 16일	베트남 스타트업 간접 투자	177	-	99.00	3,401	-	2,026	0	-	99.00	5,427	5,685	-11
리빌디에이아이	비상장	2022년 03월 10일	국내 스타트업 직접투 자	170	1,097	5.05	170	-	0	0	1,097	5.05	170	-	-
Vertex V C.I. Fund L.P.	비상장	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	-	3.46	11,773	-	134	-155	-	3.46	11,752	-	-
NAVER CHINA CORPORATION	비상장	2004년 12월 23일	소프트웨어 개발 및 유 종	158	-	100.00	11,807	-	0	0	-	100.00	11,807	20,262	1,429
비온드허니콤	비상장	2020년 11월 04일	국내 스타트업 직접투 자	150	3,334	5.17	150	-	0	1,247	3,334	5.17	1,397	-	-
세이프릭스	비상장	2020년 09월 16일	국내 스타트업 직접투 자	150	2,467	9.45	1,049	-	0	0	2,467	9.45	1,049	-	-
가자랩	비상장	2022년 03월 15일	국내 스타트업 직접투 자	150	4,285	3.75	150	-	0	0	4,285	3.23	150	-	-
플로픽	비상장	2021년 08월 12일	국내 스타트업 직접투 자	100	1,040	6.79	499	-	0	858	1,040	5.99	1,358	-	-
라플라스테크놀로지스	비상장	2021년 12월 30일	국내 스타트업 직접투 자	100	639	2.44	100	-	0	95	639	2.17	195	-	-
포자랩스	비상장	2018년 05월 30일	국내 스타트업 직접투 자	100	6,561	7.41	6,424	-	0	0	6,561	7.41	6,424	-	-
제재듀	비상장	2020년 02월 28일	국내 스타트업 직접투 자	100	92	7.64	0	-	0	0	92	7.64	0	-	-
크리스틴컴퍼니	비상장	2021년 03월 31일	국내 스타트업 직접투 자	100	15,229	4.55	723	-	0	117	15,229	4.55	840	-	-
플라스크	비상장	2020년 07월 10일	국내 스타트업 직접투 자	100	9,505	6.61	991	-	0	0	9,505	6.61	991	-	-
켓팩오백	비상장	2021년 01월 12일	국내 스타트업 직접투 자	100	143	7.75	100	9,581	0	0	9,724	7.24	100	-	-
엘라스그렘 (구, 엘라스)	비상장	2016년 03월 10일	국내 스타트업 직접투 자	100	2,740	3.28	100	-	0	0	2,740	3.28	100	-	-
옌서	비상장	2020년 01월 14일	국내 스타트업 직접투 자	99	640	2.06	220	-	0	90	640	1.93	309	-	-
주식회사 뽕랩	비상장	2017년 08월 31일	모바일 메인 주제판 운 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,378	72
주식회사 스쿨랩	비상장	2017년 07월 24일	모바일 메인 주제판 운 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	1,288	53
주식회사 동그람이	비상장	2017년 09월 27일	모바일 메인 주제판 운 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	750	-507
디자인프레스 주식회사	비상장	2016년 10월 05일	모바일 메인 주제판 운 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,047	-352
주식회사 법률엔미디어	비상장	2017년 10월 19일	모바일 메인 주제판 운 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	501	28
씨네플레이 주식회사	비상장	2016년 09월 20일	모바일 메인 주제판 운 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	611	-537

여행플러스 주식회사	비상장	2016년 08월 31일	모바일 메인 주재판 문 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	4,294	-298
주식회사 인터비즈	비상장	2017년 05월 19일	모바일 메인 주재판 문 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,013	-73
잡스엔 주식회사	비상장	2016년 05월 19일	모바일 메인 주재판 문 영	98	19,600	49.00	98	-19,600	-98	0	-	0.00	0	-	-
주식회사 어디션	비상장	2017년 06월 07일	모바일 메인 주재판 문 영	98	19,600	49.00	98	-19,600	-98	0	-	0.00	0	-	-
차이나랩 주식회사	비상장	2016년 10월 12일	모바일 메인 주재판 문 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,421	156
주식회사 테크플러스	비상장	2017년 09월 04일	모바일 메인 주재판 문 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,004	462
주식회사 아그로플러스	비상장	2017년 07월 26일	모바일 메인 주재판 문 영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	1,675	-520
로플렛	비상장	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직접투 자	50	28,424	16.48	3,919	-	0	188	28,424	16.48	4,107	-	-
노타	비상장	2015년 08월 20일	국내 스타트업 직접투 자	50	3,040	6.72	150	-	0	0	3,040	6.39	150	-	-
트리즈컴퍼니	비상장	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	4,999	18.00	1,629	-	0	181	4,999	18.00	1,810	-	-
네이버밴즈 주식회사	비상장	2020년 10월 16일	장메인 표준 사업장 문 영	47	1,270	50.80	64	-	0	0	1,270	50.80	64	1,176	174
윈드먼벤처아시아선정투자조합	비상장	2011년 10월 28일	벤처아시아 지역 스타트 업 간접투자	25	-	2.50	634	-	0	-22	-	2.50	612	-	-
Globespan Capital Partners V, L.P.	비상장	2018년 02월 01일	북미 스타트업 간접투 자	12	-	0.26	899	-	0	-592	-	0.26	307	-	-
NAVER France SAS	비상장	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	2,330,090	100.00	302,903	516,160	71,236	0	2,846,250	100.00	374,138	438,836	4,149
Planetarium Labs Pte. Ltd.	비상장	2022년 04월 13일	해외 스타트업 직접투 자	1	6,468	4.87	15	-	0	19,449	6,468	4.55	19,464	-	-
NAVER BAND Inc	비상장	2018년 02월 01일	북미 커뮤니티 서비스 및 마케팅	-	28,000,000	100.00	0	-	0	0	28,000,000	100.00	0	4,007	521
NAVER WP II, LLC	비상장	2021년 03월 31일	북미 사업 지원	-	100	100.00	0	-	0	0	100	100.00	0	-	-
PROTON PARENT, INC.	비상장	2022년 10월 03일	기업 인수 목적	-	10	100.00	0	76,136,551	1,735,304	0	76,136,561	99.27	1,735,304	1,769,798	-279
합 계				49	3,237,514.8	-	9,313,550	-	1,771,924	-195,500	3,013,079.3	-	10,898,821	138,692,224	2,191,461

※ 별도재무제표 기준입니다.

※ 지분율은 자기주식을 제외한 발행주식총수 기준입니다.

※ 투자조합은 주식수량을 기재하지 않았습니다.

※ 최근사업연도 재무 현황은 일부 법인의 자료 확보가 현실적으로 곤란하여 미작성했으며, 국내상장회사 카페24를 제외한 회사들은 Dart에 공시된 2022년 재무현황 반영했습니다.

## 4. 연구개발실적

☞ 본문 위치로 이동

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
GLAD 동영상 플랫폼	GLAD 동영상 광고 전용 서비스를 위한 동영상 클라우드 시스템 구축	2019
동영상 QoE 수집 플랫폼	QoE 기반 VOD 동영상 사용 지표를 정의하고 이를 수집, 적재, 분석, 서비스할 수 있는 플랫폼의 개발	2019

2D/3D Music Visualizer	음원 성격에 맞는 2D/3D Visualizer 를 연구하고 개발, 아티스트들의 음원을 시각화 기능으로 제공	2019
Ultra-Fast Playing	재생 프로세스 최적화를 통한 초기 로딩 시간 단축 기술	2019
영상 버퍼링 최소화	안드로이드에서 버퍼링 방식 개선으로 영상 재생 품질 안정성 강화	2019
푸시 발송 속도 개선	다양한 서비스 로직의 조합을 고려하면서 대용량 알림발송을 처리하여 서비스 품질 강화	2019
NCR-Base	제휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이 콘텐츠들을 필요로 하는 서비스에 공급	2019
V LIVE TV앱	고품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	2019
글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2019
기사 색션 자동분류	신경망 모델을 활용한 기사 분류 자동화 연구	2019
뉴스 데이터 정제	기사 데이터 정제를 통한 기사 검색/추천 등의 품질 개선 연구	2019
라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식애니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 포맷 개발	2019
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	2019
동영상 편집기술 개발	Mobile/Web에서 실시간 동영상 편집을 할 수 있는 기술 개발	2019
VOD Loudness normalization	광고, 본영상등 전체 동영상 소비 구간에서 seamless한 Loudness 서비스 기술 개발	2019
VOD 자동(auto) 화질	ABR기반의 자동화질 서비스 개발 및 네이버 전체 서비스 적용 확대	2019
웹/앱 공통플레이어	재생/광고/통계 기능을 SDK로 제공하여 동영상 서비스 초기 구축 비용 감소 및 운영 리소스 절감	2019
스팸 메일 대응을 위한 Machine Learning 적용	Machine Learning을 통한 스팸차단 강화	2019
AutoCam: 유적 비디오 영상 자동 직캠 생성 기술	딥러닝기반의 얼굴/포즈 인식 및 트래킹 기술을 이용하여 K-Pop 유적 비디오 동영상에서 각 멤버별 직캠을 자동으로 추출 생성하는 기술 및 엔진	2019
중복 댓글 탐지 고도화	유저기반 또는 댓글 내용기반 실시간 중복 댓글 감지 AI 모듈 고도화	2019
UGC 동영상 메타DB 통합	쇼핑, 블로그 등의 영상 메타 DB를 NaverTV 플랫폼 기반으로 통합해서 통계, 광고, 정산, 검색 등을 제공	2019
Concatenated Playback	N개의 멀티소스를 1개의 영상처럼 자연없이 부드럽게 재생해주는 기술	2019
글로벌 네트워크 애플레이터	다양한 네트워크 환경을 레코딩하고 애플리케이션하여 테스트 효율화 및 네트워크 최적화 지원	2019
VOD LIVE Streaming	VOD를 등록하여 라이브를 진행. 라이브서비스 운영편의성 증대	2019
공통 이펙트 시스템 고도화	각 서비스별 이펙트 사용성 향상을 위한 커스텀 프로퍼티 기능 추가	2019
GIF 재인코딩 속도 개선	GIF파일을 편집 후 재인코딩시 속도 개선함으로써 서비스 응답속도 개선에 기여	2019
모바일 앱 어뷰징 분석 자동화 (TripleAD)	사용자 입력 없는 모바일 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2019
쇼핑카테고리자동분류	딥러닝을 활용하여 쇼핑 상품 등록시 이미지와 상품 정보를 기반으로 카테고리를 자동으로 분류, 검색 품질에 기여	2019
키워드, 동-유의어 자동 생성	Graph기반의 키워드 관계 형성을 바탕으로 신규 키워드, 동의어, 유의어를 생산하는 시스템 개발로 검색 품질에 기여	2019
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 음질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원 (Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 썸네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	AI를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동점, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	썸네일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로써 썸네일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020

라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	2020
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행, 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	2020
VoiceNews	기사 요약 및 문제 변환된 오디오형 뉴스 생성 기술 확보	2020
스포츠 영상내 event 검색	선수단위 또는 경기 주요 이벤트 단위를 하나의 스포츠 영상에서 자동으로 위치 focusing 시켜주는 기술	2020
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼핑/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포맷의 동영상 편집기와 뷰어 패키지	2020
자동차 내비게이션 경로 클러스터링	내비게이션 경로 탐색을 최적화 알고리즘과 함께 클러스터링 기법을 활용하여 탐색할 경로의 수를 줄여서 사용자에게 의미가 있는 경로를 찾아줌.	2020
라이브 공통 뷰어	네이버 여러 서비스들의 라이브 영상을 네이버앱에서 쾌적하게 시청할 수 있도록 공통 뷰어 제공	2020
도로정보 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 도로 내 표지판, 노면정보, 차선정보, 단속카메라 등을 검출, 인식 및 추적하는 기술 개발	2020
미디어 뷰어 컴포넌트	동영상 플랫폼의 동영상 플레이어와 이미지 뷰어를 결합하여, 동영상과 이미지를 한 번에 볼 수 있는 뷰어 개발	2020
얼굴인식 기반 뷰티 디스톨션 필터	영상 또는 이미지 내의 사용자 얼굴을 인식하여 윤곽, 형태변형, 피부톤 개선, 메이크업을 변경할 수 있는 필터 개발	2020
뉴스브리핑 기술	타겟 키워드 관련한 주요 이슈를 추출하여 관련 뉴스 및 요약문을 자동 생성	2020
한국어 데마분석 시스템	각 도메인별로 필요한 데마(속성) 정보를 등록 관리하고, 문서에 출현한 데마들을 분석해주는 시스템 개발	2020
라이브 공연 중계 방송에서 실물 응원봉 연동 기술	라이브 공연 중계 방송에서 방송 영상과 실물 응원봉 연동을 위한 연동 기술 개발	2020
유료 라이브 방송의 저작권 침해 방송 차단 기술	유료 라이브 방송 중에 권한을 가지고 있는 사용자가 방송을 재 송출하는 경우, 이를 찾아내고, 방송 중단 할 수 있는 기술	2020
유료 사용자 우선 순위 서비스 진입 및 사용 기술	시스템 피크 상황에서도 유료 사용자는 서비스 진입을 우선적으로 진입하여 사용 할 수 있는 기술	2020
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (원도우, 맥, 모바일)	2020
NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	2020
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	2020
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	2020
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작권 보호 및 합리적인 보상 지원	2020
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 지표를 쿼리하고 서비스간 인터페이싱하기 위한 플랫폼의 개발	2020
동영상 메타 플랫폼 구축	VOD 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	2020
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	2020
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	2020
라이브 통합채팅 윗셋	여러 플랫폼 라이브 방송 시 각 플랫폼에서 발생하는 채팅을 수집 & 윗셋형태로 제공하여 영상에 제공	2020
애니메이트 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 애니메이트 이미지를 생성하는 기술 개발	2020
라이브/스트리머 지표 고도화	스트리머와 라이브를 퍼포먼스에 따라 검색하여 볼 수 있도록 지표 시스템 개선	2020
AI기반 인코더 최적화	AI기술을 통해 영상을 분석하여 최적화된 인코딩을 수행하기 위한 연구	2020
멀티뷰 라이브	라이브 환경에서 N개의 멀티 스트림을 끊김없이 seamless하게 제공하기 위한 기술 개발	2020
라이브 AI 자막	라이브 스트리밍중 AI 음성인식과 자동번역을 통한 자막 서비스 제공	2020
VOD CLOUD AI 전용 GPU 인코더 클러스터 구축	AI 분석 기술 활용, SR 및 비트레이트 최적화를 통해 스토리지 비용 절감 및 재생 품질 강화	2020
VOD CLOUD 멀티오디오, 60FPS 기술 지원	High Frame Rate, 5.1 CH 멀티 오디오 인코딩으로 고품질 동영상 지원	2020
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	2020
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 징계로 연동하는 플랫폼 개발	2020
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 롤백/빠른 재시작, 점진적 배포)	2020
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템. UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	2020
모바일 환경을 위한 초경량 화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021

Dolby Atmos Music 스트리밍 인프라 구축	Dolby Atmos Music 콘텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE의 체험형 오디오 서비스 도입으로 시장 경쟁력에 기여	2021
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	2021
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높이고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여	2021
서비스 커스텀 가능한 다크 테마 에디터/뷰어	CSS의 invert 필터와 커스텀 칼라 매핑 데이터를 혼합 개발, 각 서비스의 에디터/뷰어에서 높은 품질의 다크테마를 커스텀할 수 있도록 제공.	2021
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	2021
AOD 스토리지 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스토리지 구축, i/o 효율성/성능 개선, 비용 절감	2021
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	2021
RAW 이미지 데이터 처리 기술	모바일폰에서 RAW 파일 지원 확대에 따른 비압축된 카메라 원시 데이터 처리 기술 확보	2021
얼굴 중심 크롭 통한 썸네일 생성 기술 개선	얼굴인식 성능/품질 개선으로 얼굴 썸네일 빠른 생성 및 시스템 부하 감소	2021
PHOTO CLOUD 일본 리전 구축	PHOTO 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 PHOTO 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
음란물 이미지 필터링 기술 고도화: Xeye2.0	음란물 이미지 필터링 시인 X-eye를 고도화한 기술은 X-eye 2.0 모델 개발	2021
마이박스 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	마이박스에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	2021
SmartEditor 일본 리전 구축	글로벌 서비스 품질, 신규 리전 구축 효율화 및 역대 문서 저장 등의 프라이버시 이슈 대응	2021
SmartEditor Web SDK 편집 엔진 고도화	브라우저 API를 사용한 속도 개선, 멀티 인스턴스 지원 및 커스터마이징 범위를 확장한 Web SDK 엔진 개발	2021
VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	2021
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍처 개선으로 서비스간 AOD 콘텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	2021
이미지 주요 색상셋 추출 기술 고도화	이미지내의 색상을 분석하고, 많이 쓰이는 N개의 색상 셋을 추출하는 기술	2021
구글캐스트 커스텀 리시버	구글캐스트 커스텀 리시버를 통해 재생 기능의 안정화 및 신규 기능을 적용하기 위한 토대 구축	2021
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	2021
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	2021
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	2021
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	2021
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2021
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	2021
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개별 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	2021
동영상 재생 품질 스코어링	동영상 LIVE / VOD 재생시 사용자가 경험하는 재생품질을 Scoring 하여 직관적인 이해도를 높이고, Insight 기능으로 재생품질 보완이 필요한 특정 환경을 분석하여 개선점 제공	2021
Cache Multiple Layered 라이브러리 개발	Remote / Local Cache fallback 이중화를 통한 Application Cache 방어 라이브러리 개발	2021
통합 Media Transcoder 플랫폼 구축	개별적인 미디어 처리 API 제공, 각종 인코더 엔진 (AI, 분산인코더)를 유연하게 적용, 네이버/NCP 망에 개별적으로 구축 운영하여 효율성 확보	2021
Unity 플레이어	Unity 플랫폼을 위한 플레이어를 제작해서 VR/AR환경에서의 멀티미디어 재생 기술 확보	2021
Music Feature & Analysis	뮤직 특징 메타를 자동 구축하여 엔터테인먼트 콘텐츠의 발견과 소비에 새로운 경험과 가치 창출	2022
NB3roker	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	2022
SmartEditor 커스텀 테마 및 편집기 개발	메타 기반의 문서 테마 생성 엔진 및 메타 편집기를 개발하여 테마 개발 속도 및 테마 마켓 가능성 확보.	2022

Dolby Vision Live Streaming	색 재현율을 높이기 위해 Dolby Vision Codec의 송출 및 스트리밍, 재생하는 기술	2022
안전한 웹저장소	서큐어 웹스토리지 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	2022
저전력 웹엔진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	2022
이머시브 오디오 기술	NOW 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 사운드 기술 확보	2022
영상 저작권 보호 기술	영상구축저작권 필터링 기술 고도화 및 저작권 플랫폼 구축	2022
라이브 방송 스트리머 후원	라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	2022
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원거리에서 라이브 방송 전반을 관리할 수 있는 기능	2022
이미지 처리 엔진 고도화	썸네일 생성용 이미지 처리 엔진의 안정성, 성능 향상을 위한 개선 작업	2022
이미지 분류 성능 평가 기술	서로 다른 라벨셋에서 이미지 분류의 정량적 성능 평가 기술	2022
숏폼 동영상 생산 도구	스마트폰에서의 숏폼 동영상 생산에 최적화된 템플릿 적용 촬영 및 다채로운 효과 적용이 가능한 후편집 기능	2022
이미지 구도 분석 기술	이미지의 구도를 분석하여, 구도별로 이미지를 분류 및 자동 회전, 자동 Crop 기능 개선에 활용	2022
라이브 클라우드 신규 엔진 구축	다양한 종류의 인프라 환경에서의 라이브 인프라 구축이 가능한 유연성 확보 및 라이브 미디어 인프라 비용 최적화 매커니즘 구축	2022
모바일 라이브 장면 및 카메라 오버레이	PC 라이브 송출 도구에서만 지원되던 장면 기능 및 카메라 오버레이 기능을 모바일 라이브 송출 도구에서도 활용 가능토록 지원	2022
메일 스팸 품질 개선	메일 본문 기반 스팸 머신 러닝 도입 연구/ 악성 URL 필터링 고도화 연구	2022
FIDO 기반의 인증 적용	라인웍스 로그인에 FIDO2 표준 기반의 생체인증(기기인증)을 구현	2022
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	2022
POI Representation Learning	취향/클릭/리뷰/태그/이미지 등을 고려한 범용 추천 목적의 POI Representation Learning	2022
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	2022
웹OS 기술 개발	ChromiumOS 기반 운영 체제 및 관련 기술 개발	2023
AR 뷰티 메이크업 이펙트 필터	2D, 3D 얼굴인식과 렌더링을 바탕으로, 자연스러운 AR 기술 기반의 립스틱, 아이섀도우, 파우더 등 뷰티 메이크업 필터의 개발	2023
이미지 처리 비용에 따른 안정적 전송 시스템	저비용 / 고비용 이미지 처리 요청에 대한 분류 및 동기 / 비동기 전송 시스템	2023
DRM 할리우드 인증 지원을 위한 Multikey 패키징 / 라이선스 구조 개발	동영상/오디오 DRM 라이선스 연동 방식 개선을 통한 할리우드 인증 지원	2023
숏폼 동영상 허브	숏폼 동영상 활성화를 위한 각 서비스 숏폼 동영상의 애그리게이션과 네옴 재생 지원.	2023
이미지 저장 비용 절감을 위한 이미지 압축 포맷 및 무손실 변환 연구	늘어나는 이미지 저장 비용의 절감을 위한 차세대 고효율 압축 포맷 및 무손실 변환의 연구	2023
대규모 화상회의 플랫폼 구축	글로벌 환경에서의 대용량 트래픽 화상회의가 가능한 시스템 확보	2023
IMAP 서버 신규 개발	네이버/웍스 IMAP 서비스를 위한 자체 서버를 개발하여 빠르고 효과적인 어뷰징 대응	2023
비정형 데이터로부터 지식 추출 연구	지식 백과 서비스 개편에 활용 및 지식그래프 데이터 확충으로 정답형 검색 결과 제공 커버리지 확장	2023
귀미기 에디터 SDK 개발	이미지에 다양한 귀미기 요소 적용이 가능한 편집기 개발	2023
카메라 프리 라이브 스트리밍 기술 확보	라이브 스트리밍에서의 안정성을 강화하고 카메라 전환시 발생하는 스트리밍 순단을 제거하기 위한 카메라 프리 스트리밍 기술 확보	2023
NSML Insight	NSML의 GPU 자원 현황과 GPU를 할당받은 실험의 상태를 여러 관점으로 탐색하고 분석할 수 있는 시각화 시스템	2023
2D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 2D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	2023
CLOVA for Writing	HyperClova와 함께 AI 기반 스마트에디터 글쓰기 사용성 개선 기능 개발	2023
모바일 게이밍 라이브 스트리밍 기술 향상	모바일 기기에서의 한차원 높은 수준의 게이밍 라이브 스트리밍 지원을 위한 화면 소스들의 레이아웃 구성 등의 기능 지원	2023

DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	2023
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	2023
3D 오브젝트 편집 기술	3D 오브젝트 및 인터랙션 편집을 위한 기반 기술 확보.	2023
장애 분석 및 복구 프로세스 추천 시스템	로그 및 데이터 파이프라인의 특성에 따른 장애 원인 분석 자동화 및 유사 장애 케이스 리포트 추천 시스템 개발 데이터 파이프라인에서 발생하는 장애 분석 및 복구 시간 감소 (MTTR 감소)	2023
콘텐츠 창작자 어시스턴트	창작자의 콘텐츠 저작 비용을 줄이고 저 비용으로 고 품질의 콘텐츠를 만들어내도록 지원하는 기술 개발 (콘텐츠 자동 생성, 콘텐츠 전 환, 이미지 생성 모델, 카테고리/태그 기반 텍스트 생성 모델 등)	2023
Dolby Vision Transcoding	색 재현율을 높은 Dolby Vision Codec 영상을 하위 해상도에서도 제공 가능하도록 하는 트랜스코딩 기능 확대	2023
n2c/n3r	컨테이너 기반의 클라우드 네이티브 환경 제공	2023 (n2c) 진행중 (n3r)
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웨일 브라우저 세이프브라우징 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연 구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번 역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	콘텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
UGC 저자 행태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성 을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플 랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기 술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 검색태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시맨틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중



어뷰징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 어뷰징 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오타보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오타 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨텐츠를 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
문서 구조 분석 기술	문서의 핵심 영역과 노출 요소들을 분석하여 검색 결과로 표현하는 기술 개발	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit / Chromium 기술 기반 웹브라우저 관련 기술 개발	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역을 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
중분식검색서핑엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
콘텐츠 생산자 지원	콘텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템 (DSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
문서 신뢰도 측정 연구	문서의 신뢰도를 측정할 수 있는 자질을 내/외부로부터 발굴, 생성하는 기술 연구	진행중
효과론 및 저작도구	스크롤뷰 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과론을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중
웹플레이어 스트리밍 기술 내재화	3rd party 라이브러리에 대한 의존성을 자체 기술로 대체하고 통합하여 안정성 패키징 용량 개선	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해외 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
CLOps: AI 모델 서비스 플랫폼	ML/AI 모델을 안정적으로 서비스하기 위한 클라우드 플랫폼	진행중
HyperCLOVA: NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
AIcall: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	진행중
고객 응대 프로세스 자동화 연구	로그 데이터를 분석하여 자동으로 응대 시나리오 추천하고 챗봇을 생성하는 기술 연구	진행중
상품수요예측	네이버쇼핑상품의 수요를 예측하는 기술 연구	진행중
AI 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트들을 자동 인지해 경기종료후, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
글꼴 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글꼴을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행중

Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중
쇼핑, 상품명 기반 NER	딥러닝을 활용하여 상품명을 기반으로 구매옵션(예:10L x 10개), 브랜드, 제조사 등의 Entity를 인식하고,검색 메타 데이터를 자동으로 생산	진행중
쇼핑, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행중
쇼핑, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출성 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행중
쇼핑, 이미지로 부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축함으로써 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행중
Variant Analysis 엔진	개발된 소스 코드의 semantic 분석을 기반으로 소스 코드에 대한 다양한 query를 수행할 수 있어서 기존의 취약한 코드 로직이나 새로운 유형의 취약한 코드를 query를 기반으로 탐지할 수 있는 엔진	진행중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행중
콘텐츠 큐레이션 시스템	콘텐츠 속성별 자동 묶음 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배열 시스템 개발	진행중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행중
악성 댓글(단문) 분석 AI	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/참오반응 실시간 AI 분석 기술 연구	진행중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(칭찬, 비판, 응원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행중
개인화 사이트 제작을 위한 UI 빌더 nBilly 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 위치워 에디터	진행중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌트 키워드 정보를 추출하여 제품 개선을 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행중
지역성 질의 오다 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오다 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오다 교정 질의를 시모넬로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행중
지역 정답형 질의 추출 AI 모델	Query-Documents embedding을 활용한 정답형 질의 및 적합한 POI를 찾는 답매칭 기술 개발	진행중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행중
유저 분류 기술 연구	유저들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유저 분류 기술 연구	진행중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매체 수익, 광고주 성과를 극대화	진행중
캠페인 자동입찰 시스템	광고주의 캠페인 운영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경쟁을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행중
헤어스타일-얼굴 편집 기술	사용자의 얼굴과 원하는 헤어스타일을 자연스럽게 입히는 이미지 편집 기술 개발 및 서비스 적용	진행중
모바일 이원생중계 라이브 스트리밍	모바일 단말을 이용한 라이브 스트리밍 도중, 원격 참석자와 1:1 또는 1:n 대화를 진행하는 이원생중계 실행 및 영상혼합 기술 개발	진행중
웹OS용 안드로이드 런타임 기술	웹일 OS등 웹OS에서 안드로이드 앱 실행할 수 있는 런타임 기술 확보	진행중
초대규모 AI 한계 극복 및 고도화 연구	서울대-네이버 초대규모 AI 연구센터 설립을 통한 현재의 초대규모 AI의 한계를 극복하고 HyperCLOVA 기능을 더욱 확장한 세계 최고 수준의 초대규모 AI 기술 연구개발	진행중
창의적 멀티미디어 생성 AI 기술 연구	카이스트-네이버 초창의적 AI 연구센터 설립을 통해 멀티미디어 콘텐츠 생성 및 편집을 편리하고 용이하게 할 수 있는 세계 최고수준의 혁신적인 AI기술 연구개발	진행중
실시간 동시 편집 기술	하나의 문서를 2명 이상의 사용자가 동시에 편집하고 이를 편집 모드에서 실시간으로 반영하기 위한 기반 기술 개발	진행중
검색 다양성 평가 기술	특정 속성에 대한 (예: 뉴스 출처) 검색 결과의 다양성을 평가하기 위한 기술	진행중
내비게이션 소요시간 예측 정확도 향상	딥러닝 기술에 기반한 주행 경로 내 미래 교통상황이 고려된 소요시간 정확도 고도화	진행중
지도 벡터 웹엔진 기술	지도 플랫폼 데이터 최적화 및 사용자 환경별 Adaptive 한 렌더링 엔진 제공을 통해 사용 경험 향상	진행중
취향 기반 POI/Local 콘텐츠 추천 기술 연구	온/오프라인에서의 User Preference Modeling과 UGC/Log에서의 POI Feature를 활용한 취향 기반 POI/로컬 콘텐츠 추천	진행중

컨텍스트 기반 초개인화 의도 분석 및 POI/Local 콘텐츠 추천시스템 개발	위치,시간,연령,날씨 등의 컨텍스트를 고려한 초개인화 로컬 탐색 의도 분석 및 강화학습 기반의 contextual 추천시스템	진행중
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/메뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	진행중
Multi-modal Local 검색/추천시스템	이미지,텍스트,위치를 고려한 Multi-modal Local 검색, 추천, 자동 테마/코스 생성기술 연구	진행중
3D/AR 뷰어	3D/AR을 이용하기 위한 뷰어 개발 및 관련 기술 확보	진행중
Kotlin Multiplatform을 이용한 멀티플랫폼 대응	멀티플랫폼 도입을 통해 다양한 디바이스를 효율적으로 대응할 수 있도록 제작	진행중
NAVER Cyber Security Intelligence(N:CSI)	국내외에서 수집된 사이버 위협정보를 사내 보안시스템 연동 및 분석, 네이버 이용자 및 임직원 보호에 활용	진행중
Service Security Response Platform	서비스 보안 위협 대응 자동화 플랫폼, 중복된 검증 리소스 절약 및 동일 유형의 신규 위협 탐지 자동화	진행중
Fine-grained pruning 지원 하드웨어 구현 및 검증	Fine-grained pruning을 효과적으로 지원하는 새로운 하드웨어 구현 및 검증	진행중
Full-precision 뉴럴 네트워크를 위한 Integer 연산기 기반 행렬곱 가속기 설계	Full-precision 연산을 Quantization을 이용하여 효율적인 지원하는 새로운 행렬곱 가속기 설계 및 검증	진행중
라이브 클라우드 신뢰성 지표화	라이브 클라우드내 구간 및 인프라 신뢰성을 지표화하여 정교하고 예측가능한 클라우드 운영 시스템 확보	진행중
네이버미디어클라우드 신규 구축	글로벌 여러 지역 확장을 고려하여 다양한 인프라 환경에 쉽게 구축/운영이 가능하고, 기존 클라우드 대비 저비용으로 동영상/오디오 운영이 가능한 신규 시스템 구축	진행중
모바일 라이브 화질 설정의 자동 추천	기존 제공되던 화질 자동 조정 옵션(ABP)의 동작을 스트리밍 중 실시간으로 분석하여 최대 비트레이트 설정 값을 자동으로 추천	진행중
브라우저 기반 Zero Trust 기술 연구	브라우저 기반으로 VPN 없이 Zero Trust 시스템을 구축하여 안전한 엔터프라이즈 접속 환경 구축 및 접근 제어 시스템 확보	진행중
LINEWORKS 인스턴스 형상 관리 및 모니터링 시스템	글로벌 인스턴스 환경에서 서비스의 배포 및 모니터링을 가시화 할 수 있는 글로벌 운영 시스템 확보	진행중
WebRTC기반의 화면공유 시스템	전용 클라이언트 없이 웹 플랫폼에서 사용가능한 화면공유 시스템의 확보	진행중
메일 스팸 품질 개선	관리자 사칭 피싱 필터링 고도화 연구	진행중
HDR 기반 Virtual Production	라이브 스트리밍 환경에서의 HDR 비디오-리얼타임엔진 콘텐츠 제너레이션 파이프라인 연구	진행중
WebRTC 모바일 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC 기술을 기반으로 한 모바일 단말 기반의 비디오 컨퍼런스, 세미나, RTC 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행중
TOF센서 기반 Virtual Production 파이프라인	피지컬 카메라 추적 정밀도 향상을 위한 TOF 기반 덤스트를 활용한 카메라 트래킹 파이프라인 기술 개발 및 Virtual Production 환경 최적화 연구	진행중
동영상 트랜스코딩 기능 통합 및 Live / VoD 신규 모듈 개발 및 구축	인코딩 관련 기반 기술의 통합과 클라우드에서의 운영 유연성 높은 구조로 모듈 재구조화하여 개발 및 운영 리소스의 비용 절감 기대	진행중
WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스, 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행중
클라우드 플랫폼 기반 초대용량 서빙 기술 개발	수대 규모부터 수천대 규모의 검색 서비스까지 유연하게 서빙이 가능한 클라우드 플랫폼 기반으로 자동화된 운영 기술과 서비스를 개발	진행중
Lemon	Nubes와 연동되고 복제본 저장과 Erasure code 저장을 동시에 지원하는 분산 오브젝트 스토리지	진행중
Vitess	컨테이너 환경 기반의 확장과 관리가 용이한 MySQL 기반의 분산 데이터베이스 플랫폼	진행중
Pinpoint Suite	서비스의 모니터링, 로깅, 트레이싱 지표에 대한 observability 플랫폼	진행중
nbase-t	비용 효율적으로 저장하는 MySQL 기반 분산 데이터베이스	진행중

LocalMAB	지역 탐색 User Context에 기반한 실시간 Tag 랭킹 최적화	진행중
ThumbnailRec	지역 관점 추천 키워드에 대한 1-best Thumbnail 추천 모델 연구	진행중
LocalTrendRec	Text 데이터 기반 Local Trend 키워드 추출 NLP 모델 연구	진행중
3D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 3D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	진행중
기존 운영 중인 포토 AI 추 론 시스템의 고도화	현재 n2c 기반으로 자체 개발 운영중인 포토 AI 추론 및 서빙 시스템에 대하여, 사내 표준 AI 모델 학습 / 추론 시스템인 AiSuite 기반으 로 고도화하여, 효율적인 GPU 의 사용과, 표준화에 따른 운영의 중복 감소로, 비용을 절감한다.	진행중
초저지연 실시간 스트리밍 및 인터랙션 플랫폼	RTC 기술기반의 스트리밍 및 경매와 같은 실시간성 서비스를 지원하는 시스템 확보	진행중
WPS 기술	지도 앱 사용자의 AP 스캔 로그를 토대로, AP 위치 데이터베이스를 구축하여 WIFI Positioning System 원천 기술 개발	진행중
고도 데이터 기반 도로 난이 도 및 소요시간 품질 향상	고도 데이터를 활용하여 경사도 및 기타 도로 속성에 따라 도로 난이도 및 소요시간 계산하여 길찾기 품질 향상	진행중
HDR 기반 Virtual Production # LED Stage	Virtual Production LED 환경에서 HDR 컬러스택에 대응하는 고휘도, Rec2020 기반의 컬러스페이스 구현하는 기술 확보	진행중
라이브 영상전송 Cache 고 도화	라이브 스트리밍 중의 장애 내구성 및 고가용성 개선 및 범용 라이브 중간광고 개인화 기능 제공	진행중
미디어트랜스코더 고도화	미디어 처리의 전반적인 과정 (트랜스코딩, 패키징, 보안, 썸네일, ...) 을 한번의 요청으로 처리할 수 있는 workflow 엔진 탑재와 인터페 이스 고도화. 서비스에서 여러 Step 을 처리해야하는 부분을 한번의 요청으로 처리할 수 있도록 하여 편의성 제공	진행중
네이버 전사 디자인 시스템 개발	네이버 전사 디자인 일관성 및 디자인/개발 업무 효율화를 위한 전사 디자인 시스템 개발	진행중
실시간 협업 플랫폼: 동시편 집, 멀티 디바이스 동기화	콘텐츠 저작 도구 개발자가 SDK를 이용하여 동시편집 기능을 쉽게 구현할 수 있는 플랫폼 개발	진행중
숏폼(편집이 많은) 영상 지 작권 필터링 기술 및 저작권 관리 시스템 구축	Crop, Padding, 자막 등 편집과 변형이 많은 영상의 저작권 보호 기술 및 저작물/저작권자 DB, 저작권 침해 현황 및 제재 관리, 저작권 분쟁해결등 저작권 관리 시스템 개발	진행중
Local User Behavior Modeling	오프라인 사용자 이용행태 기반 관심사 추출 연구	진행중
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분 석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/메뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	진행중
자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 개발	2020년부터 외부 솔루션으로 서비스 중인 지도 앱의 자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 기술을 내재화	진행중
Local RecSysOps	대규모 로컬 추천 시스템 운영과 Optimal 추천을 위한 파이프라인 구축, Feature Store, 로깅, 테스트 플랫폼 구축	진행중
Toothless 정적분석 AI모델 링 연구	Toothless 정적 분석 탐지율과 오탐율을 개선할 수 있도록 AI 모델링 연구	진행중
자동차용 웹플랫폼 기술 확 보	자동차 인포테인먼트 시스템등에서 다양한 웹서비스들의 점독과 웹기술 기반 서비스 개발을 하기 위한 기반 기술 확보	진행중
AI기반 취약점 탐지 기술 연 구	AI 모델 생성을 통해 오탐율이 적은 서비스 내 취약점 자동 탐지 봇 개발	진행중

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음